

## Tavares de Melo Empreendimentos S.A.

Demonstrações das mutações do patrimônio líquido  
Exercício findo em 31 de dezembro de 2025  
(Valores expressos em milhares de reais)

	Consolidado									
	Controladora					Participação de não controladores				
	Capital social	Reserva de reavaliação	Reserva legal	Retenção de lucros	Dividendos adicionais propostos	Lucros acumulados	Subtotal	Participação de não controladores	Total	
Saldos em 31 de dezembro de 2023	20.580	69	4.116	2.230	109.000	-	135.995	17	136.012	
Distribuição de dividendos (Nota 14)	-	-	-	(2.200)	(109.000)	-	(111.200)	-	(111.200)	
Aumento de capital (Nota 14)	3.497	-	-	-	-	-	3.497	-	3.497	
Redução de capital (Nota 14)	(1.476)	-	-	-	-	-	(1.476)	-	(1.476)	
Lucro líquido do exercício	-	-	-	-	-	7.596	7.596	1	7.597	
Destinação do lucro (Nota 14)	-	-	-	-	-	(380)	-	-	-	
Reserva legal	-	-	380	-	-	(1.804)	(1.804)	-	(1.804)	
Dividendos mínimos obrigatórios	-	-	-	-	-	(5.412)	-	-	-	
Retenção de lucros	-	-	-	5.412	-	-	-	-	-	
Outros	-	-	-	-	-	-	-	(13)	(13)	
Saldos em 31 de dezembro de 2024	22.601	69	4.496	5.442	-	-	32.608	5	32.613	
Distribuição de dividendos (Nota 14)	-	-	-	(5.196)	-	-	(5.196)	-	(5.196)	
Lucro líquido do exercício	-	-	-	-	-	12.931	12.931	-	12.931	
Destinação do lucro (Nota 14)	-	-	-	-	-	(24)	-	-	-	
Reserva legal	-	-	24	-	-	(12.000)	(12.000)	-	(12.000)	
Dividendos intercalares	-	-	-	-	-	(907)	-	-	-	
Retenção de lucros	-	-	-	907	-	-	-	-	-	
Outros	-	-	-	-	-	-	-	(5)	(5)	
Saldos em 31 de dezembro de 2025	22.601	69	4.520	1.153	-	-	28.343	-	28.343	

As notas explicativas são parte integrante das demonstrações contábeis.