

**N.A PUBLICIDADE E PRODUÇÕES LTDA**

CNPJ: 47.884.365/0001-90

*Demonstrações Financeiras 2025*

## Sumário

1) Apresentação .....	3
2) Balanços Patrimoniais .....	4
3) Demonstrações dos Resultados.....	5
4) Demonstrações das mutações do Patrimônio Líquido.....	6
5) Demonstrações dos Fluxos de Caixa.....	7
6) Notas Explicativas.....	8

## N.A PUBLICIDADE E PRODUÇÕES LTDA

Apresentamos as Demonstrações Financeiras de 2025 contendo: Balanços Patrimoniais; Demonstrações dos Resultados, Demonstrações das mutações do patrimônio líquido, Demonstrações dos fluxos de caixa e notas explicativas.

Assinado por:

*Nathalia de Oliveira Rosa Arcuri*

17522184F64F4DE...

---

Nathalia de Oliveira Rosa Arcuri  
SÓCIA ADMINISTRADORA  
CPF: 341.198.898-31

---

CRISTIANO FERNANDES DE FREITAS  
Reg. no CRC - SP sob o No. SP29233801  
CPF: 350.178.148-25

## N.A Publicidade e Produções LTDA

### Balços patrimoniais

Exercícios findos em 31 de dezembro de 2025 e 2024

(Valores expressos em Reais)

#### Ativo

	2025	2024
<b>Circulante</b>		
Caixa e equivalentes de caixa	865.980	3.724.281
Contas a receber	1.361	87.341
Adiantamentos	4.603	-
	<b>871.944</b>	<b>3.811.621</b>
<b>Não circulante</b>		
Intangível	20.282	13.275
	<b>20.282</b>	<b>13.275</b>
<b>Total do ativo</b>	<b>892.226</b>	<b>3.824.896</b>

#### Passivo e patrimônio líquido

	2025	2024
<b>Circulante</b>		
Fornecedores	184.065	15.343
Impostos, taxas e contribuições	183.944	151.687
Obrigações trabalhistas	2.472	1.257
Contingências	375.867	-
Outras obrigações	13.003	585
	<b>759.350</b>	<b>168.871</b>
<b>Não circulante</b>		
	-	-
<b>Patrimônio Líquido</b>		
Capital social	100.000	100.000
Reservas de Capital	20.000	20.000
Reservas de Lucros	12.876	3.536.025
	<b>132.876</b>	<b>3.656.025</b>
<b>Total do passivo e patrimônio líquido</b>	<b>892.226</b>	<b>3.824.896</b>

N.A Publicidade e Produções LTDA

Demonstração dos resultados

Exercícios findos em 31 de dezembro de 2025 e 2024

(Valores expressos em Reais)

	<u>2025</u>	<u>2024</u>
Receita Líquida	4.287.628	4.263.480
(-) Custo de serviços prestados	(423.723)	(87.400)
(-) Custo com Pessoal	(178.380)	-
<b>Lucro Bruto</b>	<b>3.685.525</b>	<b>4.176.080</b>
<b>Receitas/(despesas) operacionais</b>		
Despesas com pessoal	(73.401)	(18.663)
Despesas Administrativas	(455.322)	(436.917)
Despesas Tributárias	(2.029)	(1.963)
Outras despesas/receitas operacionais	(375.866)	(2.922)
	<b>(906.617)</b>	<b>(460.466)</b>
<b>Resultado operacional antes das receita financeiras, líquidas</b>	<b>2.778.909</b>	<b>3.715.615</b>
<b>Receitas/(Despesas) financeiras, líquidas</b>		
Receitas financeiras	324.030	125.538
Despesas financeiras	(11.624)	(1.758)
	<b>312.406</b>	<b>123.781</b>
<b>Prejuízo antes do imposto de renda e contribuição social</b>	<b>3.091.314</b>	<b>3.839.395</b>
Imposto de Renda	(416.742)	(353.409)
Contribuição social	(161.696)	(140.845)
<b>Prejuízo do exercício</b>	<b>2.512.876</b>	<b>3.345.141</b>

# N.A Publicidade e Produções LTDA

## Demonstração das mutações do patrimônio líquido Exercícios findos em 31 de dezembro de 2025 e 2024 (Valores expressos em Reais)

	<u>Capital social</u>	<u>Reserva de Capital</u>	<u>Reserva de Lucros</u>	<u>Total</u>
Saldos em 31 de dezembro de 2023	100.000	10.544	200.340	310.884
Resultado do Período			3.345.141	3.345.141
Transferências				-
Saldos em 31 de dezembro de 2024	100.000	10.544	3.545.481	3.656.025
Resultado do Período			2.512.876	2.512.876
Distribuição de lucros			(6.036.025)	(6.036.025)
Transferências		9.456	(9.456)	-
Saldos em 31 de dezembro de 2025	100.000	20.000	12.876	132.876

# N.A Publicidade e Produções LTDA

## Demonstração dos fluxos de caixas - indireto Exercícios findos em 31 de dezembro de 2025 e 2024 (Valores expressos em Reais)

	2025	2024
<b>Fluxo de caixa das atividades operacionais</b>		
Resultado do Exercício	<u>2.512.876</u>	<u>3.345.141</u>
<b>(Aumento) redução nos ativos operacionais</b>		
Contas a receber	85.980	185.386
Adiantamentos e despesas antecipadas	<u>(4.603)</u>	
	<b>81.377</b>	<b>185.386</b>
<b>Aumento (redução) nos passivos operacionais</b>		
Fornecedores	168.721	9.193
Impostos, taxas e contribuições	32.257	112.575
Obrigações trabalhistas	1.215	1.257
Contingências	375.867	-
Outras obrigações	<u>12.419</u>	<u>585</u>
	<b>590.479</b>	<b>123.609</b>
<b>Caixa líquido utilizado nas atividades operacionais</b>	<u><b>3.184.731</b></u>	<u><b>3.654.136</b></u>
<b>Fluxo de caixa das atividades de investimento</b>		
Aquisição de intangível	<u>(7.007)</u>	<u>(13.275)</u>
<b>Caixa líquido utilizado nas atividades de investimento</b>	<b>(7.007)</b>	<b>(13.275)</b>
<b>Fluxo de caixa das atividades de financiamentos</b>		
Distribuição de lucros	<u>(6.036.025)</u>	
<b>Caixa líquido proveniente das atividades de investimento</b>	<b>(6.036.025)</b>	<b>-</b>
<b>Aumento líquido/(Redução) de caixa e equivalentes de caixa</b>	<u><b>(2.858.301)</b></u>	<u><b>3.640.861</b></u>
Caixa e equivalentes de caixa no início do exercício	3.724.281	83.420
Caixa e equivalentes de caixa no final do exercício	865.980	3.724.281
<b>Aumento líquido/(Redução) de caixa e equivalentes de caixa</b>	<u><b>(2.858.301)</b></u>	<u><b>3.640.861</b></u>

## **1. Contexto operacional**

A sociedade N.A Publicidade e Produções LTDA, inscrita no CNPJ: 47.884.365/0001-90 possui sede na Avenida Angelica, nº 2582, 6º andar, CJ 62, Bairro Santa Cecilia no Município de São Paulo/SP.

A Sociedade tem como objeto social a realização de diversas atividades nas áreas de comunicação, cultura, eventos, tecnologia e negócios. Suas operações compreendem: (i) publicidade e divulgação de marcas de terceiros; (ii) gestão de imagens; (iii) execução de palestras e consultorias; (iv) prestação de serviços artísticos; (v) aquisição, divulgação, concessão e exploração de marcas, obras literárias e científicas, isoladamente ou em repertórios constituídos; (vi) locação de imóveis próprios; (vii) intermediação de negócios; (viii) organização de feiras, congressos e festas; (ix) criação de conteúdos e sites; (x) disponibilização de conteúdos por meio da internet; (xi) treinamento e desenvolvimento profissional e gerencial; (xii) produção, edição, mixagem, locução, gravação, filmagens e apresentação de obras audiovisuais, inclusive publicitárias; (xiii) revisão e elaboração de textos, serviços de roteirização para cinema, vídeo e teatro, bem como produção editorial; e (xiv) atividades relacionadas a jornalistas e escritores.

## **2. Apresentação das demonstrações contábeis e principais práticas contábeis**

### **2.1 Apresentação das demonstrações contábeis**

As presentes demonstrações contábeis foram aprovadas pela Diretoria da Sociedade em 06 de fevereiro de 2026.

As demonstrações contábeis foram elaboradas e estão sendo apresentadas de acordo com as práticas contábeis adotadas no Brasil.

Na elaboração das demonstrações contábeis é necessário utilizar estimativas para contabilizar certos ativos, passivos e outras transações. As demonstrações contábeis incluem, portanto, estimativas referentes à seleção das vidas úteis do ativo imobilizado, provisões necessárias para passivos contingentes, determinações de provisões para Imposto de Renda e outras similares. Os resultados reais podem apresentar variações em relação às estimativas.

### **2.2 Principais práticas contábeis adotadas**

As demonstrações contábeis foram elaboradas de acordo com as práticas contábeis adotadas no Brasil, com base nos Pronunciamentos Técnicos, Interpretações e Orientações emitidos pelo Comitê de Pronunciamentos Contábeis - CPC, aprovados pelo Conselho Federal de Contabilidade - CFC, aplicáveis às sociedades limitadas.

As principais práticas contábeis que foram adotadas na elaboração das referidas demonstrações contábeis estão descritas a seguir:

### **2.2.1. Caixa e equivalentes de caixa**

Caixa e equivalentes de caixa incluem dinheiro em caixa, depósitos bancários, investimentos de curto prazo de alta liquidez e com risco insignificante de mudança de valor e limites utilizados de conta garantida.

### **2.2.2. Instrumentos financeiros**

#### **Classificação e mensuração**

A Sociedade classifica seus ativos financeiros sob as seguintes categorias: mensurados ao valor justo através do resultado, empréstimos e recebíveis, mantidos até o vencimento e disponíveis para venda.

A classificação depende da finalidade para a qual os ativos financeiros foram adquiridos. A Administração determina a classificação de seus ativos financeiros no reconhecimento inicial.

#### **Ativos financeiros mensurados ao valor justo através do resultado**

Os ativos financeiros mensurados ao valor justo através do resultado são ativos financeiros mantidos para negociação ativa e frequente. Os ganhos ou as perdas decorrentes de variações no valor justo de ativos financeiros mensurados ao valor justo através do resultado são apresentados na demonstração do resultado em "resultado financeiro" no período em que ocorrem, a menos que o instrumento tenha sido contratado em conexão com outra operação. Neste caso, as variações são reconhecidas na mesma linha do resultado afetada pela referida operação.

#### **Empréstimos e recebíveis**

Incluem-se nesta categoria os empréstimos concedidos e os recebíveis que são ativos financeiros não derivativos com pagamentos fixos ou determináveis, não cotados em um mercado ativo. São incluídos como ativo circulante, exceto aqueles com prazo de vencimento superior a 12 meses após a data de emissão do balanço (estes são classificados como ativos não circulantes). Os empréstimos e recebíveis da Sociedade compreendem os empréstimos a coligadas, contas a receber de clientes, demais contas a receber e caixa e equivalentes de caixa, exceto os investimentos de curto prazo. Os empréstimos e recebíveis são contabilizados pelo custo amortizado, usando o método da taxa de juros efetiva.

### **Ativos mantidos até o vencimento**

São basicamente os ativos financeiros que não podem ser classificados como empréstimos e recebíveis, por serem cotados em um mercado ativo. Neste caso, estes ativos financeiros são adquiridos com a intenção e capacidade financeira para sua manutenção em carteira até o vencimento. São avaliados pelo custo de aquisição, acrescidos dos rendimentos auferidos em contrapartida ao resultado do exercício.

### **Ativos financeiros disponíveis para venda**

Os ativos financeiros disponíveis para venda são não derivativos que são classificados nessa categoria ou que não são classificados em nenhuma outra categoria. Eles são incluídos em ativos não circulantes, a menos que a Administração pretenda alienar o investimento em até 12 meses após a data do balanço. Os ativos financeiros disponíveis para venda são contabilizados pelo valor justo.

Os juros de títulos disponíveis para venda, calculados com o uso do método da taxa de juros efetiva, são reconhecidos na demonstração do resultado como receitas financeiras. A parcela correspondente à variação no valor justo é lançada contra patrimônio líquido, na conta ajustes de avaliação patrimonial, sendo realizada contra resultado quando da sua liquidação ou por perda considerada permanente (impairment).

### **Valor justo**

A Sociedade avalia, na data do balanço, se há evidência objetiva de que um ativo financeiro ou um grupo de ativos financeiros está registrado por valor acima de seu valor recuperável (impairment). Se houver alguma evidência para os ativos financeiros disponíveis para venda, a perda cumulativa - mensurada como a diferença entre o custo de aquisição e o valor justo atual, menos qualquer perda por 'impairment' desse ativo financeiro previamente reconhecida no resultado - é retirada do patrimônio e reconhecida na demonstração do resultado.

### **2.2.3. Contas a receber**

As contas a receber são avaliadas no momento inicial pelo valor presente e deduzidas das perdas estimadas na realização das contas a receber. As perdas estimadas na realização das contas a receber são estabelecidas quando existe uma evidência objetiva de que a Sociedade não será capaz de cobrar todos os valores devidos de acordo com os prazos originais das contas a receber. O valor da perda estimada é a diferença entre o valor contábil e o valor recuperável.

#### **2.2.4. Provisões**

As provisões são reconhecidas quando a Sociedade tem uma obrigação presente, legal ou não formalizada, como resultado de eventos passados e é provável que uma saída de recursos seja necessária para liquidar a obrigação e uma estimativa confiável do valor possa ser feita.

#### **2.2.5. Passivo circulante e não circulante**

Os passivos circulantes e não circulantes são demonstrados pelos valores conhecidos ou calculáveis acrescidos, quando aplicável dos correspondentes encargos, variações monetárias e/ou cambiais incorridas até a data do balanço patrimonial. Quando aplicável os passivos circulantes e não circulantes são registrados em valor presente, transação a transação, com base em taxas de juros que refletem o prazo, a moeda e o risco de cada transação. A contrapartida dos ajustes a valor presente é contabilizada contra as contas de resultado que deram origem ao referido passivo.

A diferença entre o valor presente de uma transação e o valor de face do passivo é apropriada ao resultado ao longo do prazo do contrato com base no método do custo amortizado e da taxa de juros efetiva.

#### **2.2.6. Reconhecimento de receita**

A receita compreende o valor presente pela prestação de serviços. A receita pela prestação de serviços é reconhecida tendo como base a etapa de execução dos serviços realizados até a data-base do balanço, de acordo com porcentagem do total de serviços a serem realizados, na medida em que todos os custos relacionados aos serviços possam ser mensurados confiavelmente.

### **3. Caixa e equivalentes de caixa**

	<u>2025</u>	<u>2024</u>
Bancos	111.677	19.093
Aplicações financeiras	<u>754.303</u>	<u>3.705.188</u>
	<u><b>865.980</b></u>	<u><b>3.724.281</b></u>

As disponibilidades da empresa são compostas por aplicações e investimentos de curto prazo, de alta liquidez, que são prontamente conversíveis em montante conhecido de caixa e que estão sujeitas a um insignificante risco de mudança de valor. Suas variações são reconhecidas pelo seu valor justo por meio do resultado, refletindo de maneira mais precisa as variações no valor das disponibilidades em conformidade com as condições de mercado.

**N.A PUBLICIDADE E PRODUÇÕES LTDA**  
**Notas explicativas às demonstrações contábeis**  
**Exercício findo em 31 de dezembro de 2025**  
**(Em Reais, exceto quando indicado de outra forma)**

---

#### 4. Contas a receber

	<u>2025</u>	<u>2024</u>
Contas a Receber	1.361	87.341
	<u>1.361</u>	<u>87.341</u>

As contas a receber de clientes são reconhecidas pelo valor nominal e estão demonstrados valores referentes aos títulos e créditos a receber. De acordo com análises efetuadas pela administração, não foram identificados indícios para constituição de provisão para perdas sobre os saldos a receber de clientes, estima-se que os saldos sejam recebidos dentro do exercício de 2026.

#### 5. Adiantamentos

	<u>2025</u>	<u>2024</u>
Adiantamentos a Fornecedores	4.603	-
	<u>4.603</u>	<u>-</u>

Valores registrados em adiantamentos são valores pagos adiantados, contudo, a emissão da nota fiscal ou os descontos relativos na folha de pagamento correspondente ocorreu somente em 2026. Este cenário decorre de procedimentos operacionais que podem acarretar defasagens temporais entre o pagamento efetivo e a formalização documental.

#### 6. Intangível

Representados por bens e direitos utilizados na manutenção das Atividades da companhia, deduzidos dos custos com depreciação e amortização acumulada, cuja movimentação do período foi a seguinte:

	<u>2025</u>	<u>2024</u>
Marcas e Patentes	17.782	13.275
Desenvolvimento de Softwares	2.500	-
	<u>20.282</u>	<u>13.275</u>

#### Garantias

A Companhia não possui, em 31 de dezembro de 2025, itens do ativo intangível como garantia de empréstimos e financiamentos.

**N.A PUBLICIDADE E PRODUÇÕES LTDA**  
**Notas explicativas às demonstrações contábeis**  
**Exercício findo em 31 de dezembro de 2025**  
**(Em Reais, exceto quando indicado de outra forma)**

---

A Companhia não identificou indicadores de perda do valor recuperável do ativo intangível “impairment” e, portanto, não se fez necessária a realização de teste.

## 7. Fornecedores

	<u>2025</u>	<u>2024</u>
Fornecedores a Pagar	56.933	15.343
	<u>56.933</u>	<u>15.343</u>

A conta de Fornecedores foi registrada e contabilizada em conformidade com o regime de competência, conforme preconizado pelas normas contábeis em vigor. Este método assegura que as transações sejam reconhecidas no momento em que são realizadas, independentemente do momento do efetivo pagamento.

## 8. Partes Relacionadas

	<u>2025</u>	<u>2024</u>
Contas a Pagar Empresas Ligadas - MP	127.132	
	<u>127.132</u>	<u>-</u>

## 9. Impostos, taxas e contribuições

	<u>2025</u>	<u>2024</u>
Tributos sobre faturamento (PIS, COFINS e ISS)	69.123	11.046
Tributos sobre lucro (IRPJ e CSLL)	102.536	134.687
Tributos federais retidos (IRRF e contribuições)	11.814	5.516
Encargos sociais e trabalhistas (INSS e FGTS)	471	438
	<u>183.944</u>	<u>151.687</u>

Os valores registrados na conta de Obrigações Tributárias refletem as obrigações fiscais assumidas pela Empresa. Esse registro é resultado das apurações dos tributos, que são realizadas seguindo criteriosamente as normas e legislações tributárias vigentes em nosso país.

A empresa mantém um controle analítico detalhado das obrigações tributárias, permitindo uma compreensão minuciosa da composição desse saldo. Essa abordagem visa assegurar uma gestão eficiente das obrigações fiscais, bem como proporcionar transparência e clareza nas informações apresentadas nas demonstrações financeiras.

**N.A PUBLICIDADE E PRODUÇÕES LTDA**  
**Notas explicativas às demonstrações contábeis**  
**Exercício findo em 31 de dezembro de 2025**  
**(Em Reais, exceto quando indicado de outra forma)**

---

## 10. Obrigações Trabalhistas

	<u>2025</u>	<u>2024</u>
Salários e Pró labore	<u>2.472</u>	<u>1.257</u>
	<u><b>2.472</b></u>	<u><b>1.257</b></u>

O saldo da conta de Obrigações Trabalhistas reflete o conjunto de compromissos assumidos pela empresa em relação a seus colaboradores e administradores. O registro contábil dessas obrigações segue estritamente as normas contábeis vigentes, bem como a legislação trabalhista e previdenciária aplicável.

## 11. Contingências

	<u>Provável</u>	<u>Possível</u>
Contingência Tributária	<u>375.867</u>	<u>333.517</u>
	<u><b>375.867</b></u>	<u><b>333.517</b></u>

As contingências registradas decorrem de processos em andamento, cujas perdas foram classificadas como prováveis, com base em laudo e parecer jurídico especializado, sendo, portanto, provisionadas contabilmente conforme o CPC 25 - Provisões, Passivos Contingentes e Ativos Contingentes. As contingências tributárias referem-se a ações judiciais, com valores definidos e atualmente em fase de julgamento.

A provisão em questão trata-se de contingência tributária referente a autuação por simulação de domicílio fiscal, em que o escritório está sediado em São Paulo, mas houve endereço fiscal em outro município.

## 12. Outras obrigações

	<u>2025</u>	<u>2024</u>
Provisões Diversas	<u>13.003</u>	<u>585</u>
	<u><b>13.003</b></u>	<u><b>585</b></u>

**N.A PUBLICIDADE E PRODUÇÕES LTDA**  
**Notas explicativas às demonstrações contábeis**  
**Exercício findo em 31 de dezembro de 2025**  
**(Em Reais, exceto quando indicado de outra forma)**

**13. Patrimônio líquido**

**13.1. Capital social**

A composição da Sociedade é a seguinte:

	Quantidade de quotas	Valor quotas	Capital (R\$)
Nathalia de Oliveira Rosa Arcuri	100.000	R\$ 1,00	R\$ 100.000,00
	<u>100.000</u>	<u>R\$ 1,00</u>	<u>R\$ 100.000,00</u>

O capital social é de R\$ 100.000,00 (cem mil reais), dividido em 100.000 (cem mil) quotas, no valor de R\$ 1,00 (um real) cada uma, totalmente subscrito e integralizado em moeda corrente nacional, sendo todas de titularidade da sócia única.

**14. Receitas**

<b>Receita Bruta</b>	<b>2025</b>	<b>2024</b>
Receitas - Comissão	139.507	-
Vendas de Serviços Contrato de Imagem	3.834.359	3.957.731
Vendas de Serviços Palestra	410.000	435.744
Receita - Royalties	105.726	-
Vendas de Serviços Radio	36.540	79.837
Vendas de Serviços Livros	13.855	-
Vendas de Cursos OnLine	36.561	-
Receita de Consultoria	31.959	24.841
	<u>4.608.508</u>	<u>4.498.152</u>
 Deduções		
(-) Impostos sobre serviços	(320.880)	(234.672)
	<u>4.287.628</u>	<u>4.263.480</u>

**N.A PUBLICIDADE E PRODUÇÕES LTDA**  
**Notas explicativas às demonstrações contábeis**  
**Exercício findo em 31 de dezembro de 2025**  
**(Em Reais, exceto quando indicado de outra forma)**

**15. Custos e Despesas por natureza**

**15.1 Custos dos Serviços prestados**

	<u>2025</u>	<u>2024</u>
Custo com Prestadores de Serviços para Produção	(389.830)	(67.874)
Insumos para Produção	(9.392)	(17.097)
Serviços de Produção de Vídeos e Fotografia	(8.681)	-
Outros custos	(15.820)	(2.429)
	<u>(423.723)</u>	<u>(87.400)</u>

**15.2 Custo com pessoal**

	<u>2025</u>	<u>2024</u>
Prestador de Serviço	(131.378)	-
Assistência Médica e Odontológica	(4.771)	-
Custo com Vale Alimentação	(26.549)	-
Vale Home Office	(7.432)	-
Vale Refeição	(8.250)	-
	<u>(178.380)</u>	<u>-</u>

**15.3 Despesa com pessoal**

	<u>2025</u>	<u>2024</u>
Despesas com Pessoal		
Remuneração dos Funcionários	(10.286)	-
Pró-labore	(18.216)	(15.532)
Provisão 13º Salário	(700)	-
Provisão Férias	(933)	-
FGTS 13º Salário	(56)	-
Provisão FGTS Férias	(121)	-
INSS 13º Salário	(188)	-
Medicina do Trabalho	(1.171)	-
Encargos Sociais FGTS	(1.057)	-
Encargos Sociais INSS	(6.400)	(3.131)
Assistência Médica, Odontológica e Farmacêutica a Empre	(24.424)	-
Vale Refeição	(5.618)	-
Vale Transporte	(1.186)	-
Vale Home Office	(3.044)	-
	<u>(73.401)</u>	<u>(18.663)</u>

**N.A PUBLICIDADE E PRODUÇÕES LTDA**  
**Notas explicativas às demonstrações contábeis**  
**Exercício findo em 31 de dezembro de 2025**  
**(Em Reais, exceto quando indicado de outra forma)**

**15.4 Despesas Administrativas**

	<u>2025</u>	<u>2024</u>
Provisão Aluguel	(266.639)	-
Despesa com Advocacia	(38.596)	(76.760)
Materiais de Uso e Consumo	(33.705)	-
Despesas com Viagens, Diárias e Ajuda de Custo	(24.753)	(7.159)
Assessoria Contábil	(24.676)	(24.155)
Despesas com Alimentação	(16.857)	(1.393)
Manutenção e Reforma de Instalações	(15.000)	-
Material de Escritório	(10.306)	(119)
Comissões e Corretagens	(7.984)	(19.789)
Outras despesas	(16.806)	(307.541)
	<u><b>(455.322)</b></u>	<u><b>(436.917)</b></u>

**15.5 Despesas tributárias**

	<u>2025</u>	<u>2024</u>
Despesas Tributárias		
Impostos e Taxas Diversas	(1.947)	(1.709)
IOF	(82)	(254)
	<u><b>(2.029)</b></u>	<u><b>(1.963)</b></u>

**15.6 Outras despesas/receitas operacionais**

	<u>2025</u>	<u>2024</u>
Contingência Tributária	(375.867)	-
Variações Cambiais Passivas	-	(2.126)
Arredondamento por Diferenças de Moeda	1	4
Outras Despesas Operacionais	-	(800)
	<u><b>(375.866)</b></u>	<u><b>(2.922)</b></u>

**N.A PUBLICIDADE E PRODUÇÕES LTDA**  
**Notas explicativas às demonstrações contábeis**  
**Exercício findo em 31 de dezembro de 2025**  
**(Em Reais, exceto quando indicado de outra forma)**

## 15.7 Resultado financeiro

	<u>2025</u>	<u>2024</u>
<b>Receitas Financeiras</b>		
Descontos Obtidos	-	1
Rendimentos de Aplicações Financeiras	321.625	125.538
Variações Cambiais ativas	<u>2.405</u>	<u>-</u>
	<b>324.030</b>	<b>125.538</b>
<b>Despesas Financeiras</b>		
Multas	(2.933)	(13)
Descontos Concedidos	(3.075)	(0)
Despesas Bancárias Manutenção Conta	(1.893)	(379)
Juros de Mora	(2.328)	(807)
Despesas Bancárias Outras Tarifas	<u>(1.395)</u>	<u>(558)</u>
	<b>(11.624)</b>	<b>(1.758)</b>
<b>Resultado Financeiro</b>	<u><b>312.406</b></u>	<u><b>123.781</b></u>

## 15.8 Provisão de IRPJ e CSLL

	<u>2025</u>	<u>2024</u>
IRPJ	(416.742)	(353.409)
CSLL	<u>(161.696)</u>	<u>(140.845)</u>
	<u><b>(578.439)</b></u>	<u><b>(494.254)</b></u>

## 16. Política de gestão de riscos financeiros

A Sociedade segue uma política de gerenciamento de risco, que orienta em relação a transações e requer a diversificação de transações e contrapartidas. Nos termos dessa política, a natureza e a posição geral dos riscos financeiros é regularmente monitorada e gerenciada, a fim de avaliar os resultados e o impacto financeiro no fluxo de caixa. Também são revistos periodicamente os limites de crédito e a qualidade do 'hedge' das contrapartes.

Os riscos de mercado são protegidos quando é considerado necessário suportar a estratégia corporativa ou quando é necessário manter o nível de flexibilidade financeira.

A Diretoria Financeira examina e revisa informações relacionadas com o gerenciamento de risco, incluindo políticas significativas, procedimentos e práticas aplicadas no gerenciamento de risco.

### **16.1 Risco de crédito**

A política de vendas da Sociedade considera o nível de risco de crédito a que está disposta a se sujeitar no curso de seus negócios. A diversificação de sua carteira de recebíveis, a seletividade de seus clientes, assim como o acompanhamento dos prazos de financiamento de vendas por segmento de negócios e limites individuais de posição, são procedimentos adotados a fim de minimizar eventuais problemas de inadimplência no saldo de contas a receber.

No que diz respeito às aplicações financeiras e demais investimentos, a Sociedade tem como política trabalhar com instituições de primeira linha.

### **16.2 Risco de liquidez**

É o risco de a Sociedade não possuir recursos líquidos suficientes para honrar seus compromissos financeiros, em decorrência de descasamento de prazo ou de volume entre os recebimentos e pagamentos previstos.

Para administrar a liquidez do caixa, são estabelecidas premissas de desembolsos e recebimentos futuros, sendo monitoradas diariamente pela área financeira.

### **16.3 Risco de mercado**

#### **Risco com taxa de juros**

O risco associado é oriundo da possibilidade de a Sociedade incorrer em perdas por causa de flutuações nas taxas de juros que aumentem as despesas financeiras relativas a empréstimos e financiamentos captados no mercado. A Sociedade monitora continuamente as taxas de juros de mercado com o objetivo de avaliar a eventual necessidade de contratação de operações para proteger-se contra o risco de volatilidade dessas taxas.

## **17. Eventos subsequentes**

Com base na revisão realizada até a data de emissão destas demonstrações financeiras, nenhum evento subsequente foi identificado que exigisse ajustes ou divulgações adicionais.