

Relatório da Administração

Senhores Acionistas,

Atendendo às disposições legais e estatutárias, a Administração da SPE Plano Alto Energia S.A. ("Plano Alto" ou "Companhia"), uma sociedade constituída com objetivo principal de implantar e explorar o potencial como produtor independente de energia elétrica a partir de fontes alternativas, predominantemente pequenas centrais hidrelétricas ("PCHs"), submete à apreciação dos Senhores as demonstrações financeiras da Companhia, referentes ao exercício social findo em 31 de dezembro de 2025.

Programa CPFL +Diversa

O Programa CPFL +Diversa reforça o compromisso do Grupo CPFL com a construção de um ambiente de trabalho cada vez mais diverso, inclusivo e equitativo. Nosso propósito é avançar continuamente na consolidação de práticas de gestão que promovam respeito, pertencimento e oportunidades para que todas as pessoas possam prosperar.

Para mais informações, acesse a nossa [Norma de Diversidade, Equidade e Inclusão](#).

Com a finalidade de reforçar nosso compromisso de diversidade e de transparência, disponibilizamos abaixo, de forma detalhada, informações acerca da representatividade feminina na estrutura da Companhia.

| Diversidade na Diretoria Executiva | |
|------------------------------------|------------|
| | 2025 |
| Homens | 66,67% (2) |
| Mulheres | 33,33% (1) |

Por fim, ressaltamos que o Grupo CPFL, em virtude do segmento que atua, conta com um mecanismo de compartilhamento de pessoas entre as sociedades do grupo, portanto, para uma visão completa a respeito da diversidade no Grupo CPFL, recomenda-se que a análise das informações aqui disponíveis seja realizada em conjunto com as informações disponibilizadas no relatório da administração da CPFL Energia e no manual de participação das assembleias gerais ordinária e extraordinária da CPFL Energia.

A Companhia esclarece que não emitiu debêntures durante o exercício e que não emitiu ou recomprou debêntures anteriormente emitidas.

Durante o exercício de 2025, não houve investimentos significativos efetuados pela Companhia.

A Receita operacional da Companhia apresentou uma redução de 21,8% em relação a 2024, e o Lucro operacional foi de R\$ 38.428 (R\$ 52.057 em 2024), 26,1% inferior ao lucro do exercício anterior. Do lucro líquido apurado, a Companhia destinou R\$ 7.000 a título de dividendos intercalares, R\$ 13.610 a títulos de Constituição de reserva estatutária e R\$ 16.000 de dividendo adicional proposto.

A Administração

RICARDO FERNANDO FERREIRA

Gerente Financeiro Sênior

CRC 1SP321353/O-4

Para mais informações sobre o desempenho desta e de outras empresas do Grupo CPFL Energia, acesse o endereço www.cpfl.com.br/ri.

SPE PLANO ALTO ENERGIA S.A.
Balço patrimonial em 31 de dezembro de 2025 e 2024
(Em milhares de Reais)

| ATIVO | 31/12/2025 | 31/12/2024 |
|--|-------------------|-------------------|
| Circulante | | |
| Caixa e equivalentes de caixa | 389 | 1.501 |
| Concessionárias e permissionárias | 5.651 | 4.138 |
| Títulos e valores mobiliários | 419 | 5.971 |
| Outros tributos a compensar | 2.540 | 2.331 |
| Outros ativos | 320 | 204 |
| Total do circulante | 9.318 | 14.145 |
| Não circulante | | |
| Depósitos judiciais | 4 | 151 |
| Imposto de renda e contribuição social a compensar | 2.827 | 2.606 |
| Imobilizado | 27.379 | 24.788 |
| Intangível | 3.625 | 3.881 |
| Total do não circulante | 33.836 | 31.425 |
| Total do ativo | 43.154 | 45.570 |
| PASSIVO E PATRIMÔNIO LÍQUIDO | | |
| Circulante | | |
| Fornecedores | 5.312 | 3.010 |
| Taxas regulamentares | 6 | 6 |
| Imposto de renda e contribuição social a recolher | 843 | 1.942 |
| Outras contas a pagar | 757 | 139 |
| Total do circulante | 6.918 | 5.097 |
| Não circulante | | |
| Provisões para riscos fiscais, cíveis e trabalhistas | (61) | 99 |
| Total do não circulante | (61) | 99 |
| Patrimônio líquido | | |
| Capital social | 3.341 | 3.341 |
| Reserva de capital | 3.347 | 3.347 |
| Reserva de lucro | 13.610 | - |
| Dividendo | 16.000 | 33.687 |
| Total do patrimônio líquido | 36.297 | 40.374 |
| Total do passivo e do patrimônio líquido | 43.154 | 45.570 |

As notas explicativas são parte integrante das demonstrações financeiras.

SPE PLANO ALTO ENERGIA S.A.
Demonstração do resultado para os exercícios findos em 31 de dezembro de 2025 e 2024
(Em milhares de Reais)

| | 2025 | 2024 |
|---|----------------|----------------|
| Receita operacional líquida | 43.368 | 55.462 |
| Custo com serviços | | |
| Custo com energia elétrica | (2.118) | (598) |
| Custo com operação | (2.822) | (2.807) |
| Depreciação e amortização | (1.292) | (1.346) |
| Outros custos com operação | (1.530) | (1.461) |
| Lucro operacional bruto | 38.428 | 52.057 |
| Despesas operacionais | | |
| Despesas com vendas | 64 | - |
| Provisão para créditos de liquidação duvidosa | 64 | - |
| Despesas gerais e administrativas | (1.281) | (867) |
| Depreciação e amortização | (57) | (6) |
| Outras despesas gerais e administrativas | (1.224) | (861) |
| Outras despesas operacionais | (46) | (20) |
| Outras despesas operacionais | (46) | (20) |
| Resultado do serviço | 37.164 | 51.170 |
| Resultado financeiro | | |
| Receitas financeiras | 1.303 | 2.507 |
| Despesas financeiras | (60) | (24) |
| | 1.243 | 2.483 |
| Lucro antes dos tributos | 38.407 | 53.653 |
| Contribuição social | (601) | (861) |
| Imposto de renda | (1.196) | (1.626) |
| | (1.797) | (2.487) |
| Lucro líquido do exercício | 36.610 | 51.166 |

As notas explicativas são parte integrante das demonstrações financeiras.

SPE PLANO ALTO ENERGIA S.A.
Demonstração das mutações do patrimônio líquido para os exercícios findos em 31 de dezembro de 2025 e 2024
(Em milhares de Reais)

| | Reservas de Lucro | | | | | Total do patrimônio líquido |
|--|-------------------|--------------------|---------------------|-----------------|-------------------|-----------------------------|
| | Capital social | Reserva de capital | Reserva estatutária | Dividendos | Lucros acumulados | |
| Saldos em 31 de dezembro de 2023 | 3.341 | 3.347 | - | 15.080 | - | 21.768 |
| Resultado abrangente total | - | - | - | - | 51.166 | 51.166 |
| Lucro do exercício | - | - | - | - | 51.166 | 51.166 |
| Transações de capital com sócios | - | - | - | 18.607 | (51.166) | (32.559) |
| Dividendos intermediários | - | - | - | - | (14.179) | (14.179) |
| Pagamento de dividendos do exercício 2023 | - | - | - | (15.080) | - | (15.080) |
| Dividendos mínimos obrigatórios | - | - | - | - | (3.300) | (3.300) |
| Dividendos propostos | - | - | - | 33.687 | (33.687) | - |
| Saldos em 31 de dezembro de 2024 | 3.341 | 3.347 | - | 33.686 | - | 40.374 |
| Resultado abrangente total | - | - | - | - | 36.610 | 36.610 |
| Lucro do exercício | - | - | - | - | 36.610 | 36.610 |
| Mutações internas do patrimônio líquido | - | - | 13.610 | - | (13.610) | - |
| Constituição de reserva estatutária | - | - | 13.610 | - | (13.610) | - |
| Transações de capital com sócios | - | - | - | (17.687) | (23.000) | (40.687) |
| Dividendos intermediários | - | - | - | - | (7.000) | (7.000) |
| Pagamento de dividendos do exercício 2024 | - | - | - | (33.687) | - | (33.687) |
| Dividendos mínimos obrigatórios | - | - | - | - | - | - |
| Dividendos propostos | - | - | - | 16.000 | (16.000) | - |
| Saldos em 31 de dezembro de 2025 | 3.341 | 3.347 | 13.610 | 16.000 | - | 36.297 |

As notas explicativas são parte integrante das demonstrações financeiras.

SPE PLANO ALTO ENERGIA S.A.
Demonstração dos fluxos de caixa para os exercícios findos em 31 de dezembro de 2025 e 2024
(Em milhares de Reais)

| | 2025 | 2024 |
|--|-----------------|-----------------|
| Lucro antes dos tributos | 38.407 | 53.653 |
| Ajustes para conciliar o lucro ao caixa oriundo das atividades operacionais | | |
| Depreciação e amortização | 2.322 | 1.185 |
| Provisões para riscos fiscais, cíveis e trabalhistas | (3) | - |
| Provisão para créditos de liquidação duvidosa | (64) | - |
| Encargos de dívidas e atualizações monetárias e cambiais | (11) | 18 |
| Perda (ganho) na baixa de não circulante | 46 | 20 |
| | 40.697 | 54.876 |
| Redução (aumento) nos ativos operacionais | | |
| Concessionárias e permissionárias | (585) | 1.022 |
| Tributos a compensar | (430) | (835) |
| Depósitos judiciais | 146 | 34 |
| Outros ativos operacionais | (116) | (185) |
| Aumento (redução) nos passivos operacionais | | |
| Fornecedores | 2.303 | (169) |
| Outros tributos e contribuições sociais | (572) | 882 |
| Processos fiscais, cíveis e trabalhistas pagos | (146) | (34) |
| Outros passivos operacionais | (247) | (19.696) |
| Caixa líquido gerado (consumido) pelas operações | 41.049 | 35.895 |
| Imposto de renda e contribuição social pagos | (2.323) | (2.060) |
| Caixa líquido gerado (consumido) pelas atividades operacionais | 38.726 | 33.835 |
| Atividades de investimentos | | |
| Aquisições de imobilizado | (3.731) | (131) |
| Títulos e valores mobiliários, cauções e depósitos vinculados (aplicações) | (5.552) | (5.971) |
| Títulos e valores mobiliários, cauções e depósitos vinculados (resgates) | - | 878 |
| Adições de Intangível | (973) | - |
| Recebimento de mútuos com controladas e coligadas | - | 3.497 |
| Caixa líquido gerado (aplicado) pelas atividades de investimentos | 848 | (1.727) |
| Atividades de financiamentos | | |
| Dividendo e juros sobre o capital próprio pagos | (40.686) | (32.559) |
| Caixa líquido gerado (consumido) pelas atividades de financiamento | (40.686) | (32.559) |
| Aumento (redução) líquido de caixa e equivalentes de caixa | (1.112) | (451) |
| Saldo inicial de caixa e equivalentes de caixa | 1.501 | 1.952 |
| Saldo final de caixa e equivalentes de caixa | 389 | 1.501 |

As notas explicativas são parte integrante das demonstrações financeiras.

As notas explicativas da Companhia estão incluídas nas notas explicativas de sua controladora CPFL Energias Renováveis S.A.

A DIRETORIA

CONTABILIDADE

RICARDO FERNANDO FERREIRA
Gerente Financeiro Sênior
CRC 1SP321353/O-4