



**LAQUS S.A.**

**Demonstrações financeiras individuais e consolidadas em  
31 de dezembro de 2025**  
Com relatório dos auditores independentes

## LAQUS S.A.

### DEMONSTRAÇÕES FINANCEIRAS INDIVIDUAIS E CONSOLIDADAS

31 DE DEZEMBRO DE 2025

#### CONTEÚDO

Relatório dos auditores independentes sobre as demonstrações financeiras .....	3
Demonstrações financeiras	
Balancos patrimoniais .....	6
Demonstrações dos resultados .....	7
Demonstrações dos resultados abrangentes .....	8
Demonstrações das mutações do patrimônio líquido .....	9
Demonstrações dos fluxos de caixa .....	10
Notas explicativas às demonstrações financeiras .....	11

#### Anexos

Anexo I – Balanço patrimonial por empresa (Grupo Laqus) em 31 de dezembro de 2025

Anexo II – Demonstração do resultado do exercício findo em 31 de dezembro de 2025 por empresa (Grupo Laqus)

Anexo III – Balanço patrimonial por empresa (Grupo Laqus) em 31 de dezembro de 2024

Anexo IV – Demonstração do resultado do exercício findo em 31 de dezembro de 2024 por empresa (Grupo Laqus)

## **Relatório dos auditores independentes sobre as demonstrações financeiras individuais e consolidadas**

**Ilmo. Srs.  
Acionistas e administradores  
Laqus S.A.  
São Paulo – SP**

### **Opinião**

Examinamos as demonstrações financeiras individuais e consolidadas da Laqus S.A. (“Companhia”), identificadas como Controladora e Consolidado, que compreendem o balanço patrimonial em 31 de dezembro de 2025 e as respectivas demonstrações do resultado, do resultado abrangente, das mutações do patrimônio líquido e dos fluxos de caixa para o exercício findo nessa data, bem como as correspondentes notas explicativas, incluindo o resumo das principais políticas contábeis materiais e outras informações elucidativas.

Em nossa opinião, as demonstrações financeiras acima referidas, apresentam adequadamente, em todos os aspectos relevantes, a posição patrimonial e financeira, individual e consolidada, da Laqus S.A em 31 de dezembro de 2025, o desempenho individual e consolidado de suas operações e os seus respectivos fluxos de caixa individuais e consolidados para o exercício findo nessa data, de acordo com as práticas contábeis adotadas no Brasil.

### **Base para opinião**

Nossa auditoria foi conduzida de acordo com as normas brasileiras e internacionais de auditoria. Nossas responsabilidades, em conformidade com tais normas, estão descritas na seção a seguir intitulada “Responsabilidades do auditor pela auditoria das demonstrações financeiras individuais e consolidadas”. Somos independentes em relação à Companhia e suas controladas, de acordo com os princípios éticos relevantes previstos no Código de Ética Profissional do Contador e nas normas profissionais emitidas pelo Conselho Federal de Contabilidade, e cumprimos com as demais responsabilidades éticas conforme essas normas. Acreditamos que a evidência de auditoria obtida é suficiente e apropriada para fundamentar nossa opinião.

### **Ênfases**

#### **Incerteza relacionada com a continuidade operacional**

A Companhia apresenta patrimônio líquido negativo no montante de R\$ 1.689 mil no exercício findo em 31 de dezembro de 2025 (R\$ 5.536 mil em 2024). Conforme mencionado na nota explicativa nº 1, a Companhia busca expansão e consolidação de suas operações no mercado e vem dando seguimento ao processo de implantação de seu plano estratégico, visando à adequação operacional, de forma a rentabilizar suas atividades e reverter os resultados negativos em que tem incorrido nos últimos exercícios. As demonstrações financeiras individuais e consolidadas foram preparadas pressupondo a continuidade normal de suas operações e não incluem quaisquer ajustes relativos à realização e classificação dos valores de ativos e passivos que seriam requeridos em caso de descontinuidade de suas operações. Nossa opinião não contém ressalva relacionada a esse assunto.

## **Reapresentação das demonstrações financeiras individuais e consolidadas anteriormente divulgadas**

Conforme descrito na nota explicativa nº 2.6, em 2025 foram identificados ajustes contábeis de competência do exercício anterior. Desta forma, as demonstrações financeiras, apresentadas para fins de comparação, foram ajustadas e estão sendo reapresentadas de acordo com os requisitos da NBC TG 23 (R2) - Políticas Contábeis, Mudança de Estimativa e Retificação de Erro. Auditamos e concordamos com os ajustes efetuados.

## **Responsabilidades da administração e da governança pelas demonstrações financeiras individuais e consolidadas**

A administração da Companhia é responsável pela elaboração e adequada apresentação das demonstrações financeiras individuais e consolidadas de acordo com as práticas contábeis adotadas no Brasil e pelos controles internos que determinou como necessários para permitir a elaboração dessas demonstrações financeiras livres de distorção relevante, independentemente se causada por fraude ou erro.

Na elaboração das demonstrações financeiras individuais e consolidadas, a administração é responsável pela avaliação da capacidade de a Companhia e suas controladas continuarem operando, divulgando, quando aplicável, os assuntos relacionados com a sua continuidade operacional e o uso dessa base contábil na elaboração das demonstrações financeiras, a não ser que a administração pretenda liquidar a Companhia e suas controladas ou cessar suas operações, ou não tenha nenhuma alternativa realista para evitar o encerramento das operações.

Os responsáveis pela governança da Companhia e suas controladas são aqueles com responsabilidade pela supervisão do processo de elaboração das demonstrações financeiras individuais e consolidadas.

## **Responsabilidades do auditor pela auditoria das demonstrações financeiras individuais e consolidadas**

Nossos objetivos são obter segurança razoável de que as demonstrações financeiras individuais e consolidadas, tomadas em conjunto, estão livres de distorção relevante, independentemente se causada por fraude ou erro, e emitir relatório de auditoria contendo nossa opinião. Segurança razoável é um alto nível de segurança, mas, não, uma garantia de que a auditoria realizada de acordo com as normas brasileiras e internacionais de auditoria sempre detectam as eventuais distorções relevantes existentes. As distorções podem ser decorrentes de fraude ou erro e são consideradas relevantes quando, individualmente ou em conjunto, possam influenciar, dentro de uma perspectiva razoável, as decisões econômicas dos usuários tomadas com base nas referidas demonstrações financeiras individuais e consolidadas.

Como parte da auditoria realizada de acordo com as normas brasileiras e internacionais de auditoria, exercemos julgamento profissional e mantemos ceticismo profissional ao longo da auditoria. Além disso:

- Identificamos e avaliamos os riscos de distorção relevante nas demonstrações financeiras individuais e consolidadas, independentemente se causada por fraude ou erro, planejamos e executamos procedimentos de auditoria em resposta a tais riscos, bem como obtemos evidência de auditoria apropriada e suficiente para fundamentar nossa opinião. O risco de não detecção de distorção relevante resultante de fraude é maior do que o proveniente de erro, já que a fraude pode envolver o ato de burlar os controles internos, conluio, falsificação, omissão ou representações falsas intencionais.

- Obtivemos entendimento dos controles internos relevantes para a auditoria para planejarmos procedimentos de auditoria apropriados às circunstâncias, mas, não, com o objetivo de expressarmos opinião sobre a eficácia dos controles internos da Companhia e suas controladas.
- Avaliamos a adequação das práticas contábeis utilizadas e a razoabilidade das estimativas contábeis e respectivas divulgações feitas pela Administração.
- Concluimos sobre a adequação do uso, pela Administração, da base contábil de continuidade operacional e, com base nas evidências de auditoria obtidas, se existe incerteza relevante em relação a eventos ou condições que possam levantar dúvida significativa em relação à capacidade de continuidade operacional da Companhia e suas controladas. Se concluirmos que existe incerteza relevante, devemos chamar atenção em nosso relatório de auditoria para as respectivas divulgações nas demonstrações financeiras individuais e consolidadas ou incluir modificação em nossa opinião, se as divulgações forem inadequadas. Nossas conclusões estão fundamentadas nas evidências de auditoria obtidas até a data de nosso relatório. Todavia, eventos ou condições futuras podem levar a Companhia e suas controladas a não mais se manterem em continuidade operacional.
- Avaliamos a apresentação geral, a estrutura e o conteúdo das demonstrações financeiras individuais e consolidadas inclusive as divulgações, e se as demonstrações financeiras individuais e consolidadas representam as correspondentes transações e os eventos de maneira compatível com o objetivo de apresentação adequada.
- Obtemos evidência de auditoria apropriada e suficiente referente às informações financeiras das entidades ou atividades de negócio do grupo para expressar uma opinião sobre as demonstrações financeiras consolidadas. Somos responsáveis pela direção, supervisão e desempenho da auditoria do grupo e, conseqüentemente, pela opinião de auditoria.

Comunicamo-nos com os responsáveis pela governança a respeito, entre outros aspectos, do alcance planejado, da época da auditoria e das constatações significativas de auditoria, inclusive as eventuais deficiências significativas nos controles internos que identificamos durante nossos trabalhos.

São Paulo, 19 de março de 2026.

**Crowe Macro Auditores Independentes S.S.**  
CRC-2SP033508/O-1



**Fábio Debiaze Pino**  
Contador – CRC-1SP251154/O-9



**Natalia Pereira**  
Contadora – CRC1SP328167/O-0

**Laqus S.A.**

Balanços patrimoniais em 31 de dezembro  
Valores expressos em milhares de reais (R\$)

<b>ATIVO</b>	<b>Nota</b>	<b>Controladora</b>		<b>Consolidado</b>	
		<b>2025</b>	<b>2024</b>	<b>2025</b>	<b>2024</b>
<b>Circulante</b>					
Caixa e equivalentes de caixa	4	48	291	6.956	10.636
Contas a receber	5	-	-	6.231	2.114
Impostos a recuperar		44	39	308	590
Outros créditos		-	-	56	9
		<b>92</b>	<b>330</b>	<b>13.551</b>	<b>13.349</b>
<b>Não circulante</b>					
Partes relacionada	6	15.197	16.943	87	136
Investimentos	7	1.713	509	-	-
Imobilizado		4	5	106	142
Ativo intangível		-	-	241	354
		<b>16.914</b>	<b>17.457</b>	<b>434</b>	<b>632</b>
<b>Total</b>		<b>17.006</b>	<b>17.787</b>	<b>13.985</b>	<b>13.981</b>
<b>PASSIVO</b>					
	<b>Nota</b>	<b>Controladora</b>		<b>Consolidado</b>	
		<b>2025</b>	<b>2024</b>	<b>2025</b>	<b>2024</b>
<b>Circulante</b>					
Empréstimos e financiamentos	10	-	-	767	738
Fornecedores	8	17	46	2.077	4.657
Obrigações tributárias	9.1	1	-	2.641	1.494
Obrigações trabalhistas	9.2	-	-	1.327	2.626
Outras obrigações		1.107	-	1.774	805
		<b>1.125</b>	<b>46</b>	<b>8.586</b>	<b>10.320</b>
<b>Não circulante</b>					
Empréstimos e financiamentos	10	-	3.112	1.317	4.888
Obrigações tributárias	9.1	-	-	68	119
Obrigações trabalhistas	9.2	-	-	1.432	1.912
Outras obrigações		-	-	115	146
Partes relacionadas	6	670	670	670	670
Provisões para contingências	18	2.354	-	3.552	1.543
Provisão para perda de investimento	7	14.546	19.495	-	-
		<b>17.570</b>	<b>23.277</b>	<b>7.154</b>	<b>9.278</b>
<b>Patrimônio líquido</b>					
Capital social	11	23.674	23.674	23.674	23.674
Transação de capital		(2.197)	(2.197)	(2.197)	(2.197)
<i>Stock options</i>		2.745	1.443	2.745	1.443
Prejuízos acumulados		(25.911)	(28.456)	(25.911)	(28.456)
		<b>(1.689)</b>	<b>(5.536)</b>	<b>(1.689)</b>	<b>(5.536)</b>
Participação de não controladores		-	-	(66)	(81)
		<b>(1.689)</b>	<b>(5.536)</b>	<b>(1.755)</b>	<b>(5.617)</b>
<b>Total</b>		<b>17.006</b>	<b>17.787</b>	<b>13.985</b>	<b>13.981</b>

As notas explicativas são parte integrante das demonstrações financeiras.

## Laqus S.A

Demonstração do resultado dos exercícios findos em 31 de dezembro  
Valores expressos em milhares de reais (R\$)

	Nota	Controladora		Consolidado	
		2025	2024 (Reapresentado)	2025	2024 (Reapresentado)
Receita líquida	12	-	-	59.028	45.715
Custos	13	-	-	(29.924)	(30.374)
<b>Lucro bruto</b>		<b>-</b>	<b>-</b>	<b>29.104</b>	<b>15.341</b>
<b>(Despesas) operacionais e outras receitas</b>					
Despesas administrativas	14	(352)	(912)	(11.242)	(9.330)
Resultado de equivalência patrimonial	7	14.259	4.118	-	-
Perdas com investimentos	7	(8.106)	(5.683)	(8.106)	(5.683)
Outras receitas e despesas, líquidas	15	(2.805)	23	(2.130)	(642)
		<b>2.996</b>	<b>(2.454)</b>	<b>(21.478)</b>	<b>(15.655)</b>
<b>Resultado antes do resultado financeiro</b>		<b>2.996</b>	<b>(2.454)</b>	<b>7.626</b>	<b>(314)</b>
Resultado financeiro líquido	16	(451)	(1.364)	(682)	(1.926)
<b>Resultado antes dos impostos</b>		<b>2.545</b>	<b>(3.818)</b>	<b>6.944</b>	<b>(2.240)</b>
Imposto de renda e contribuição social	17	-	-	(4.384)	(1.579)
<b>Lucro líquido (prejuízo) do exercício</b>		<b>2.545</b>	<b>(3.818)</b>	<b>2.560</b>	<b>(3.819)</b>
<b>Atribuível à:</b>					
Acionistas da Companhia		2.545	(3.818)	2.545	(3.818)
Participação de acionistas não controladores		-	-	15	(1)

**As notas explicativas são parte integrante das demonstrações financeiras**

**Laqus S.A.**

Demonstração do resultado abrangente dos exercícios findos em 31 de dezembro  
Valores expressos em milhares de reais (R\$)

	<b>Controladora</b>		<b>Consolidado</b>	
	<b>2025</b>	<b>2024</b>	<b>2025</b>	<b>2024</b>
		(Reapresentado)		(Reapresentado)
<b>Lucro líquido (prejuízo) do exercício</b>	<b>2.545</b>	<b>(3.818)</b>	<b>2.560</b>	<b>(3.819)</b>
Outros resultados abrangentes	-	-	-	-
<b>Total do resultado abrangente do exercício</b>	<b>2.545</b>	<b>(3.818)</b>	<b>2.560</b>	<b>(3.819)</b>
<b>Atribuível à:</b>				
Acionistas da Companhia	2.545	(3.818)	2.545	(3.818)
Participação de acionistas não controladores	-	-	15	(1)

**As notas explicativas são parte integrante das demonstrações financeiras**

**Laqus S.A.**

Demonstrações das mutações do patrimônio líquido  
Valores expressos em milhares de reais (R\$)

	<b>Capital social</b>	<b>Ações em tesouraria</b>	<b>Transação de capital</b>	<b>Stock Option</b>	<b>Prejuízos acumulados</b>	<b>Total</b>	<b>Participação dos acionistas não controladores</b>	<b>Total do patrimônio líquido</b>
<b>Saldos em 31 de dezembro de 2023 (Reapresentado)</b>	<b>12.516</b>	-	-	-	<b>(24.638)</b>	<b>(12.122)</b>	<b>(83)</b>	<b>(12.205)</b>
Aumento de capital	11.258	-	(2.197)	-	-	9.061	-	9.061
Ações em tesouraria	-	(100)	-	-	-	(100)	-	(100)
Stock options	-	-	-	1.443	-	1.443	-	1.443
Prejuízo do exercício	-	-	-	-	(3.818)	(3.818)	(1)	(3.819)
Participação de não controladores	-	-	-	-	-	-	3	3
<b>Saldos em 31 de dezembro de 2024 (Reapresentado)</b>	<b>23.774</b>	<b>(100)</b>	<b>(2.197)</b>	<b>1.443</b>	<b>(28.456)</b>	<b>(5.536)</b>	<b>(81)</b>	<b>(5.617)</b>
Stock options	-	-	-	1.302	-	1.302	-	1.302
Lucro líquido do exercício	-	-	-	-	2.545	2.545	15	2.560
<b>Saldos em 31 de dezembro de 2025</b>	<b>23.774</b>	<b>(100)</b>	<b>(2.197)</b>	<b>2.745</b>	<b>(25.911)</b>	<b>(1.689)</b>	<b>(66)</b>	<b>(1.755)</b>

As notas explicativas são parte integrante das demonstrações financeiras.

**Laqus S.A.**

Demonstração dos fluxos de caixa dos exercícios findos em 31 de dezembro  
Valores expressos em milhares de reais (R\$)

	<b>Controladora</b>		<b>Consolidado</b>	
	<b>2025</b>	<b>2024</b>	<b>2025</b>	<b>2024</b>
		(Reapresentado)		(Reapresentado)
<b>Fluxo de caixa das atividades operacionais</b>				
Lucro líquido (prejuízo) do exercício	2.545	(3.818)	2.560	(3.819)
<b>Ajustes para reconciliar o lucro líquido (prejuízo) do exercício com os recursos provenientes das atividades operacionais</b>				
Equivalência patrimonial	(14.259)	(4.118)	-	-
Provisões para contingências	2.354	-	2.009	1.543
Perdas com investimentos	8.106	5.683	8.106	5.683
Juros sobre debêntures	-	677	-	677
Juros sobre empréstimos	221	678	1.295	681
Depreciações e amortizações	-	-	35	252
	<b>(1.033)</b>	<b>(898)</b>	<b>14.005</b>	<b>5.017</b>
<b>Variação em ativos e passivos operacionais</b>				
Redução (aumento) em contas a receber	-	-	(4.117)	(603)
Redução (aumento) em impostos a recuperar	(5)	(4)	282	(395)
Redução (aumento) em outros créditos	-	20	(47)	169
(Redução) aumento em fornecedores	(29)	(16)	(2.580)	2.286
(Redução) aumento em obrigações tributárias	1	(1)	1.096	898
(Redução) aumento em obrigações trabalhistas	-	-	(1.779)	1.385
(Redução) aumento em stock options	-	-	-	(945)
(Redução) aumento em outras obrigações	1.107	-	938	(567)
	<b>1.074</b>	<b>(1)</b>	<b>(6.207)</b>	<b>2.228</b>
<b>Caixa gerado (consumido) nas atividades operacionais</b>	<b>41</b>	<b>(899)</b>	<b>7.798</b>	<b>7.245</b>
<b>Fluxo de caixa das atividades de investimento</b>				
Aquisição de imobilizado e intangível	1	(5)	114	(4)
Aquisição de investimentos	-	-	-	189
<b>Caixa gerado (aplicado) nas atividades de investimento</b>	<b>1</b>	<b>(5)</b>	<b>114</b>	<b>185</b>
<b>Fluxo de caixa das atividades de financiamento</b>				
Empréstimos e financiamentos	(3.333)	(1.566)	(4.837)	666
Aumento de capital social	-	11.258	-	11.258
Recompra de ações em tesouraria	-	(100)	-	(100)
Debêntures	-	(6.731)	-	(6.731)
Transação de capital	-	(2.197)	-	(2.197)
Stock Options	1.302	1.443	1.302	1.443
Partes relacionadas	1.746	(912)	49	615
Dividendos distribuídos em controladas	-	-	(8.106)	(5.683)
Participação de não controladores	-	-	-	3
<b>Caixa gerado (consumido) nas atividades de financiamento</b>	<b>(285)</b>	<b>1.195</b>	<b>(11.592)</b>	<b>(726)</b>
<b>Aumento (redução) do caixa e equivalentes de caixa</b>	<b>(243)</b>	<b>291</b>	<b>(3.680)</b>	<b>6.704</b>
Caixa e equivalentes de caixa no início do exercício	291	-	10.636	3.932
Caixa e equivalentes de caixa no final do exercício	48	291	6.956	10.636
<b>Aumento (redução) do caixa e equivalentes de caixa</b>	<b>(243)</b>	<b>291</b>	<b>(3.680)</b>	<b>6.704</b>

As notas explicativas são parte integrante das demonstrações financeiras.

## Laqus S.A

Notas explicativas às demonstrações financeiras individuais e consolidadas referente aos exercícios findos em 31 de dezembro de 2025 e de 2024

Valores expressos em milhares de reais (R\$), exceto quando indicado de outra forma

---

### 1 Contexto operacional

A Laqus S.A. (“Companhia”) foi fundada em 27 de maio de 2021, inicialmente sob a denominação NK 123 Empreendimentos e Participações S.A. Com sede na Avenida Pedroso de Moraes, número 433, 9º andar, São Paulo/SP, a Companhia tem como principal atividade a participação em outras sociedades, seja na condição de sócia ou acionista, bem como a detenção de participações em empreendimentos empresariais no Brasil e/ou no exterior. Atualmente, a Companhia é controladora da Laqus Software Ltda. e da Laqus Depositária de Valores Mobiliários S.A., tendo sua origem na cisão da Mark 2 Market Consultoria e Participações S.A.

A Laqus Depositária é uma depositária de valores mobiliários, autorizada pela Comissão de Valores Mobiliários (CVM) a prestar os serviços de depósito centralizado para Notas Comerciais, Debêntures e Certificados de Recebíveis – CR, CRI e CRA. Foi autorizada pela CVM a atuar como depositária de valores mobiliários em 02 de julho de 2024, condicionada ao cumprimento de determinadas exigências, conforme decisão do colegiado da autarquia em 02 de julho de 2024. Tais exigências foram cumpridas tempestivamente e as atividades se iniciarão tão logo a Companhia obtiver a liberação das suas atividades.

Quanto às atividades comerciais do grupo, a partir de fevereiro de 2022, a Laqus Depositária de Valores Mobiliários S.A. realizou sua primeira emissão de Nota Comercial, iniciando um processo que consolidou essa operação como a principal fonte de receita da Companhia ao longo do ano. O volume total de emissões em 2022 ultrapassou R\$ 5 bilhões. Em 2023, a Laqus Depositária ampliou sua participação no mercado, atingindo mais R\$ 8 bilhões em novas emissões, fortalecendo sua base de clientes e garantindo a recorrência dos já existentes. Esse crescimento foi sustentado pelo aumento do quadro de funcionários, especialmente nas áreas de tecnologia e desenvolvimento de produtos. Em 2024, a Laqus Depositária de Valores Mobiliários S.A. realizou o depósito, escrituração ou custódia de um total de mais de R\$ 15 bilhões, entre todos os títulos presentes na sua oferta, ampliando sua base de clientes e demonstrando grande resiliência.

No mesmo período, a Laqus Software Ltda. demonstrou estabilidade e fortalecimento no mercado, mantendo sua base de clientes ativa e expandindo sua oferta de soluções personalizadas (“on demand”) para clientes estratégicos, complementando sua receita proveniente de mensalidades recorrentes e projetos de implementação.

No início de 2024 foram feitos ajustes de estrutura de pessoal e fornecedores para enquadrar os custos da operação à estabilidade das receitas já atingidas, colocando a companhia em ponto de equilíbrio e permitindo a geração de caixa saudável, em especial no período do 2º semestre.

A partir de 2025, a Laqus consolidou sua posição como referência no mercado de emissões de Nota Comercial, alcançando um volume total de emissões superior a R\$ 40 bilhões, impulsionado pelo foco contínuo em tecnologia e inovação de produtos.

## Laqus S.A

Notas explicativas às demonstrações financeiras individuais e consolidadas referente aos exercícios findos em 31 de dezembro de 2025 e de 2024

Valores expressos em milhares de reais (R\$), exceto quando indicado de outra forma

---

## 2 Base de preparação

### 2.1 Declaração de conformidade com relação às práticas contábeis

As demonstrações financeiras foram elaboradas e estão sendo apresentadas de acordo com as práticas contábeis adotadas no Brasil, as quais abrangem a legislação societária e as normas emitidas pelo Conselho Federal de Contabilidade (CFC).

As demonstrações financeiras foram aprovadas pela administração em 19 de março de 2026.

### 2.2 Base de mensuração

As demonstrações financeiras foram preparadas com base no custo histórico, com exceção dos instrumentos financeiros não derivativos mensurados pelo valor justo por meio do resultado.

### 2.3 Moeda funcional e moeda de apresentação

Essas demonstrações financeiras são apresentadas em reais, que é a moeda funcional da Companhia. Todas as informações financeiras estão apresentadas em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma.

### 2.4 Uso de estimativas e julgamentos

A preparação das demonstrações financeiras de acordo com as práticas adotadas no Brasil exige que a Administração faça julgamentos, estimativas e premissas que afetam a aplicação de políticas contábeis e os valores reportados de ativos, passivos, receitas e despesas. Os resultados reais podem divergir dessas estimativas.

Estimativas e premissas são revistas de uma maneira contínua. Revisões com relação a estimativas financeiras são reconhecidas no exercício em que as estimativas são revisadas e em quaisquer exercícios futuros afetados.

### 2.5 Critérios de consolidação

As demonstrações financeiras consolidadas foram elaboradas em conformidade com os critérios de consolidação previstos pelas práticas contábeis adotadas no Brasil, abrangendo as demonstrações financeiras da Companhia e de suas controladas diretas nas quais lhe são assegurados, de modo permanente, preponderância nas deliberações societárias e poder de eleição dos administradores, conforme quadro a seguir:

Descrição	Participação %	
	2025	2024
<b>Controladas diretas</b>		
Laqus Software Ltda.	100,00%	100,00%
Laqus Depositária de Valores Mobiliários S.A.	99,70%	99,70%
Laqus SOP I Participações S.A.	100,00%	100,00%
Laqus SOP II Participações S.A.	99,99%	-

## **Laqus S.A**

Notas explicativas às demonstrações financeiras individuais e consolidadas referente aos exercícios findos em 31 de dezembro de 2025 e de 2024

Valores expressos em milhares de reais (R\$), exceto quando indicado de outra forma

---

### **Laqus Software Ltda.**

Possui como objeto social a consultoria financeira; atividades de instrução, treinamento e avaliação de conhecimentos na área financeira, com finalidade de desenvolvimento profissional, o desenvolvimento de sistemas ou programas de computador (software) que permitem a realização de customizações (adaptações às necessidades específicas de um cliente ou mercado particular), assim como o licenciamento ou a outorga de autorização de uso dos programas de computador customizáveis.

### **Laqus Depositária de Valores Mobiliários S.A.**

Possui como objeto social a prestação de serviços de depósito central de valores mobiliários e guarda volumes mobiliários, padronização, classificação, análise, criação de estatísticas, realização de estudos e publicações sobre dados obtidos pela Sociedade no âmbito da prestação de serviços de depositário central de valores mobiliários, além do exercício de outras atividades autorizadas pela Comissão de Valores Mobiliários (CVM) ou pelo Banco Central do Brasil e participação no capital de outras sociedades ou associações, sediadas no país ou exterior, seja na qualidade de sócia, acionista ou associada e o desenvolvimento e licenciamento de programas de computador customizáveis.

### **Laqus SOP I Participações S.A.**

A Laqus SOP I Participações S.A. (“Companhia”) foi constituída em 12 de julho de 2023, originalmente sob a forma de sociedade limitada. Posteriormente, em 21 de agosto de 2023, conforme deliberado em Assembleia Geral Extraordinária, a Companhia foi transformada em sociedade por ações, passando a adotar a denominação atual.

O capital social subscrito da Laqus SOP I Participações S.A. é de R\$ 655.869,00 (seiscentos e cinquenta e cinco mil, oitocentos e sessenta e nove reais), dividido em 4.099.300 (quatro milhões, noventa e nove mil e trezentas) ações ordinárias, nominativas e sem valor nominal.

Até a presente data, não houve integralização do capital social subscrito pelos acionistas e a Companhia não possui operações financeiras e movimentações societárias. Em razão disso, a Companhia não atende aos critérios para consolidação, nos termos das práticas contábeis aplicáveis, uma vez que a controladora Laqus S.A. ainda não detém participação efetivamente integralizada que caracterize controle financeiro para fins de consolidação proporcional ou integral.

Assim, a Laqus SOP I Participações S.A. não está sendo consolidada nas demonstrações financeiras da Laqus S.A. referentes ao presente exercício.

### **Laqus SOP II Participações S.A.**

A Laqus SOP II Participações S.A. (“Companhia”) foi constituída em 1º de abril de 2025, originalmente sob a forma de sociedade limitada. Posteriormente, em 4 de junho de 2025, conforme deliberado em Assembleia Geral Extraordinária, a Companhia foi transformada em sociedade por ações, passando a adotar a denominação atual.

A Companhia tem por objeto social o exercício da atividade econômica de holding de instituições não financeiras, consistindo na participação, como sócia ou acionista, em outras sociedades, bem como na administração de participações e na coordenação das atividades das empresas do grupo.

## Laqus S.A

Notas explicativas às demonstrações financeiras individuais e consolidadas referente aos exercícios findos em 31 de dezembro de 2025 e de 2024

Valores expressos em milhares de reais (R\$), exceto quando indicado de outra forma

---

O capital social subscrito da Laqus SOP II Participações S.A. é de R\$ 792.180,00 (setecentos e noventa e dois mil, cento e oitenta reais), dividido em 79.218.000 ações ordinárias, nominativas e sem valor nominal.

Até a presente data, não houve integralização do capital social subscrito pelos acionistas e a Companhia não possui operações financeiras e movimentações societárias. Em razão disso, a Companhia não atende aos critérios para consolidação, nos termos das práticas contábeis aplicáveis, uma vez que a controladora Laqus S.A. ainda não detém participação efetivamente integralizada que caracterize controle financeiro para fins de consolidação proporcional ou integral.

Assim, a Laqus SOP II Participações S.A. não está sendo consolidada nas demonstrações financeiras da Laqus S.A. referentes ao presente exercício.

### **Principais procedimentos de consolidação**

Na elaboração das demonstrações financeiras consolidadas, foram utilizadas demonstrações encerradas na mesma data-base e consistentes com as práticas contábeis adotadas pela controladora. O processo de consolidação contempla os procedimentos previstos na legislação societária brasileira, a seguir descritos:

- a) Eliminação dos saldos das contas de ativos e passivos entre as empresas consolidadas.
- b) Eliminação das participações no capital, reservas e lucros acumulados das empresas controladas.
- c) Eliminação dos saldos de receitas, custos e despesas decorrentes de negócios entre as empresas.
- d) Destaque do valor da participação dos acionistas não-controladores em conta segregada no Patrimônio Líquido, correspondente a parcela do Patrimônio Líquido pertencente a esses terceiros não-controladores. A Companhia optou pelo critério de consolidação integral e não pelo critério de participação proporcional, uma vez que não possui controle compartilhado ou acordos contratuais.

### **2.6 Reapresentação dos saldos comparativos – demonstrações financeiras individuais e consolidadas**

Em conformidade com o CPC 23 – Políticas Contábeis, Mudanças de Estimativas e Retificação de Erros (Res. CFC nº 1.979/09), a Companhia promoveu a reapresentação retrospectiva das demonstrações financeiras consolidadas de 31 de dezembro de 2024 para refletir a reversão, em 2024, de provisão constituída a maior no exercício findo em 31 de dezembro de 2023, relacionada a custos de repasses reconhecidos nas demonstrações financeiras individuais auditadas da controlada Laqus Depositária de Valores Mobiliários S.A. (emitidas em 29 de abril de 2025). Na data-base de 31 de dezembro de 2024, o efeito dessa reversão não era material para as demonstrações consolidadas da Companhia (emitidas em 11 de abril de 2025); todavia, a reapresentação foi efetuada para alinhar integralmente os saldos consolidados aos valores corrigidos da controlada e preservar a comparabilidade entre períodos. Ressalta-se que o impacto no patrimônio líquido consolidado de 2024 é nulo.

## Laqus S.A

Notas explicativas às demonstrações financeiras individuais e consolidadas referente aos exercícios findos em 31 de dezembro de 2025 e de 2024

Valores expressos em milhares de reais (R\$), exceto quando indicado de outra forma

Em função de ajustes realizados na controlada, as demonstrações financeiras individuais de 31 de dezembro de 2024 estão sendo reapresentadas para refletir os ajustes de equivalência patrimonial da controlada Laqus Depositária de Valores Mobiliários S.A., conforme demonstrado abaixo:

<b>BALANÇO PATRIMONIAL</b>	<b>Anteriormente apresentado</b>	<b>Ajustes</b>	<b>Reapresentado</b>
<b>Ativo</b>	<b>17.787</b>	-	<b>17.787</b>
<b>Passivo</b>	<b>23.323</b>	-	<b>23.323</b>
<b>Patrimônio líquido</b>	<b>(5.536)</b>	-	<b>(5.536)</b>

<b>DEMONSTRAÇÃO DO RESULTADO</b>	<b>Anteriormente apresentado</b>	<b>Ajustes</b>	<b>Reapresentado</b>
<b>(Despesas) operacionais e outras receitas</b>			
Despesas administrativas	(912)	-	(912)
Resultado de equivalência patrimonial	5.785	(1.667)	4.118
Perdas com investimentos	(5.683)	-	(5.683)
Outras receitas e despesas, líquidas	23	-	23
	<b>(787)</b>	<b>(1.667)</b>	<b>(2.454)</b>
<b>Resultado antes do resultado financeiro</b>	<b>(787)</b>	<b>(1.667)</b>	<b>(2.454)</b>
Resultado financeiro líquido	(1.364)	-	(1.364)
<b>Prejuízo do exercício</b>	<b>(2.151)</b>	<b>(1.667)</b>	<b>(3.818)</b>

Em função de ajustes realizados na controlada, as demonstrações financeiras consolidadas de 31 de dezembro de 2024 estão sendo reapresentadas para refletir os ajustes de reversão, em 2024, de provisão constituída a maior no exercício findo em 31 de dezembro de 2023, relacionada a custos de repasses reconhecidos nas demonstrações financeiras individuais auditadas da controlada Laqus Depositária de Valores Mobiliários S.A. (emitidas em 29 de abril de 2025), conforme demonstrado abaixo:

<b>BALANÇO PATRIMONIAL</b>	<b>Anteriormente apresentado</b>	<b>Ajustes</b>	<b>Reapresentado</b>
<b>Ativo</b>	<b>13.981</b>	-	<b>13.981</b>
<b>Passivo</b>	<b>19.598</b>	-	<b>19.598</b>
<b>Patrimônio líquido – controladores</b>	<b>(5.536)</b>	-	<b>(5.536)</b>
<b>Patrimônio líquido – não controladores</b>	<b>(81)</b>	-	<b>(81)</b>

## Laqus S.A

Notas explicativas às demonstrações financeiras individuais e consolidadas referente aos exercícios findos em 31 de dezembro de 2025 e de 2024

Valores expressos em milhares de reais (R\$), exceto quando indicado de outra forma

<b>DEMONSTRAÇÃO DO RESULTADO</b>	<b>Anteriormente apresentado</b>	<b>Ajustes</b>	<b>Reapresentado</b>
Receita líquida	45.715	-	45.715
Custos	(28.764)	(1.610)	(30.374)
<b>Lucro bruto</b>	<b>16.951</b>	<b>(1.610)</b>	<b>15.341</b>
<b>(Despesas) operacionais e outras receitas</b>			
Despesas administrativas	(9.330)	-	(9.330)
Resultado de equivalência patrimonial	-	-	-
Perdas com investimentos	(5.683)	-	(5.683)
Outras receitas e despesas, líquidas	(581)	(61)	(642)
	<b>(15.594)</b>	<b>(61)</b>	<b>(15.655)</b>
<b>Resultado antes do resultado financeiro</b>	<b>1.357</b>	<b>(1.671)</b>	<b>(314)</b>
Resultado financeiro líquido	(1.926)	-	(1.926)
<b>Resultado antes dos impostos</b>	<b>(569)</b>	<b>(1.671)</b>	<b>(2.240)</b>
Imposto de renda e contribuição social	(1.579)	-	(1.579)
<b>Prejuízo do exercício</b>	<b>(2.148)</b>	<b>(1.671)</b>	<b>(3.819)</b>
<b>Atribuível à:</b>			
Acionistas da Companhia	(2.151)	(1.667)	(3.818)
Participação de acionistas não controladores	3	(4)	(1)

### 3 Principais práticas contábeis

As principais práticas contábeis adotadas para a elaboração dessas demonstrações financeiras são as seguintes:

#### 3.1 Apuração do resultado

O resultado é apurado pelo princípio da competência dos exercícios. As receitas e as despesas são reconhecidas no resultado quando os riscos e benefícios inerentes aos serviços prestados são transferidos para o contratante.

#### 3.2 Instrumentos financeiros

##### **Classificação e mensuração de ativos e passivos financeiros**

Conforme o IFRS 9 / NBC TG 48, no reconhecimento inicial, um ativo financeiro é classificado em: a custo amortizado; valor justo por meio dos outros resultados abrangentes (“VJORA”) – instrumento de dívida; VJORA – instrumento patrimonial; e valor justo por meio de resultado (“VJR”). A classificação dos ativos financeiros é substancialmente estabelecida conforme o modelo de negócios no qual um ativo financeiro é gerenciado e em suas características de fluxos de caixa contratuais. As novas políticas contábeis significativas estão descritas a seguir:

## Laqus S.A

Notas explicativas às demonstrações financeiras individuais e consolidadas referente aos exercícios findos em 31 de dezembro de 2025 e de 2024

Valores expressos em milhares de reais (R\$), exceto quando indicado de outra forma

---

Ativos financeiros a custo amortizado - Estes ativos são mensurados de forma subsequente ao custo amortizado utilizando o método dos juros efetivos. O custo amortizado é reduzido por perdas por redução ao valor recuperável. A receita de juros, ganhos e perdas cambiais e perdas são reconhecidos no resultado. Qualquer ganho ou perda no desreconhecimento é reconhecido no resultado.

Um ativo financeiro é mensurado ao custo amortizado se atender ambas as condições a seguir e não for designado como mensurado a VJR:

- é mantido dentro de um modelo de negócio cujo objetivo seja manter ativos financeiros para receber fluxos de caixa contratuais; e
- seus termos contratuais geram, em datas específicas, fluxos de caixa que são relativos ao pagamento de principal e juros sobre o valor principal em aberto.

Um instrumento de dívida é mensurado a VJORA se atender ambas as condições a seguir e não for designado como mensurado a VJR:

- é mantido dentro de um modelo de negócio cujo objetivo é atingido tanto pelo recebimento de fluxos de caixa contratuais quanto pela venda de ativos financeiros; e
- seus termos contratuais geram em datas específicas, fluxos de caixa que são apenas pagamentos de principal e juros sobre o valor principal em aberto.

Os ativos financeiros da Companhia são substancialmente representados por caixa e equivalentes de caixa (Nota 4), classificadas ao valor justo por meio do resultado, contas a receber (Nota 5) e partes relacionadas (Nota 6), classificadas como mensurados subsequentemente ao custo amortizado.

Os passivos financeiros foram classificados como mensurados ao custo amortizado ou ao VJR. Um passivo financeiro é classificado como mensurado ao valor justo por meio do resultado caso for classificado como mantido para negociação, for um derivativo ou for designado como tal no reconhecimento inicial. Passivos financeiros mensurados ao VJR são mensurados ao valor justo e o resultado líquido, incluindo juros, é reconhecido no resultado. Outros passivos financeiros são subsequentemente mensurados pelo custo amortizado utilizando o método de juros efetivos. A despesa de juros, ganhos e perdas cambiais são reconhecidos no resultado. Qualquer ganho ou perda no desreconhecimento também é reconhecido no resultado.

Os passivos financeiros da Companhia estão substancialmente representados por empréstimos e financiamentos (Nota 10), partes relacionadas (Nota 6), e fornecedores (Nota 8), os quais estão classificados como mensurados subsequentemente ao custo amortizado.

### 3.3 Ajustes a valor presente

Os ativos e passivos monetários de longo prazo e os de curto prazo, quando o efeito é considerado relevante em relação das demonstrações financeiras tomadas em conjunto, são ajustados ao seu valor presente.

## Laqus S.A

Notas explicativas às demonstrações financeiras individuais e consolidadas referente aos exercícios findos em 31 de dezembro de 2025 e de 2024

Valores expressos em milhares de reais (R\$), exceto quando indicado de outra forma

---

### 3.4 Caixa e equivalentes de caixa

Os saldos incluem dinheiro em caixa, depósitos bancários e aplicações financeiras prontamente conversíveis em um montante conhecido de caixa, e não estão sujeitas a um risco significativo de mudança de valor. São avaliados pelo custo de aquisição, acrescidos dos rendimentos que não ultrapassam seus respectivos valores de mercado.

### 3.5 Contas a receber

As contas a receber são avaliadas pelo montante original da venda, deduzida das perdas com créditos de liquidação duvidosa, quando necessário. A perda com créditos de liquidação duvidosa é estabelecida quando existe uma evidência objetiva de que a Companhia não será capaz de receber todos os valores devidos ao acordo com os prazos originais das contas a receber. O valor da provisão é a diferença entre o valor contábil e o valor recuperável.

### 3.6 Imobilizado

Estão registrados ao custo, deduzido das depreciações acumuladas e são depreciadas pelo método linear com base na sua vida útil.

### 3.7 Avaliação do valor recuperável de ativos financeiros (“Impairment”)

A Companhia e suas controladas avaliam na data de cada balanço se há evidência objetiva de que um ativo financeiro ou grupo de ativos financeiros está deteriorado. Um ativo ou grupo de ativos financeiros está deteriorado e as perdas por *impairment* são incorridas somente se há evidência objetiva de *impairment* como resultado de um ou mais eventos ocorridos após o reconhecimento inicial dos ativos (um "evento de perda") e aquele evento (ou eventos) de perda tem um impacto nos fluxos de caixa futuros estimados do ativo financeiro ou grupo de ativos financeiros que pode ser estimado de maneira confiável.

O montante da perda por *impairment* é mensurada como a diferença entre o valor contábil dos ativos e o valor presente dos fluxos de caixa futuros estimados (excluindo os prejuízos de crédito futuro que não foram incorridos) descontados à taxa de juros em vigor original dos ativos financeiros. O valor contábil do ativo é reduzido e o valor do prejuízo é reconhecido na demonstração do resultado.

Se, num período subsequente, o valor da perda por *impairment* diminuir e esta redução puder ser relacionada objetivamente com um evento que ocorreu após o *impairment* ser reconhecido (como uma melhoria na classificação de crédito do devedor), a reversão dessa perda será reconhecida na demonstração do resultado.

Em 31 de dezembro de 2025 e de 2024, a Companhia e suas controladas não identificaram eventos que indicassem a deterioração ou perda de valor recuperável sobre seus ativos não financeiros.

### 3.8 Investimentos em controladas

Os investimentos em controladas são registrados e avaliados pelo método de equivalência patrimonial, sendo as correspondentes receitas e despesas reconhecidas no resultado do exercício como resultado de equivalência patrimonial e ganhos ou perdas com investimentos em função de distribuição de lucros desproporcional nas controladas.

**3.9 Obrigações tributárias**

As obrigações tributárias são montantes de tributos retidos de terceiros e devidos por conta de pagamentos a fornecedores e ou diretores e/ou empregados da Companhia e de suas controladas, sendo classificados como passivo circulante se o pagamento for devido no período de até um ano.

**3.10 Obrigações trabalhistas e encargos sociais**

Obrigações com pessoas são valores devidos por conta de serviços prestados por pessoal interno, inclusive diretores e/ou administradores, sendo classificados como passivo circulante se o pagamento for devido no período de até um ano.

Os encargos trabalhistas são montantes devidos por conta de pagamentos a prestadores e/ou a pessoal interno, inclusive diretores e/ou administradores, sendo classificados como passivo circulante se o pagamento for devido no período de até um ano.

**3.11 Empréstimos e financiamentos**

Atualizados com base nas variações monetárias, acrescidos dos respectivos encargos incorridos até a data de encerramento do exercício.

**3.12 Outros ativos e passivos (circulantes e não circulantes)**

Um ativo é reconhecido no balanço patrimonial quando for provável que seus benefícios econômicos futuros sejam gerados em favor da Companhia e seu custo ou valor puder ser mensurado com segurança.

Um passivo é reconhecido no balanço patrimonial quando a Companhia e suas controladas possuem uma obrigação legal ou constituída como resultado de um evento passado, sendo provável que um recurso econômico seja requerido para liquidá-la. São acrescidos, quando aplicável, dos encargos correspondentes e das variações monetárias ou cambiais incorridas. As provisões são registradas tendo como base as melhores estimativas do risco envolvido.

Os ativos e passivos são classificados como circulantes quando sua realização ou liquidação é provável que ocorra nos próximos 12 meses. Caso contrário, são demonstrados como não circulantes.

**3.13 Provisão para contingências**

Uma provisão é reconhecida no balanço patrimonial quando a Companhia e suas controladas possuem uma obrigação real legal ou constituída como resultado de um evento passado e é provável que um recurso econômico seja requerido para saldar a obrigação.

As provisões são registradas tendo como base as melhores estimativas do risco envolvido.

**3.14 Imposto de renda e contribuição social**

Os tributos sobre a renda são reconhecidos na demonstração do resultado, exceto na proporção em que estiverem relacionados com itens reconhecidos diretamente no patrimônio líquido. Nesse caso, o tributo também é reconhecido no patrimônio líquido.

## Laqus S.A

Notas explicativas às demonstrações financeiras individuais e consolidadas referente aos exercícios findos em 31 de dezembro de 2025 e de 2024

Valores expressos em milhares de reais (R\$), exceto quando indicado de outra forma

---

O encargo de imposto de renda e contribuição social corrente é calculado com base nas leis tributárias promulgadas na data do balanço. A administração avalia, periodicamente, as posições assumidas pela Companhia e suas controladas nas obrigações acessórias com relação às situações em que a regulamentação fiscal aplicável dá margem a interpretações. Estabelece provisões, quando apropriado, com base nos valores estimados de pagamento às autoridades fiscais.

O imposto de renda e a contribuição social do exercício corrente da Companhia e de suas controladas são calculados com base nas alíquotas de 15% acrescidas do adicional de 10% sobre as receitas excedentes de R\$ 240 para o imposto de renda e 9% para a contribuição social, sobre o lucro real na Laqus Depositária de Valores Mobiliários S.A. e sobre o lucro presumido na Laqus Software Ltda.

### 3.15 Apuração do resultado

As receitas (quando ocorrem) e despesas são reconhecidas com base no regime de competência.

### 3.16 Reconhecimento de receita

A receita é reconhecida na extensão em que for provável que benefícios econômicos serão gerados para a Companhia e quando possa ser mensurada de forma confiável. A receita é mensurada com base no valor justo da contraprestação recebida, excluindo descontos, abatimentos e impostos ou encargos sobre a prestação de serviços.

A Companhia avalia as transações de receita de acordo com os critérios específicos para determinar se está atuando como agente ou principal e, ao final, concluiu que está atuando como principal em todos os seus contratos de receita.

### 3.17 Novos pronunciamentos técnicos, revisões e interpretações

#### Novas normas e alterações em vigor no exercício corrente:

- Alteração à NBC TG 02 (R3) – Efeitos das Mudanças nas Taxas de Câmbio e Conversão de Demonstrações Contábeis / IAS 21: Aplicação de abordagem consistente ao avaliar se uma moeda pode ser trocada por outra moeda.
- OCPC 10 – Créditos de Carbono: Estabelece normas específicas para o reconhecimento, mensuração e divulgação de créditos de carbono, permissões de emissão e créditos de descarbonização.
- NBC TG 32 (R4) – Tributos sobre o lucro / IAS 12: — Reforma Tributária Internacional — Regra do Modelo do Pilar Dois: Clarificar que a norma se aplica aos tributos sobre o lucro decorrentes da legislação fiscal promulgada ou substantivamente promulgada para implementar as regras modelo do Pilar Dois, publicadas pela OCDE, incluindo a legislação fiscal que implementa impostos nacionais mínimos qualificados descritos nessas regras.

A administração da Companhia e suas controladas avaliaram as novas normas em vigor e, considerando as suas transações atuais, não identificaram mudanças que pudessem ter impacto sobre as suas demonstrações financeiras.

#### Novas normas revisadas e emitidas, mas ainda não vigentes:

## Laqus S.A

Notas explicativas às demonstrações financeiras individuais e consolidadas referente aos exercícios findos em 31 de dezembro de 2025 e de 2024

Valores expressos em milhares de reais (R\$), exceto quando indicado de outra forma

Adicionalmente, o IASB trabalha com a emissão de novos pronunciamentos e revisão de pronunciamentos existentes, os quais entraram em vigência no início ou após 1º de janeiro de 2025 com a convergência dos pronunciamentos emitidos pelo Comitê de Pronunciamentos Contábeis (CPC), sendo:

- NBC TG 48 – Instrumentos Financeiros (IFRS 9) e NBC TG 40 (R3) – Instrumentos Financeiros: Evidenciação / IFRS 7: Classificação e mensuração de instrumentos financeiros. Vigente a partir de 1 de janeiro de 2026.
- IFRS S1 – Divulgação de Informações Financeiras Relacionadas à Sustentabilidade: Estrutura de divulgação de riscos e oportunidades de sustentabilidade. Vigente a partir de 1º de janeiro de 2026.
- IFRS S2 – Divulgação de Informações Climáticas: Requisitos de divulgação de riscos e oportunidades climáticas. Vigente a partir de 1º de janeiro de 2026.
- IFRS 18 – Apresentação das demonstrações financeiras: Estrutura do resultado, novas divulgações e princípios de agregação e desagregação. Vigente a partir de 1 de janeiro de 2027.
- IFRS 19 – Subsidiárias sem Responsabilidade Pública: Divulgações: Permite que uma subsidiária elegível forneça divulgações reduzidas ao aplicar as normas contábeis IFRS. Vigente a partir de 1 de janeiro de 2027.

A administração da Companhia e suas controladas estão avaliando os impactos práticos que tais itens possam ter em suas demonstrações financeiras, à medida em que os normativos são regulamentados pelo Conselho Federal de Contabilidade (CFC).

### 4 Caixa e equivalentes de caixa

Descrição	Controladora		Consolidado	
	2025	2024	2025	2024
Bancos conta movimento	-	10	21	155
Aplicação financeira (i)	48	281	6.935	10.481
<b>Total</b>	<b>48</b>	<b>291</b>	<b>6.956</b>	<b>10.636</b>

(i) Em 2025 e em 2024, o valor refere-se somente a aplicação de liquidez imediata.

### 5 Contas a receber

Descrição	Consolidado	
	2025	2024
Clientes	6.476	1.684
Clientes a faturar	1.113	707
(-) Provisão para cancelamentos (i)	(1.032)	(277)
(-) Provisão para créditos de liquidação duvidosa	(326)	-
<b>Total</b>	<b>6.231</b>	<b>2.114</b>

## Laqus S.A

Notas explicativas às demonstrações financeiras individuais e consolidadas referente aos exercícios findos em 31 de dezembro de 2025 e de 2024

Valores expressos em milhares de reais (R\$), exceto quando indicado de outra forma

- (i) Em 31 de dezembro de 2025 e 2024, foram reconhecidas provisões referentes a notas fiscais que se encontram em processo administrativo de cancelamento junto à prefeitura, em razão de erros no preenchimento de dados durante a emissão. As quais geram incerteza quanto à realização dos respectivos créditos na data-base.

A Administração identifica os títulos vencidos e realiza uma análise individual de cada cliente com base no histórico de relacionamento com a Companhia e suas controladas e a situação atual do cliente no mercado. De posse dessa análise, a administração da Companhia julga o risco de perda na liquidação do título.

Os saldos têm os seguintes prazos de vencimento:

	Consolidado	
	2025	2024
<b><u>Vencidos</u></b>		
Vencido entre 1 e 30 dias	2.462	645
Vencido entre 31 e 60 dias	611	177
Vencido entre 61 e 90 dias	286	47
Vencido entre 91 e 180 dias	652	84
Vencido entre 181 e 360 dias	1.215	75
Vencido acima de 360 dias	801	403
	<b>6.027</b>	<b>1.431</b>
<b><u>A vencer</u></b>		
A vencer entre 0 e 30 dias	1.517	924
A vencer entre 31 e 60 dias	25	11
A vencer entre 61 e 180 dias	20	25
	<b>1.562</b>	<b>960</b>
<b>Total</b>	<b>7.589</b>	<b>2.391</b>

## 6 Partes relacionadas

Descrição	Controladora		Consolidado	
	2025	2024	2025	2024
<b><u>Ativo</u></b>				
Laqus Software Ltda.	7.560	9.012	-	-
Laqus Depositária de Valores Mobiliários S.A.	7.637	7.931	-	-
Efex Intermediação de Neg. e Tecn. S.A. (i)	-	-	87	136
<b>Total</b>	<b>15.197</b>	<b>16.943</b>	<b>87</b>	<b>136</b>
<b><u>Circulante</u></b>	-	-	-	-
<b>Não Circulante</b>	<b>15.197</b>	<b>16.943</b>	<b>87</b>	<b>136</b>
<b><u>Passivo</u></b>				
Mútuo Conversível - DMF (ii)	670	670	670	670
<b>Total</b>	<b>670</b>	<b>670</b>	<b>670</b>	<b>670</b>

Os valores a receber e a pagar junto as empresas controladas e coligadas referem-se à mútuos financeiros, sem a incidência de juros e atualização monetária, com prazo indeterminado para devolução.

## Laqus S.A

Notas explicativas às demonstrações financeiras individuais e consolidadas referente aos exercícios findos em 31 de dezembro de 2025 e de 2024

Valores expressos em milhares de reais (R\$), exceto quando indicado de outra forma

Os valores pertencentes ao Grupo Laqus são transações financeiras para suportar a necessidade de caixa de cada operação e seguem com o prazo indeterminado para quitação.

- (i) Em 2023, a controlada Laqus Depositária de Valores Mobiliários S.A. iniciou tratativas com a Eflex Intermediação de Negócios e Tecnologia S.A. para aquisição de sua instituição de pagamento (IP). Ainda no mesmo ano, como parte do acordo preliminar entre as partes, a Laqus efetuou pagamentos de R\$ 100 mil a título de aquisição de ações e, posteriormente, R\$ 200 mil a título de adiantamento, valores que seriam abatidos do preço de aquisição ao final da negociação, conforme nota explicativa nº 7.

Em 2024, a operação de aquisição não se concretizou. A Laqus S.A. recomprou as ações e manteve-as em tesouraria, no valor de R\$ 100, e parte do valor antecipado foi devolvida, e o saldo remanescente, no montante de R\$ 87 (R\$ 136 em 2024), foi convertido em mútuo entre as partes.

- (ii) O subscritor de 50 debêntures conversíveis da 2ª Série, 1ª Emissão, em 26 de janeiro de 2024, no valor de R\$ 500 (quinhentos mil) cedeu o direito de conversão das debêntures para a DMF Participações e Empreendimentos, pois o debenturista optou pela não conversão das debêntures e firmou acordo para substituição por um mútuo conversível. O contrato terá vigência de 03 (três) anos, contados a partir de 1º de julho de 2024.

## 7 Investimentos

Descrição	Controladora		Consolidado	
	2025	2024	2025	2024
Laqus Software Ltda.	1.713	509	-	-
Laqus Depositaria de Valores Mobiliários S.A.	(14.546)	(19.495)	-	-
Laqus SOP I Participações S.A. (i)	-	-	-	-
Laqus SOP II Participações S.A. (i)	-	-	-	-
<b>Total</b>	<b>(12.833)</b>	<b>(18.986)</b>	<b>-</b>	<b>-</b>
<b>Investimentos</b>	<b>1.713</b>	<b>509</b>	<b>-</b>	<b>-</b>
<b>Provisão para perda de investimento</b>	<b>(14.546)</b>	<b>(19.495)</b>	<b>-</b>	<b>-</b>

- (i) Conforme nota explicativa nº 2.2, até a presente data, não houve integralização do capital social subscrito pelos acionistas e as Companhias não possuem operações financeiras e movimentações societárias. Em razão disso, as Companhias não atendem aos critérios para consolidação, nos termos das práticas contábeis aplicáveis, uma vez que a controladora Laqus S.A. ainda não detém participação efetivamente integralizada que caracterize controle financeiro para fins de consolidação proporcional ou integral.

Assim, a Laqus SOP I Participações S.A. e a Laqus SOP II Participações S.A. não estão sendo consolidadas nas demonstrações financeiras da Laqus S.A. referentes ao presente exercício.

## Laqus S.A

Notas explicativas às demonstrações financeiras individuais e consolidadas referente aos exercícios findos em 31 de dezembro de 2025 e de 2024

Valores expressos em milhares de reais (R\$), exceto quando indicado de outra forma

### A movimentação dos investimentos no exercício de 2025 está assim apresentada:

Descrição	% de participação	2024	Equivalência patrimonial	Perdas com participações (a)	2025
<b>Investidas</b>					
Laqus Software Ltda.	100%	509	9.310	(8.106)	1.713
Laqus Depositária de Valores Mobiliários S.A.	99,7%	(19.495)	4.949	-	(14.546)
		<b>(18.986)</b>	<b>14.259</b>	<b>(8.106)</b>	<b>(12.833)</b>

### A movimentação dos investimentos no exercício de 2024 está assim apresentada:

Descrição	% de participação	2023	Equivalência patrimonial	Perdas com participações (a)	2024
<b>Investidas</b>		(Reapresentado)	(Reapresentado)		
Laqus Software Ltda.	100%	1.502	4.690	(5.683)	509
Laqus Depositária de Valores Mobiliários S.A.	99,7%	(18.923)	(572)	-	(19.495)
		<b>(17.421)</b>	<b>4.118</b>	<b>(5.683)</b>	<b>(18.986)</b>

(a) Valores refere-se à perda por distribuição desproporcional de lucros na controlada indireta Laqus Software Ltda. em 2025 e 2024, reconhecidos em contrapartida na demonstração do resultado do exercício na rubrica Perdas com investimentos por se tratar de distribuições de lucros à sócios da SCP.

## 8 Fornecedores

Descrição	Controladora		Consolidado	
	2025	2024	2025	2024
Fornecedores Nacionais	17	46	327	1.207
Fornecedores Repasses Parcerias IMF	-	-	1.750	3.450
<b>Total</b>	<b>17</b>	<b>46</b>	<b>2.077</b>	<b>4.657</b>

## 9 Obrigações tributárias e trabalhistas

### 9.1 Obrigações tributárias

Descrição	Controladora		Consolidado	
	2025	2024	2025	2024
IRPJ a recolher	-	-	1.363	465
CSLL a recolher	-	-	508	173
ISS a recolher	-	-	239	217
COFINS a recolher	-	-	111	95
Provisões impostos – receitas a faturar	-	-	121	98
PIS a recolher	-	-	24	-
Parcelamentos	-	-	162	215
Outros impostos	1	-	181	350
<b>Total</b>	<b>1</b>	<b>-</b>	<b>2.709</b>	<b>1.613</b>
<b>Circulante</b>	<b>1</b>	<b>-</b>	<b>2.641</b>	<b>1.494</b>
<b>Não circulante</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>68</b>	<b>119</b>

## Laqus S.A

Notas explicativas às demonstrações financeiras individuais e consolidadas referente aos exercícios findos em 31 de dezembro de 2025 e de 2024

Valores expressos em milhares de reais (R\$), exceto quando indicado de outra forma

Não houve alteração na natureza dos impostos correntes em 2025. O IRPJ e CSLL foram recolhidos pelos métodos do Lucro Real (para a controlada Laqus DVM) e Lucro Presumido (para a controlada Laqus Software). As contribuições PIS e COFINS seguiram os regimes cumulativo e não cumulativo. Além disso, o recolhimento do ISS está de acordo com as regras estabelecidas pela Prefeitura de São Paulo.

### 9.2 Obrigações trabalhistas

Descrição	Controladora		Consolidado	
	2025	2024	2025	2024
Parcelamentos (i)	-	-	2.124	2.537
INSS a pagar	-	-	42	38
IRRF sobre salários	-	-	-	9
PLR a pagar	-	-	-	836
Provisões de rescisões a pagar	-	-	374	649
Provisão de férias e encargos	-	-	202	433
Outros	-	-	17	36
<b>Total</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>2.759</b>	<b>4.538</b>
<b>Circulante</b>	-	-	<b>1.327</b>	<b>2.626</b>
<b>Não circulante</b>	-	-	<b>1.432</b>	<b>1.912</b>

Em janeiro e abril de 2024, a controlada Laqus DVM aderiu a parcelamentos previdenciários de dívidas de INSS e IRRF sobre folha de pagamento, do último trimestre de 2023 e dos primeiros meses de 2024. Como resultado, foi constituído um novo parcelamento na empresa Laqus DVM no valor consolidado de R\$ 2.870, parcelado em 60 meses com início de pagamento em 2024 e encerramento previsto para 2029. Os saldos estão classificados no passivo circulante e não circulante, de acordo com os respectivos prazos de vencimento.

### 10 Empréstimos e financiamentos

Descrição	Controladora		Consolidado	
	2025	2024	2025	2024
Nota Comercial Emitida – 1ª Série (a)	-	3.112	-	3.112
Capital de giro (b)	-	-	2.084	2.514
<b>Total</b>	<b>-</b>	<b>3.112</b>	<b>2.084</b>	<b>5.626</b>
<b>Circulante</b>	-	-	<b>767</b>	<b>738</b>
<b>Não circulante</b>	-	<b>3.112</b>	<b>1.317</b>	<b>4.888</b>

(a) A Companhia emitiu uma Nota Comercial em 19 de setembro de 2023 no valor de até R\$ 10.000 (dez milhões) em três séries, com o objetivo de captar recursos para financiar suas atividades operacionais e/ou investimentos em projetos estratégicos e desenvolvimento de produtos. As principais características dessas debêntures são as seguintes:

- Prazo de vencimento: 3 anos
- Taxa de juros: CDI +7,5% ao ano
- Forma de pagamento dos juros: os juros remuneratórios serão pagos a partir da data de início do aditamento.

## Laqus S.A

Notas explicativas às demonstrações financeiras individuais e consolidadas referente aos exercícios findos em 31 de dezembro de 2025 e de 2024

Valores expressos em milhares de reais (R\$), exceto quando indicado de outra forma

- Forma de pagamento do valor principal: carência de 9 meses, contados a partir da data do aditamento, com pagamentos mensais até o fim do prazo de acordo com o prazo da operação.
- Valor nominal unitário: R\$ 1.000,00.

A referida Nota Comercial foi quitada durante o exercício de 2025.

- (b) Em 2024, a controlada Laqus Software contraiu um empréstimo no valor de R\$ 2.500 com o Banco Itaú Unibanco parcelado em 42 vezes a uma taxa de juros de 1,31% a.m.

### A movimentação dos empréstimos e financiamentos está demonstrada abaixo:

Descrição	Controladora		Consolidado	
	2025	2024	2025	2024
<b>Saldo inicial</b>	<b>3.112</b>	<b>4.000</b>	<b>5.626</b>	<b>4.279</b>
(+) Captações	237	-	237	2.500
(+) Juros incorridos	221	678	1.295	681
(-) Juros pagos	(221)	-	(677)	(33)
(-) Pagamento de principal	(3.349)	(1.566)	(4.397)	(1.801)
<b>Saldo final</b>	<b>-</b>	<b>3.112</b>	<b>2.084</b>	<b>5.626</b>

## 11 Patrimônio líquido

### a) Capital social

O capital social da Companhia em 31 de dezembro de 2025 é de R\$ 23.774 (R\$ 23.774 em 2024), totalmente subscrito e integralizado, representado por 169.181.564 (cento e sessenta e nove milhões, cento e oitenta e um mil, quinhentos e cinquenta e quatro) ações, dentre as quais 131.753.042 (cento e trinta e um milhões, setecentos e cinquenta e três mil, e quarenta e duas) são Ações Ordinárias, nominativas, sem valor nominal, e 37.428.522 (trinta e sete milhões, quatrocentos e vinte e oito mil, quinhentas e vinte e duas) são Ações Preferenciais Classe..

A Companhia, inicialmente denominada de NK 123 Empreendimentos e Participações S.A., foi constituída em 27 de maio de 2021. Através da AGE realizada em 26 de agosto de 2021, alterou a sua razão social para Laqus S.A. Nessa mesma data, ocorreu o aumento de capital social de R\$ 100,00 (cem reais) para R\$ 716.000,00 (setecentos e dezesseis mil reais) com a emissão de 943.201 (novecentas e quarenta e três mil duzentas e uma) novas ações ordinárias nominativas e sem valor nominal, integralizadas pela Mark 2 Market Consultoria e Participações S.A. por meio de 100% de sua participação societária na Laqus Software Ltda.

Através da AGE de 20 de setembro de 2021 da Laqus S.A., tivemos as seguintes alterações:

- (i) Desdobramento das 943.201 (novecentas e quarenta e três mil duzentas e uma) ações ordinárias em 94.330.100 (noventa e quatro mil, trezentos e trinta mil e cem) ações ordinárias de mesma natureza;
- (ii) Emissão de 4.727.600 (quatro milhões, setecentos e vinte e sete mil e seiscentas) ações ordinárias, nominativas e sem valor nominal, subscritas e integralizadas no valor de R\$ 111,70 (cento e onze reais e setenta centavos);

## Laqus S.A

Notas explicativas às demonstrações financeiras individuais e consolidadas referente aos exercícios findos em 31 de dezembro de 2025 e de 2024

Valores expressos em milhares de reais (R\$), exceto quando indicado de outra forma

---

- (iii) Emissão de 17.182.350 (dezesete milhões, cento e oitenta e dois mil, trezentos e cinquenta) ações ordinárias para composição da reserva de *stock options*, ficando como ações em tesouraria, e;
- (iv) Conversão de mútuo conversível no valor de R\$ 7.958 (sete milhões, novecentos e cinquenta e oito mil) e aporte de R\$ 3.842 (três milhões oitocentos e quarenta e dois mil), totalizando aumento de capital social em R\$ 11.800 (onze milhões e oitocentos mil) mediante emissão de 37.428.522 (trinta e sete milhões, quatrocentos e vinte e oito mil, quinhentas e vinte duas) ações preferenciais classe A.

Em 2024, a Companhia recebeu um aporte de capital de seus sócios no montante de R\$ 1.015. Adicionalmente, houve um aumento no patrimônio líquido decorrente da conversão de 93,9% das debêntures a pagar em capital próprio, no valor de R\$ 10.243. Dessa forma, no exercício de 2024, o total integralizado ao capital social foi de R\$ 11.258, resultando em um novo valor de capital social de R\$ 23.774.

### b) Reserva legal e dividendo mínimo obrigatório

Aos acionistas é assegurado o direito ao recebimento de um dividendo anual obrigatório não inferior a 5% (cinco por cento) do lucro líquido do exercício diminuído ou acrescido dos seguintes valores:

- (i) Quota destinada à constituição da reserva legal;
- (ii) Importância destinada à formação de reservas para contingências, e reversão das mesmas reservas formadas em exercícios anteriores; e
- (iii) lucros a realizar transferidos para a respectiva reserva, e lucros anteriormente registrados nessa reserva que tenham sido realizados no exercício.

### c) Stock Options

A Companhia possui programa de opções de compra de ações (“Planos de Stock Options”), destinado aos colaboradores e que confere aos seus participantes o direito de adquirir ações da Companhia a um preço de exercício predeterminado, sujeito ao cumprimento das condições de vesting de cada plano.

O programa segue as diretrizes conforme IFRS 2 – Share based Payment e CPC 10 (R1) e possui parte classificada como equity settled e, para determinadas parcelas, cash settled.

Os planos possuem 4 anos de duração sendo 2 anos de vesting com Cliff mensal. Atualmente a Companhia possui três planos de Stock Options já divulgados:

- (i) Plano SOP 1: vesting finalizado em julho de 2023
- (ii) Plano SOP 2: Vesting de 2 anos iniciado em janeiro de 2025 e com término previsto para janeiro de 2027. Durante o vesting e em caso de saídas/rescisões de colaboradores, o valor próprio aportado é recomprado pela Companhia.
- (iii) Plano SOP 3: vesting de 2 anos que se iniciará em janeiro de 2027 e terminará em janeiro de 2029.

## Laqus S.A

Notas explicativas às demonstrações financeiras individuais e consolidadas referente aos exercícios findos em 31 de dezembro de 2025 e de 2024

Valores expressos em milhares de reais (R\$), exceto quando indicado de outra forma

A Companhia reconhece a despesa do programa ao longo do período de vesting sendo a parcela equity-settled registrada no Patrimônio Líquido e a parcela cash-settled no passivo.

Durante o exercício de 2025 não houve alterações nos termos e regras de nenhum dos três planos vigentes.

### 12 Receita líquida

Descrição	Consolidado	
	2025	2024
Receita de serviços prestados	68.023	51.724
Receita a faturar	406	707
(-) Provisão para cancelamentos	(756)	(383)
(-) ISS - Imposto sobre serviços	(1.908)	(1.345)
(-) COFINS	(5.489)	(4.046)
(-) PIS	(1.191)	(878)
(-) Impostos sobre as receitas a faturar	(57)	(64)
<b>Total</b>	<b>59.028</b>	<b>45.715</b>

A receita é reconhecida de acordo com o CPC 47 – Receita de Contrato com Cliente, quando a Companhia satisfaz suas obrigações de desempenho por meio da transferência do controle dos serviços ao cliente, pelo valor da contraprestação a que espera ter direito, conforme os contratos firmados.

As receitas da Companhia compreendem, substancialmente, os serviços prestados pela Central Depositária de Valores, reconhecidos no momento da criação dos instrumentos financeiros registrados na plataforma Laqus. As receitas provenientes da frente de soluções Software são reconhecidas de acordo com as normas contábeis aplicáveis ao licenciamento de software, conforme os termos contratuais estabelecidos com os clientes.

### 13 Custos

Descrição	Controladora		Consolidado	
	2025	2024	2025	2024
Custo repasses parcerias IMF	-	-	(28.438)	(26.227)
Crédito de Pis e cofins - repasses	-	-	2.728	2.295
Licenças de software desenvolvimento	-	-	(1.058)	(1.248)
Certificações de operações	-	-	(547)	(789)
Custo de Repasses de Registros TS	-	-	(490)	-
Serviços fiduciários	-	-	(452)	(975)
Custos de hospedagem - Plataforma	-	-	85	(393)
Despesas com pessoal	-	-	(1.726)	(3.020)
Outros	-	-	(26)	(17)
<b>Total</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>(29.924)</b>	<b>(30.374)</b>

Os custos dos serviços prestados compreendem, principalmente, gastos diretamente atribuíveis à prestação dos serviços da Companhia, incluindo despesas com pessoal técnico, infraestrutura tecnológica, processamento de operações e outros custos operacionais, sendo reconhecidos no resultado no período em que incorridos.

## Laqus S.A

Notas explicativas às demonstrações financeiras individuais e consolidadas referente aos exercícios findos em 31 de dezembro de 2025 e de 2024

Valores expressos em milhares de reais (R\$), exceto quando indicado de outra forma

### 14 Despesas administrativas

Descrição	Controladora		Consolidado	
	2025	2024	2025	2024
Despesas com pessoal	(5)	(116)	(6.483)	(6.321)
Consultoria e Assessoria PJ	(64)	(136)	(1.297)	(649)
Serviços regulatórios	-	-	(1.302)	(566)
Aluguel e demais despesas	(83)	(361)	(314)	(361)
Serviços apoio administrativo	(102)	(60)	(467)	(385)
Assistência contábil	-	-	(168)	(118)
Honorários advocatícios	-	(21)	(33)	(21)
Propaganda e publicidade	-	(83)	(116)	(145)
Depreciações e amortizações	-	-	(233)	(210)
Outras despesas	(98)	(135)	(829)	(554)
<b>Total</b>	<b>(352)</b>	<b>(912)</b>	<b>(11.242)</b>	<b>(9.330)</b>

### 15 Outras receitas e despesas, líquidas

Descrição	Controladora		Consolidado	
	2025	2024	2025	2024
Provisão para contingências	(2.354)	-	(1.629)	(927)
Aceleração SOP	(451)	-	(451)	-
Provisões para perdas	-	-	(325)	-
Outras receitas e despesas, líquidas	-	23	350	285
Outras provisões	-	-	(75)	-
<b>Total</b>	<b>(2.805)</b>	<b>23</b>	<b>(2.130)</b>	<b>(642)</b>

### 16 Resultado financeiro líquido

Descrição	Controladora		Consolidado	
	2025	2024	2025	2024
<b>Receitas financeiras</b>				
Receitas de aplicações financeiras	11	39	789	486
Outras	-	-	42	31
	<b>11</b>	<b>39</b>	<b>831</b>	<b>517</b>
<b>Despesas financeiras</b>				
Juros passivos	(221)	(1.339)	(1.168)	(1.768)
Tarifa bancária	(241)	(64)	(307)	(610)
IOF	-	-	(38)	(65)
	<b>(462)</b>	<b>(1.403)</b>	<b>(1.513)</b>	<b>(2.443)</b>
<b>Total</b>	<b>(451)</b>	<b>(1.364)</b>	<b>(682)</b>	<b>(1.926)</b>

### 17 Imposto de renda e contribuição social

Descrição	Consolidado	
	2025	2024
Imposto de renda – corrente	(3.211)	(1.152)
Contribuição social – corrente	(1.173)	(427)
<b>Total</b>	<b>(4.384)</b>	<b>(1.579)</b>

Laqus DVM

## Laqus S.A

Notas explicativas às demonstrações financeiras individuais e consolidadas referente aos exercícios findos em 31 de dezembro de 2025 e de 2024

Valores expressos em milhares de reais (R\$), exceto quando indicado de outra forma

	<b>2025</b>	<b>2024</b>
Método de apuração	Lucro Real	Lucro Real
<b>Lucro antes do imposto de renda e contribuição</b>	<b>6.870</b>	<b>(552)</b>
Adições	1.237	1.109
Exclusões	-	(425)
(-) Compensação prejuízo fiscal	(2.432)	(40)
<b>Lucro tributável</b>	<b>5.675</b>	<b>92</b>
Imposto de renda à alíquota de 15%	(851)	(12)
Adicional de imposto de renda – 10%	(543)	-
Total do imposto de renda	(1.394)	(12)
Contribuição social à alíquota de 9%	(511)	(10)
<b>Imposto de renda e contribuição social</b>	<b>(1.905)</b>	<b>(22)</b>

  

	<b>Laqus Software</b>	
	<b>2025</b>	<b>2024</b>
Método de apuração	Lucro Presumido	Lucro Presumido
<b>Receitas de serviços</b>	<b>21.840</b>	<b>13.524</b>
<b>Base de cálculo - presunção 32%</b>		
<b>Imposto de renda</b>		
Serviços	6.989	4.328
Receitas financeiras	406	304
<b>Base do Imposto</b>	<b>7.395</b>	<b>4.632</b>
Base do adicional IRPJ – 10%	7.155	4.392
Imposto de renda à alíquota de 15%	(1.109)	(695)
Adicional de imposto de renda – 10%	(708)	(445)
Total do imposto de renda	(1.817)	(1.140)
Contribuição social à alíquota de 9%	(662)	(417)
<b>Imposto de renda e contribuição social</b>	<b>(2.479)</b>	<b>(1.557)</b>

## 18 Contingências

A Companhia e suas controladas, no curso normal de suas atividades, estão sujeitas a processos judiciais de natureza tributária, trabalhista e cível. A administração, apoiada na opinião de seus assessores legais e, quando aplicável, fundamentada em pareceres específicos emitidos por especialistas, avalia a expectativa do desfecho dos processos em andamento e determina a necessidade ou não de constituição de provisão para contingências. Em 31 de dezembro de 2025 e de 2024, a Companhia e suas controladas não possuíam nenhuma ação contra elas.

A Companhia visando maior transparência e segurança, optou por efetuar uma provisão de possíveis contingências, considerando a estimativa feita pela administração para assuntos que, mesmo não existindo processos, possam gerar futuras discussões. Essa classificação e valores são revisados anualmente e sempre que novas informações relevantes surgem, garantindo que as provisões reflitam adequadamente nossa exposição.

## Laqus S.A

Notas explicativas às demonstrações financeiras individuais e consolidadas referente aos exercícios findos em 31 de dezembro de 2025 e de 2024

Valores expressos em milhares de reais (R\$), exceto quando indicado de outra forma

Em 2025, em observância aos princípios contábeis aplicáveis, em especial os previstos no CPC 25 (Provisões, Passivos Contingentes e Ativos Contingentes) e no CPC 26 (Apresentação das Demonstrações Contábeis), a administração entende que o reconhecimento da provisão associada aos riscos é mais bem representado no resultado da controladora Laqus S.A., e não diretamente na subsidiária Laqus Software Ltda.

Descrição	Controladora		Consolidado	
	2025	2024	2025	2024
Provisão para Contingências	2.354	-	3.552	1.543
<b>Saldo final</b>	<b>2.354</b>	<b>-</b>	<b>3.552</b>	<b>1.543</b>

### 19 Gerenciamento de riscos

Alguns riscos, inerentes às atividades da Companhia e de suas controladas não são identificados nas suas operações, e outros são minimizados pela adoção de mecanismos de proteção e controle, conforme exposto a seguir:

#### a) Risco de mercado

Relacionado com a possibilidade de perda por oscilação de taxas, descasamento de prazos ou moedas nas carteiras ativas e passivas. Esse risco será minimizado na Companhia e suas controladas pela compatibilidade entre os títulos a serem emitidos e os recebíveis que lhes darão lastro. No que diz respeito à atividade de tesouraria, as disponibilidades financeiras estão concentradas em aplicações de renda fixa e, quando aplicável, têm os seus saldos ajustados a valor de mercado.

#### b) Risco de crédito

Considerado como a possibilidade de a Companhia e suas controladas incorrerem em perdas resultantes de problemas financeiros com seus devedores, que os levem a não honrar os compromissos assumidos com a Companhia e suas controladas. Para minimizar esse risco, já na fase de aquisição dos recebíveis, todos os créditos ofertados são submetidos à rigorosa análise qualitativa. Adicionalmente, quando aplicável, os créditos adquiridos estão garantidos por retenções, coobrigação dos cedentes, ou garantia real, assegurando a integridade do fluxo de caixa, prevista mesmo na hipótese de inadimplência dos devedores.

#### c) Risco de liquidez

Considerado pela eventual incapacidade de a Companhia e suas controladas gerenciarem os prazos de recebimento dos seus ativos em relação aos pagamentos derivados das obrigações assumidas. Esse risco é eliminado pela compatibilidade de prazos e fluxos de amortização entre os títulos a serem emitidos e os lastros adquiridos, além da manutenção obrigatória de uma reserva mínima de liquidez.

#### d) Risco de taxa de juros

O risco de taxa de juros da Companhia e de suas controladas decorre, substancialmente, de empréstimos de financiamento (nota explicativa 10). A Companhia tem notas comerciais e debêntures em moeda nacional junto aos acionistas, com taxas pré-fixadas, para fazer frente às necessidades de capital de giro, sempre dentro de condições normais de mercado, atualizadas e registradas pelo valor de liquidação na data do encerramento do balanço.

## Laqus S.A

Notas explicativas às demonstrações financeiras individuais e consolidadas referente aos exercícios findos em 31 de dezembro de 2025 e de 2024

Valores expressos em milhares de reais (R\$), exceto quando indicado de outra forma

---

### e) Risco operacional

Entendido como relacionado à possibilidade de perdas não previstas decorrentes da inadequação dos sistemas, das práticas e medidas de controle em resistir e preservar a situação esperada por ocasião da ocorrência de falhas na modelagem de operações e na infraestrutura de apoio, de erros humanos, de variações no ambiente empresarial e de mercado e/ou das outras situações adversas que atentem contra o fluxo normal das operações. Com o objetivo de minimizar esses efeitos, a Companhia e suas controladas estabeleceram rotinas de verificação, realizadas por profissionais diferentes e/ou de área diversa daquela em que o procedimento se originou.

## 20 Cobertura de seguros

A Companhia e suas controladas mantêm cobertura de seguros por montantes considerados suficientes pela administração para cobrir eventuais riscos sobre seus ativos e/ou responsabilidades. O escopo dos trabalhos de nossos auditores não inclui a emissão de opinião sobre a suficiência da cobertura de seguros.

## 21 Eventos subsequentes

Em conformidade com as normas brasileiras de contabilidade, a Administração fez suas avaliações e chegou à conclusão de que não ocorreram fatos relevantes a serem divulgados entre a data base do encerramento das demonstrações financeiras e a data da sua respectiva aprovação.

\* \* \* \* \*



## Anexo I

### Balanço patrimonial por empresa (Grupo Laqus) em 31 de dezembro de 2025

Valores expressos em milhares de reais (R\$)

Ativo	Laqus S.A.	Laqus Depositária	Laqus Software	Laqus Consolidado
<b>Circulante</b>				
Caixa e equivalentes de caixa	48	2.449	4.459	6.956
Contas a receber	-	5.791	440	6.231
Impostos a recuperar	44	247	17	308
Partes relacionadas	-	-	-	-
Outros créditos	-	11	45	56
	<b>92</b>	<b>8.498</b>	<b>4.961</b>	<b>13.551</b>
<b>Não circulante</b>				
Partes relacionadas	15.197	86	7.880	23.163
Investimento	1.713	-	-	1.713
Imobilizado	4	22	80	106
Ativo intangível	-	241	-	241
	<b>16.914</b>	<b>349</b>	<b>7.960</b>	<b>25.223</b>
<b>Total do ativo</b>	<b>17.006</b>	<b>8.847</b>	<b>12.921</b>	<b>38.774</b>
Eliminações	<b>(16.910)</b>	-	<b>(7.879)</b>	<b>(24.789)</b>
<b>Total do ativo ajustado</b>	<b>96</b>	<b>8.847</b>	<b>5.042</b>	<b>13.985</b>
<b>Passivo</b>				
<b>Circulante</b>				
Empréstimos e financiamentos	-	-	767	767
Fornecedores	17	1.954	106	2.077
Obrigações tributárias	1	1.514	1.126	2.641
Obrigações trabalhistas	-	1.067	260	1.327
Partes Relacionadas	-	-	7.254	7.254
Outras obrigações	1.107	660	7	1.774
	<b>1.125</b>	<b>5.195</b>	<b>9.520</b>	<b>15.840</b>
<b>Não circulante</b>				
Empréstimos e financiamentos	-	-	1.316	1.316
Obrigações tributárias	-	-	68	68
Obrigações trabalhistas	-	1.432	0	1.432
Outras obrigações	-	115	0	115
Partes relacionadas	670	15.497	304	16.471
Provisões para contingências	2.354	1.198	-	3.552
Provisão para perda de investimento	14.546	-	-	14.546
	<b>17.570</b>	<b>18.242</b>	<b>1.688</b>	<b>37.500</b>
<b>Patrimônio líquido</b>				
Capital social	23.674	4.154	943	28.771
Transação de capital	(2.197)	-	-	(2.197)
Stock Options	2.745	-	-	2.745
Lucros (prejuízos) acumulados	(25.911)	(18.744)	770	(43.885)
	<b>(1.689)</b>	<b>(14.590)</b>	<b>1.713</b>	<b>(14.566)</b>
<b>Total do passivo</b>	<b>17.006</b>	<b>8.847</b>	<b>12.921</b>	<b>38.774</b>
Eliminações	<b>(14.546)</b>	<b>(907)</b>	<b>(9.270)</b>	<b>(24.723)</b>
Participação de não controladores	-	(66)	-	(66)
<b>Total do passivo ajustado</b>	<b>2.460</b>	<b>7.874</b>	<b>3.651</b>	<b>13.985</b>

## Anexo II

### Demonstração do resultado do exercício findo em 31 de dezembro de 2025 por empresa (Grupo Laqus)

Valores expressos em milhares de reais (R\$)

	<u>Laqus S.A.</u>	<u>Laqus Depositária</u>	<u>Laqus Software</u>	<u>Laqus Consolidado</u>
Receita líquida	-	56.307	20.422	76.729
Custos	-	(28.044)	(1.879)	(29.923)
<b>Lucro bruto</b>	-	<b>28.263</b>	<b>18.543</b>	<b>46.806</b>
<b>(Despesas) Receitas operacionais</b>				
Despesas administrativas	(352)	(21.743)	(6.849)	(28.944)
Despesas tributárias	-	-	-	-
Resultado de equivalência patrimonial	14.259	-	-	14.259
Perdas com investimentos	(8.106)	-	-	(8.106)
Outras receitas e/ou despesas	(2.805)	275	400	(2.130)
	<b>2.996</b>	<b>(21.468)</b>	<b>(6.449)</b>	<b>(24.921)</b>
<b>Lucro antes do resultado financeiro</b>	<b>2.996</b>	<b>6.795</b>	<b>12.094</b>	<b>21.885</b>
Resultado financeiro líquido	(451)	74	(305)	(682)
<b>Lucro antes dos impostos</b>	<b>2.545</b>	<b>6.869</b>	<b>11.789</b>	<b>21.203</b>
Imposto de renda e contribuição social	-	(1.905)	(2.479)	(4.384)
<b>Lucro líquido do exercício</b>	<b>2.545</b>	<b>4.964</b>	<b>9.310</b>	<b>16.819</b>
Eliminação das movimentações entre empresas	-	17.701	(17.701)	-
Eliminação da equivalência patrimonial	(14.259)	-	-	(14.259)
<b>Lucro líquido (prejuízo) do exercício ajustado</b>	<b>(11.714)</b>	<b>22.665</b>	<b>(8.391)</b>	<b>2.560</b>

## Anexo III

### Balanço patrimonial por empresa (Grupo Laqus) em 31 de dezembro de 2024

Valores expressos em milhares de reais (R\$)

<b>Ativo</b>	<b>Laqus S.A.</b>	<b>Laqus Depositária</b>	<b>Laqus Software</b>	<b>Laqus Consolidado</b>
<b>Circulante</b>				
Caixa e equivalentes de caixa	291	2.064	8.281	10.636
Contas a receber	-	1.289	825	2.114
Impostos a recuperar	39	536	15	590
Partes relacionadas	-	-	-	-
Outros créditos	-	1.658	1	1.659
	<b>330</b>	<b>5.547</b>	<b>9.122</b>	<b>14.999</b>
<b>Não circulante</b>				
Partes relacionadas	16.943	136	7.879	24.958
Investimento	509	-	-	509
Imobilizado	5	36	101	142
Ativo intangível	-	354	-	354
	<b>17.457</b>	<b>526</b>	<b>7.980</b>	<b>25.963</b>
<b>Total do ativo</b>	<b>17.787</b>	<b>6.073</b>	<b>17.102</b>	<b>40.962</b>
Eliminações	(17.452)	(1.650)	(7.879)	(26.981)
<b>Total do ativo ajustado</b>	<b>335</b>	<b>4.423</b>	<b>9.223</b>	<b>13.981</b>
<b>Passivo</b>				
<b>Circulante</b>				
Empréstimos e financiamentos	-	-	738	738
Fornecedores	46	4.489	122	4.657
Obrigações tributárias	-	493	1.001	1.494
Obrigações trabalhistas	-	1.556	1.070	2.626
Stock option	-	-	8.705	8.705
Outras obrigações	-	422	2.033	2.455
	<b>46</b>	<b>6.960</b>	<b>13.669</b>	<b>20.675</b>
<b>Não circulante</b>				
Nota Comercial	3.112	-	-	3.112
Empréstimos e financiamentos	-	-	1.776	1.776
Obrigações tributárias	-	-	119	119
Obrigações trabalhistas	-	1.912	-	1.912
Outras obrigações	-	146	-	146
Partes relacionadas	670	15.791	304	16.765
Provisões para contingências	-	818	725	1.543
Provisão para perda de investimento	19.495	-	-	19.495
	<b>23.277</b>	<b>18.667</b>	<b>2.924</b>	<b>44.868</b>
<b>Patrimônio líquido</b>				
Capital social	23.674	4.154	943	28.771
Transação de capital	(2.197)	-	-	(2.197)
Stock option	1.443	-	-	1.443
Lucro líquido (prejuízo) do exercício	(28.456)	(23.708)	(434)	(52.598)
	<b>(5.536)</b>	<b>(19.554)</b>	<b>509</b>	<b>(24.581)</b>
<b>Total do passivo</b>	<b>17.787</b>	<b>6.073</b>	<b>17.102</b>	<b>40.962</b>
Eliminações	(19.495)	3.762	(11.167)	(26.900)
Participação de não controladores	-	(81)	-	(81)
<b>Total do passivo ajustado</b>	<b>(1.708)</b>	<b>9.754</b>	<b>5.935</b>	<b>13.981</b>

## Anexo IV

### Demonstração do resultado do exercício findo em 31 de dezembro de 2024 por empresa (Grupo Laqus)

Valores expressos em milhares de reais (R\$)

	<u>Laqus S.A.</u>	<u>Laqus Depositária</u> (Reapresentado)	<u>Laqus Software</u>	<u>Laqus Consolidado</u> (Reapresentado)
Receita líquida	-	42.193	12.635	54.828
Custos	-	(28.289)	(2.086)	(30.375)
<b>Lucro bruto</b>	<b>-</b>	<b>13.904</b>	<b>10.549</b>	<b>24.453</b>
<b>(Despesas) Receitas operacionais</b>				
Despesas administrativas	(912)	(13.914)	(3.616)	(18.442)
Despesas tributárias	-	-	-	-
Resultado de equivalência patrimonial	4.118	-	-	4.118
Perdas com investimentos	(5.683)	-	-	(5.683)
Outras receitas e/ou despesas	23	60	(725)	(642)
	<b>(2.454)</b>	<b>(13.854)</b>	<b>(4.341)</b>	<b>(20.649)</b>
<b>Lucro (prejuízo) antes do resultado financeiro</b>	<b>(2.454)</b>	<b>50</b>	<b>6.208</b>	<b>3.804</b>
Resultado financeiro líquido	(1.364)	(602)	40	(1.926)
<b>Lucro (prejuízo) antes dos impostos</b>	<b>(3.818)</b>	<b>(552)</b>	<b>6.248</b>	<b>1.878</b>
Imposto de renda e contribuição social	-	(22)	(1.557)	(1.579)
<b>Lucro líquido (prejuízo) do exercício</b>	<b>(3.818)</b>	<b>(574)</b>	<b>4.691</b>	<b>299</b>
Eliminações	(4.118)	9.112	(9.112)	(4.118)
<b>Lucro líquido (prejuízo) do exercício ajustado</b>	<b>(7.936)</b>	<b>8.538</b>	<b>(4.421)</b>	<b>(3.819)</b>