

**CONSTRUTORA LIX DA CUNHA S.A.**

**CAMPINAS / SP**

**Demonstrações Contábeis Consolidadas  
Encerradas em 31 de Dezembro de 2025**

## RELATÓRIO DA ADMINISTRAÇÃO

Senhores Acionistas

A Administração da Construtora Lix da Cunha S.A., em cumprimento às disposições legais e estatutárias, vem submeter a V. Sas., o Relatório da Administração acompanhado das Demonstrações Contábeis correspondentes ao exercício findo em 31 de dezembro de 2.025, e de comentários que julga oportuno fazer sobre os negócios da Sociedade.

### 1- **ANÁLISE DO DESEMPENHO 2.025**

Conforme amplamente divulgado nos últimos exercícios, a Companhia continua atravessando uma grave crise econômica financeira, decorrente dos calotes sofridos dos diversos Entes Públicos, em especial a Dersa e a União, aliado à morosidade do Poder Judiciário, pois, embora já tenha sido reconhecido judicialmente créditos nos processos movidos, os Entes Públicos devedores se utilizam de diversos recursos nos processos para protelar o cumprimento das decisões.

Em consequência disso, a Companhia continua com suas atividades operacionais paralisadas por absoluta falta de capital de giro.

É lastimável, mas infelizmente nos deparamos com manobras utilizadas pelos Entes Públicos, afrontam e ignoram os princípios constitucionais da legalidade e moralidade, e foram capazes de inviabilizar as atividades de uma empresa centenária que muito colaborou no desenvolvimento de Campinas/SP, bem como de outros Estados, onde executou importantes obras, além de oferecer milhares de empregos, gerando renda e arrecadação de impostos.

Visando a recuperação da empresa que passa pelo recebimento de seus legítimos créditos, a administração tem concentrado todos seus esforços, de um lado, para garantir o recebimento destes créditos tanto por vias judiciais como por vias administrativas e, do outro, para quitar os débitos.

Os esforços surtiram resultados e após incansáveis tratativas com a Procuradoria Geral do Estado, em 19/12/25, a companhia conseguiu formalizar acordo com relação à ação judicial contra a Dersa.

Outra meta alcançada, de grande valor, também no final do exercício de 2.025, foi o protocolo de pedido de Transação Tributária Lei 13.988/2020, que, se aceito pela Procuradoria Geral da Fazenda Nacional, possibilitará o pagamento de todos os tributos/encargos federais com significativos descontos e utilização de prejuízo fiscal, zerando todo o passivo tributário federal.

A companhia apurou prejuízo de R\$ 66.567, decorrente principalmente da ausência de faturamento e atualização e ajustes em suas contingências (fiscais, trabalhistas e cíveis).

Apresentam-se as principais ocorrências no exercício de 2025:

- Manutenção da regularidade da contabilidade societária e fiscal;
- Manutenção da equipe mínima de colaboradores para fazer frente às obrigações da companhia nas áreas contábil, fiscal, financeira/administrativa e jurídica;
- Lutas incessantes visando agilizar o recebimento dos legítimos créditos para quitação de todo o passivo.
- Formalização de acordo com a Procuradoria Geral do Estado o que possibilitará a expedição de precatório na ação contra a Dersa, substituída pelo Estado;
- Formalização de pedido de adesão à Lei de Transação, o que possibilitará o pagamento das dívidas federais com significativos descontos;

Com isso, a companhia conseguiu atingir as principais metas traçadas para o exercício de 2025.

## **2. PERSPECTIVAS PARA 2.026**

A meta principal continuará sendo a busca de recebimento dos créditos, com ênfase nos valores devidos pela União e Dersa, substituído pelo Estado de São Paulo após a extinção da empresa, o que possibilitará o cumprimento das prioridades definidas, ou seja, quitação de todas as obrigações que a companhia possui.

Também se pretende efetivar acordo com a Procuradoria Geral da Fazenda Nacional para quitação do passivo fiscal federal, com os descontos e demais regras da Lei n. 13.988/20 (Lei da Transação Fiscal).

## **3. MENSAGEM FINAL**

Registramos nossa gratidão a todos os parceiros pela valentia com que nos ajudaram a enfrentar esta interminável batalha, com perseverança, empenho, dedicação e paciência, assim como a compreensão de nossos acionistas.

Continuaremos na luta incessante, enfrentando os obstáculos e adversidades, pois somente assim é possível superar os imensos desafios.

## **4. DECLARAÇÃO DA DIRETORIA**

De acordo com o artigo 25 da Instrução CVM 480/2009, a Diretoria declara que revisou, discutiu e concordou com as Demonstrações Financeiras ora apresentadas, relativas ao exercício social findo em 31 dezembro de 2.025.

A Administração.



## RELATÓRIO DO AUDITOR INDEPENDENTE SOBRE AS DEMONSTRAÇÕES CONTÁBEIS

À

Diretoria da

**CONSTRUTORA LIX DA CUNHA S/A**

### **Opinião**

Examinamos as demonstrações contábeis da **CONSTRUTORA LIX DA CUNHA S/A**, “Companhia”, identificada como Controladora e Consolidado, respectivamente que compreendem o Balanço Patrimonial em 31 de dezembro de 2025 e as respectivas demonstrações do resultado, das mutações do patrimônio líquido e dos fluxos de caixa para o exercício findo nessa data, bem como as correspondentes notas explicativas, incluindo o resumo das principais políticas contábeis.

### ***Opinião sem ressalva sobre as demonstrações contábeis***

Em nossa opinião, as demonstrações contábeis acima referidas apresentam adequadamente, em todos os aspectos relevantes, a posição patrimonial e financeira consolidada da Construtora Lix da Cunha S/A em 31 de dezembro de 2025, o desempenho de suas operações e os seus fluxos de caixa para o exercício findo nessa data, de acordo com as práticas contábeis adotadas no Brasil.

### **Base para opinião sem ressalva sobre as demonstrações contábeis**

Nossa auditoria foi conduzida de acordo com as normas brasileiras e internacionais de auditoria. Nossas responsabilidades, em conformidade com tais normas, estão descritas na seção a seguir intitulada “Responsabilidades do auditor pela auditoria das demonstrações contábeis”. Somos independentes em relação à Construtora, de acordo com os princípios éticos relevantes previstos no Código de Ética Profissional do Contador e nas normas profissionais emitidas pelo Conselho Federal de Contabilidade, e cumprimos com as demais responsabilidades éticas de acordo com essas normas. Acreditamos que a



evidência de auditoria obtida é suficiente e apropriada para fundamentar nossa opinião.

### **Outras informações que acompanham as demonstrações contábeis e o relatório do auditor**

A administração da Construtora é responsável por essas outras informações que compreendem o Relatório da Administração.

Nossa opinião sobre as demonstrações contábeis não abrange o Relatório da Administração e não expressamos qualquer forma de conclusão de auditoria sobre esse relatório.

Em conexão com a auditoria das demonstrações contábeis, nossa responsabilidade é a de ler o Relatório da Administração e, ao fazê-lo, considerar se esse relatório está, de forma relevante, inconsistente com as demonstrações contábeis ou com nosso conhecimento obtido na auditoria ou, de outra forma, aparenta estar distorcido de forma relevante. Se, com base no trabalho realizado, concluirmos que há distorção relevante no Relatório da Administração, somos requeridos a comunicar esse fato. Não temos nada a relatar a este respeito.

### **Outros Assuntos**

#### *Auditoria do período anterior*

As demonstrações financeiras individuais e consolidadas da Construtora Lix da Cunha S/A em 31 de dezembro de 2024, foram por nós auditadas, para os quais foi emitido Parecer dos Auditores Independentes, sem ressalva, datado de 21 de março de 2025.

#### *Demonstrações do valor adicionado*

As demonstrações individual e consolidada do valor adicionado (DVA) referente ao exercício findo em 31 de dezembro de 2025, elaboradas sob a responsabilidade da administração da Construtora, e apresentadas como informação suplementar para fins de IFRS, foram submetidas a procedimentos de auditoria executados em conjunto com a auditoria das demonstrações contábeis da Companhia. Para a formação de nossa opinião, avaliamos se essas demonstrações estão conciliadas com as demonstrações contábeis e registros contábeis, conforme aplicável, e se a sua forma e conteúdo estão de acordo com



os critérios definido no Pronunciamento Técnico CPC 09 - Demonstração do Valor Adicionado. Em nossa opinião, essas demonstrações do valor adicionado foram adequadamente elaboradas, em todos os aspectos relevantes, segundo os critérios definidos nesse Pronunciamento Técnico e são consistentes em relação às demonstrações contábeis individuais e consolidadas tomadas em conjunto.

### **Responsabilidades da administração e da governança pelas demonstrações contábeis**

A administração é responsável pela elaboração e adequada apresentação das demonstrações contábeis de acordo com as práticas contábeis adotadas no Brasil e pelos controles internos que ela determinou como necessários para permitir a elaboração de demonstrações contábeis livres de distorção relevante, independentemente se causada por fraude ou erro.

Na elaboração das demonstrações contábeis, a administração é responsável pela avaliação da capacidade de a Construtora continuar operando, divulgando, quando aplicável, os assuntos relacionados com a sua continuidade operacional e o uso dessa base contábil na elaboração das demonstrações contábeis, a não ser que a administração pretenda liquidar a Construtora ou cessar suas operações, ou não tenha nenhuma alternativa realista para evitar o encerramento das operações.

Os responsáveis pela governança da Construtora são aqueles com responsabilidade pela supervisão do processo de elaboração das demonstrações contábeis.

### **Responsabilidades do auditor pela auditoria das demonstrações contábeis**

Nossos objetivos são obter segurança razoável de que as demonstrações contábeis, tomadas em conjunto, estão livres de distorção relevante, independentemente se causada por fraude ou erro, e emitir relatório de auditoria contendo nossa opinião. Segurança razoável é um alto nível de segurança, mas não uma garantia de que a auditoria realizada de acordo com as normas brasileiras e internacionais de auditoria sempre detectam as eventuais distorções relevantes existentes. As distorções podem ser decorrentes de fraude ou erro e são consideradas relevantes quando, individualmente ou em conjunto, possam influenciar, dentro de uma perspectiva razoável, as decisões econômicas dos usuários tomadas com base nas referidas demonstrações contábeis.



Como parte da auditoria realizada de acordo com as normas brasileiras e internacionais de auditoria, exercemos julgamento profissional e mantemos ceticismo profissional ao longo da auditoria. Além disso:

- Identificamos e avaliamos os riscos de distorção relevante nas demonstrações contábeis, independentemente se causada por fraude ou erro, planejamos e executamos procedimentos de auditoria em resposta a tais riscos, bem como obtemos evidência de auditoria apropriada e suficiente para fundamentar nossa opinião. O risco de não detecção de distorção relevante resultante de fraude é maior do que o proveniente de erro, já que a fraude pode envolver o ato de burlar os controles internos, conluio, falsificação, omissão ou representações falsas intencionais.
- Obtemos entendimento dos controles internos relevantes para a auditoria para planejarmos procedimentos de auditoria apropriados às circunstâncias, mas, não, com o objetivo de expressarmos opinião sobre a eficácia dos controles internos da Companhia.
- Avaliamos a adequação das políticas contábeis utilizadas e a razoabilidade das estimativas contábeis e respectivas divulgações feitas pela administração.
- Concluimos sobre a adequação do uso, pela administração, da base contábil de continuidade operacional e, com base nas evidências de auditoria obtidas, se existe incerteza relevante em relação a eventos ou condições que possam levantar dúvida significativa em relação à capacidade de continuidade operacional da Companhia. Se concluirmos que existe incerteza relevante, devemos chamar atenção em nosso relatório de auditoria para as respectivas divulgações nas demonstrações contábeis ou incluir modificação em nossa opinião, se as divulgações forem inadequadas. Nossas conclusões estão fundamentadas nas evidências de auditoria obtidas até a data de nosso relatório. Todavia, eventos ou condições futuras podem levar a Companhia a não mais se manter em continuidade operacional.
- Avaliamos a apresentação geral, a estrutura e o conteúdo das demonstrações contábeis, inclusive as divulgações e se as demonstrações contábeis representam as correspondentes transações e os eventos de maneira compatível com o objetivo de apresentação adequada.



LAM

Comunicamo-nos com os responsáveis pela governança a respeito, entre outros aspectos, do alcance planejado, da época da auditoria e das constatações significativas de auditoria, inclusive as eventuais deficiências não relevantes nos controles internos que identificamos durante nossos trabalhos.

Campinas, 05 de março de 2026.



**AUDITORES INDEPENDENTES.**

CRC 2SP023964/O-9 - CVM – 1077-4

  
**HELIO ALBIERI**

Contador CRC 1SP 119551/O-8

**BALANÇOS PATRIMONIAIS INDIVIDUAIS E CONSOLIDADOS**  
**LEVANTADOS EM 31 DE DEZEMBRO DE 2025 e 2024**

**ATIVO**  
**(em milhares de reais)**

	Controladora		Consolidado	
	12/2025	12/2024	12/2025	12/2024
<b>CIRCULANTE</b>	<b>607</b>	<b>1.748</b>	<b>610</b>	<b>1.749</b>
Caixa e equivalentes de caixa	607	1.748	610	1.749
<b>NÃO CIRCULANTE</b>	<b>442.577</b>	<b>424.701</b>	<b>360.682</b>	<b>341.621</b>
<b>Realizável a Longo Prazo</b>	<b>364.770</b>	<b>346.231</b>	<b>360.057</b>	<b>3240.997</b>
Contas a receber de clientes	281.876	271.314	289.643	278.623
Partes relacionadas	16.611	16.609	-	-
Empréstimos, retenções e outros	66.283	58.307	70.414	62.373
<b>Investimentos</b>	<b>77.540</b>	<b>78.202</b>	-	-
<b>Imobilizado</b>	<b>268</b>	<b>268</b>	<b>624</b>	<b>624</b>
<b>TOTAL DO ATIVO</b>	<b>443.184</b>	<b>426.449</b>	<b>361.292</b>	<b>343.370</b>

CONSTRUTORA LIX DA CUNHA S.A.

BALANÇOS PATRIMONIAIS INDIVIDUAIS E CONSOLIDADOS  
LEVANTADOS EM 31 DE DEZEMBRO DE 2025 e 2024

PASSIVO  
(em milhares de reais)

	Controladora		Consolidado	
	12/2025	12/2024	12/2025	12/2024
<b>CIRCULANTE</b>	<b>503.360</b>	<b>275.936</b>	<b>419.546</b>	<b>76.371</b>
Empréstimos e financiamentos	-	-	6.185	5.306
Obrigações trabalhistas	42.609	22.706	85.465	42.536
Obrigações tributárias	145.212	169	209.954	1.212
Partes relacionadas	150.819	150.306	4.278	3.806
Contas a pagar	32.913	6.433	91.972	14.352
Provisões para perdas em investimentos	110.116	87.163	-	-
Dividendos a pagar	21.691	9.160	21.691	9.160
<b>NÃO CIRCULANTE</b>	<b>127.330</b>	<b>271.452</b>	<b>137.590</b>	<b>395.486</b>
<b>Exigível a longo prazo</b>	<b>127.330</b>	<b>271.452</b>	<b>137.590</b>	<b>395.486</b>
Provisões para contingências	68.103	221.307	78.364	345.341
Outras obrigações	59.227	50.145	59.227	50.145
<b>PATRIMÔNIO LÍQUIDO</b>	<b>(187.506)</b>	<b>(120.939)</b>	<b>(195.845)</b>	<b>(128.487)</b>
Capital social	48.680	48.680	48.680	48.680
Reserva de reavaliação	236	236	236	236
Reserva legal	1.193	1.193	1.193	1.193
Reserva de investimento	3.871	3.871	3.871	3.871
Participação dos não controladores	-	-	(8.339)	(7.548)
Resultados acumulados	(241.486)	(174.919)	(241.486)	(174.919)
<b>TOTAL PASSIVO e PATRIMÔNIO LÍQUIDO</b>	<b>443.184</b>	<b>426.449</b>	<b>361.292</b>	<b>343.370</b>

CONSTRUTORA LIX DA CUNHA S.A.

DEMONSTRAÇÃO DE RESULTADOS  
LEVANTADOS EM 31 DE DEZEMBRO DE 2025 e 2024

(em milhares de reais)

	Controladora		Consolidado	
	12/2025	12/2024	12/2025	12/2024
<b>RECEITA OPERACIONAL LÍQUIDA</b>	-	-	<b>179</b>	<b>168</b>
<b>LUCRO (PREJUÍZO) BRUTO</b>	-	-	<b>179</b>	<b>168</b>
<b>RECEITAS / DESPESAS OPERACIONAIS</b>	<b>(66.567)</b>	<b>(18.145)</b>	<b>(67.538)</b>	<b>(18.786)</b>
Despesas gerais e administrativas	(398)	(248)	(745)	(440)
Honorários da administração	(1.406)	(1.406)	(1.406)	(1.406)
Tributárias diversas	(246)	(12)	(544)	(12)
Despesas financeiras/Novas provisões	(63.812)	(45.650)	(95.729)	(59.588)
Receitas financeiras/Baixas provisões	22.911	30.515	31.010	42.782
Provisão para Créditos de Liq. Duvidosa	-	-	(124)	(122)
Resultado da avaliação de investimentos	(23.615)	(1.344)	-	-
<b>RESULTADO OPERACIONAL ANTES DAS PARTICIPAÇÕES DOS MINORITÁRIOS</b>	<b>(66.567)</b>	<b>(18.145)</b>	<b>(67.358)</b>	<b>(18.618)</b>
<b>PARTICIPAÇÃO DOS MINORITÁRIOS</b>	-	-	<b>791</b>	<b>474</b>
<b>LUCRO OPERACIONAL</b>	<b>(66.567)</b>	<b>(18.145)</b>	<b>(66.567)</b>	<b>(18.145)</b>
<b>LUCRO / (PREJUÍZO) LÍQUIDO DO EXERCÍCIO</b>	<b>(66.567)</b>	<b>(18.145)</b>	<b>(66.567)</b>	<b>(18.145)</b>

CONSTRUTORA LIX DA CUNHA S.A.

DEMONSTRAÇÃO DAS MUTAÇÕES DO PATRIMÔNIO LÍQUIDO  
PERÍODO DE 01/01/2025 A 31/12/2025

(Em milhares de reais)

Conta  Especificações	Capital Social	Reserva de Reavaliação	Reservas de lucros			Lucros (Prejuízos) Acumulados	PL Atribuído aos controladores	Participação de Não Controladores	TOTAL	Resultado Abrangente
			Reserva Legal	Reserva de Investimento	Reserva Especial para Pagamento Dividendos					
<b>Saldos em 01 de Janeiro de 2025</b>	48.680	236	1.193	3.871	-	(174.919)	(120.939)	(7.548)	(128.487)	
Ajuste de exercício anteriores	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Realização da reserva de reavaliação	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Dividendos de exercícios anteriores	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Prejuízo líquido do exercício	-	-	-	-	-	(66.567)	(66.567)	(791)	(67.358)	(67.358)
<b>Saldos em 31 de Dezembro de 2025</b>	48.680	236	1.193	3.871	-	(241.486)	(187.506)	(8.339)	(195.845)	
<b>Resultados Abrangentes</b>										
Atribuído aos Controladores	-	-	-	-	-	-	-	-	-	(66.567)
Atribuído aos não Controladores	-	-	-	-	-	-	-	-	-	(791)
<b>TOTAL</b>	48.680	236	1.193	3.871	-	(241.486)	(187.506)	(8.339)	(195.845)	-

CONSTRUTORA LIX DA CUNHA S.A.

DEMONSTRATIVO DE FLUXO DE CAIXA MÉTODO INDIRETO

Exercício encerrado em 31 de Dezembro de 2025 e 2024

(em milhares de reais)

	Controladora		Consolidado	
	12/2025	12/2024	12/2025	12/2024
<b>1. ATIVIDADES OPERACIONAIS</b>				
Lucro/ Prejuízo Líquido do Exercício	(66.567)	(18.145)	(66.567)	(18.145)
<b>Ajustes para reconciliar o lucro líquido ao caixa gerado pelas atividades operacionais</b>				
Reflexo de participação dos minoritários	-	-	(791)	(474)
Equivalência patrimonial e provisão para passivo a descoberto	23.615	1.344	-	-
<b>Varição nos Ativos e Passivos Operacionais</b>				
Contas a receber de clientes	(10.562)	(8.532)	(11.020)	(8.920)
Tributos a recuperar	-	15.976	-	19.487
Empréstimos, retenções e outros	(7.976)	(16.151)	(7.162)	(19.105)
Outras contas a receber	-	-	-	2
Partes relacionadas (direitos)	(1)	6	-	-
Fornecedores	-	-	-	(244)
Obrigações trabalhistas	19.904	2.628	42.929	2.817
Obrigações tributárias	145.043	-	208.743	17
Partes relacionadas (obrigações)	-	-	472	444
Contas a pagar	26.480	(319)	77.621	260
Provisão para contingências	(153.204)	12.714	(266.978)	12.754
Dividendos a pagar	12.531	417	12.531	417
<b>CAIXA GERADO PELAS ATIVIDADES OPERACIONAIS</b>	<b>(10.737)</b>	<b>(10.602)</b>	<b>(10.222)</b>	<b>(10.690)</b>
<b>2. ATIVIDADES DE FINANCIAMENTO</b>				
Contas a pagar partes relacionadas	513	(66)	-	-
<b>CAIXA UTILIZADO NAS ATIVIDADES DE FINANCIAMENTO</b>	<b>513</b>	<b>(66)</b>	<b>-</b>	<b>-</b>
<b>VARIAÇÃO EM CAIXA E EQUIVALENTES</b>	<b>(10.224)</b>	<b>(10.668)</b>	<b>(10.222)</b>	<b>(10.690)</b>
Caixa e equivalentes de caixa	1.141	(1.477)	1.140	(1.477)

**CONSTRUTORA LIX DA CUNHA S.A.**  
**DEMONSTRAÇÃO DO VALOR ADICIONADO**  
Exercício encerrado em 31 de Dezembro de 2025 e 2024  
(em milhares de reais)

	Controladora		Consolidado	
	12/2025	12/2024	12/2025	12/2024
<b>1) GERAÇÃO DO VALOR ADICIONADO</b>	-	-	<b>97</b>	<b>64</b>
Receitas de vendas de produtos, mercadorias, serviços e outras	-	-	220	185
Provisão para créditos de liquidação duvidosa	-	-	(124)	(122)
<b>2) (-) INSUMOS</b>	-	-	-	-
<b>3) VALOR ADICIONADO (1-2)</b>	-	-	<b>97</b>	<b>64</b>
<b>4) RETENÇÕES</b>	-	-	-	-
<b>5) VALOR ADICIONADO LÍQUIDO GERADO (3-4)</b>	-	-	<b>97</b>	<b>64</b>
<b>6) VALOR ADICIONADO RECEBIDO EM TRANSFERÊNCIA</b>	<b>(704)</b>	<b>29.171</b>	<b>31.010</b>	<b>42.782</b>
Resultado da equivalência patrimonial	(23.615)	(1.344)	-	-
Receitas financeiras	22.911	30.515	31.010	42.782
<b>7) VALOR ADICIONADO A DISTRIBUIR (5+6)</b>	<b>(704)</b>	<b>29.171</b>	<b>31.107</b>	<b>42.846</b>
<b>8) DISTRIBUIÇÃO DO VALOR ADICIONADO</b>				
<b><u>Do trabalho</u></b>	<b>1.743</b>	<b>1.596</b>	<b>2.090</b>	<b>1.789</b>
Outros custos	1.743	1.596	2.090	1.789
<b><u>Do governo</u></b>	<b>245</b>	<b>12</b>	<b>584</b>	<b>29</b>
PIS e COFINS	-	-	41	17
Outros encargos	245	12	543	12
<b><u>Do capital de terceiros</u></b>	<b>63.874</b>	<b>45.708</b>	<b>95.791</b>	<b>69.549</b>
Despesas financeiras	-	-	-	1
Variações monetárias	48.323	21.126	76.117	24.251
Aluguéis	62	57	62	57
Contingências	15.489	24.525	19.612	35.338
<b><u>Do capital próprio</u></b>	<b>(66.567)</b>	<b>(18.145)</b>	<b>(67.358)</b>	<b>(18.618)</b>
Participação de Minoritário	-	-	(791)	(474)
Lucros / (Prejuízos) retidos	(66.567)	(18.145)	(66.567)	(18.145)
<b>TOTAL</b>	<b>(704)</b>	<b>29.171</b>	<b>31.107</b>	<b>42.846</b>

## CONSTRUTORA LIX DA CUNHA S.A.

### NOTAS EXPLICATIVAS ÀS DEMONSTRAÇÕES CONTÁBEIS EM 31 DE DEZEMBRO DE 2025

*\*\*\* Em milhares de reais, exceto onde especificamente indicado de outra forma \*\*\**

#### 1. CONTEXTO OPERACIONAL

A Construtora Lix da Cunha S.A. e suas controladas têm por principal objeto social, o desenvolvimento de atividades relacionadas à área de construção civil, dedicando-se particularmente aos segmentos da construção pesada, terraplenagem e empreendimentos. Atualmente a Companhia está com as atividades operacionais paralisadas, contando apenas com as atividades administrativas e financeiras.

A emissão dessas demonstrações financeiras foi aprovada pelo Conselho de Administração da Companhia em reunião realizada em 19/03/2026.

#### 2. APRESENTAÇÃO DAS DEMONSTRAÇÕES CONTÁBEIS

##### 2.1 Base de preparação e apresentação

As demonstrações contábeis apresentadas (controlada e consolidado) foram elaboradas de acordo com as práticas contábeis adotadas no Brasil, as quais abrangem a Lei das Sociedades por Ações (Lei n.º 6.404/76), e as alterações produzidas pela Lei n.º 11.638/07 e Medida Provisória n.º 449/08, convertida em Lei n.º 11.941/09, incluindo os pronunciamentos emitidos pelo Comitê de Pronunciamentos Contábeis (“CPC”), e evidenciam todas as informações relevantes próprias das demonstrações financeiras, e somente elas, as quais correspondem às utilizadas pela Administração da Companhia em sua gestão.

As demonstrações financeiras foram preparadas utilizando o custo histórico como base de valor, exceto para os ativos financeiros disponíveis para venda e instrumentos financeiros ativos e passivos, que são mensurados ao seu valor justo.

##### 2.2 Moeda funcional

A moeda funcional e de apresentação da Companhia é o Real (R\$).

#### 3. PRINCIPAIS POLÍTICAS CONTÁBEIS

##### a) Caixa e equivalentes de caixa:

Caixa e equivalentes de caixa perfazem todos os saldos mantidos em caixa, bancos e investimentos financeiros, os quais estão sujeitos a um risco insignificante de mudança no seu valor.

**b) Contas a Receber de Clientes:** As contas a receber de clientes são registradas no balanço

pelo valor nominal dos títulos representativos desses créditos e acrescidas das variações legais quando tais valores estão em discussão judicial, com base em estimativas dos assessores jurídicos da Companhia. A provisão para créditos de liquidação duvidosa, descontada do saldo da rubrica de contas a receber de clientes, foi constituída com base na análise de cada conta a receber em montante considerado suficiente pela Administração e Assessores Jurídicos, para fazer frente a eventuais perdas na sua realização.

**c) Tributos a Recuperar:** Referem-se a valores de Funrural e Finsocial sobre os quais a empresa já vem tomando medidas administrativas para compensá-los com outros tributos, de acordo com o que preceitua a legislação vigente.

**d) Investimentos:** Os investimentos em empresas controladas estão avaliados pelo método de equivalência patrimonial, ajustados por provisões para perdas quando for o caso. Os demais investimentos permanentes estão registrados pelo custo de aquisição, acrescido de correção monetária até 31 de Dezembro de 1995 quando anteriores a essa data, de acordo com a Lei n.º 9.249/95.

**e) Imobilizado:** Apresentados aos custos de aquisição ou construção, deduzido da depreciação acumulada e das perdas prováveis para redução ao valor recuperável (“impairment”) acumuladas, quando incorridas. O custo histórico inclui os gastos diretamente atribuíveis à aquisição dos itens.

Os custos subsequentes são incluídos no valor contábil do ativo ou reconhecidos como um ativo separado, conforme apropriado, somente quando for provável que fluam benefícios econômicos futuros associados ao item e seu custo possa ser mensurado com segurança. O valor contábil de itens ou peças substituídas é baixado.

Os bens do ativo imobilizado são depreciados pelo método linear no resultado do exercício baseado na vida útil econômica estimada de cada (exceto terrenos).

**f) Intangível:** Os ativos intangíveis adquiridos pela Companhia têm vidas úteis finitas e são mensurados pelo custo, deduzido da amortização baseados nestas vidas úteis e das perdas por redução ao valor recuperável acumuladas, quando incorridas.

Softwares (Licenças de uso e desenvolvimento) - A Companhia possui softwares, licenças adquiridas e desenvolvimento de sistemas, os quais são amortizados com vida útil média de 5 anos, conforme avaliação realizada junto aos fabricantes dos mesmos. Os custos associados à manutenção de softwares são reconhecidos como despesas, conforme incorridos.

**g) Fornecedores e contas a pagar:** As contas a pagar aos fornecedores e as outras contas a pagar são obrigações a pagar por bens ou serviços que foram adquiridos de fornecedores no curso normal dos negócios, sendo classificadas como passivos circulantes, se o pagamento for devido no período de até 12 meses. Caso contrário, são apresentadas como passivo não circulante. Elas são, inicialmente, reconhecidas pelo valor justo, representado pelo valor da fatura ou nota fiscal e, subsequentemente, mensuradas pelo custo amortizado com o uso do método de taxa efetiva de juros.

**h) Provisões, ativos e passivos contingentes:** Constitui-se uma provisão em função de um evento passado, se a Companhia tem uma obrigação legal ou construtiva que possa ser estimada de maneira confiável, e é provável que um recurso econômico seja exigido para liquidar a obrigação, são registradas tendo como base as melhores estimativas do risco envolvido. Os ativos contingentes são registrados somente quando decisões judiciais favoráveis

à Companhia foram transitadas em julgado e cujo montante possa ser mensurado com segurança.

Passivos contingentes atrelados a ações judiciais de natureza trabalhista, cível e tributária são reconhecidos observando os seguintes critérios: i) passivo contingente com avaliação de probabilidade de perda remota, não são provisionados e nem divulgados; ii) passivo contingente com avaliação de probabilidade de perda possível e provável, é constituída provisão em montante considerado pela Administração e seus assessores jurídicos suficiente para cobrir os desembolsos de caixa futuros. Perante decisão judicial preliminar a Companhia poderá realizar depósitos judiciais que compõem parte do pleito no polo passivo a qual está sujeita, os quais são deduzidos do total de contingências previstas na ação em andamento e são apresentadas em nota explicativa.

**i) Demais Ativos Circulantes e Realizáveis a Longo Prazo e Outros Direitos:** Demonstrados pelos valores de realização, incluindo, quando aplicável, os rendimentos, os encargos financeiros e as variações monetárias auferidas. Os valores disponíveis, os direitos realizáveis e os demais direitos quando indexadas por índices internos de variação de preços ou variação cambial, estão atualizados monetariamente com base nos respectivos indexadores contratados ou nas taxas de câmbio comercial, vigentes na data do balanço, tendo como contrapartida o resultado do exercício.

**j) Empréstimos e Financiamentos:** Atualizados monetariamente até a data do balanço pelas variações monetárias e pelos encargos financeiros incorridos, em conformidade com as cláusulas dos contratos firmados pela Companhia.

**k) Imposto de Renda e Contribuição Social:** A Companhia possui prejuízos fiscais e receitas provenientes de órgãos públicos diferidas para fins fiscais, que julga suficientes para absorver os lucros apurados e manter bases de cálculo negativa para fins de Contribuição Social e Imposto de Renda sobre o Lucro Líquido.

**l) Reserva de Reavaliação:** O saldo de reserva de reavaliação procedida em exercícios anteriores, será mantido até a sua realização por meio de depreciação, alienação ou baixa por perda, sendo eliminada a possibilidade de realização espontânea de bens a partir de 2008, conforme as alterações introduzidas na legislação societária brasileira.

**m) Ajustes a Valor Presente:** A Administração avaliou o CPC 12 e concluiu que os ativos e passivos de longo prazo não são passíveis de ajustes e os efeitos de curto prazo não são relevantes.

**n) Avaliação do valor recuperável de ativos:** A administração passou a revisar anualmente o valor contábil líquido de seus principais ativos, com o objetivo de avaliar eventos ou mudanças nas circunstâncias econômicas, operacionais ou tecnológicas, que possam indicar deterioração ou perda de seu valor recuperável. Quando estas evidências são identificadas e o valor contábil líquido excede o valor recuperável, é constituída provisão para deterioração, ajustando o valor contábil líquido ao valor recuperável.

#### **4. DEMONSTRAÇÕES CONTÁBEIS CONSOLIDADAS**

As demonstrações contábeis consolidadas incluem as demonstrações contábeis da Construtora Lix da Cunha S.A. e das seguintes controladas diretas e indiretas, conforme nota explicativa nº

10: (1) Lix Incorporações e Construções Ltda., (2) CBI Construções Ltda., (3) Lix Empreendimentos e Construções Ltda., (4) Pedralix S.A. Indústria e Comércio, (5) CBI Industrial Ltda., e, (6) Lix Construções Ltda.

As normas e procedimentos contábeis foram aplicados de forma uniforme em todas as empresas incluídas nas demonstrações contábeis consolidadas e são consistentes com aquelas utilizadas no exercício anterior.

## 5. CAIXA E EQUIVALENTES DE CAIXA

	CONTROLADORA		CONSOLIDADO	
	12/2025	12/2024	12/2025	12/2024
Caixas e Bancos	607	1.748	610	1.749
<b>TOTAL</b>	<b>607</b>	<b>1.748</b>	<b>610</b>	<b>1.749</b>
Parcela circulante	607	1.748	610	1.749

## 6. CONTAS A RECEBER DE CLIENTES

	CONTROLADORA		CONSOLIDADO	
	12/2025	12/2024	12/2025	12/2024
Faturas a vencer e serviços a faturar	-	-	-	-
Créditos vencidos antes de 01/01/2018	299.272	288.710	308.959	297.815
(-) Provisão para perdas eventuais	(17.396)	(17.396)	(19.316)	(19.192)
<b>TOTAL</b>	<b>281.876</b>	<b>271.314</b>	<b>289.643</b>	<b>278.623</b>
Parcela circulante	-	-	-	-
Parcela não circulante	281.876	271.314	289.643	278.623

O registro dos valores a receber de clientes, apresentados nas demonstrações contábeis, considerou o seguinte:

- a) Os valores de créditos a receber vencidos estão relacionados com contratos diretos ou de sub empreitada de obras já executadas, total ou parcialmente, junto a diversos organismos municipais, estaduais e federais, tais como: Prefeituras, Departamentos Estaduais de Estradas e Rodagem e Governo Federal. Foi feita em todos os exercícios, uma análise criteriosa dos saldos no sentido de identificar ajustes nos valores a receber de clientes em processos judiciais, visando adequar os saldos a expectativa de realização. Os créditos ajustados estão acrescidos de atualização monetária e juros legais, quando for o caso, e em conformidade com os contratos ou aditivos firmados entre as partes.
- b) O valor total da provisão para perdas (consolidado) registrada em 31 de dezembro, refere-se a valores constituídos com base nos históricos de descontos concedidos aos

clientes e em acordos anteriormente firmados. Referido valor também levou em consideração a possibilidade de perda eventual do total ou parte do valor do crédito. A cada exercício, as estimativas utilizadas na formação do saldo dessa provisão são revisadas pela Administração de forma a adequar o valor da mesma ao cenário atual da carteira de créditos.

- c) Estão em andamento diversos processos de cobrança judicial relacionadas a clientes (Controladora), que pela fase processual que se encontram nem todos foram registrados contabilmente os quais ainda não têm o trânsito em julgado e, portanto, não foram registrados contabilmente.

O total dos créditos, contabilizados e em discussão processual, apresenta os seguintes saldos consolidados e atualizados em 31 de dezembro:

<b>AÇÕES NAS ESFERAS:</b>	<b>12/2025</b>	<b>12/2024</b>
Federais	455.328	419.761
Estaduais	1.054.317	1.167.774
Municipais	71.355	52.627
<b>TOTAL</b>	<b>1.581.000</b>	<b>1.640.162</b>

- d) A Companhia obteve êxito em processo judicial movido contra o Dersa Desenvolvimento Rodoviário S.A, para cobrança de perdas e danos sofridos na execução e rescisão de contrato para execução das obras e serviços de restauração, drenagem e consolidações na Rodovia dos Bandeirantes (processo nº 0100429-06.2006.8.26.0053, cumprimento de sentença nº 0001759-78.2016.8.26.0053, em trâmite perante a 8ª Vara da Fazenda Pública de São Paulo).

Considerando que (i) com a extinção da Dersa, o Estado de São Paulo ingressou nos referidos autos, na qualidade de devedor; (ii) a Lix formalizou acordo com o Estado, em dezembro de 2025, para emissão do precatório no montante de R\$ 969 milhões; mas, (iii) não é possível estimar o prazo de expedição do precatório; e, (iv) é do conhecimento geral o atraso nos pagamentos de precatórios, inclusive do Estado de São Paulo, tendo sido promulgadas sucessivas Emendas Constitucionais para prorrogação dos prazos para os Entes Públicos devedores efetuarem quitação dos débitos de precatórios;

Diante de tais premissas, a administração da companhia baseada no histórico do processo judicial e qualificação do devedor, avaliou que a entrada dos recursos financeiros advindos da referida ação judicial é provável. Sendo assim e de acordo com o C.P.C – Comitê de Pronunciamentos Contábeis 25, quando a entrada de benefícios econômicos é provável, mas não praticamente certa, nenhum ativo deverá ser reconhecido, sendo exigida sua divulgação em nota explicativa, que é o procedimento ora adotado pela Companhia.

## 7. EMPRÉSTIMOS COMPULSÓRIOS, RETENÇÕES E OUTROS

Composição do Saldo:

	CONTROLADORA		CONSOLIDADO	
	12/2025	12/2024	12/2025	12/2024
- Depósitos judiciais	61.519	53.543	65.650	57.609
- Empréstimos Comp./Outros	4.764	4.764	4.764	4.764
<b>TOTAL</b>	<b>66.283</b>	<b>58.307</b>	<b>70.414</b>	<b>62.373</b>
Parcela não circulante	66.283	58.307	70.414	62.373

## 8. PARTES RELACIONADAS

### a) Controladas

	DIREITOS		OBRIGAÇÕES	
	12/2025	12/2024	12/2025	12/2024
- Pedralix S.A. Ind. e Com.	-	-	11.459	11.460
- CBI Construções Ltda.	16.611	16.609	-	-
- CBI Industrial Ltda.	-	-	216	217
- Lix Construções Ltda.	-	-	94.131	94.133
- Lix Empr. e Constr. Ltda.	-	-	5.379	5.035
- Lix Incorp. e Constr; Ltda.	-	-	38.122	38.122
<b>TOTAL</b>	<b>16.611</b>	<b>16.609</b>	<b>149.307</b>	<b>148.966</b>
Parcela circulante	-	-	149.307	148.966
Parcela não circulante	16.611	16.609	-	-

As transações com empresas controladas (diretas e indiretas) referem-se a contratos de mútuo sem incidência de juros e atualização monetária.

### b) Total Partes Relacionadas (Resumo)

	DIREITOS		OBRIGAÇÕES	
	12/2025	12/2024	12/2025	12/2024
Controladas	16.611	16.609	152.330	151.645
Oriente Incorp. Imob. Ltda. – Mútuo	-	-	(1.512)	(1.339)
<b>TOTAL</b>	<b>16.611</b>	<b>16.609</b>	<b>150.819</b>	<b>150.306</b>
Parcela circulante	-	-	150.819	150.306
Parcela não circulante	16.611	16.609	-	-

A empresa Oriente Incorporações Imobiliárias Ltda., possui em sua administração e no seu quadro societário, com participação no Capital Social de 100,00%, o Sr. Moacir da Cunha Penteado, que ocupou até 03/10/22 o cargo de Presidente do Conselho de Administração na Construtora Lix da Cunha S.A. A empresa Oriente Incorporações Imobiliárias também participa

no Capital Social da Companhia com o percentual de 0,49%. As operações realizadas foram demonstradas acima e se resumem basicamente a operações de mútuo.

## 9. INVESTIMENTOS

### a) Composição dos Saldos

	CONTROLADORA		CONSOLIDADO	
	12/2025	12/2024	12/2025	12/2024
-Participações em empresas controladas	77.540	78.202	-	-
- Outros investimentos	-	-	47	47
<b>TOTAL</b>	<b>77.540</b>	<b>78.202</b>	<b>47</b>	<b>47</b>

### b) Posição Detalhada dos Investimentos

	% DE PARTICIPAÇÃO NO CAPITAL	CAPITAL SOCIAL REALIZADO	NO PATRIMÔNIO LÍQUIDO		NO RESULTADO DO EXERCÍCIO	
			12/2025	12/2024	12/2025	12/2024
<b>PARTICIPAÇÕES DIRETAS</b>						
Lix Incorp. e Construções Ltda.	79,77	58.985	76.371	77.033	(662)	3.629
Lix Empreend. e Const. Ltda.	81,25	5.788	(39.401)	(22.239)	(17.162)	(1.421)
Pedralix S.A. Ind. e Com.	87,29	22.715	(32.131)	(27.429)	(4.702)	(2.645)
Lix Construções Ltda.	0,01	70.586	11	11	(0,28)	(1)
CBI Construções Ltda.	91,09	1.053	(37.425)	(36.336)	(1.089)	(906)
					<b>(23.615)</b>	<b>(1.344)</b>
<b>PARTICIPAÇÕES INDIRETAS</b>						
CBI Industrial Ltda.	91,02	727	(3.064)	(2.957)	(106)	(129)
Lix Incorp. e Construções Ltda.	16,44	58.985	15.739	15.875	(136)	747
Lix Empreend. e Construções Ltda.	16,37	5.788	(7.938)	(4.480)	(3.458)	(286)
Lix Construções Ltda.	79,76	70.587	84.336	86.555	(2.219)	(1.023)

### c) Controladas com Passivo a descoberto

As controladas CBI Construções Ltda., e CBI Industrial Ltda., Pedralix S.A. Indústria e Comércio e Lix Empreend. E Construções, apresentaram passivo a descoberto. Em decorrência desses fatos e da Administração considerar pertinente o eventual apoio financeiro para a cobertura do passivo a descoberto, foi constituída provisão para perdas em investimentos no passivo circulante, que em 31/12/2025 soma R\$ 110.116.

## 10. IMOBILIZADO

	TAXA ANUAL DE DEPRECIACÃO	CONTROLADORA		CONSOLIDADO	
		12/2025	12/2024	12/2025	12/2024
Terrenos:	0	-	-	357	357
Edifícios e Benfeitorias:	4%	30	30	30	30
Móveis e utensílios	10%	1.882	1.882	2.001	2.001
Outros	Diversas	-	-	468	468
<b>TOTAL</b>		<b>1.911</b>	<b>1.911</b>	<b>2.855</b>	<b>2.855</b>
Depreciações acumuladas		(1.911)	(1.911)	(2.231)	(2.231)
<b>TOTAL</b>		<b>-</b>	<b>-</b>	<b>624</b>	<b>624</b>

## 11. EMPRÉSTIMOS E FINANCIAMENTOS

MODALIDADE	TAXAS (%) (média)	CONTROLADORA		CONSOLIDADO	
		12/2025	12/2024	12/2025	12/2024
- Capital de giro	INPC / 1 % a.m.	-	-	6.185	5.306
<b>TOTAL</b>		<b>-</b>	<b>-</b>	<b>6.185</b>	<b>5.306</b>
Parcela circulante		-	-	6.185	5.306

## 12. OBRIGAÇÕES TRABALHISTAS, TRIBUTÁRIAS E PROVISÃO PARA CONTINGÊNCIAS

### a) Obrigações Trabalhistas

A Companhia possui valores devidos a título de obrigações trabalhistas em atraso, assim como em discussão administrativa e judicial, cujos saldos atualizados monetariamente estão assim representados:

CONTAS	CONTROLADORA		CONSOLIDADO	
	12/2025	12/2024	12/2025	12/2024
- Salários, honorários dos administradores, férias e outros	24.493	12.819	47.058	22.941
- INSS	624	932	630	3.014
- INSS DIRETORES	6.638	3.465	12.871	6.264
- FGTS	-	19	-	63
- IRRF	40	715	40	1.618
- IRRF DIRETORES	9.112	4.751	17.669	8.588
- Contribuição Sindical	-	5	-	48
- Dividas Trabalhistas	1.702	-	7.197	-
<b>TOTAL</b>	<b>42.609</b>	<b>22.706</b>	<b>85.465</b>	<b>42.536</b>

### b) Obrigações Tributárias

A Companhia possui valores devidos a título de obrigações tributárias em atraso, assim como em discussão administrativa e judicial, estão assim representados:

CONTAS	CONTROLADORA		CONSOLIDADO	
	12/2025	12/2024	12/2025	12/2024
- IRPJ / IRF	-	26	-	41
- Pis	-	9	14	148
- Cofins/CRF	-	93	65	764
- ISS	15	23	376	23
- ISS Retido	-	-	189	-
- INSS Serviço	-	19	-	236
- Dívidas tributárias	145.197	-	209.310	-
<b>TOTAL</b>	<b>145.212</b>	<b>169</b>	<b>209.954</b>	<b>1.212</b>

Em 2025, nas dívidas tributárias foram reclassificados os valores considerados líquidos e certos para o passivo circulante, baixando – se da conta de contingências fiscais (passivo não circulante).

### c) Provisões para Contingências Legais

A Companhia é polo passivo em aproximadamente 800 processos administrativos e judiciais de natureza trabalhista, cível, tributária e previdenciária. A Administração reconhece provisões nas demonstrações financeiras de forma consistente, quando a probabilidade de perda é considerada provável pelos seus assessores jurídicos.

O prazo e os montantes dos pagamentos podem variar a depender do resultado final dos processos judiciais. As provisões estão assim demonstradas:

	CONTROLADORA		CONSOLIDADO	
	12/2025	12/2024	12/2025	12/2024
Contingências Cíveis	37.113	50.844	45.082	104.183
Contingências Trabalhistas	860	2.491	882	7.651
Contingências Tributárias	30.130	167.972	32.398	233.505
Contingências Municipais			2	2
<b>Total</b>	<b>68.103</b>	<b>221.307</b>	<b>78.364</b>	<b>345.341</b>

As provisões contabilizadas referem-se à contestação em processos de natureza tributária, processos cíveis e trabalhista. As estimativas de ganhos e perdas são frequentemente avaliadas pelos assessores jurídicos da Companhia e, como base nas premissas que são informadas, são reavaliadas as provisões contábeis efetuadas. Nesse sentido, também estão incluídos processos trabalhistas e previdenciários de contingências envolvendo diversas reclamações trabalhistas propostas por ex-empregados em relação a questões salariais, tais como diferenças salariais, equiparações, pagamentos de remuneração variável, adicionais legais, horas extras e outros. Em 2025, parte significativa das contingências cíveis, trabalhistas e tributárias, foram transferidas para o passivo circulante por serem classificadas como líquidas e certas.

#### **d) Processos judiciais não provisionados**

A Companhia possui ações de natureza trabalhista, civil e tributária que não estão provisionadas, pois envolvem risco com probabilidade de perda classificado pela Administração e por seus assessores jurídicos como possível.

<b>AÇÕES NAS ESFERAS:</b>	<b>12/2025</b>	<b>12/2024</b>
Contingências Cíveis	99.156	87.911
Contingências Tributárias	22.497	44.752
<b>TOTAL</b>	<b>121.653</b>	<b>132.663</b>

### **13. FORNECEDORES**

Os valores devidos a fornecedores que estão vinculados ao ativo circulante, foram analisados nas mesmas bases descritas na nota explicativa nº 3, cujos saldos ajustados estão devidamente correspondidos.

### **14. INSTRUMENTOS FINANCEIROS**

Conforme Deliberação CVM nº 550, de 17 de outubro de 2008 e Instrução CVM nº 475, de 17 de dezembro de 2008, a Companhia e suas controladas informam que não possuíam qualquer tipo de instrumentos financeiros derivativos em 31 de dezembro de 2025. Os instrumentos financeiros da Companhia são representados pelas disponibilidades, contas a receber, a pagar e empréstimos, e estão registrados pelo valor de custo, acrescidos de rendimentos ou encargos incorridos, os quais em 31 de dezembro de 2025 se aproximam dos valores de mercado.

### **15. PATRIMÔNIO LÍQUIDO**

#### **a) Capital Social**

O Capital Social em 31 de dezembro de 2025, totalmente subscrito e integralizado, está representado por 11.993.407 ações sem valor nominal, sendo 6.104.107 ordinárias e 5.889.300 preferenciais, nominativas.

#### **b) Reserva de Reavaliação**

A parcela realizada no exercício, da reserva de reavaliação constituída em exercícios anteriores, proporcional à depreciação e baixas dos bens reavaliados do ativo permanente, foi transferida para prejuízos acumulados. Os encargos tributários resultantes da reserva de reavaliação, são reconhecidos no exercício em que esta é realizada por depreciação ou baixa.

### **16. COBERTURA DE SEGUROS (NÃO AUDITADA)**

Em 31 de dezembro de 2025, a Companhia não possuía cobertura de seguros para cobrir possíveis riscos de perda material por incêndio, responsabilidade civil e riscos diversos para os bens do ativo imobilizado, usuários e construções, pois a Administração considera a natureza e o grau de risco envolvido baixo, por estar com suas atividades operacionais paralisadas.



---

Maria Anna de A. Fernandes Dias  
CRC 1SP308823/O-7  
CPF 313.946.548-39



---

Elias Abrão Ayek  
Diretor Superintendente, Diretor  
Financeiro e de Relações com  
Investidores