

**Modo Indireto**

Fluxo de Caixa Originados de:	Valores em R\$	
<b>Fluxos de caixa das atividades operacionais</b>		
<b>Resultado do exercício/ período</b>	<b>2.555.330,45 D</b>	<b>2.277.526,37 D</b>
<b>Ajustes para conciliar o resultado às disponibilidades geradas pelas atividades operacionais</b>		
Depreciação e amortização	129.449,99 D	97.728,18 D
Resultado na venda de ativos permanentes	0,00 C	0,00 C
Equivalência patrimonial	0,00 C	0,00 C
Recebimento de lucros e dividendos de subsidiárias	0,00 C	0,00 C
<b>Reduções das Variações nos ativos e passivos</b>		
Aumento em contas a receber	14.928,60 C	3.596,67 C
Redução nos estoques	0,00 C	0,00 C
Redução em fornecedores	0,00 C	0,00 C
Redução em contas a pagar e provisões	4.730.776,98 C	744.663,62 C
Aumento no imposto de renda e contribuição social	11.127,82 D	38.545,90 D
<b>Disponibilidades líquidas aplicadas nas atividades operacionais:</b>	<b>2.049.797,32 C</b>	
<b>Disponibilidades líquidas geradas pelas atividades operacionais:</b>		<b>1.665.540,16 D</b>
<b>Fluxos de caixa das atividades de investimentos</b>		
Compras de imobilizado	5.599,09 C	629.112,00 C
Aquisição de ações/cotas	0,00 C	0,00 C
Recebimentos por vendas de ativos permanentes	0,00 C	0,00 C
Juros recebidos de contratos de mútuo	0,00 C	0,00 C
<b>Disponibilidades líquidas aplicadas nas atividades de investimentos:</b>	<b>5.599,09 C</b>	
<b>Disponibilidades líquidas aplicadas nas atividades de investimentos:</b>		<b>629.112,00 C</b>
<b>Fluxos de caixa das atividades de financiamentos</b>		
Integralização de capital	0,00 C	0,00 C
Pagamentos de lucros dividendos	9.580.990,76 C	180.000,00 C
Empréstimos tomados	0,00 C	0,00 C
Pagamentos de empréstimos/debêntures	0,00 C	0,00 C
Juros recebidos de empréstimos	0,00 C	0,00 C
Juros pagos por empréstimos	0,00 C	0,00 C
<b>Disponibilidades líquidas aplicadas nas atividades de financiamentos:</b>	<b>9.580.990,76 C</b>	
<b>Disponibilidades líquidas aplicadas nas atividades de financiamentos:</b>		<b>180.000,00 C</b>
<b>REDUÇÃO NAS DISPONIBILIDADES</b>	<b>11.636.387,17 C</b>	
<b>AUMENTO NAS DISPONIBILIDADES</b>		<b>856.428,16 D</b>
<b>No início do período</b>	<b>12.936.838,54 D</b>	<b>12.080.410,38 D</b>
<b>No final do período</b>	<b>1.300.451,37 D</b>	<b>12.936.838,54 D</b>

São Paulo, 31 de dezembro de 2025.

\_\_\_\_\_  
 DIRETORA-PRESIDENTE  
 ROSE MEIRE SANTANA MACEDO  
 CPF: 114.468.891-49

\_\_\_\_\_  
 Técnico em Contabilidade  
 Mario Yasuo Sugawara  
 TC CRC: SP-094157/O-3