



Neo Seguradora S.A.

CNPJ: 43.368.571/0001-96

Av. Nove de Julho, 4.927 - 10ª andar - Bloco A
CEP - 01407-100 - São Paulo - SP

Relatório de Administração

Relatório de Administração

Apresentamos aos nossos clientes, acionistas, parceiros e colaboradores as Demonstrações Financeiras referentes ao exercício encerrado em 31 de dezembro de 2025. O ano foi marcado pela consolidação das bases estratégicas estabelecidas anteriormente, pela expansão sustentável das nossas operações e pelo fortalecimento do posicionamento da Neo Seguradora como referência em inovação e democratização do acesso ao seguro no Brasil. Mantendo nossa política de reinvestimento dos resultados, direcionamos recursos de forma consistente para o aprimoramento de nossa tecnologia proprietária, ampliação da capacidade analítica de dados e desenvolvimento de novas soluções digitais. Esses investimentos possibilitaram ganhos relevantes de eficiência operacional, maior acurácia nos modelos preditivos e evolução contínua da experiência do cliente. Ao longo de 2025, avançamos na integração de novas fontes de dados e uso intensivo de inteligência artificial, fortalecendo nossa capacidade de monitoramento de riscos em tempo real. Essa evolução contribuiu para uma precificação cada vez mais personalizada, mantendo níveis de sinistralidade controlados e promovendo relações de longo prazo com nossos segurados.

Balço Patrimonial (BP) de 31 de dezembro de 2025 e 31 de dezembro de 2024 em R\$							
Ativo	Nota	31 de Dez de 2025	31 de Dez de 2024	Passivo	Nota	31 de Dez de 2025	31 de Dez de 2024
Circulante		10.017.024,68	6.629.847,10	Circulante		4.324.066,59	2.240.222,27
Disponível	3	1.582.291,10	1.143.071,03	Contas a pagar	9	647.654,30	265.166,55
Caixa e bancos		1.582.291,10	1.143.071,03	Obrigações a pagar		546.415,02	49.551,07
Aplicações	5	8.387.392,61	5.477.729,13	Empresas sociais a recolher		40.988,75	24.837,94
Créditos das operações com seguros e resseguros	6	41.139,60	5.409,89	Impostos e Contribuições		60.250,53	147.397,78
Prêmios a receber		41.139,60	0,00	Depósitos de Terceiros		-	435,70
Outros créditos		0,00	5.409,89	Provisões Técnicas - Seguros e Resseguros	10	3.676.412,29	1.975.055,72
Títulos e créditos a receber	7	6.211,37	3.637,05	Provisões Técnicas Prêmios - Danos		678.146,91	633.113,30
Créditos tributários e previdenciários		6.211,37	3.637,05	Provisões Técnicas Sinistros - Danos		2.998.265,38	1.341.942,42
Ativos não circulante	110.458,83	127.257,84	127.257,84	Patrimônio Líquido	11	5.803.416,92	4.516.882,67
Imobilizados	8	110.458,83	127.257,84	Capital Social		3.650.000,00	3.650.000,00
Móveis e Equipamentos		116.924,54	111.062,54	Reserva Legal		107.670,84	43.344,13
Sistema de Processamento de Dados		77.482,48	74.384,53	Reserva de Lucros		2.045.746,08	823.539,54
(+) Depreciação		(83.948,19)	(58.189,23)				
Total do Ativo		10.127.483,51	6.757.104,94	Total do Passivo		10.127.483,51	6.757.104,94

As notas explicativas da administração são parte integrante das demonstrações financeiras

Demonstrações das Mutações do Patrimônio Líquido (DMLP) para os Períodos Fimados em 31/12/2025 e 31/12/2024 em R\$						
	Capital Realizado	Aumento Capital em aprovação	Reserva Legal	Reserva de Lucros	Lucros/Prej. Acumulados	Total
Saldos em 31 de Dezembro de 2023	3.400.000,00	250.000,00	-	-	(1.476.864,08)	2.173.135,92
Aprovação do Aumento de Capital Portaria Susep nº 1950 de 18/03/2024	250.000,00	(250.000,00)	-	-	-	-
Lucros/(Prejuízo) Líquido do Exercício	-	-	-	-	2.343.746,75	2.343.746,75
Proposta para destinação do lucro líquido:						
Reserva Legal (Nota 14.c)	-	-	43.344,13	-	(43.344,13)	-
Reservas de Lucros (Nota 14.d)	-	-	823.539,54	-	(823.539,54)	-
Saldos em 31 de dezembro de 2025	3.650.000,00	-	43.344,13	823.539,54	-	4.516.882,67
Lucro do Exercício	-	-	-	-	1.286.534,25	1.286.534,25
Proposta para destinação do lucro líquido:						
Reserva Legal (Nota 14.c)	-	-	64.326,71	1.222.207,54	(64.326,71)	-
Reservas de Lucros (Nota 14.d)	-	-	-	(1.222.207,54)	-	-
Saldos em 31 de Dezembro de 2024	3.650.000,00	-	107.670,84	2.045.746,08	-	5.803.416,92

As notas explicativas da administração são parte integrante das demonstrações financeiras

NOTAS EXPLICATIVAS DA ADMINISTRAÇÃO ÀS DEMONSTRAÇÕES FINANCEIRAS EM EXERCÍCIOS FIMADOS EM 31 DE DEZEMBRO DE 2025 E 2024 (Em Reais, exceto quando indicado de outra forma)

1. AMBIENTE OPERACIONAL

A Neo Seguradora (Companhia) é uma sociedade por ações de capital fechado, autorizada a operar pela Superintendência de Seguros Privados (SUSEP), por termo determinado, dentro do "Sandbox" regulatório, pelo prazo de 36 meses.

Como uma "insurtech", a Neo Seguradora investe em forma intensiva em tecnologia para tornar todos os processos que envolvem o seguro rápidos, eficientes e precisos. Além de facilitar e desburocratizar as etapas de contratação, a tecnologia é usada para entender e acompanhar em tempo real o comportamento de cada cliente, assim como sua forma de conduzir o veículo e como cada motorista se expõe ou não a riscos, possibilitando uma precisa e individualizada mensuração de cada risco. Dessa forma clientes que anteriormente não tinham uma cobertura adequada às suas demandas, passam a contar com a tranquilidade e a segurança patrimonial necessária.

Para o ano de 2026 a expectativa é de contínuo crescimento, alocado por uma equipe de tecnologia com espírito de inovação e uma equipe técnica com larga experiência no mercado de seguros trabalhando lado a lado. Essa expansão se dará através do aumento da oferta de produtos existentes, assim como o lançamento de novos produtos.

Gestão de Riscos: Como parte de suas atividades operacionais a Neo Seguradora tem que administrar riscos de diversos tipos. Os principais riscos a serem gerenciados são o Risco de Subscrição, o Risco de Passivos Frazdes e o Risco na Regulação de Sinistros.

Quanto aos riscos citados, além de contar com riscos com larga experiência no segmento, a Neo Seguradora se utiliza da captação individualizada de dados do comportamento de direção de seus clientes, bem como a utilização de inteligência proprietária de correlação dos dados captados e clusterização que permite um preciso acompanhamento da evolução do risco ao longo do tempo. A partir dessa inteligência são criadas políticas de prevenção de fraudes, gestão de sinistralidade e regulação de sinistro, que criam larga vantagem competitiva a operação.

Outro risco constantemente monitorado é relacionado com a liquidez e rentabilidade de seus ativos financeiros. Como o objetivo de mitigar tais riscos a NEO investe somente em instrumentos cujos emissores têm reconhecida capacidade de pagamento ou títulos emitidos pelo Governo Brasileiro. Em ambos os casos é dada preferência a títulos pós-fixados, minimizando o risco de flutuações de taxas de juros.

2. PRINCIPAIS POLÍTICAS CONTÁBEIS

As principais políticas adotadas pela companhia para registro de suas transações estão descritas abaixo. Estas políticas são aplicadas de forma consistente para os períodos apresentados, salvo disposições em contrário.

2.1 - APRESENTAÇÃO DAS DEMONSTRAÇÕES FINANCEIRAS

As demonstrações financeiras foram elaboradas de acordo com as práticas contábeis adotadas no Brasil e aplicáveis às companhias reguladas pela SUSEP, incluindo os pronunciamentos emitidos pelo International Accounting Standards Board - IASB na forma homologada pelo Comitê de Normas Internacionais Contábeis - CPC, no que não contrariar a Circular SUSEP nº 648 de novembro de 2021 e alterações posteriores. Na elaboração da presente demonstração financeira, foi observado o modelo de publicação contido na referência circular.

A preparação das Demonstrações Financeiras de acordo com as normas do CPC exige que a Administração faça julgamentos, estimativas e premissas que afetam a aplicação das políticas contábeis e os valores reportados de ativos, passivo, receitas e despesas, divididos na data das Demonstrações Financeiras.

Os resultados efetivos que podem divergir dessas estimativas contábeis são reconhecidos no período em que as estimativas são revistas e em quaisquer períodos futuros afetados.

A Demonstração do Fluxo de Caixa no período encerrado, está sendo apresentada pelo Método Indireto.

A Diretoria da Seguradora, através de reunião realizada, concedeu autorização para emissão das Demonstrações financeiras de 31 de dezembro de 2025, aprovadas em 27 de fevereiro de 2026.

A administração declara que as divulgações constantes nestas demonstrações financeiras evidenciam todas as informações relevantes utilizadas na sua gestão e que as práticas contábeis são consistentes.

2.2 - MOEDA FUNCIONAL

As demonstrações financeiras estão sendo apresentadas em Real, que é a moeda funcional da Seguradora e utilizada para registro de suas transações correntes.

2.3 - CAIXA E EQUIVALENTES DE CAIXA

Caixa e equivalentes de Caixa incluem numerário em caixa, depósitos bancários, investimentos e outros valores líquidos e de curto prazo utilizados pela Seguradora para gerenciar seus compromissos de curto prazo, com risco insignificante de mudança de valor e estão assim compostos nos balanços encerrados em 31/12/2025 e 31/12/2024.

Em 31 de dezembro de 2025 a Companhia não detinha nenhum item de caixa e equivalente de caixa classificados como "caixa restrito", bem como itens de caixa e equivalente de caixa dados como garantias a terceiros.

2.4 - ATIVOS FINANCEIROS

Um ativo financeiro é classificado no momento do reconhecimento inicial na categoria valor justo por meio do resultado e acessados dos rendimentos auferidos até a data do balanço. A Resolução nº 381 de 4 de março de 2020 estabelece que as sociedades seguradoras participantes do Sandbox Regulatório devem seguir os critérios para registros, custódia e movimentação de ativos, título e valores mobiliários garantidores das provisões técnicas dispostas pela Circular SUSEP nº 648 de 12 de novembro de 2021, além daqueles dispostos na regulamentação vigente do Conselho Monetário Nacional que se aplica às sociedades seguradoras.

2.5 - REDUÇÃO AO VALOR RECUPERÁVEL DE ATIVOS

Quando existente, são feitas provisões ao valor recuperável de ativos com contrapartida testada na conta de ajustes de avaliação patrimonial no patrimônio líquido. Os valores de contabilização dos ativos têm o seu valor recuperável testado, no mínimo, anualmente, caso haja indicadores de perda de valor. Contudo, para o balanço do exercício findo em 31/12/2025, Administração identificou que não há ativos relevantes, pois eles estão a valor de mercado, portanto não foram identificadas evidências de redução ao valor recuperável de ativos financeiros.

2.6 - IMOBILIZAÇÃO E INTANGÍVEL

O imobilizado é avaliado pelo custo histórico de aquisição menos depreciação acumulada. As depreciações e amortizações são calculadas pelo método linear, com a utilização de taxas baseadas na vida útil estimada do ativo. Os ativos imobilizados continuam gerando os benefícios econômicos esperados quando de sua aquisição.

2.7 - REDUÇÃO AO VALOR RECUPERÁVEL DE ATIVOS NÃO FINANCEIROS (IMPAIRMENT)

A Companhia irá avaliar, ao final de cada relatório, se há evidência objetiva de que os ativos não financeiros podem não ser recuperáveis. Em

Nossa opinião sobre as demonstrações contábeis não abrange o Relatório de Administração e não expressamos qualquer forma de conclusão de auditoria sobre esse relatório.

Em conexão com a auditoria das demonstrações contábeis, nossa responsabilidade é a de ler o Relatório de Administração e, ao fazê-lo, considerar se esse relatório está, de forma relevante, inconsistente com as demonstrações contábeis ou com nosso conhecimento obtido na auditoria ou, de outra forma, aparenta estar distorcido de forma relevante. Se, com base no trabalho realizado, concluímos que há distorção relevante no Relatório da Administração, somos requeridos a comunicar esse fato. Não temos nada a relatar a este respeito.

Responsabilidades da administração e da governança pelas demonstrações contábeis: A administração da NEO SEGURADORA S.A. é responsável pela elaboração e adequada apresentação das demonstrações contábeis de acordo com as práticas contábeis adotadas no Brasil aplicáveis às entidades supervisionadas pela Superintendência de Seguros Privados - SUSEP, e pelos controles internos que ela determina como necessários para permitir a elaboração de demonstrações contábeis livres de distorção relevante, independentemente se causada por fraude ou erro.

Na elaboração das demonstrações contábeis, a administração é responsável pela avaliação da capacidade de Neo Seguradora S.A. continuar operando, divulgando, quando aplicável, os assuntos relacionados com a sua continuidade operacional e o uso dessa base contábil na elaboração das demonstrações contábeis, a não ser que a administração pretenda liquidar a NEO SEGURADORA S.A. ou cessar suas operações, ou não houver nenhuma alternativa realista para evitar o encerramento das operações.

Os responsáveis pela governança da NEO SEGURADORA S.A. são aqueles com responsabilidade pela supervisão do processo de elaboração das demonstrações contábeis.

Responsabilidades do auditor pela auditoria das demonstrações contábeis: Nossos objetivos são obter segurança razoável de que as demonstrações contábeis, tomadas em conjunto, estão livres de distorção relevante, independentemente se causada por fraude ou erro, e emitir relatório de auditoria contendo nossa opinião. Segurança razoável é um alto nível de segurança, mas não uma garantia de que a auditoria realizada de acordo com as normas brasileiras e internacionais de auditoria sempre detectam as eventuais distorções relevantes existentes. As distorções

Também seguimos preservando nosso compromisso com a inclusão securitária com a continuidade do atendimento majoritário a pessoas que historicamente não possuem acesso a seguros, reforçando nosso propósito de ampliar a proteção financeira e contribuir para o desenvolvimento social. No âmbito organizacional, investimos no desenvolvimento de talentos, na disseminação da cultura de inovação e em práticas de governança e compliance, assegurando uma estrutura sólida para sustentar o crescimento futuro.

Para 2026, seguimos confiantes na continuidade de nossa estratégia, com foco em expandir nosso portfólio, fortalecimento do relacionamento com o cliente e evolução constante de nossas soluções tecnológicas, sempre orientados pela missão de tornar o seguro mais simples, acessível e eficiente para todos.

São Paulo, 27 de fevereiro de 2026.

A Administração

Demonstração do Resultado (DRE) findos em 31 de Dezembro de 2025 e 31 de Dezembro de 2024 em R\$				Demonstração do Fluxo de Caixa (DFC) - Método Indireto para os Exercícios Findos em 31/12/2025 e 31/12/2024 em R\$			
Demonstração de resultados	Nota	31/12/2025	31/12/2024	Fluxo de Caixa das Atividades Operacionais		31/12/2025	31/12/2024
Prêmios de Seguros	12a	16.908.674,30	13.769.779,60	Lucros líquido do exercício		1.286.534,25	2.343.746,75
(+/-) Variações das Provisões	12b	(45.033,61)	(159.935,03)	Ajustes por: Depreciação		-	-
Técnicas de Prêmios	12c	16.863.640,69	13.609.844,57	Outros ajustes		25.758,96	22.028,89
(=) Prêmios Ganhos	12d	(6.839.980,26)	(3.967.053,78)	Fluxo de Caixa das Atividades Operacionais		(2.909.653,48)	(3.769.036,38)
(+) Sinistros Ocorridos	12e	(4.485.051,05)	(45.389,38)	Redução de Aplicações Financeiras		(2.909.653,48)	(3.769.036,38)
(+/-) Outras receitas e despesas operacionais	12f	1.034.665,89	1.687.709,36	(Aumento) redução Crédito operações seguros e resseguros		(35.729,71)	160.646,28
Despesas administrativas	12g	(9.778.169,33)	(7.732.659,04)	Aumento (Redução) Títulos e Créditos a receber		(2.574,32)	92.749,85
(-) Prêmios Ganhos	12h	(800.013,25)	(741.264,34)	Aumento em outras obrigações		382.487,75	203.912,80
Resultado financeiro	12i	962.671,62	421.216,05	Aumento Provisões técnicas		1.701.356,57	981.002,62
Resultado operacional		1.792.984,04	3.231.743,44	Fluxo de Caixa das Atividades de Investimentos		(8.959,95)	(25.200,00)
Resultado antes dos impostos		1.792.984,04	3.231.743,44	Aquisição de imobilizado de uso		(8.959,95)	(25.200,00)
(-) Impostos de Renda	13	(307.531,05)	(545.997,93)	Aumento ou redução do Caixa e Equivalente		439.220,07	9.848,81
Resultado líquido	13i	1.485.452,99	2.685.745,51	Caixa e Caixa Equivalente no início do período		1.143.071,03	1.133.222,22
Contribuição social	13	(198.918,74)	(341.998,76)	Caixa e Caixa Equivalente no final do período		1.582.291,10	1.143.071,03
(+/-) Lucro líquido/Prejuízo do exercício		1.286.534,25	2.343.746,75				
Quantidade de Ações		3.862,69	3.862,695				
Lucro/(Prejuízo) por ação		0,33	0,61				

As notas explicativas da administração são parte integrante das demonstrações financeiras

Demonstração do Resultado Abrangente dos Exercícios findos em 31 de Dezembro de 2025 e 31 de Dezembro de 2024 em R\$			
	31/12/2025	31/12/2024	
Lucro do exercício	1.286.534,25	2.343.746,75	
Resultado abrangente total	1.286.534,25	2.343.746,75	
Resultado abrangente total atribuído ao acionista	1.286.534,25	2.343.746,75	

As notas explicativas da administração são parte integrante das demonstrações financeiras

Resaltamos que esta política atende a opção pela estrutura simplificada de investimentos a qual deve corresponder à totalidade dos investimentos realizados exclusivamente, conforme o disposto no Art. 2 da Resolução CMN nº 4.993, de 24 de março de 2022.

5. TÍTULOS E VALORES MOBILIÁRIOS

Os ativos financeiros classificados a valor justo por meio de resultado estão apresentados abaixo:

31/12/2025	Sem Vencimento	Valor de mercado	Valor de custo atualizado	%
Valor justo por meio do resultado	8.387.382,61	8.387.382,61	8.387.382,61	100%
Fundo Itaú Empresa TRUST RF - DI FICFI	1.985.898,15	1.985.898,15	1.985.898,15	24%
Fundo Itaú Empresa Diferenciado CP FICFI	2.903.823,42	2.903.823,42	2.903.823,42	35%
Renda Fixa Banco do Brasil - LFT	3.497.661,04	3.497.661,04	3.497.661,04	42%
Rendos Fixa Banco Inter	-	-	-	0,0%
Total	8.387.382,61	8.387.382,61	8.387.382,61	100%

As notas explicativas da administração são parte integrante das demonstrações financeiras

Resaltamos que esta política atende a opção pela estrutura simplificada de investimentos a qual deve corresponder à totalidade dos investimentos realizados exclusivamente, conforme o disposto no Art. 2 da Resolução CMN nº 4.993, de 24 de março de 2022.

5. TÍTULOS E VALORES MOBILIÁRIOS

Os ativos financeiros classificados a valor justo por meio de resultado estão apresentados abaixo:

31/12/2024	Sem Vencimento	Valor de mercado	Valor de custo atualizado	%
Valor justo por meio do resultado	5.477.729,13	5.477.729,13	5.477.729,13	100%
Fundo Itaú Empresa TRUST RF - DI FICFI	1.731.709,55	1.731.709,55	1.731.709,55	32%
Fundo Itaú Empresa Diferenciado CP FICFI	839.954,21	839.954,21	839.954,21	15%
Renda Fixa Banco do Brasil - LFT	2.885.107,49	2.885.107,49	2.885.107,49	53%
Rendos Fixa Banco Inter	20.957,88	20.957,88	20.957,88	0,4%
Total	5.477.729,13	5.477.729,13	5.477.729,13	100%

5.a - Movimentação das Aplicações Financeiras

31/12/2024	Aplicações	Resgates	Rendimentos	31/12/2025
Fundo Itaú Empresa TRUST RF - DI FICFI	1.731.709,55	0,00	254.188,60	1.985.898,15
Fundo Itaú Empresa Diferenciado CP FICFI	839.954,21	1.853.000,00	(75.000,00)	285.869,21
Renda Fixa Banco do Brasil - LFT	2.885.107,49	189.176,63	-	423.376,92
CDI Banco Inter	20.957,88	0,00	(20.957,88)	