

MASTER EXPRESSO S.A

Balancos patrimoniais

Exercícios findos em 31 de dezembro de 2025

(Em Reais)

Ativo				Passivo e patrimônio líquido			
	Nota	31/12/2025	31/12/2024		Nota	31/12/2025	31/12/2024
<b>Circulante</b>				<b>Circulante</b>			
Caixa e equivalentes de caixa	5	79.980	64.872	Empréstimos e financiamentos	12	-	185.693
Clientes	6	330.572	269.878	Fornecedores nacionais	13	479.735	405.389
Estoques	7	206.791	165.278	Obrigações Tributárias	14	3.825	50.928
Adiantamentos	8	301.642	291.744	Obrigações Trabalhistas	15	189.936	261.248
Tributos a recuperar	9	17.267	188.866	Contas a Pagar	16	27.743	23.939
		<b>936.252</b>	<b>980.638</b>	<b>Total do passivo circulante</b>		<b>701.239</b>	<b>927.196</b>
<b>Não circulante</b>				<b>Não circulante</b>			
Imobilizado líquido	11	1.874.313	1.777.602	Empréstimos e financiamentos	12	-	-
Intangível líquido	10	560	264	Parcelamentos de tributos	14	-	-
		<b>1.874.873</b>	<b>1.777.866</b>			-	-
<b>Patrimônio líquido</b>				<b>Patrimônio líquido</b>			
				Capital social integralizado	17	2.098.255	2.033.000
				Reserva de ágio	17	151.726	-
				Lucros ou prejuízos acumulados	17	(140.094)	(201.692)
						<b>2.109.886</b>	<b>1.831.308</b>
<b>Total do ativo</b>		<b>2.811.125</b>	<b>2.758.504</b>	<b>Total do passivo e patrimônio líquido</b>		<b>2.811.125</b>	<b>2.758.504</b>

MASTER EXPRESSO S.A  
Demonstrações do resultado  
Exercícios findos em 31 de dezembro de 2025  
(Em Reais)

	<u>Nota</u>	<u>31/12/2025</u>	<u>31/12/2024</u>
<b>Receita líquida</b>	18	6.374.956	5.271.448
Custos das mercadorias, produtos e serviços prestados	19	(3.031.422)	(2.298.001)
<b>Resultado bruto</b>		<b>3.343.535</b>	<b>2.973.447</b>
Despesas com vendas	20	(899.028)	(751.419)
Despesas administrativas e gerais	21	(2.350.129)	(2.255.492)
Despesas tributárias	-	(8.110)	(2.294)
<b>Resultado operacional antes do resultado financeiro</b>		<b>86.268</b>	<b>(35.758)</b>
Resultado financeiro, líquido	22	(20.433)	(24.308)
<b>Prejuízo antes do imposto de renda e contribuição social</b>		<b>65.835</b>	<b>(60.066)</b>
Imposto de renda e contribuição social corrente	23	(4.237)	(184.604)
Imposto de renda e contribuição social diferido	-	-	-
		<b>(4.237)</b>	<b>(184.604)</b>
<b>Prejuízo do exercício</b>		<b>61.598</b>	<b>(244.671)</b>

As notas explicativas da Administração são parte integrante das demonstrações contábeis.

MASTER EXPRESSO S.A

Demonstrações do resultado abrangente

Exercícios findos em 31 de dezembro de 2025

(Em Reais)

	<u>31/12/2025</u>	<u>31/12/2024</u>
<b>Prejuízo do exercício</b>	<b>61.598</b>	<b>(244.671)</b>
Outros resultados abrangentes a serem reclassificados para o resultado do exercício em períodos subsequentes	-	-
Outros resultados abrangentes não serem reclassificados para o resultado do exercício em períodos subsequentes	-	-
<b>Resultado abrangente total</b>	<b><u>61.598</u></b>	<b><u>(244.671)</u></b>

As notas explicativas da Administração são parte integrante das demonstrações contábeis.

**MASTER EXPRESSO S.A****Demonstrações das mutações do patrimônio líquido****Exercícios findos em 31 de dezembro de 2025****(Em Reais)**

	<u>Nota</u>	<u>Capital Social</u>	<u>Reserva de Ágio</u>	<u>Prejuízos acumulados</u>	<u>Total</u>
<b>Saldos em 31 de dezembro de 2023</b>	<b>18</b>	<b>75.000</b>	<b>1.958.000</b>	<b>-</b>	<b>2.033.000</b>
Aumento de capital social		1.958.000	(1.958.000)	-	-
Resultado de exercícios anteriores				42.979	42.979
Prejuízo do exercício		-	-	(244.671)	(244.671)
<b>Saldos em 31 de dezembro de 2024</b>		<b><u>2.033.000</u></b>	<b><u>-</u></b>	<b><u>(201.692)</u></b>	<b><u>1.831.308</u></b>
Aumento de capital social		65.255	151.726	-	216.981
Lucro do exercício		-	-	61.598	61.598
<b>Saldos em 31 de dezembro de 2025</b>		<b><u>2.098.255</u></b>	<b><u>151.726</u></b>	<b><u>(140.094)</u></b>	<b><u>2.109.886</u></b>

**As notas explicativas da Administração são parte integrante das demonstrações contábeis.**

MASTER EXPRESSO S.A  
Demonstração do fluxo de caixa  
Exercícios findos em 31 de dezembro de 2025  
(Em Reais)

	Nota	31/12/2025	31/12/2024
<b>Fluxo de caixa das atividades operacionais</b>			
Lucro líquido do exercício		<b>61.598</b>	<b>(244.671)</b>
<b>Ajustes atividades operacionais</b>			
Depreciação e amortização		258.347	224.645
Outros ajustes		-	-
		<b>319.944</b>	<b>(20.025)</b>
<b>Aumento nos ativos</b>			
Contas a receber		(60.694)	(48.853)
Estoques		(41.513)	(45.405)
Adiantamentos diversos		(9.898)	(283.563)
Impostos a recuperar		171.599	(188.866)
<b>Aumento nos passivos</b>			
Empréstimos e financiamentos		(185.693)	361
Fornecedores		74.346	138.730
Obrigações tributárias		(45.917)	(8.462)
Obrigações trabalhistas e sociais		(71.312)	45.842
Outras contas a pagar		3.805	(1.785)
Ajuste exercícios anteriores de financiamento para o operacional	18	-	42.979
Parcelamento de tributos		-	(7.122)
<b>Caixa líquido aplicado nas atividades operacionais</b>		<b>154.667</b>	<b>(376.170)</b>
<b>Fluxo de caixa das atividades de investimento</b>			
Aquisição de ativo imobilizado		(356.245)	(323.474)
Aquisição intangível		(296)	(152)
<b>Caixa líquido aplicado nas atividades de investimentos</b>		<b>(356.541)</b>	<b>(323.626)</b>
<b>Fluxo de caixa das atividades de financiamentos</b>			
Constituição reserva de ágio	18	151.726	(1.958.000)
Distribuição de lucros		-	-
Aumento de capital	18	65.255	1.958.000
<b>Caixa líquido gerado pelas atividades de financiamento</b>		<b>216.981</b>	<b>-</b>
<b>Redução / Aumento de caixa e equivalente de caixa</b>		<b>15.108</b>	<b>(699.795)</b>
Caixa e equivalente de caixa no início do exercício		64.872	764.667
Caixa e equivalente de caixa no final do exercício		79.980	64.872
<b>Redução / Aumento de caixa e equivalente de caixa</b>		<b>15.108</b>	<b>(699.795)</b>