




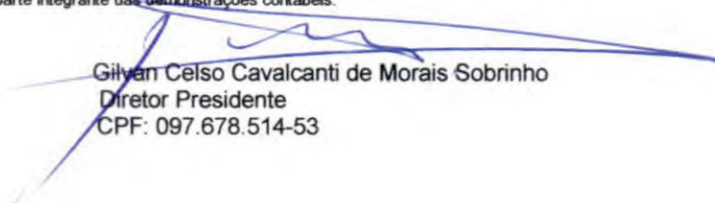
## FOCO GESTÃO E NEGÓCIOS S/A.

FOCO GESTÃO E NEGÓCIOS S.A.  
BALANÇO PATRIMONIAL  
EM 31 DE DEZEMBRO  
(Em reais)

ATIVO	Nota	2025	2024	PASSIVO	Nota	2025	2024
<b>CIRCULANTE</b>				<b>CIRCULANTE</b>			
Caixa e equivalentes de caixa	4	130.665	230.313	Fornecedores	10	-	8.538
Impostos a recuperar	5	45.430	42.002	Obrigações sociais	11	7.314	6.902
Outros créditos	6	88.192	71.335	Obrigações fiscais		1.770	1.402
				Provisão de férias		5.569	5.278
Total do ativo circulante		264.286	343.649	Total do passivo circulante		14.653	22.120
<b>NÃO CIRCULANTE</b>				<b>NÃO CIRCULANTE</b>			
Partes relacionadas	7	344.258	348.105	Partes relacionadas	7	3.758.610	3.722.487
Investimentos	8	52.342	48.208				
Imobilizado	9	2.601	4.225	Total do passivo não circulante		3.758.610	3.722.487
Total do ativo não circulante		399.201	400.538				
				<b>PATRIMÔNIO LÍQUIDO</b>			
				Capital social	12.a	3.330.000	3.330.000
				Reserva de lucros	12.b	875.207	875.207
				Prejuízo acumulado		(7.314.983)	(7.205.627)
				Total do patrimônio líquido		(3.109.776)	(3.000.420)
<b>TOTAL DO ATIVO</b>		<b>663.487</b>	<b>744.188</b>	<b>TOTAL DO PASSIVO E PATRIMÔNIO LÍQUIDO</b>		<b>663.487</b>	<b>744.188</b>

As notas explicativas da administração são parte integrante das demonstrações contábeis.

  
Fábio Bezerra de Oliveira  
Contador  
CPF: 865.599.824-91  
CRC/PE-S-PB:015683/o-2

  
Gilvan Celso Cavalcanti de Moraes Sobrinho  
Diretor Presidente  
CPF: 097.678.514-53



# FOCO GESTÃO E NEGÓCIOS S/A.

FOCO GESTÃO E NEGÓCIOS S.A.  
DEMONSTRAÇÃO DO RESULTADO  
EXERCÍCIOS FINDOS EM 31 DE DEZEMBRO  
(Em reais)

	Nota	2025	2024
Receita líquida de vendas	13	-	-
Custo das vendas		-	-
Lucro bruto		-	-
Despesas administrativas		(199.527)	(205.841)
Despesas com pessoal		(126.169)	(140.665)
Outras receitas e despesas operacionais		222.307	3.509
Resultado de equivalência patrimonial		4.134	(80.561)
Prejuízo operacional antes do resultado financeiro e dos impostos		(99.254)	(423.558)
Receitas financeiras		16.466	304.517
Despesas financeiras		(26.568)	(191.432)
Prejuízo antes dos impostos		(109.356)	(310.474)
Imposto de renda e contribuição social do período			
Prejuízo do exercício		(109.356)	(310.474)
Prejuízo do exercício por ação:		(0,07)	(0,21)

As notas explicativas da administração são parte integrante das demonstrações contábeis.

Fábio Bezerra de Oliveira  
Contador  
CPF: 865.599.824-91  
CRC/PE-S-PB:015683/o-2

Gilvan Celso Cavalcanti de Moraes Sobrinho  
Diretor Presidente  
CPF: 097.678.514-53



## FOCO GESTÃO E NEGÓCIOS S/A.

FOCO GESTÃO E NEGÓCIOS S.A.  
DEMONSTRAÇÃO DAS MUTAÇÕES DO PATRIMÔNIO LÍQUIDO  
EXERCÍCIOS FINDOS EM 31 DE DEZEMBRO  
(Em reais)

	Reserva de Lucros			Prejuízos acumulados	Total do Patrimônio Líquido
	Capital social	Reserva legal	Reserva de incentivo fiscal		
Saldos em 31 de dezembro de 2023	3.330.000	666.000	209.207	(6.895.153)	(2.689.946)
Prejuízo do exercício				(310.474)	(310.474)
Saldos em 31 de dezembro de 2024	3.330.000	666.000	209.207	(7.205.627)	(3.000.420)
Prejuízo do exercício				(109.356)	(109.356)
Saldos em 31 de dezembro de 2025	3.330.000	666.000	209.207	(7.314.983)	(3.109.776)

As notas explicativas da administração são parte integrante das demonstrações contábeis.

Fábio Bezerra de Oliveira  
Contador  
CPF: 865.599.824-91  
CRC/PE-S-PB:015683/o-2

Gilvan Celso Cavalcanti de Moraes Sobrinho  
Diretor Presidente  
CPF: 097.678.514-53



# FOCO GESTÃO E NEGÓCIOS S/A.

FOCO GESTÃO E NEGÓCIOS S.A.  
DEMONSTRAÇÃO DOS FLUXOS DE CAIXA  
EXERCÍCIOS FINDOS EM 31 DE DEZEMBRO  
(Em reais)

	2025	2024
Fluxo de caixa das atividades operacionais		
Prejuízo do exercício	(109.356)	(310.474)
Ajustes para reconciliar o lucro líquido ao fluxo de caixa das atividades operacionais:		
Depreciação e amortização	1.624	1.624
Receitas de aplicações financeiras	(16.466)	(220.307)
Equivalência patrimonial	(4.134)	80.561
	(128.332)	(448.596)
Varição de ativos e passivos:		
Impostos a recuperar	(3.428)	591.076
Outros créditos	(16.857)	(3.383)
Fornecedores	(8.538)	8.538
Obrigações sociais	413	(5.352)
Obrigações fiscais	368	121
Outros débitos	-	-
Provisões	290	203
Caixa líquido das atividades operacionais	(156.084)	142.607
Fluxo de caixa das atividades de investimento		
Receitas de aplicações financeiras	16.466	220.307
Caixa líquido das atividades de investimento	16.466	220.307
Fluxo de caixa das atividades de financiamento		
Variação na conta de partes relacionadas	39.970	(395.042)
Caixa líquido das atividades de financiamento	39.970	(395.042)
Aumento líquido/Redução de caixa e equivalentes de caixa	(99.648)	(32.128)
Caixa e equivalentes de caixa no início do período	230.313	262.442
Caixa e equivalentes de caixa no final do período	130.665	230.313

As notas explicativas da administração são parte integrante das demonstrações

Fábio Bezerra de Oliveira  
Contador  
CPF: 865.599.824-91  
CRC/PE-S-PB:015683/o-2

Gilvan Celso Cavalcanti de Moraes Sobrinho  
Diretor Presidente  
CPF: 097.678.514-53




## FOCO GESTÃO E NEGÓCIOS S/A.

FOCO GESTÃO E NEGÓCIOS S.A.  
NOTAS EXPLICATIVAS ÀS DEMONSTRAÇÕES CONTÁBEIS  
EM 31 DE DEZEMBRO DE 2025 e 2024  
(Em reais)

### NOTA 1 - CONTEXTO OPERACIONAL

- a) A sociedade tem por objeto a criação, cultivo, industrialização, comércio atacadista, importação e exportação de camarões, crustáceos, moluscos e peixes marinhos e de água doce, próprios ou de terceiros; a prestação de serviços de assistência técnica; a participação do capital social de outras empresas como acionista e/ou quotista e administração de bens de qualquer natureza e de negócios.
- b) Em cumprimento a notificação do IBAMA, e levando-se em consideração a decisão judicial prolatada pela Justiça Federal, as atividades operacionais da Companhia foram paralisadas em 05/05/2006.
- c) Em 09 de agosto de 2007, a Terceira Turma Tribunal Regional Federal da 5ª Região através do Acórdão expedido, decide indeferir o pedido de vista do Ministério Público devido às apelações da Destilaria Miriri S.A. realizadas através de liminar concedida em agravo de instrumento, autorizando a continuidade do empreendimento.
- d) Em 2012 a decisão do recurso interposto no TRF da 5ª região em 2007 foi desfavorável. Em 08/11/2012, a Companhia entrou com uma apelação denominada embargos de declaração. Em 12/11/2012 os desembargadores federais do TRF da 5ª região decidiram por unanimidade negar provimento aos embargos de declaração. Os processos encontram-se em julgamento de embargos de declaração.
- e) Atualmente a Companhia cessou suas atividades de criação, cultivo, industrialização, comércio atacadista, importação e exportação de camarões, crustáceos, moluscos e peixes marinhos e de água doce, próprios ou de terceiros. A administração não possui expectativas para a retomada destas atividades no momento. A Companhia permanecerá com as demais atividades descritas no parágrafo "a".
- f) No parágrafo "c" foi citado a Destilaria Miriri S.A., a qual alterou posteriormente sua razão social para Miriri Alimentos e Bioenergia S.A., pelo fato de ter realizado o projeto inicial do empreendimento, além de ser a representante processual da Foco Gestão e Negócios S.A.



Estrada das Ubaias, N°. 758 - Sala 02 e 03 - Casa Forte - Recife - PE  
CNPJ: 04.766.376/0001-62 Insc. Est.: 18.1.001.0312853-4



**NOTA 2 – BASE DE ELABORAÇÃO E APRESENTAÇÃO DAS DEMONSTRAÇÕES CONTÁBEIS**

- a) Declaração de conformidade com relação às normas do Conselho Federal de Contabilidade - CFC

As demonstrações foram elaboradas de acordo com as práticas contábeis adotadas no Brasil, que compreendem as disposições da legislação societária prevista na Lei nº 6.404/76 (Lei das Sociedades por Ações), com as alterações posteriores, e em conformidade com a NBC TG 1.002 – Contabilidade para microentidades, aprovada pela Resolução Nº 2021/NBCTG1002 do Conselho Federal de Contabilidade (CFC).

- b) Base de mensuração

As demonstrações contábeis foram preparadas com base no custo histórico.

- c) Moeda funcional e moeda de apresentação

As demonstrações contábeis são apresentadas em Real, que é a moeda funcional da Companhia. Todas as informações contábeis foram arredondadas para Reais, exceto quando indicado de outra forma.

- d) Aprovação das Demonstrações Contábeis

A diretoria executiva da Foco Gestão e Negócios S/A autorizou a conclusão da elaboração das demonstrações contábeis relativas ao exercício findo em 31 de dezembro de 2025, em 20 de fevereiro de 2026.

- e) Uso de estimativas e julgamento

A preparação das demonstrações contábeis, de acordo com as práticas contábeis adotadas no Brasil, exige que a Administração faça julgamentos, estimativas e premissas que afetam a aplicação de políticas contábeis e os valores reportados de ativos, passivos, receitas e despesas. Os resultados reais podem divergir dessas estimativas.

Estimativas e premissas são revistas de uma maneira contínua. Revisões com relação a estimativas contábeis são revisadas no período em que as estimativas ocorrem e em quaisquer períodos futuros afetados.



## FOCO GESTÃO E NEGÓCIOS S/A.

### NOTA 3 - RESUMO DAS PRINCIPAIS PRÁTICAS CONTÁBEIS

Entre os princípios e procedimentos adotados na elaboração das demonstrações contábeis destacam-se:

a) Demonstração do Resultado Abrangente

Neste exercício não foi apresentado a Demonstração do Resultado Abrangente devido ao fato de corresponder ao mesmo resultado do exercício, não havendo valores adicionais para apresentar.

b) Caixa e equivalentes de caixa

Incluem caixa e saldos positivos em bancos conta movimento e aplicações financeiras de liquidez imediata.

c) Investimentos

Os investimentos relevantes em empresas controladas estão avaliados pelo método da equivalência patrimonial.

d) Imobilizado

É demonstrado ao custo de aquisição ou construção deduzido da depreciação acumulada. As taxas de depreciação utilizadas para os bens do Ativo Imobilizado foram com base nas taxas fiscais.

e) Patrimônio Líquido

É demonstrado pelos valores históricos acrescidos da movimentação ocorrida no exercício.

f) Ativos e passivos circulantes

Os ativos e passivos são classificados como circulantes quando sua realização ou liquidação é provável que ocorra nos próximos doze meses. Caso contrário, são demonstrados como não circulante.

g) Apuração do resultado

As receitas e despesas são reconhecidas e apropriadas de acordo com o regime de competência. A receita de venda de produtos é reconhecida no resultado quando todos os riscos e benefícios inerentes aos produtos são transferidos para o comprador. Uma receita não é reconhecida se houver incerteza significativa na sua realização.



## FOCO GESTÃO E NEGÓCIOS S/A.

### NOTA 4 – CAIXA E EQUIVALENTES DE CAIXA

	<u>2025</u>	<u>2024</u>
Caixa	500	500
Bancos conta movimento	26.270	37.645
Aplicações financeiras	103.895	192.168
	<u>130.665</u>	<u>230.313</u>

As aplicações financeiras apresentadas no exercício de 2025 são constituídas por aplicações com liquidez diária, as quais são prontamente conversíveis em montante conhecido de caixa e que estão sujeitas a um insignificante risco de mudança de valor. A movimentação no exercício de 2025 está assim apresentada:

Banco	Investimento	Saldo inicial	Aplicação	Rendimentos	Resgate	Saldo final
Safra	TCM - RENDA FIXA	38.184	1.400	2.315	(41.899)	-
Bradesco	CDB	49.023	9.151.536	5.621	(9.206.056)	124
CEF	CDB	89	-	1	(90)	-
Safra	CDB	-	35.450	456	(1.069)	34.837
Santander	Contamax	72.374	-	159	(3.600)	68.933
Bradesco	CDB	32.497	-	4.664	(37.161)	-
		192.168	9.188.386	13.217	(9.289.876)	103.895

### NOTA 5 – IMPOSTOS A RECUPERAR

	<u>2025</u>	<u>2024</u>
Imposto de renda retido	64	17
Saldo negativo de IR	45.366	41.984
	<u>45.430</u>	<u>42.002</u>

### NOTA 6 – OUTROS CRÉDITOS

	<u>2025</u>	<u>2024</u>
No Ativo circulante:		
Augusto Alberto Salazar Gomes	88.065	71.208
Outros	126	126
	<u>88.192</u>	<u>71.335</u>

O saldo a receber de Augusto Alberto Salazar refere-se ao pagamento de despesas da empresa Terra Norte Metais Ltda., ao qual a Foco Gestão e Negócios S.A. tem participação.



## FOCO GESTÃO E NEGÓCIOS S/A.

### NOTA 7 – PARTES RELACIONADAS

No ativo não circulante	2025	2024
Terra Norte Metais Ltda.	281.226	285.776
Foco Mineradora Ltda.	63.032	62.330
	<u>344.258</u>	<u>348.105</u>
No passivo não circulante		
Miriri Alimentos e Bioenergia	3.733.859	3.697.736
Diretores e acionistas	24.752	24.752
	<u>3.758.610</u>	<u>3.722.487</u>

O valor no ativo não circulante da Terra Norte Metais Ltda refere-se a pagamento de despesas nessa investida os quais são aportados para aumento de capital e, conseqüentemente, aumento do investimento.

O valor do passivo não circulante refere-se a empréstimos realizados com diretores, acionistas e empresas coligadas. Sobre os saldos das operações não incidem encargos.

### NOTA 8 – INVESTIMENTOS

	2025	2024
Foco Mineradora Ltda	1	1
Terra Norte Metais Ltda	52.341	48.207
	<u>52.342</u>	<u>48.208</u>

As demonstrações contábeis das empresas investidas não são auditadas por auditores independentes.



## FOCO GESTÃO E NEGÓCIOS S/A.

	Foco Mineradora Ltda	Terra Norte Metais Ltda	Total
Histórico	2025	2025	2025
Quantidade de ações que compõem o capital	30.000	7.100.000	
Quantidade de ações na investida			
% de participação	53%	33,77%	
Patrimônio líquido da investida em 31/12/2025	(43.043)	154.993	
Participação na investida em 31/12/2024	1	48.207	48.208
Valor contábil da participação antes da equivalência patrimonial	1	52.341	52.342
Resultado da equivalência patrimonial reconhecido em 2025	-	4.134	4.134
Saldo em 31/12/2025	1	52.341	52.342

### NOTA 9 – IMOBILIZADO

	31/12/2025			31/12/2024	
	Custo	Depreciação		Líquido	Custo
		%	Valor		
Obras preliminares	40.602	4	38.001	2.601	40.602
Obras civis	1.292.017	10	1.292.017	-	1.292.017
Máquinas / equipamentos	593.199	10	593.199	-	593.199
Móveis e utensílios	12.341	10	12.341	-	12.341
Computadores e periféricos	5.093	20	5.093	-	5.093
Veículos	4.381	20	4.381	-	4.381
	<u>1.947.633</u>		<u>1.945.032</u>	<u>2.601</u>	<u>1.947.633</u>
Depreciação acumulada em 31/12/2024					(1.943.408)
Total do imobilizado em 31/12/2024					<u>4.225</u>

Ainda não foi implantado o controle individual dos bens patrimoniais da Companhia, de modo a possibilitar o confronto entre os registros contábeis e a avaliação individual da depreciação acumulada.

Apesar da Companhia não estar em operação, no exercício 2025, foram contabilizadas as parcelas relativas a depreciação, no total de R\$ 1.624. A Companhia utiliza as taxas fiscais para depreciar os bens relativos ao imobilizado.



## FOCO GESTÃO E NEGÓCIOS S/A.

### NOTA 10 – FORNECEDORES

	<u>2025</u>	<u>2024</u>
Miriri Alimentos e Bioenergia	-	1.571
Assessores jurídicos	-	6.967
	<u>-</u>	<u>8.538</u>

### NOTA 11 – OBRIGAÇÕES SOCIAIS

	<u>2025</u>	<u>2024</u>
Salários e Honorários	4.533	4.232
Impostos s/ Folha de pagamento	2.186	2.104
Contribuição sindical	-	-
Encargos sociais	596	565
	<u>7.314</u>	<u>6.902</u>

### NOTA 12 – PATRIMÔNIO LÍQUIDO

#### a) Capital Social

O capital social totalmente subscrito e integralizado é de R\$ 3.330.000, dividido em 1.480.000 ações ordinárias nominativas, no valor nominal de R\$ 2,25 cada uma. Cada ação ordinária dá direito a um voto nas deliberações da Assembleia Geral.

#### b) Reserva de Lucros – Incentivos Fiscais

Conforme a atividade de criação de Camarão Marinho, a Companhia é beneficiada com a redução de 75% do IRPJ e adicionais não restituíveis, calculados com base no lucro da exploração, nos períodos compreendidos entre janeiro 2005 a dezembro de 2014 em conformidade com a legislação vigente.


O saldo registrado no patrimônio líquido, no montante de R\$ 666.000, corresponde à reserva de incentivo fiscal constituída até o ano de 2012.

### NOTA 13 – RECEITA LÍQUIDA

Como a Companhia não está em operação desde 2014, não foi auferida receita nos anos de 2014 a 2025.

### NOTA 14 - SEGUROS

A Companhia não mantém cobertura de seguros.



Estrada das Ubaias, N.º. 758 - Sala 02 e 03 - Casa Forte – Recife – PE  
CNPJ: 04.766.376/0001-62 Insc. Est.: 18.1.001.0312853-4



**FOCO GESTÃO E NEGÓCIOS S/A.**

**NOTA 15 – CONTINGÊNCIAS**

O cálculo do Imposto de Renda Pessoa Jurídica, da Contribuição Social sobre o Lucro Líquido e dos demais tributos, bem como suas respectivas declarações de rendimentos e informações acessórias, exigíveis na forma da legislação vigente, estão sujeitas a revisão por parte das autoridades fiscais em períodos e prazos variáveis em relação a respectiva data de pagamento ou entrega das declarações de rendimentos e das informações acessórias.

A handwritten signature in blue ink, appearing to read "F. Bezerra", is positioned above the typed name.

Fábio Bezerra de Oliveira  
Contador  
CPF: 865.599.824-91  
CRC/PE-S-PB:015683/o-2

A handwritten signature in blue ink, appearing to read "Gilvan Celso", is positioned above the typed name.

Gilvan Celso Cavalcanti de Moraes Sobrinho  
Diretor Presidente  
CPF: 097.678.514-53