

# **Companhia Setelagoana de Siderurgia - COSSISA S.A.**

## **RELATÓRIO DA ADMINISTRAÇÃO**

Caros acionistas e conselheiros,

O exercício de 2023 representou para a Companhia Setelagoana de Siderurgia – COSSISA S.A. um período de consolidação operacional, fortalecimento institucional e avanço relevante das práticas de governança corporativa, em um ambiente econômico ainda desafiador para a cadeia siderúrgica.

A Administração manteve foco na continuidade das operações, na gestão eficiente dos ativos florestais, na disciplina financeira e no cumprimento rigoroso das exigências legais, contábeis e ambientais, assegurando a sustentabilidade do negócio no curto e no longo prazo.

### **CENÁRIO ECONÔMICO E SETORIAL – MERCADO DE FERRO-GUSA E CARVÃO VEGETAL**

A COSSISA atua exclusivamente na produção e comercialização de carvão vegetal, insumo essencial para a produção de ferro-gusa, tendo como principais clientes siderúrgicas. Dessa forma, o desempenho da Companhia está diretamente relacionado ao comportamento da indústria siderúrgica e do mercado de ferro-gusa.

Em 2023, o mercado siderúrgico brasileiro enfrentou desafios operacionais e de demanda, com a produção de ferro-gusa registrando leve redução em alguns polos, como Minas Gerais, refletindo ajustes cíclicos do setor. Apesar disso, o Brasil continuou a exportar volumes significativos de ferro-gusa — aproximadamente 3,9 milhões de toneladas — com destaque para os Estados Unidos como principal destino.

A indústria global de aço, embora sujeita a pressões macroeconômicas, manteve volume de produção relativamente estável, sustentando a necessidade de insumos estratégicos. Nesse contexto, o carvão vegetal manteve sua importância para a cadeia produtiva, reforçando a relevância da COSSISA no fornecimento a clientes siderúrgicos, tanto no mercado interno quanto no mercado exportador.

### **DESEMPENHO OPERACIONAL E FINANCEIRO**

Durante o exercício de 2023, a Companhia manteve suas operações regulares de manejo florestal, carbonização e comercialização de carvão vegetal, ajustando volumes, preços e estratégia operacional às condições do mercado.

#### **Variação do faturamento – 2022 x 2023**

Em comparação ao exercício de 2022, a Companhia registrou redução no faturamento em 2023, decorrente da combinação de dois fatores principais: (i) a redução dos preços praticados no mercado de carvão vegetal, influenciada pelos ajustes observados na indústria siderúrgica e no mercado de ferro-gusa; e (ii) a diminuição do volume de produção e comercialização, em função da adequação da operação às condições de demanda ao longo do exercício.

## **Companhia Setelagoana de Siderurgia - COSSISA S.A.**

### **RELATÓRIO DA ADMINISTRAÇÃO**

O exercício de 2022 havia sido marcado por maior nível de preços e volumes, refletindo um ambiente de mercado mais aquecido. Já em 2023, a Administração adotou uma postura operacional mais conservadora, ajustando o ritmo produtivo e comercial com foco na eficiência operacional, preservação dos ativos florestais, controle de custos e sustentabilidade financeira. Esse movimento reflete não apenas o cenário setorial mais restritivo observado em determinados períodos do exercício, mas também uma decisão estratégica da Administração, que passou a priorizar a qualidade dos resultados, o fortalecimento dos controles internos e a organização patrimonial, em detrimento de crescimento baseado exclusivamente em volume.

#### **Posição patrimonial**

Conforme balanço encerrado em 31 de dezembro de 2023, a Companhia apresentou estrutura patrimonial sólida, com forte base de ativos florestais, propriedades rurais e imobilizado industrial, que sustentam suas operações produtivas e asseguram a continuidade do negócio. O exercício resultou em resultado positivo, contribuindo para a redução dos prejuízos acumulados de exercícios anteriores, em linha com a estratégia de estabilização econômico-financeira adotada pela Administração.

#### **GESTÃO FINANCEIRA E CONTROLES**

A Administração manteve, ao longo de 2023, uma política financeira prudente, com foco na preservação do capital de giro, no controle rigoroso dos custos de produção e no acompanhamento permanente do fluxo de caixa, assegurando o cumprimento tempestivo das obrigações fiscais, trabalhistas e financeiras.

Os controles internos foram mantidos e aprimorados, garantindo a confiabilidade das informações contábeis e financeiras apresentadas nas demonstrações financeiras do exercício.

#### **GOVERNANÇA CORPORATIVA E QUALIDADE DAS DEMONSTRAÇÕES FINANCEIRAS**

Ao longo de 2023, foram implementadas melhorias nos processos de controle, reconciliação contábil, organização do ativo imobilizado, revisão de práticas contábeis e fortalecimento da documentação de suporte das demonstrações financeiras.

Como resultado desse processo, as demonstrações financeiras de 2023 passaram a refletir maior consistência, transparência e aderência às práticas contábeis adotadas no Brasil, culminando na evolução da opinião do auditor independente, que passou de opinião adversa para opinião sem ressalvas.

A Administração entende essa evolução como um marco relevante na trajetória de amadurecimento institucional da Companhia, reafirmando seu compromisso com a governança corporativa, a qualidade da informação contábil e a mitigação contínua de riscos.

## **Companhia Setelagoana de Siderurgia - COSSISA S.A.**

### **RELATÓRIO DA ADMINISTRAÇÃO**

#### **RECURSOS HUMANOS**

Em 2023, a COSSISA manteve quadro de colaboradores compatível com sua estrutura operacional, priorizando segurança, capacitação técnica e conformidade com a legislação trabalhista, reconhecendo o capital humano como fator essencial para a continuidade e eficiência das operações.

#### **GESTÃO AMBIENTAL E SUSTENTABILIDADE**

A gestão ambiental permaneceu como **eixo estratégico da Companhia**. As atividades florestais e industriais foram conduzidas em conformidade com a legislação ambiental vigente, com acompanhamento contínuo dos processos de licenciamento e adoção de práticas sustentáveis na produção de carvão vegetal.

#### **PERSPECTIVAS**

Para os exercícios seguintes, a Administração permanecerá atenta à evolução do mercado siderúrgico e do ferro-gusa, à demanda por carvão vegetal e às exigências ambientais e regulatórias, mantendo foco na continuidade operacional, na eficiência produtiva, no fortalecimento da governança corporativa e na sustentabilidade econômico-financeira e ambiental da Companhia.

#### **AGRADECIMENTOS**

A Administração agradece aos Acionistas, aos membros do Conselho de Administração e do Conselho Fiscal, bem como a todos os colaboradores, pelo empenho e dedicação ao longo do exercício de 2023, fundamentais para a evolução institucional e a continuidade da Companhia.

**Sete Lagoas, 31 de dezembro de 2023**

**A Administração.**