

Infraestrutura Brasil Holding 34 S.A.

**Demonstrações financeiras individuais e consolidadas
em 31 de dezembro de 2025**

Conteúdo

Relatório administrativo da Companhia	3
Relatório dos auditores independentes sobre as demonstrações financeiras individuais e consolidadas	10
Balancos patrimoniais	13
Demonstração do resultados	14
Demonstração do resultados abrangentes	15
Demonstração das mutações do patrimônio líquido	16
Demonstração dos fluxos de caixa - Método indireto	17
Notas explicativas às demonstrações financeiras individuais e consolidadas	18



RELEASE DE RESULTADOS 2025

Introdução

A Infraestrutura Brasil Holding 34 S.A. ("IBH 34" ou "Companhia") é uma holding controladora, constituída em 18 de outubro de 2023, sob a forma de sociedade por ações de capital fechado. Dessa forma, as demonstrações financeiras individuais e consolidadas referentes ao exercício findo em 31 de dezembro de 2023 contemplam o período de 2 meses e 17 dias de operações.

A Companhia tem por objeto social a participação em outras sociedades, na qualidade de sócia ou acionista, no país. Atualmente, detém 100% das ações da Infraestrutura Brasil Holding 33 S.A. ("IBH 33"), exercendo seu controle. A Companhia não possui ações de sua emissão negociadas publicamente.

A IBH 34 é controlada diretamente pelo Pátria Infraestrutura III Fundo de Investimento em Participações Multiestratégia. A estrutura societária tem como objetivo reforçar a participação do referido fundo no setor de rodovias.

%	Participação	2025	2024
CART	Controlada indireta	100,00%	100,00%
IBH I	Controlada em conjunto	24,00%	24,00%
IBH II	Controlada indireta	100,00%	100,00%
IBH VI	Controlada indireta	65,00%	65,00%
IBH 33	Controlada	100,00%	100,00%

Demonstrativos Financeiros

RESULTADO DO EXERCÍCIO (CONTROLADORA)

Mil (R\$)	2025	2024	Δ%
Resultado do Exercício	(235.264)	(151.285)	55,5%

A Companhia apurou prejuízo líquido de R\$ 235.264 mil em 2025, ante prejuízo de R\$ 151.285 mil em 2024, representando aumento de 55,5%. O desempenho reflete, principalmente, o impacto do resultado financeiro negativo no período, influenciado pelo maior nível de endividamento e pelo custo da dívida.

RESULTADO FINANCEIRO (CONTROLADORA)

Mil (R\$)	2025	2024	Δ%
Resultado Financeiro	(132.628)	(103.607)	28,0%
Receita Financeira	21.635	10.368	108,7%
Outros	12.710	-	-
Juros sobre Aplicações Financeiras	8.925	10.368	-13,9%
Despesa Financeira	(154.263)	(113.975)	35,3%
Juros sobre Debêntures e Notas Promissórias	(153.805)	(103.609)	48,4%
Outros	(458)	(10.364)	-95,6%
Comissões e Despesas Bancárias	-	(2)	-

O resultado financeiro apresentou despesa líquida de R\$ 132.628 mil em 2025, aumento de 28,0% em relação à despesa de R\$ 103.607 mil registrada em 2024.

As receitas financeiras totalizaram R\$ 21.635 mil, crescimento de 108,7%, impulsionado principalmente pelo ajuste a valor presente no montante de R\$ 12.710 mil, além dos rendimentos sobre aplicações financeiras.

As despesas financeiras somaram R\$ 154.263 mil, aumento de 35,3%, refletindo principalmente o maior volume de juros sobre debêntures e notas promissórias, que totalizaram R\$ 153.805 mil no exercício, impactando de forma relevante o resultado do período.

FLUXO DE CAIXA (CONTROLADORA)

Mil (R\$)	2025	2024	Δ%
Total de Caixa e Equivalentes de Caixa	69.107	67.502	2,4%
Certificados de Depósito Interbancário - CDI (*)	69.107	67.502	2,4%

Ao final de 2025, a Companhia apresentou saldo de caixa e equivalentes de caixa de R\$ 69.107 mil, ante R\$ 67.502 mil em 2024, representando variação positiva de 2,4%.

A posição é composta substancialmente por aplicações em Certificados de Depósito Interbancário (CDI), mantendo perfil conservador de liquidez e gestão financeira voltada à preservação de capital.

CUSTOS E DESPESAS (CONTROLADORA)

Custos e Despesas - Mil (R\$)	2025	2024	Δ%
Total	(10.431)	(14.528)	-28,2%
Gerais e Administrativas	(10.431)	(14.528)	-28,2%

Em 2025, a Companhia registrou custos e despesas no montante de R\$ 10.431 mil, integralmente classificados como despesas gerais e administrativas, representando redução de 28,2% em relação aos R\$ 14.528 mil registrados em 2024.

A variação reflete a otimização da estrutura administrativa e o maior controle das despesas operacionais, mantendo a estrutura necessária para a atuação da Companhia como holding controladora.

AÇÕES PREFERENCIAIS RESGÁTAVEIS (CONSOLIDADO)

Mil (R\$)	2025	2024
Ações Preferenciais Resgatáveis	516.375	750.000
Dividendos Prioritários	247.227	216.405
Total do Patrimônio Líquido	763.602	966.405

Em 21 de dezembro de 2022, foi aprovada, em Assembleia Geral Extraordinária, a criação de ações preferenciais resgatáveis, nominativas, escriturais e sem valor nominal de emissão da Companhia, bem como o aumento do capital social.

Na referida assembleia, foi aprovada a emissão de 126.161.358 (cento e vinte e seis milhões, cento e sessenta e uma mil, trezentas e cinquenta e oito) novas ações preferenciais, ao preço de emissão de R\$ 5,9447595 por ação, perfazendo o montante total de R\$ 750.000.

A totalidade das ações preferenciais emitidas foi integralmente subscrita pelo Itaú Unibanco S.A., que, nessa ocasião, passou a integrar o quadro acionário da Companhia.

As ações preferenciais emitidas possuem classes distintas, conforme o respectivo cronograma de resgate estabelecido na ata da Assembleia Geral Extraordinária.

Classes das Ações Preferenciais	Quantidade de Ações Preferenciais	Data de Resgate
F	8.452.823	30 de out. de 2030
G	12.616.154	30 de abr. de 2031
H	12.616.154	30 de out. de 2031
I	12.237.669	30 de abr. de 2032
J	12.237.669	30 de out. de 2032
K	14.350.875	30 de abr. de 2033
L	14.350.875	30 de out. de 2033

DEBÊNTURES

Mil (R\$)	Controladora							31/12/2025
	31/12/2024	Captação Amortização	Principal	Atualização Monetária	Juros	Provisão Juros	Transferências	
Total Geral	789.151	11.873	(239.141)	(85.859)	-	152.892	(10.959)	617.957
Debêntures	-	-	(239.141)	(85.859)	-	-	325.000	-
Total Passivo Circulante	-	-	(239.141)	(85.859)	-	-	325.000	-
Debêntures	822.030	-	-	-	-	152.892	(325.000)	649.922
Custos a Amortizar	(32.879)	11.873	-	-	-	-	(10.959)	(31.965)
Total Passivo Não Circulante	789.151	11.873	-	-	-	152.892	(335.959)	617.957

Consolidada										
Mil (R\$)	31/12/2024	Captação Amortização	Principal	Atualização Monetária	Juros	Principal	Provisão Juros	Varição Monetária	Transferências	31/12/2025
Total Geral	1.946.917	8.640	(270.641)	(169.718)	(7.261)	1.136.460	273.027	63.289	10.959	2.965.692
Debêntures	40.661	-	(270.641)	(169.718)	(7.261)	-	120.135	16.646	388.000	117.822
Custos a Amortizar	(6.147)	8.164	-	-	-	(7.510)	-	-	(8.164)	(13.657)
Total Passivo Circulante	34.514	8.164	(270.641)	(169.718)	(7.261)	(7.510)	120.135	16.646	379.836	104.165
Debêntures	2.006.749	-	-	-	-	1.200.000	152.892	46.643	(388.000)	3.018.284
Custos a Amortizar	(94.346)	476	-	-	-	(71.050)	-	-	8.164	(156.756)
Total Passivo Não Circulante	1.912.403	476	0,00	0,00	0,00	1.128.950	152.892	46.643	(368.877)	2.861.527

Em Assembleia Geral Extraordinária realizada em 15 de dezembro de 2023, foi aprovada a realização da 1ª emissão de debêntures conversíveis em ações, da espécie quirografária, em série única, para colocação privada, no montante total de R\$ 710.000 mil.

A emissão foi celebrada entre a Companhia e o Pátria Infraestrutura III Fundo de Investimento em Participações Multiestratégia, na qualidade de titular das debêntures, sendo objeto de distribuição privada, nos termos do art. 59 da Lei nº 6.404/76.

A data de emissão das debêntures foi fixada em 20 de dezembro de 2023. O valor nominal unitário das debêntures é de R\$ 1.000,00 (mil reais) na data de emissão.

CONTAS A PAGAR PELA AQUISIÇÃO NA INVESTIDA (CONSOLIDADO)

Mil (R\$)	2024	Atualização Monetária	2025
Concessionária Auto Raposo Tavares	90.590	12.920	103.510
Total	90.590		103.510
Circulante	90.590		-

Em novembro de 2023, após a realização de cálculos e compensações entre débitos e créditos existentes, a controlada indireta CART foi condenada, em processo arbitral, ao pagamento do montante de R\$ 97.410 mil à Metha.

O referido valor foi compensado com o saldo devedor mantido pela IBH II perante a INVEPAR.

Após essa compensação, permanece saldo remanescente a ser pago pela IBH II à INVEPAR, conforme as cláusulas contratuais ainda vigentes entre as partes, no montante de R\$ 90.590 mil.

O saldo remanescente é atualizado pelo Certificado de Depósito Interbancário (CDI), até a sua liquidação.

PATRIMÔNIO LÍQUIDO

Capital Social:

O capital subscrito e integralizado da Companhia é de R\$ 467.124 (em 31 de dezembro de 2025) e 467.124 (em 31 de dezembro de 2024) e está representado por 467.124 ações ordinárias, integralmente subscritas e integralizadas.

Em 4 de março de 2024, foi deliberado em Assembleia Geral Extraordinária (AGE) o aumento do capital social da Companhia de R\$ 134.125 para R\$ 467.124, mediante a emissão de 333.000.000 ações ordinárias, integralmente subscritas pela única acionista. A integralização desse aumento deverá ocorrer até 20 de dezembro de 2028.

Dessa forma, o montante correspondente permanece registrado em contas a receber de acionista, líquido do ajuste a valor presente (AVP), até sua efetiva integralização. O ajuste a valor presente tem como contrapartida a conta de ajuste de avaliação patrimonial, reconhecida como redutora do capital social.

Em 31 de dezembro de 2025, o saldo acumulado do ajuste a valor presente totaliza R\$ 79.428, resultando em um saldo líquido de contas a receber de R\$ 253.572 (R\$ 239.650 em 31 de dezembro de 2024).

Em 26 de dezembro de 2023 foi deliberado em AGE a redução de capital da Companhia de R\$ 844.125 para R\$ 134.125 mediante o cancelamento de 710.000.000 ações ordinárias e nominativas de titularidade da única acionista da Companhia. Em 31 de dezembro de 2025 o saldo remanescente a ser pago é de R\$ 115.737.

Reserva Legal: a Companhia destina 5% do lucro líquido do exercício, antes de qualquer outra destinação, para a constituição da reserva legal, a qual não poderá exceder a 20% do capital social, conforme disposto no art. 193 da Lei nº 6.404/76.

Dividendos: nos termos do Estatuto Social, os acionistas têm direito a um dividendo obrigatório correspondente a 1% do lucro líquido do exercício, ajustado conforme o inciso I do art. 202 da Lei nº 6.404/76.

Nos exercícios findos em 31 de dezembro de 2025 e 2024, a Companhia apurou prejuízo, não havendo, portanto, destinação de dividendos.

Considerações Finais

AUDITORES INDEPENDENTES

Em atendimento à Instrução CVM nº 162/22, informamos que a KPMG Auditores Independentes Ltda. foi contratada para a prestação dos seguintes serviços em 2025: auditoria das

informações de acordo com as práticas contábeis adotadas no Brasil e Normas Internacionais de Relatório Financeiro ("IFRS"). A Companhia não contratou os auditores independentes para outros trabalhos que não os serviços de auditoria das demonstrações financeiras.

A contratação de auditores independentes está fundamentada nos princípios que resguardam a independência do auditor, que consistem em:(a) o auditor não deve auditar seu próprio trabalho; (b) não exercer funções gerenciais; e (c) não prestar quaisquer serviços que possam ser considerados proibidos pelas normas vigentes. Além disso, a Administração obtém dos auditores independentes declaração de que os serviços especiais prestados não afetam a sua independência profissional.

CONSIDERAÇÕES

Registramos nossos agradecimentos aos membros do Conselho de Administração pelo apoio prestado no debate e no encaminhamento das questões de maior interesse da Concessionária. Nossos reconhecimentos à dedicação e ao empenho do quadro funcional, extensivamente a todos os demais que direta ou indiretamente contribuíram para o cumprimento da missão da Concessionária.

DECLARAÇÃO DA DIRETORIA (INSTRUÇÃO CVM 80/22)

A Diretoria da Infraestrutura Brasil Holding 34 S.A. declara, nos termos da Instrução CVM nº 80/22, datada de 29 de março de 2022, que revisou, discutiu e concordou (i) com o conteúdo e opinião expressos no relatório do auditor da KPMG Auditores Independentes Ltda.; e (ii) com as demonstrações contábeis relativas ao exercício findo em 31 de dezembro de 2025.

Bauru, 05 de março de 2026

Presidente - CEO

Daniel Becker

Diretor de Relações com Investidores

Gilson Carvalho



KPMG Auditores Independentes Ltda.
Avenida Presidente Vargas, 2.121
Salas 1401 a 1405, 1409 e 1410 - Jardim América
Edifício Times Square Business
14020-260 - Ribeirão Preto/SP - Brasil
Caixa Postal 457 - CEP 14001-970 - Ribeirão Preto/SP - Brasil
Telefone +55 (16) 3323-6650
kpmg.com.br

Relatório dos auditores independentes sobre as demonstrações financeiras individuais e consolidadas

**Aos Conselheiros e Acionistas da
Infraestrutura Brasil Holding 34 S.A.**
Bauru - SP

Opinião

Examinamos as demonstrações financeiras individuais e consolidadas da Infraestrutura Brasil Holding 34 S.A. (“Companhia”), e suas controladas, que compreendem o balanço patrimonial individual e consolidado em 31 de dezembro de 2025 e as respectivas demonstrações individuais e consolidadas do resultado, do resultado abrangente, das mutações do patrimônio líquido e dos fluxos de caixa para o exercício findo nessa data, bem como as correspondentes notas explicativas, incluindo as políticas contábeis materiais e outras informações elucidativas.

Em nossa opinião, as demonstrações financeiras individuais e consolidadas acima referidas apresentam adequadamente, em todos os aspectos relevantes, a posição patrimonial e financeira individual e consolidada da Infraestrutura Brasil Holding 34 S.A. e suas controladas em 31 de dezembro de 2025, o desempenho individual e consolidado de suas operações e os seus fluxos de caixa individuais e consolidados para o exercício findo nessa data, de acordo com as práticas contábeis adotadas no Brasil.

Base para opinião

Nossa auditoria foi conduzida de acordo com as normas brasileiras e internacionais de auditoria. Nossas responsabilidades, em conformidade com tais normas, estão descritas na seção a seguir intitulada “Responsabilidades dos auditores pela auditoria das demonstrações financeiras individuais e consolidadas”. Somos independentes em relação à Companhia, de acordo com os princípios éticos relevantes previstos no Código de Ética Profissional do Contador e nas normas profissionais emitidas pelo Conselho Federal de Contabilidade, aplicáveis a auditorias de demonstrações financeiras no Brasil, e cumprimos com as demais responsabilidades éticas conforme essas normas. Acreditamos que a evidência de auditoria obtida é suficiente e apropriada para fundamentar nossa opinião.

Outras informações que acompanham as demonstrações financeiras individuais e consolidadas e o relatório dos auditores

A administração da Companhia é responsável por essas outras informações que compreendem o Relatório da Administração.

Nossa opinião sobre as demonstrações financeiras individuais e consolidadas não abrange o Relatório da Administração e não expressamos qualquer forma de conclusão de auditoria sobre esse relatório.

Em conexão com a auditoria das demonstrações financeiras individuais e consolidadas, nossa responsabilidade é a de ler o Relatório da Administração e, ao fazê-lo, considerar se esse relatório está, de forma relevante, inconsistente com as demonstrações financeiras ou com o nosso conhecimento obtido na auditoria ou, de outra forma, aparenta estar distorcido de forma relevante. Se, com base no trabalho realizado, concluirmos que há distorção relevante no Relatório da Administração, somos requeridos a comunicar esse fato. Não temos nada a relatar a este respeito.

Responsabilidades da administração pelas demonstrações financeiras individuais e consolidadas

A administração é responsável pela elaboração e adequada apresentação das demonstrações financeiras individuais e consolidadas de acordo com as práticas contábeis adotadas no Brasil, e pelos controles internos que ela determinou como necessários para permitir a elaboração de demonstrações financeiras livres de distorção relevante, independentemente se causada por fraude ou erro.

Na elaboração das demonstrações financeiras individuais e consolidadas, a administração é responsável pela avaliação da capacidade de a Companhia continuar operando, divulgando, quando aplicável, os assuntos relacionados com a sua continuidade operacional e o uso dessa base contábil na elaboração das demonstrações financeiras, a não ser que a administração pretenda liquidar a Companhia e suas controladas ou cessar suas operações, ou não tenha nenhuma alternativa realista para evitar o encerramento das operações.

Responsabilidades dos auditores pela auditoria das demonstrações financeiras individuais e consolidadas

Nossos objetivos são obter segurança razoável de que as demonstrações financeiras individuais e consolidadas, tomadas em conjunto, estão livres de distorção relevante, independentemente se causada por fraude ou erro, e emitir relatório de auditoria contendo nossa opinião. Segurança razoável é um alto nível de segurança, mas não uma garantia de que a auditoria realizada de acordo com as normas brasileiras e internacionais de auditoria sempre detectam as eventuais distorções relevantes existentes. As distorções podem ser decorrentes de fraude ou erro e são consideradas relevantes quando, individualmente ou em conjunto, possam influenciar, dentro de uma perspectiva razoável, as decisões econômicas dos usuários tomadas com base nas referidas demonstrações financeiras individuais e consolidadas.

Como parte da auditoria realizada de acordo com as normas brasileiras e internacionais de auditoria, exercemos julgamento profissional e mantemos ceticismo profissional ao longo da auditoria. Além disso:

- Identificamos e avaliamos os riscos de distorção relevante nas demonstrações financeiras individuais e consolidadas, independentemente se causada por fraude ou erro, planejamos e executamos procedimentos de auditoria em resposta a tais riscos, bem como obtemos evidência de auditoria apropriada e suficiente para fundamentar nossa opinião. O risco de não detecção de distorção relevante resultante de fraude é maior do que o proveniente de erro, já que a fraude pode envolver o ato de burlar os controles internos, conluio, falsificação, omissão ou representações falsas intencionais.
- Obtemos entendimento dos controles internos relevantes para a auditoria para planejarmos procedimentos de auditoria apropriados nas circunstâncias, mas, não, com o objetivo de expressarmos opinião sobre a eficácia dos controles internos da Companhia e suas controladas.
- Avaliamos a adequação das políticas contábeis utilizadas e a razoabilidade das estimativas contábeis e respectivas divulgações feitas pela administração.

- Concluímos sobre a adequação do uso, pela administração, da base contábil de continuidade operacional e, com base nas evidências de auditoria obtidas, se existe uma incerteza relevante em relação a eventos ou condições que possam levantar dúvida significativa em relação à capacidade de continuidade operacional da Companhia e suas controladas. Se concluirmos que existe incerteza relevante, devemos chamar atenção em nosso relatório de auditoria para as respectivas divulgações nas demonstrações financeiras individuais e consolidadas ou incluir modificação em nossa opinião, se as divulgações forem inadequadas. Nossas conclusões estão fundamentadas nas evidências de auditoria obtidas até a data de nosso relatório. Todavia, eventos ou condições futuras podem levar a Companhia e suas controladas a não mais se manterem em continuidade operacional.
- Avaliamos a apresentação geral, a estrutura e o conteúdo das demonstrações financeiras, inclusive as divulgações e se as demonstrações financeiras individuais e consolidadas representam as correspondentes transações e os eventos de maneira compatível com o objetivo de apresentação adequada.
- Planejamos e executamos a auditoria do grupo para obter evidência de auditoria apropriada e suficiente referente às informações financeiras das entidades ou unidades de negócios do grupo como base para formar uma opinião sobre as demonstrações financeiras do grupo. Somos responsáveis pela direção, supervisão e revisão do trabalho de auditoria executado para os propósitos da auditoria do grupo e, conseqüentemente, pela opinião de auditoria.

Comunicamo-nos com os responsáveis pela administração a respeito, entre outros aspectos, do alcance planejado, da época da auditoria e das constatações significativas de auditoria, inclusive as eventuais deficiências significativas nos controles internos que identificamos durante nossos trabalhos

Ribeirão Preto, 06 de março de 2026

KPMG Auditores Independentes Ltda.
CRC 2SP-027666/O-5 F SP



Gustavo de Souza Matthiesen
Contador CRC SP293539/O-8

INFRAESTRUTURA BRASIL HOLDING 34 S.A.

BALANÇOS PATRIMONIAIS EM 31 DE DEZEMBRO DE 2025 E 2024

(Em milhares de reais)

ATIVO	Nota	Controladora		Consolidado		PASSIVO E PATRIMÔNIO LÍQUIDO	Nota	Controladora		Consolidado	
		2025	2024	2025	2024			2025	2024	2025	2024
CIRCULANTE						CIRCULANTE					
Caixa e equivalentes de caixa	8	69.107	67.502	639.706	167.009	Fornecedores	16	40	-	23.377	24.943
Aplicações financeiras vinculadas	9	-	-	51.025	9.984	Debêntures	18	-	-	104.165	34.514
Contas a receber	10	-	-	49.192	43.205	Ações preferencias resgataveis	17	-	-	-	143.511
Estoques		-	-	4.808	5.816	Outras contas a pagar		-	-	1.538	691
Tributos a recuperar	11.a	2.547	-	10.752	1.294	Tributos a recolher		-	29	8.442	6.631
IRPJ e CSLL a Recuperar	11.b	386	1.359	411	2.922	Obrigações com empregados e administradores		5	-	10.744	10.854
Adiantamentos de fornecedores	16.b	-	3.706	60.438	11.937	Credor pela concessão	20	-	-	2.113	1.929
Outros ativos		-	-	97	97	Partes relacionadas	12	2.632	-	2.996	1.313
Partes relacionadas	12	-	-	52	-	Receita acessória antecipada		-	-	10.721	10.335
Total do ativo circulante		72.040	72.567	816.481	242.264	Passivo de arrendamento	23	-	-	5.752	2.952
CIRCULANTE NÃO CIRCULANTE						NÃO CIRCULANTE					
Impostos diferidos ativos	11.c	-	-	415.920	422.494	Passivo de arrendamento	23	-	-	14.495	4.179
Depósitos judiciais	21	-	-	8.712	9.039	Debêntures	18	617.957	789.151	2.861.527	1.912.403
Contas a receber	24.a	253.572	239.650	253.584	239.659	Ações preferencias resgataveis	17	-	-	763.602	822.894
Realizável a longo prazo		253.572	239.650	678.216	671.192	Dividendos a pagar		-	-	3.052	3.055
Imobilizado	13	-	-	17.532	26.328	Provisão para riscos processuais	21	-	-	55.047	58.145
Intangível	14	-	-	2.693.197	2.843.972	Receita acessória antecipada		-	-	25.047	27.268
Infraestrutura em construção	14	-	-	3.099	1.687	Provisão para manutenção	22	-	-	71.857	46.868
Investimento	15	387.369	804.574	27	160	Tributos diferidos	11.c	-	-	48.882	48.882
Total do ativo não circulante		387.369	804.574	2.713.855	2.872.147	Total do passivo não circulante		617.957	789.151	3.843.509	2.923.694
TOTAL DO ATIVO						PATRIMÔNIO LÍQUIDO					
		712.981	1.116.791	4.208.552	3.785.603	Capital social	24.a	467.124	467.124	467.124	467.124
						Avaliação patrimonial		(79.428)	(97.105)	(79.428)	(97.105)
						Prejuízo acumulado		(411.086)	(158.145)	(411.086)	(158.145)
								(23.390)	211.874	(23.390)	211.874
						Participação de não controladores		-	-	(28.548)	178.149
						Total do patrimônio líquido		(23.390)	211.874	(51.938)	390.023
						TOTAL DO PASSIVO		736.371	904.917	4.260.490	3.395.580
						TOTAL DO PASSIVO E PATRIMÔNIO LÍQUIDO		712.981	1.116.791	4.208.552	3.785.603

As notas explicativas da administração são parte integrante das demonstrações contábeis individuais e consolidadas.

INFRAESTRUTURA BRASIL HOLDING 34 S.A.**DEMONSTRAÇÃO DO RESULTADO PARA OS EXERCÍCIOS****FINDOS EM 31 DE DEZEMBRO DE 2025 E DE 2024**

(Em milhares de reais, exceto o lucro por lote de mil ações)

	Nota	Controladora		Consolidado	
		2025	2024	2025	2024
Receita operacional líquida	25	-	-	795.592	775.814
Custo dos serviços prestados	26	-	-	(493.582)	(514.626)
LUCRO BRUTO		-	-	302.010	261.188
Receitas (despesas) operacionais					
Gerais e administrativas	26	(10.431)	(14.528)	(103.536)	(128.581)
Outras receitas e despesas operacionais, líquidas	26	-	-	2.491	75.064
Outras despesas não operacionais	26	-	-	(9.624)	(183)
Resultado de equivalência patrimonial	15	(92.205)	(33.150)	(133)	347
PREJUÍZO/LUCRO OPERACIONAL		(102.636)	(47.678)	191.208	207.835
RESULTADO FINANCEIRO					
Receitas financeiras	27	21.635	10.368	101.280	27.514
Despesas financeiras	27	(154.263)	(113.975)	(515.971)	(364.208)
		(132.628)	(103.607)	(414.691)	(336.694)
PREJUÍZO ANTES DO IMPOSTO DE RENDA E DA CONTRIBUIÇÃO SOCIAL		(235.264)	(151.285)	(223.483)	(128.859)
Imposto de renda e contribuição social correntes	11.d	-	-	(36.904)	(18.650)
Imposto de renda e contribuição social diferidos	11.d	-	-	(6.574)	(3.674)
PREJUÍZO DO EXERCÍCIO		(235.264)	(151.285)	(266.961)	(151.183)
Atribuível a:					
Acionistas controladores				(235.264)	(151.285)
Acionistas não controladores				(31.697)	102

As notas explicativas da administração são parte integrante das demonstrações contábeis individuais e consolidadas.

INFRAESTRUTURA BRASIL HOLDING 34 S.A.

**DEMONSTRAÇÃO DO RESULTADO ABRANGENTE PARA OS
EXERCÍCIOS FINDOS EM 31 DE DEZEMBRO DE 2025 E DE 2024**

(Em milhares de reais)

	<u>Controladora</u>		<u>Consolidado</u>	
	<u>2025</u>	<u>2024</u>	<u>2025</u>	<u>2024</u>
RESULTADO DO EXERCÍCIO	<u>(235.264)</u>	<u>(151.285)</u>	<u>(266.961)</u>	<u>(151.183)</u>
OUTROS RESULTADOS ABRANGENTES	<u>-</u>	<u>-</u>	<u>-</u>	<u>-</u>
RESULTADO ABRANGENTE TOTAL DO EXERCÍCIO	<u><u>(235.264)</u></u>	<u><u>(151.285)</u></u>	<u><u>(266.961)</u></u>	<u><u>(151.183)</u></u>
Atribuível a:				
Acionistas controladores			(235.264)	(151.285)
Acionistas não controladores			(31.697)	102

As notas explicativas da administração são parte integrante das demonstrações contábeis individuais e consolidadas.

INFRAESTRUTURA BRASIL HOLDING 34 S.A.

DEMONSTRAÇÃO DAS MUTAÇÕES DO PATRIMÔNIO LÍQUIDO PARA OS EXERCÍCIOS

FINDOS EM 31 DE DEZEMBRO DE 2025 E DE 2024

(Em milhares de reais)

	Capital Social Subscrito	Avaliação Patrimonial	Prejuízos Acumulados	Total	Participação Não Controladores	Total
SALDOS EM 01 DE JANEIRO DE 2024	134.124	-	(6.860)	127.264	178.047	305.311
Aumento de capital	333.000	-	-	333.000	-	333.000
Prejuízo do exercício	-	-	(151.285)	(151.285)	102	(151.183)
Ajuste patrimonial	-	(97.105)	-	(97.105)	-	(97.105)
SALDOS EM 31 DE DEZEMBRO DE 2024	467.124	(97.105)	(158.145)	211.874	178.149	390.023
Redução de capital	-	-	-	-	(175.000)	(175.000)
Prejuízo do exercício	-	-	(235.264)	(235.264)	(31.697)	(266.961)
Ajuste patrimonial	-	17.677	(17.677)	-	-	-
SALDOS EM 31 DE DEZEMBRO DE 2025	467.124	(79.428)	(411.086)	(23.390)	(28.548)	(51.938)

As notas explicativas da administração são parte integrante das demonstrações contábeis individuais e consolidadas.

INFRAESTRUTURA BRASIL HOLDING 34 S.A.

 EXERCÍCIOS FINDOS EM 31 DE DEZEMBRO DE 2025 E DE 2024
 (Em milhares de reais)

	Nota	Controladora		Consolidado	
		2025	2024	2025	2024
FLUXO DE CAIXA DAS ATIVIDADES OPERACIONAIS					
Prejuízo do exercício		(235.264)	(151.285)	(266.961)	(151.183)
Ajustes:					
Resultado de equivalência patrimonial	15	92.205	33.150	129	(347)
Depreciação e amortização		-	-	264.612	260.513
Baixa de imobilizado e intangível		-	-	9.989	1.205
Provisão para manutenção		-	-	22.993	18.405
Provisão de fornecedores		-	-	(2.302)	450
Provisão para riscos processuais, líquidos		-	-	6.672	18.498
Variações monetárias e encargos, líquidos sobre debêntures		-	-	209.953	62.340
Juros sobre debêntures	18	152.892	103.609	273.027	192.233
Receita financeira sobre aplicações financeiras		-	-	(44.179)	(8.882)
Juros sobre contrato de arrendamento		-	-	1.540	478
Custo de captação amortizado das debêntures	18	913	10.046	8.639	17.870
Impostos correntes		-	-	36.904	18.650
Impostos diferidos		-	-	6.574	3.674
AVP contas a receber / manutenção	27	(13.922)	(3.755)	(11.926)	(3.755)
(Aumento) redução nos ativos operacionais:					
Contas a receber		-	-	(5.987)	6.823
Estoques		-	-	1.008	915
Tributos a recuperar		(1.574)	(1.359)	(7.455)	2.195
Adiantamentos de fornecedores		3.706	(3.706)	(48.501)	(2.851)
Depósitos judiciais		-	-	327	(2.963)
Outros ativos		-	-	-	(270)
Aumento (redução) nos passivos operacionais:					
Fornecedores		40	-	(11.780)	(19.433)
Obrigações com empregados e administradores		5	-	(112)	(955)
Contingências trabalhistas e fiscais		-	-	(9.770)	(10.387)
Tributos a recolher		(29)	29	2.320	(2.411)
Partes relacionadas		2.632	-	1.631	298
Receita acessória antecipada		-	-	(1.835)	(7.690)
Pagamento de outorga variável		-	-	184	75
Consumo da provisão para manutenção		-	-	-	(20.323)
Outras obrigações e contas a pagar		-	-	13.764	(76.072)
Juros pagos sobre passivo de arrendamento		-	-	(1.540)	(478)
Impostos pagos sobre o lucro		-	-	(36.904)	(15.946)
Custo de transação - debêntures	18	-	(42.925)	-	(42.925)
Caixa líquido gerado pelas (utilizado nas) atividades operacionais		1.604	(56.196)	411.014	237.751
FLUXO DE CAIXA DAS ATIVIDADES DE INVESTIMENTO					
Aquisição de imobilizado		-	-	(1.206)	(3.612)
Aquisição de intangível		-	-	(83.500)	(117.957)
Aplicações financeiras		-	-	3.139	16.807
Redução de capital na investida	15	325.000	-	325.000	-
Caixa líquido gerado pelas (aplicado nas) atividades de investimento		325.000	-	243.433	(104.762)
FLUXO DE CAIXA DAS ATIVIDADES DE FINANCIAMENTO					
Redução de capital		-	(217.263)	(500.000)	(217.263)
Ações preferencias resgatáveis		-	-	(349.467)	-
Pagamento de debêntures	18	(239.141)	-	(270.641)	(70.202)
Juros e remunerações pagas sobre debêntures	18	(85.859)	-	(176.979)	(148.534)
Pagamento de passivo de arrendamento		-	-	(6.104)	(3.176)
Emissão de debêntures	18	-	337.736	1.121.440	337.736
Caixa líquido (aplicado nas) gerado pelas atividades de financiamento		(325.000)	120.473	(181.751)	(101.439)
AUMENTO LÍQUIDO NO SALDO DE CAIXA E EQUIVALENTES DE CAIXA					
		1.604	64.277	472.696	31.550
Saldo inicial de caixa e equivalentes de caixa		67.502	3.225	167.009	135.459
Saldo final de caixa e equivalentes de caixa		69.106	67.502	639.705	167.009
AUMENTO LÍQUIDO NO SALDO DE CAIXA E EQUIVALENTES DE CAIXA					
		1.604	64.277	472.696	31.550
		-	-	-	-

As notas explicativas da administração são parte integrante das demonstrações contábeis individuais e consolidadas.

1. INFORMAÇÕES GERAIS

1.1 INFORMAÇÕES SOBRE A COMPANHIA

A Infraestrutura Brasil Holding 34 S.A. (“IBH 34” ou “Companhia”) é uma *holding* controladora de sociedade por ações de capital fechado, constituída em 18 de outubro de 2023 desta forma o resultado das operações da controladora apresentado nestas demonstrações financeiras individuais e consolidadas compreendem o período de 2 meses e 17 dias para o exercício findo em 31 de dezembro de 2023. A Companhia tem como objetivo a participação em outras sociedades, como sócia ou acionista, no país (*holding*). Assim, a Companhia detém 100% das ações da Infraestrutura Brasil Holding 33 S.A. (“IBH 33”) e a controla. A Companhia não possui ações de sua emissão negociadas publicamente. A sede da Companhia é localizada na Avenida Issa Marar 2-200 em Bauru, Estado de São Paulo.

A IBH 34 é controlada direta do Pátria Infraestrutura III Fundo de Investimento em Participações Multiestratégia, fundo de investimento em participações. A operação tem como objetivo reforçar a participação do Pátria Infraestrutura III Fundo de Investimento em Participações Multiestratégia no setor de rodovias.

As demonstrações financeiras da entidade abrangem a entidade e suas subsidiárias (conjuntamente referidas como “Grupo”). As subsidiárias conforme apresentadas no tópico 1.2, passaram a ser controladas da Companhia no momento que foram construídas como aporte de capital em 18 dezembro de 2023, utilizando o balancete de 1 de dezembro de 2023 (“Saldo iniciais”) conforme nota explicativa nº 24, desta forma para fins de demonstrações do resultado consolidada, foi considerado o mês de dezembro de 2024.

1.2 RELAÇÃO DE ENTIDADE CONTROLADA

	<u>Participação</u>	<u>2025</u>	<u>2024</u>
CART (a)	Controlada indireta	100%	100%
IBH I (b)	Controlada em Conjunto (*)	24%	24%
IBH II (c)	Controlada Indireta	100%	100%
IBH VI (d)	Controlada Indireta	65%	65%
IBH 33 (e)	Controlada	100%	100%

(*) Controlada em conjunto com a IBH VI

(a) CONCESSIONÁRIA AUTO RAPOSO TAVARES S.A. - CART

A Concessionária Auto Raposo Tavares S.A. (“CART”) é uma sociedade anônima de capital aberto domiciliada no Brasil e constituída em 12 de novembro de 2008, cuja atividade exclusiva é a exploração do sistema rodoviário do corredor Raposo Tavares, sob o regime de concessão, do Edital nº 04 do Programa Estadual de Concessões Rodoviárias do Estado de São Paulo, cuja vida útil está associada ao prazo determinado no contrato de concessão. A Investida Direta não possui ações de sua emissão negociadas publicamente. A sede da Investida Direta está localizada na Avenida Issa Marar 2-200 em Bauru, Estado de São Paulo.

O objeto da concessão compreende a execução, gestão e fiscalização dos serviços delegados, apoio na execução dos serviços não delegados e controle dos serviços complementares, por prazo determinado, mediante a cobrança de tarifas de pedágio reajustada anualmente, com data base no mês julho, pela variação do Índice Nacional de Preços ao Consumidor - IPCA no período e de fontes alternativas de receita, desde que previamente aprovadas pela Agência de Transportes do

(Em milhares de reais - R\$ mil, exceto quando mencionado de outra forma)

Estado de São Paulo (“ARTESP”), que podem advir de atividades relativas à exploração da rodovia, de suas faixas de domínio e publicidade.

O trecho concedido é um conjunto de pistas de rolamento do Sistema Rodoviário, suas respectivas faixas de domínio e edificações, instalações e equipamentos nelas contidas, compreendendo:

I. SP-270: Rodovias Raposo Tavares: início do trecho no Km 381+703, no entroncamento com a SP-327, Km 32+433, Ourinhos; final do trecho no Km 654+730, Presidente Epitácio, na divisa com Mato Grosso do Sul.

II. SP-225: início do trecho no Km 235+040, no entroncamento com a SP-300, Km 336+735, Bauru; final do trecho no Km 317+800, no entroncamento com a SP-327, Km 0+000, Santa Cruz do Rio Pardo.

III. SP-327: início do trecho no km 0+000, no entroncamento com a SP-225, Km 317+800, Santa Cruz do Rio Pardo; final do trecho no Km 32+443, no entroncamento com a SP-270, km 381+703, e entroncamento com a BR-153, Km 338+361, Ourinhos.

A assinatura do Termo de Contrato da Concessão Rodoviária foi realizada em 16 de março de 2009, após homologação dos resultados do leilão pelo Poder Concedente.

O prazo de concessão é de 30 anos, contados a partir de 16 de março de 2009, data da transferência do controle do sistema existente e de assinatura do Termo de Contrato da Concessão Rodoviária, podendo ser prorrogado na forma da lei e conforme condições previstas no contrato de concessão. A operação iniciou com duas praças de pedágio existentes na rodovia em 17 de março de 2009, em 15 de dezembro de 2009 três novas praças de pedágio iniciaram a operação, em 16 de dezembro de 2009 outras três novas praças iniciaram a operação e em 17 de dezembro de 2009 três novas praças iniciaram a operação desativando as duas entregues inicialmente, totalizando nove praças de pedágio em operação. Extinta a concessão, retornam ao Poder Concedente todos os bens reversíveis, direitos e privilégios vinculados a exploração do sistema rodoviário. A Investida Direta terá direito à indenização correspondente ao saldo não amortizado ou depreciado dos bens ou investimentos, cuja aquisição ou execução, devidamente autorizada pelo Poder Concedente, tenha ocorrido nos últimos cinco anos do prazo de concessão.

(b) IBH I SERVIÇOS E PARTICIPAÇÕES (“IBH I”)

Em ata de reunião de conselho de 27 de setembro de 2022 foi aprovada a cessão em sua totalidade da participação acionária da Infraestrutura Brasil Holding UU S.A. (“IBH II”) na IBH I Serviços e Participações S.A. A IBH II cedeu as ações de 12.000 (doze mil) ações ordinárias normativas e com valor normal de R\$ 1,00 (um real) para a IBH VI. Desta forma a IBH I passou a ser controlada em conjunto da IBH VI na referida data.

A IBH I tem por objeto social (i) a prestação de serviços de operação e administração, direta ou indiretamente, no país ou no exterior, de rodovias, vias urbanas, estradas; (ii) a prestação de serviços de consultoria, orientação, organização, controle orçamentário, informação e gestão entre outros no setor de rodovias; (iii) prestação de serviços administrativos de rotina a empresas, sob contrato, tais como planejamento financeiro, contabilidade e outros; (iv) a participação em outras sociedades, como cotista ou acionista, no país ou no exterior; e (v) o exercício de atividades conexas ou relacionadas ao objeto social

(Em milhares de reais - R\$ mil, exceto quando mencionado de outra forma)

(c) Infraestrutura Brasil Holding II S.A. (“IBH II”)

A Infraestrutura Brasil Holding II S.A. é uma *holding* controladora da CONCESSIONÁRIA AUTO RAPOSO TAVARES S.A. - CART (“CART”) do sistema rodoviário do corredor Raposo Tavares, sob o regime de concessão, do Edital nº 04 do Programa Estadual de Concessões Rodoviárias do Estado de São Paulo, cuja vida útil está associada ao prazo determinado no contrato de concessão. A Companhia não possui ações de sua emissão negociadas publicamente. Dessa forma, a CART é controlada indireta da IBH VI.

Em 21 de dezembro de 2022 foi aprovado em de Assembleia Geral Extraordinária a criação de ações preferenciais resgatáveis e sem valor nominal de emissão da IBH II assim como o aumento de capital social da Companhia. Nesta ata, foi aprovado a emissão de 126.161.358 (cento e vinte e seis milhões, cento e sessenta e uma mil, quinhentas e trinta e oito) novas ações preferenciais nominativas, escriturais e sem valor nominal ao preço de R\$ 5,9447595 por ação preferencial, totalizando um preço de emissão de R\$ 750.000 (setecentos e cinquenta milhões de reais). A totalidade das ações preferenciais emitidas são totalmente subscritas pelo Itaú Unibanco S.A o qual ora ingressa no quadro acionário da IBH II.

Em 26 de novembro de 2025, foi realizado o pagamento e o resgate de 39.299.139 ações preferenciais, passando o Itaú Unibanco S.A. a deter o total de 86.862.219

(d) Infraestrutura Brasil Holding VI S.A. (“IBH VI”)

A Infraestrutura Brasil Holding VI S.A. (“IBH VI” ou “Companhia”) é uma *holding* controladora de sociedade por ações de capital fechado, constituída em 01 de novembro de 2019 que tem como objetivo a participação em outras sociedades, como sócia ou acionista, no país (holding). Assim, a Companhia detém 92,9% (noventa e dois virgula nove por cento) das ações da Infraestrutura Brasil Holding II S.A (“IBH II”). A Companhia não possui ações de sua emissão negociadas publicamente. A sede da Companhia é localizada na Avenida Issa Marar 2-200 em Bauru, Estado de São Paulo.

(e) Infraestrutura Brasil Holding 33 S.A. (“IBH 33”)

A Infraestrutura Brasil Holding 33 S.A. é uma *holding* controladora de sociedade por ações de capital fechado, constituída em 18 de outubro de 2023 desta forma o resultado das operações da controladora, apesentado nestas demonstrações financeiras individuais compreende o período de 2 meses e 17 dias. A IBH 33 tem como objetivo a participação em outras sociedades, como sócia ou acionista, no país (holding). Assim, a IBH 33 detém 65% das ações da IBH VI e as controla. A IBH 33 não possui ações de sua emissão negociadas publicamente. A sede da IBH 33 é localizada na Avenida Issa Marar 2-200 em Bauru, Estado de São Paulo.

2. BASE DE PREPARAÇÃO

DECLARAÇÃO DE CONFORMIDADE (COM RELAÇÃO ÀS NORMAS IFRS E PRÁTICAS CONTÁBEIS ADOTADAS NO BRASIL)

As demonstrações financeiras individuais e consolidadas foram elaboradas e estão sendo apresentadas de acordo com as normas contábeis internacionais (“*IFRS Accounting Standards*”) emitidas pelo *International Accounting Standards Board* (“IASB”), e com as práticas contábeis adotadas no Brasil (“BR GAAP”), que compreendem aquelas incluídas na legislação societária brasileira e os pronunciamentos, as orientações e as interpretações técnicas emitidas pelo Comitê de Pronunciamentos Contábeis – (“CPC”).

(Em milhares de reais - R\$ mil, exceto quando mencionado de outra forma)

As demonstrações financeiras foram preparadas com base na continuidade operacional, que pressupõe que suas controladas indiretas conseguirão cumprir sua obrigação de pagamento decorrente do saldo de ações preferenciais resgatáveis conforme prazo divulgado na nota explicativa nº 17 e de contas a pagar pela aquisição de investimento conforme o prazo divulgado na nota explicativa nº 19.

Para o exercício findo em 31 de dezembro de 2025, a controladora reconheceu prejuízo líquido de R\$ 235.264 (em 31 de dezembro de 2024 foi de R\$ 151.285) e no consolidado foi reconhecido prejuízo líquido de R\$ 266.961 (em 31 de dezembro de 2024 foi de R\$ 151.183), o patrimônio líquido está negativo em R\$ 51.938, a Controladora apresentou capital circulante líquido negativo no montante de R\$ 46.374 (em 31 de dezembro de 2024 foi de R\$ 43.199), e no consolidado apresentou capital circulante líquido positivo no montante de R\$ 399.500 (em 31 de dezembro de 2024 apresentou capital circulante líquido negativo no montante de R\$ 229.622). Tal posição decorre, substancialmente, do registro no passivo circulante da parcela referente à redução de capital aprovada, ainda não liquidada junto aos sócios.

A Administração esclarece que referido saldo possui natureza específica e não está relacionado à insuficiência de geração de caixa operacional ou desequilíbrio financeiro estrutural. Considerando as projeções de fluxo de caixa e a posição financeira da Companhia, não há quaisquer indícios que apontem para a necessidade de aporte adicional de capital por parte de seus acionistas.

A Administração declara que todas as informações relevantes próprias das demonstrações financeiras, e somente elas, estão sendo evidenciadas, e correspondem àquelas utilizadas pela Administração na sua gestão.

A emissão das demonstrações financeiras individuais e consolidadas foi autorizada pela Administração em 05 de março de 2026.

3. BASES DE MENSURAÇÃO

As demonstrações financeiras individuais e consolidadas foram elaboradas com base no custo histórico, exceto se indicado de outra forma.

4. MOEDA FUNCIONAL E MOEDA DE APRESENTAÇÃO

Essas demonstrações financeiras individual e consolidada são apresentadas em real - R\$, que é a moeda funcional do Grupo. Todos os saldos apresentados foram arredondados para milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma.

5. USO DE ESTIMATIVAS E JULGAMENTOS

Na preparação destas demonstrações financeiras, a Administração utilizou julgamentos, estimativas e premissas que afetam a aplicação das políticas contábeis do Grupo e os valores reportados dos ativos, passivos, receitas e despesas. Os resultados reais podem divergir dessas estimativas.

As informações sobre premissas e estimativas que possuam um risco significativo de resultar em um ajuste material dentro do próximo exercício estão relacionadas aos seguintes aspectos:

- (i) determinação de provisões para manutenção - nota explicativa nº 22;
- (ii) provisões para riscos processuais - nota explicativa nº 21;
- (iii) elaboração de projeções para teste de redução ao valor recuperável (*impairment*) de

(Em milhares de reais - R\$ mil, exceto quando mencionado de outra forma)

ativos não financeiros relacionados à concessão e de realização dos ativos fiscais diferidos que, apesar de refletirem o julgamento da melhor estimativa possível por parte da Administração do Grupo, estão relacionadas à probabilidade de eventos futuros - nota explicativa nº 11.c e 14.

Estimativas e premissas são revistas de uma maneira contínua. Revisões com relação a estimativas contábeis são reconhecidas no exercício em que as estimativas são revisadas e em quaisquer exercícios futuros afetados.

Julgamentos e estimativas críticas referentes às práticas contábeis adotadas que apresentam efeitos sobre os valores reconhecidos nas demonstrações financeiras estão descritas a seguir:

(i) Julgamentos

Contabilização do contrato de concessão

Na contabilização do contrato de concessão, conforme determinado pela Interpretação Técnica do Comitê de Pronunciamentos Contábeis - ICPC 01 (R1) e *International Financial Reporting Interpretations Committee* – IFRIC 12, a Investida Direta efetua análises que envolvem o julgamento da Administração, substancialmente no que diz respeito à aplicação da interpretação de contrato de concessão.

Momento de reconhecimento do ativo intangível

A Administração do Grupo avalia o momento de reconhecimento dos ativos intangíveis com base nas características econômicas do contrato de concessão. Os investimentos que geram potencial de receita adicional: são reconhecidos somente quando incorridos os custos da prestação de serviços de construção relacionados à ampliação ou melhoria da infraestrutura.

Determinação de amortização anual dos ativos intangíveis oriundos do contrato de concessão

O Grupo reconhece os efeitos de amortização dos ativos intangíveis decorrentes do contrato de concessão, limitados ao prazo da respectiva concessão. O Grupo reconhece a amortização no resultado linearmente e com base no prazo remanescente da concessão.

Determinação das receitas de construção

De acordo com CPC 47 e IFRS 15, quando o Grupo contrata serviços de construção, deve reconhecer uma receita de construção quando realizada, pelo valor justo, e os respectivos custos transformados em despesas relativas ao serviço de construção contratado. A Administração do Grupo avalia questões relacionadas à responsabilidade primária pela contratação de serviços, mesmo nos casos em que haja terceirização dos serviços, dos custos de gerenciamento e do acompanhamento das obras, de acordo com o progresso físico *Percentage of Completion* – POC. Todas as premissas descritas são utilizadas para fins de determinação do valor justo das atividades de construção, conforme nota explicativa nº 25.

Provisão para manutenção referente ao contrato de concessão

A contabilização da provisão para manutenção, reparo e substituições nas rodovias é calculada com base na melhor estimativa de gasto para liquidar a obrigação a valor presente na data de encerramento do exercício, em contrapartida à despesa para manutenção ou recomposição da infraestrutura a um nível específico de operacionalidade. O passivo a valor presente deve ser progressivamente registrado e acumulado para fazer face aos pagamentos

(Em milhares de reais - R\$ mil, exceto quando mencionado de outra forma)

a serem feitos durante a execução das obras, conforme nota explicativa nº 22. O provisionamento é realizado com base na estimativa atualizada dos gastos para o próximo ciclo, o qual ocorre, em média, a cada cinco anos.

Provisão para riscos fiscais, cíveis, trabalhistas e regulatórios

O Grupo reconhece provisão para demandas judiciais tributárias, regulatória, cíveis, trabalhistas e ambientais. A avaliação da probabilidade de perda inclui a avaliação das evidências disponíveis, a hierarquia das leis, as jurisprudências disponíveis, as decisões mais recentes dos tribunais e sua relevância no ordenamento jurídico, bem como a avaliação de advogados internos e externos. As referidas provisões são revisadas e ajustadas para levar em conta alterações nas circunstâncias, tais como prazo de prescrição aplicável, conclusões de inspeções fiscais ou exposições adicionais identificadas com base em novos assuntos ou decisões de tribunais. A Administração reconhece que possui um risco de resultar em um ajuste sobre a probabilidade e magnitude das saídas de recursos resultando em ajustes nos saldos contábeis de ativos e passivos, conforme nota explicativa nº 21.

Imposto diferido

O imposto sobre a renda e contribuição social diferidos ativos são reconhecidos para todos os prejuízos fiscais não utilizados na extensão em que seja provável que haverá lucro tributável disponível para permitir a utilização dos referidos prejuízos fiscais no futuro. No momento do reconhecimento dos ativos e passivos fiscais diferidos avalia-se a disponibilidade de lucro tributável futuro contra o qual diferenças temporárias dedutíveis e prejuízos fiscais possam ser utilizados, conforme nota explicativa nº 11.c.

Redução ao valor recuperável (*Impairment*)

Ativos financeiros

As provisões para perdas com contas a receber de clientes (e ativos de contrato) são mensuradas a um valor igual à perda de crédito esperada para a vida inteira do instrumento (abordagem simplificada). Ao determinar se o risco de crédito de um ativo financeiro aumentou significativamente desde o reconhecimento inicial e ao estimar as perdas de crédito esperadas, o Grupo considera informações razoáveis e passíveis de suporte que são relevantes e disponíveis sem custo ou esforço excessivo. Isso inclui informações e análises quantitativas e qualitativas, com base na experiência histórica do Grupo, na avaliação de crédito e considera informações prospectivas (*forward-looking*).

Ativos não financeiros

Os valores contábeis dos ativos não financeiros são revistos a cada data de apresentação para apurar se há indicação de perda no valor recuperável e, caso seja constatado que o ativo está prejudicado, um novo valor do ativo é determinado.

O Grupo determina o valor em uso do ativo tendo como referência o valor presente das projeções dos fluxos de caixa esperados, com base nos orçamentos aprovados pela Administração, na data da avaliação até a data final do prazo de concessão, considerando taxas de descontos que reflitam os riscos específicos.

Uma perda por redução ao valor recuperável é reconhecida no resultado caso o valor contábil de um ativo exceda seu valor recuperável estimado.

(Em milhares de reais - R\$ mil, exceto quando mencionado de outra forma)

O valor recuperável de um ativo é o maior entre o seu valor em uso e o seu valor justo menos custos para vender. O valor em uso é baseado em fluxos de caixa futuros estimados, descontados a valor presente usando uma taxa de desconto antes dos impostos que reflita as avaliações atuais de mercado do valor do dinheiro no tempo e os riscos específicos do ativo.

6. POLÍTICAS CONTÁBEIS MATERIAIS

O Grupo aplicou as políticas contábeis descritas abaixo de maneira consistente nos exercícios findos em 31 de dezembro de 2025 e 2024.

6.1 Controladas e controladas em conjunto

O Grupo controla uma entidade quando está exposto a, ou tem direito sobre, os retornos variáveis advindos de seu envolvimento com a entidade e tem a habilidade de afetar esses retornos exercendo seu poder sobre a entidade.

As demonstrações financeiras de controladas são incluídas nas demonstrações financeiras consolidadas a partir da data em que o Grupo obtiver o controle até a data em que o controle deixa de existir.

Controle conjunto ocorre quando as decisões sobre as atividades relevantes da investida exigem o consentimento unânime das partes que compartilham o controle. As participações em entidades sob controle conjunto são classificadas como operações em conjunto ou joint ventures, conforme a estrutura contratual e os direitos e obrigações assumidos pelas partes.

a) Investimentos em entidades contabilizados pelo método da equivalência patrimonial

Nas demonstrações financeiras individuais da controladora, as informações financeiras de controladas e controladas em conjunto são reconhecidas por meio do método de equivalência patrimonial.

De acordo com esse método, o investimento é inicialmente reconhecido pelo custo e ajustado posteriormente pela participação do Grupo nos lucros ou prejuízos e em outros resultados abrangentes da investida.

Quando a participação do Grupo nas perdas da investida avaliada pelo método da equivalência patrimonial, atingir ou superar o valor contábil do investimento, o reconhecimento de novas perdas é interrompido. Perdas adicionais somente são reconhecidas se o Grupo tiver assumido obrigações legais ou construtivas, ou realizado pagamentos em nome da investida.

O valor contábil do investimento é avaliado periodicamente quanto à existência de evidências de perda por redução ao valor recuperável.

b) Transações eliminadas na consolidação

Saldos e transações intra-grupo, e quaisquer receitas ou despesas (exceto para ganhos ou perdas de transações em moeda estrangeira) não realizadas derivadas de transações intra-grupo, são eliminados. Ganhos não realizados oriundos de transações com investidas registradas por equivalência patrimonial são eliminados contra o investimento na proporção da participação do Grupo na investida.

Perdas não realizadas são eliminadas da mesma maneira de que os ganhos não realizados,

(Em milhares de reais - R\$ mil, exceto quando mencionado de outra forma)

mas somente na extensão em que não haja evidência de perda por redução ao valor recuperável.

c) Descrição dos principais procedimentos de consolidação:

As demonstrações financeiras consolidadas incluem as informações financeiras do Grupo e de sua controlada mencionada na nota explicativa 15. Os principais procedimentos de consolidação são os seguintes:

- Eliminação dos saldos das contas de ativos e passivos entre as empresas consolidadas.
- Eliminação das participações no capital, nas reservas e nos prejuízos acumulados da investida.
- Eliminação dos saldos de receitas e despesas, decorrentes de transações entre as empresas que fazem parte da consolidação.
- Ganhos não realizados, oriundos de transações com investida, registrados por equivalência patrimonial são eliminados contra o investimento na proporção da participação da controladora na investida.

d) Participação de Não Controladores

Participação de não controladores (“PNC”) corresponde à parcela do patrimônio líquido e do resultado das controladas atribuível a acionistas ou quotistas que não detenham o controle da investida.

A participação de não controladores é apresentada separadamente no patrimônio líquido consolidado, distinta do patrimônio líquido atribuível aos acionistas da controladora.

O resultado do período e cada componente de outros resultados abrangentes são atribuídos aos acionistas da controladora e aos não controladores, ainda que isso resulte em saldo negativo para os não controladores.

e) Perda de controle

Quando a entidade perde o controle sobre uma controlada, o Grupo desreconhece os ativos e passivos e qualquer participação de não-controladores e outros componentes registrados no patrimônio líquido referentes a essa controlada. Qualquer ganho ou perda originado pela perda de controle é reconhecido no resultado. Se o Grupo retém qualquer participação na antiga controlada, essa participação é mensurada pelo seu valor justo na data em que há a perda de controle.

6.2 Caixa e equivalentes de caixa

Incluem os montantes de caixa, fundos disponíveis em contas bancárias de livre movimentação e aplicações financeiras com conversibilidade imediata em caixa e com insignificante risco de mudança no valor. As aplicações financeiras são registradas ao custo, acrescido dos rendimentos auferidos até a data do balanço, não superando o valor de mercado.

6.3 Estoques

Os estoques são avaliados ao custo ou valor líquido realizável, dos dois o menor. As provisões para estoques de baixa rotatividade ou obsoletos são constituídas quando consideradas necessárias pelo Grupo.

(Em milhares de reais - R\$ mil, exceto quando mencionado de outra forma)

6.4 Imposto de renda e contribuição social corrente e diferidos

O imposto de renda e a contribuição social do exercício corrente e diferido são calculados com base nas alíquotas de 15%, acrescidas do adicional de 10% sobre o lucro tributável excedente de R\$ 240 para imposto de renda e 9% sobre o lucro tributável para contribuição social sobre o lucro líquido, e consideram a compensação de prejuízos fiscais e base negativa de contribuição social, limitada a 30% do lucro real do exercício.

A despesa com imposto de renda e contribuição social compreende os impostos de renda e contribuição social correntes e diferidos. O imposto corrente e o imposto diferido são reconhecidos no resultado a menos que estejam relacionados à combinação de negócios ou a itens diretamente reconhecidos no patrimônio líquido ou em outros resultados abrangentes.

6.5 Impostos correntes

A despesa de imposto corrente é o imposto a pagar ou a receber estimado sobre o lucro ou prejuízo tributável do exercício e qualquer ajuste aos impostos a pagar com relação aos exercícios anteriores. O montante dos impostos correntes a pagar ou a receber é reconhecido no balanço patrimonial como ativo ou passivo fiscal pela melhor estimativa do valor esperado dos impostos a serem pagos ou recebidos que reflete as incertezas relacionadas a sua apuração, se houver. Ele é mensurado com base nas taxas de impostos decretadas na data do balanço

6.6 Impostos diferidos

Ativos e passivos fiscais diferidos são reconhecidos com relação às diferenças temporárias entre os valores contábeis de ativos e passivos para fins de demonstrações financeiras e os usados para fins de tributação. As mudanças dos ativos e passivos fiscais diferidos no exercício são reconhecidas como despesa de imposto de renda e contribuição social diferida. O imposto diferido não é reconhecido para:

- Diferenças temporárias sobre o reconhecimento inicial de ativos e passivos em uma transação que não seja uma combinação de negócios e que não afete nem o lucro ou prejuízo tributável nem o resultado contábil.

Para um arrendamento específico, as diferenças temporárias de um ativo de direito de uso e de um passivo de arrendamento são consideradas pela base líquida (o arrendamento) para fins de reconhecimento do imposto diferido.

Um ativo fiscal diferido é reconhecido em relação aos prejuízos fiscais e diferenças temporárias dedutíveis não utilizados, na extensão em que seja provável que lucros tributáveis futuros estarão disponíveis, contra os quais serão utilizados. Os lucros tributáveis futuros são determinados com base na reversão de diferenças temporárias tributáveis relevantes. Se o montante das diferenças temporárias tributáveis for insuficiente para reconhecer integralmente um ativo fiscal diferido, serão considerados os lucros tributáveis futuros, ajustados para as reversões das diferenças temporárias existentes, com base nos planos de negócios do Grupo.

Ativos fiscais diferidos são revisados a cada data de balanço e são reduzidos na extensão em que sua realização não seja mais provável.

(Em milhares de reais - R\$ mil, exceto quando mencionado de outra forma)

Impostos diferidos são calculados com base nas alíquotas fiscais aplicáveis no período no qual se espera que o passivo seja liquidado ou o ativo seja realizado, com base nas leis e alíquotas fiscais promulgadas ou substancialmente promulgadas no fim de cada período de relatório.

Ativos e passivos fiscais diferidos são compensados somente se certos critérios forem atendidos.

Para lucros tributáveis futuros, as premissas utilizadas são as mesmas praticadas nas revisões das projeções, e sempre relacionadas à estimativa do volume de tráfego, ao preço da tarifa de pedágio e seu reajuste, ao crescimento do Produto Interno Bruto (PIB), a taxa de inflação esperada e o período projetivo da concessão.

6.7 Imobilizado

Reconhecimento e mensuração

O imobilizado é mensurado pelo seu custo histórico de aquisição menos depreciação acumulada e qualquer perda acumulada por redução ao valor recuperável “*impairment*”. O custo histórico inclui os gastos diretamente atribuíveis à aquisição dos itens.

Os custos subsequentes são incluídos no valor contábil do ativo ou reconhecidos como um ativo separado, conforme apropriado, somente quando for provável que fluam benefícios econômicos futuros associados ao item e que o custo do item possa ser mensurado com segurança. Todos os outros reparos e manutenções são lançados em contrapartida ao resultado do exercício, quando incorridos.

Depreciação

A depreciação é calculada usando o método linear para alocar seus custos aos seus valores residuais durante a vida útil estimada dos itens, limitada ao prazo de concessão, conforme divulgado na nota explicativa nº 13 às demonstrações financeiras. A depreciação é reconhecida no resultado.

Os métodos de depreciação, as vidas úteis e os valores residuais são revistos a cada data de balanço e ajustados caso seja apropriado.

6.8 Redução ao valor recuperável de ativos tangíveis e intangíveis com vida útil definida

O Grupo revisa anualmente o valor contábil de seus ativos tangíveis e intangíveis e avalia se que há algum indício de que tais ativos sofreram perda por impossibilidade de recuperação de seu valor.

Por tratar-se de concessão, o Grupo não estima o montante recuperável de um ativo individualmente, mas o montante recuperável de seus ativos é agrupados em uma única Unidade Geradora de Caixa (UGC), ou seja, no menor grupo possível de ativos que gera entradas de caixa pelo seu uso contínuo, entradas essas que são em grande parte independentes das entradas de caixa de outros ativos ou UGC.

O valor recuperável de um ativo ou UGC é o maior entre o seu valor em uso e o seu valor justo menos custos para alienação. O valor em uso é baseado em fluxos de caixa futuros estimados, descontados a valor presente por uma taxa que reflita, antes dos impostos, a avaliação atual de mercado, do valor da moeda no tempo e os riscos específicos da UGC.

(Em milhares de reais - R\$ mil, exceto quando mencionado de outra forma)

Para as revisões das projeções, as principais premissas utilizadas, estão sempre relacionadas à estimativa da quantidade de tráfego, aos índices que reajustam o preço das tarifas, ao crescimento do Produto Interno Bruto (PIB) e à sua elasticidade para cada UGC, custos operacionais, inflação, período projetivo da concessão, investimento de capital, taxas de descontos e taxa de crescimento do lucro antes dos impostos (*Earnings before taxes* - EBT). No cálculo da taxa de desconto foi considerado o custo da dívida líquido de impostos e o custo de capital próprio ponderados pelo peso de cada um deles.

Se o montante recuperável do ativo ou UGC calculado for menor que seu valor contábil, ele é reduzido ao seu valor recuperável. A perda por redução ao valor recuperável é reconhecida imediatamente no resultado, uma perda de valor é revertida caso tenha havido uma mudança nas estimativas usadas para determinar o valor recuperável, somente na condição em que o valor contábil do ativo não exceda o valor contábil que teria sido apurado, líquido de depreciação ou amortização, caso a perda de valor não tivesse sido reconhecida. As perdas de valor recuperável reconhecidas em períodos anteriores são avaliadas a cada fim de exercício para quaisquer indicações de que a perda tenha aumentado, diminuído ou não mais exista.

Em caso afirmativo, estima-se o valor recuperável do ativo e a perda é registrada no resultado. Não foram identificadas e registradas perdas relacionadas à não recuperação de ativos tangíveis e intangíveis no exercício findo em 31 de dezembro de 2025.

6.9 Intangível

O Grupo quando aplicável, reconhece um ativo intangível proveniente de um contrato de concessão de serviços quando ela tem o direito de cobrar pelo uso da infraestrutura de concessão. Um ativo intangível recebido como contraprestação pela prestação de serviços de construção ou de modernização em um contrato de concessão de serviços é mensurado a valor justo no reconhecimento inicial com referência ao valor justo dos serviços prestados. Após o reconhecimento inicial, o ativo intangível é mensurado a custo, o que inclui custos de empréstimos capitalizados, menos a amortização acumulada e as perdas por redução ao valor recuperável acumuladas.

A vida útil estimada de um ativo intangível em um contrato de concessão de serviços começa a partir do período em que o Grupo poderá cobrar o público em geral pelo uso da infraestrutura até o final do período da concessão, conforme divulgado na nota explicativa nº 14 às demonstrações financeiras

6.10 Fornecedores e outras contas a pagar

São obrigações a pagar por bens ou serviços que foram adquiridos de fornecedores no curso normal dos negócios, sendo classificados como passivos circulantes se o pagamento for devido no período de até um ano. Caso contrário, as contas a pagar são apresentadas como passivo não circulante.

Elas são, inicialmente, reconhecidas pelo valor justo e subsequentemente mensurado pelo custo amortizado com o uso do método da taxa efetiva de juros. Na prática, são normalmente reconhecidas ao valor da fatura correspondente.

(Em milhares de reais - R\$ mil, exceto quando mencionado de outra forma)

6.11 Credor pela concessão

Representa os valores a pagar ao Poder Concedente decorrentes das obrigações constantes no contrato de concessão. Os valores encontram-se contabilizados pelo valor presente, considerando os índices contratuais.

6.12 Provisões

As provisões são determinadas por meio do desconto dos fluxos de caixa futuros estimados a uma taxa antes de impostos que reflita as avaliações atuais de mercado quanto ao valor do dinheiro no tempo e riscos específicos para o passivo relacionado. Os efeitos do desconto pela passagem do tempo são reconhecidos no resultado como despesa financeira.

6.13 Provisão para manutenção

Decorrente dos gastos estimados para cumprir com as obrigações contratuais da concessão relacionadas à utilização e manutenção das rodovias em níveis preestabelecidos de utilização. A mensuração dos respectivos valores presentes foi calculada pelo método do fluxo de caixa descontado, considerando as datas em que se estimam a saída de recursos para fazer frente às respectivas obrigações. A taxa de desconto utilizada é de 10,32% ao ano em 31 de dezembro de 2025 e 2024. A determinação da taxa de desconto utilizada pela Administração está baseada no seu custo de capital.

6.14 Provisão para riscos processuais

O Grupo reconhece provisão para causas tributárias, cíveis, regulatórios e trabalhistas com base na avaliação de probabilidade de perda, que inclui a avaliação das evidências disponíveis, a hierarquia das leis, as jurisprudências disponíveis, as decisões mais recentes nos tribunais e sua relevância no ordenamento jurídico, bem como a avaliação dos advogados externos.

As provisões são revisadas e ajustadas para levar em conta alterações nas circunstâncias, tais como prazo de prescrição aplicável, conclusões de inspeções fiscais ou exposições adicionais identificadas com base em novos assuntos ou decisões de tribunais.

6.15 Debêntures a receber

São reconhecidos, inicialmente, pelo valor justo, líquido dos custos incorridos da transação e, subsequentemente, demonstrados pelo custo amortizado. Qualquer diferença entre os valores captados (líquidos dos custos da transação) e o valor de liquidação é reconhecida na demonstração do resultado durante o período em que as debêntures estejam em aberto, utilizando o método da taxa efetiva de juros.

6.16 Debêntures a pagar

São reconhecidos, inicialmente, pelo valor justo, líquido dos custos incorridos da transação e, subsequentemente, demonstrados pelo custo amortizado. Qualquer diferença entre os valores captados (líquidos dos custos da transação) e o valor de liquidação é reconhecida na

(Em milhares de reais - R\$ mil, exceto quando mencionado de outra forma)

demonstração do resultado durante o período em que as debêntures estejam em aberto, utilizando o método da taxa efetiva de juros.

6.17 Custos com debêntures

Os custos com debêntures atribuíveis à aquisição, construção ou produção de ativos qualificados, os quais levam, necessariamente, um período de tempo substancial até ficarem disponíveis para uso, estão incluídos no custo de tais ativos até o momento em que são destinados ao uso.

Os ganhos decorrentes da aplicação temporária dos recursos obtidos com debêntures específicos e ainda não gastos com o ativo qualificável são deduzidos dos custos com debêntures qualificados para capitalização.

Todos os demais custos com debêntures são reconhecidos em uma conta redutora e amortizados pelo tempo dos contratos.

6.18 Instrumentos financeiros

Reconhecimento e mensuração inicial

As contas a receber de clientes e os títulos de dívida emitidos são reconhecidos inicialmente na data em que foram originados. Todos os outros ativos e passivos financeiros são reconhecidos inicialmente quando o Grupo se tornar parte das disposições contratuais do instrumento.

Um ativo financeiro ou passivo financeiro é inicialmente mensurado ao valor justo, mais ou menos, para um item não mensurado ao valor justo por meio do resultado, os custos de transação que são diretamente atribuíveis à sua aquisição ou emissão. Um contas a receber de clientes é mensurado inicialmente ao preço da operação.

Classificação e mensuração subsequente

Ativos financeiros

No reconhecimento inicial, um ativo financeiro é classificado como mensurado: ao custo amortizado; ao VJORA – instrumento de dívida ou ao VJR – valor justo por meio do resultado. Em 31 de dezembro de 2025 e 2024 não há instrumentos classificados como VJORA.

Os ativos financeiros são classificados sob as seguintes categorias:

(a) Custo amortizado

Um ativo financeiro é mensurado ao custo amortizado se atender ambas as condições a seguir e não for designado como mensurado ao VJR:

- É mantido dentro de um modelo de negócios cujo objetivo seja manter ativos financeiros para receber fluxos de caixa contratuais; e
- Seus termos contratuais geram, em datas específicas, fluxos de caixa que são relativos somente ao pagamento de principal e juros sobre o valor principal em aberto.

(Em milhares de reais - R\$ mil, exceto quando mencionado de outra forma)

Estes ativos são mensurados de forma subsequente ao custo amortizado utilizando o método de juros efetivos. O custo amortizado é reduzido por perdas por *impairment* (quando for o caso). A receita de juros, ganhos e perdas cambiais e *impairment*, quando aplicável, são reconhecidos diretamente no resultado. Qualquer ganho ou perda no desreconhecimento é reconhecido no resultado.(b) Ativos financeiros mensurados ao valor justo por meio de resultado

Todos os ativos financeiros não classificados como mensurados ao custo amortizado, conforme descrito acima, são classificados como ao VJR. No reconhecimento inicial, o Grupo pode designar de forma irrevogável um ativo financeiro que de outra forma atenda aos requisitos para ser mensurado ao custo amortizado como ao VJR se isso eliminar ou reduzir significativamente um descasamento contábil que de outra forma surgiria.

Ativos financeiros - Avaliação do modelo de negócio

O Grupo realiza uma avaliação do objetivo do modelo de negócios em que um ativo financeiro é mantido em carteira porque isso reflete melhor a maneira pela qual o negócio é gerido e as informações são fornecidas à Administração. As informações consideradas incluem:

- as políticas e objetivos estipulados para a carteira e o funcionamento prático dessas políticas. Eles incluem a questão de saber se a estratégia da Administração tem como foco a obtenção de receitas de juros contratuais, a manutenção de um determinado perfil de taxa de juros, a correspondência entre a duração dos ativos financeiros e a duração de passivos relacionados ou saídas esperadas de caixa, ou a realização de fluxos de caixa por meio da venda de ativos; – como o desempenho da carteira é avaliado e reportado à Administração do Grupo;
- os riscos que afetam o desempenho do modelo de negócios (e o ativo financeiro mantido naquele modelo de negócios) e a maneira como aqueles riscos são gerenciados; e
- a frequência, o volume e o momento das vendas de ativos financeiros nos exercícios anteriores, os motivos de tais vendas e suas expectativas sobre vendas futuras.

Os ativos financeiros mantidos para negociação ou gerenciados com desempenho avaliado com base no valor justo são mensurados ao valor justo por meio do resultado.

Ativos financeiros – avaliação sobre se os fluxos de caixa contratuais são somente pagamentos de principal e de juros

Para fins dessa avaliação, o “principal” é definido como o valor justo do ativo financeiro no reconhecimento inicial. Os “juros” são definidos como uma contraprestação pelo valor do dinheiro no tempo e pelo risco de crédito associado ao valor principal em aberto durante um determinado período de tempo e pelos outros riscos e custos básicos de debêntures (por exemplo, risco de liquidez e custos administrativos), assim como uma margem de lucro.

O Grupo considera os termos contratuais do instrumento para avaliar se os fluxos de caixa contratuais são somente pagamentos do principal e de juros. Isso inclui a avaliação sobre se o ativo financeiro contém um termo contratual que poderia mudar o momento ou o valor dos fluxos de caixa contratuais de forma que ele não atenderia essa condição. Ao fazer essa avaliação, o Grupo considera:

(Em milhares de reais - R\$ mil, exceto quando mencionado de outra forma)

- eventos contingentes que modifiquem o valor ou o a época dos fluxos de caixa;
- termos que possam ajustar a taxa contratual, incluindo taxas variáveis;
- o pré-pagamento e a prorrogação do prazo; os termos que limitam o acesso da Companhia a fluxos de caixa de ativos específicos (por exemplo, baseados na performance de um ativo).

O pagamento antecipado é consistente com o critério de pagamentos do principal e juros caso o valor do pré-pagamento represente, em sua maior parte, valores não pagos do principal e de juros sobre o valor do principal pendente - o que pode incluir uma compensação razoável pela rescisão antecipada do contrato. Além disso, com relação a um ativo financeiro adquirido por um valor menor ou maior do que o valor nominal do contrato, a permissão ou a exigência de pré-pagamento por um valor que represente o valor nominal do contrato mais os juros contratuais (que também pode incluir compensação razoável pela rescisão antecipada do contrato) acumulados (mas não pagos) são tratadas como consistentes com esse critério se o valor justo do pré-pagamento for insignificante no reconhecimento inicial.

Ativos financeiros - Mensuração subsequente e ganhos e perdas

Ativos financeiros a VJR	Esses ativos são mensurados subsequentemente ao valor justo. O resultado líquido é reconhecido no resultado.
Ativos financeiros a custo amortizado	Esses ativos são subsequentemente mensurados ao custo amortizado utilizando o método de juros efetivos. O custo amortizado é reduzido por perdas por <i>impairment</i> . A receita de juros, ganhos e perdas cambiais e o <i>impairment</i> são reconhecidos no resultado. Qualquer ganho ou perda no desreconhecimento é reconhecido no resultado.

Passivos financeiros - classificação, mensuração subsequente e ganhos e perdas

Os passivos financeiros foram classificados como mensurados ao custo amortizado ou ao VJR. Um passivo financeiro é classificado como mensurado ao valor justo por meio do resultado caso for um derivativo ou for designado como tal no reconhecimento inicial. Passivos financeiros mensurados ao VJR são mensurados ao valor justo e o resultado líquido é reconhecido no resultado. Outros passivos financeiros são subsequentemente mensurados pelo custo amortizado utilizando o método de juros efetivos. A despesa de juros, ganhos e perdas cambiais são reconhecidos no resultado. Qualquer ganho ou perda no desreconhecimento também é reconhecido no resultado.

Desreconhecimento

Ativos financeiros

O Grupo desreconhece um ativo financeiro quando:

- os direitos contratuais aos fluxos de caixa do ativo expiram; ou
- transfere os direitos contratuais de recebimento aos fluxos de caixa contratuais sobre um ativo financeiro em uma transação em que:

(Em milhares de reais - R\$ mil, exceto quando mencionado de outra forma)

- substancialmente todos os riscos e benefícios da titularidade do ativo financeiro são transferidos; ou
- o Grupo nem transfere nem mantém substancialmente todos os riscos e benefícios da titularidade do ativo financeiro e também não retém o controle sobre o ativo financeiro.

O Grupo realiza transações em que transfere ativos reconhecidos no balanço patrimonial, mas mantém todos ou substancialmente todos os riscos e benefícios dos ativos transferidos. Nesses casos, os ativos financeiros não são desreconhecidos.

Passivos financeiros

O Grupo desreconhece um passivo financeiro quando sua obrigação contratual é retirada, cancelada ou expira. O Grupo também desreconhece um passivo financeiro quando os termos são modificados e os fluxos de caixa do passivo modificado são substancialmente diferentes, caso em que um novo passivo financeiro baseado nos termos modificados é reconhecido a valor justo.

No desreconhecimento de um passivo financeiro, a diferença entre o valor contábil extinto e a contraprestação paga (incluindo ativos transferidos que não transitam pelo caixa ou passivos assumidos) é reconhecida no resultado.

Compensação

Os ativos ou passivos financeiros são compensados e o valor líquido apresentado no balanço patrimonial quando, e somente quando, o Grupo tenha atualmente um direito legalmente executável de compensar os valores e tenha a intenção de liquidá-los em uma base líquida ou de realizar o ativo e liquidar o passivo simultaneamente.

6.19 Resultado básico e diluído por ação

O cálculo do resultado básico por ação é feito por meio da divisão do resultado líquido do exercício atribuível aos acionistas controladores do Grupo, pela quantidade média ponderada das ações ordinárias e preferenciais em circulação no respectivo período. Em 31 de dezembro de 2025 e 2024, o Grupo não possui instrumentos que poderiam potencialmente diluir o resultado básico por ação.

6.20 Reconhecimento de receita

a) Receitas de serviços

As receitas provenientes de pedágio e receitas acessórias são reconhecidas pelo regime de competência, com base na utilização da rodovia pelos clientes e corresponde ao valor justo da contra prestação recebida pela prestação de serviços no curso normal das atividades do Grupo, de acordo com o Pronunciamento Técnico CPC 47 – Receita de Contrato com Cliente (IFRS 15). A receita é apresentada líquida dos impostos, dos abatimentos e dos descontos.

b) Receitas de construção

O Grupo contabiliza receitas relativas à construção das infraestruturas utilizadas na prestação dos serviços seguindo o estágio da construção da referida infraestrutura, em conformidade com a interpretação técnica ICPC 01 (R2) – contrato de concessão (IFRIC 12).

(Em milhares de reais - R\$ mil, exceto quando mencionado de outra forma)

A receita relacionada aos serviços de construção ou modernização segundo um contrato de concessão de serviços é reconhecida ao longo do tempo, de forma consistente com as políticas contábeis do Grupo que estabelecem o reconhecimento de receita proveniente de contratos de construção. O Grupo estimou que eventual margem, líquida de impostos, é irrelevante, considerando-a zero. A receita de operações ou serviços é reconhecida no período em que os serviços são prestados pelo Grupo. Caso o contrato de concessão de serviços contenha mais do que uma obrigação de performance, a contraprestação recebida é alocada com referência aos preços relativos pelos quais a entidade venderia cada um dos serviços entregues separadamente.

6.21 Receitas e despesas financeiras

Substancialmente representadas por juros e variações monetárias decorrentes de aplicações financeiras, depósitos judiciais, empréstimos e financiamentos, debêntures e passivo com credores pela concessão e efeitos dos ajustes a valor presente. A receita e a despesa de juros são reconhecidas no resultado pelo método de juros efetivos.

6.22 Benefícios aos empregados

O Grupo concede diversos planos de benefícios a empregados, assistência médica, participação nos lucros e resultados, dentre outros. Esses benefícios são registrados no resultado do exercício quando a Companhia tem uma obrigação, com base em regime de competência.

Um plano de contribuição definida é um plano de benefícios pós-emprego sob o qual um Grupo paga contribuições fixas para uma entidade separada (fundo de previdência) e não terá nenhuma obrigação de pagar valores adicionais. As obrigações por contribuições aos planos de pensão de contribuição definida foram descontinuados devido a mudança do controle acionário.

a) Benefícios de curto prazo a empregados

Obrigações de benefícios de curto prazo a empregados são mensuradas em base não descontada e são reconhecidas como despesas de pessoal a medida que o serviço relacionado seja prestado. O Grupo não concede plano de benefício pós-empregos para seus funcionários e administradores na modalidade de benefício definido.

6.23 Arrendamento Mercantil – CPC 06 (R2) / IFRS 16

No início de um contrato, o Grupo avalia se um contrato é ou contém um arrendamento.

Um contrato é, ou contém um arrendamento, se o contrato transferir o direito de controlar o uso de um ativo identificado por um período de tempo em troca de contraprestação.

Mensuração e reconhecimento dos contratos na arrendatária

Na data de início do arrendamento, o Grupo reconhece no seu balanço patrimonial um ativo de direito de uso e um passivo de arrendamento.

O ativo de direito de uso é mensurado pelo custo, que é composto pelo valor inicial de

(Em milhares de reais - R\$ mil, exceto quando mencionado de outra forma)

mensuração do passivo de arrendamento, abrangendo quaisquer custos diretos iniciais incorridos pelo Grupo, assim como uma estimativa de custos para desmontar e remover o ativo ao final do arrendamento, e quaisquer pagamentos de arrendamento feitos antes da data do seu início, calculados a valor presente.

O ativo de direito de uso é subsequentemente depreciado pelo método linear, a partir da data de início do arrendamento, até o final da vida útil do ativo do direito de uso, ou até o término do prazo do arrendamento.

Na data de início, o Grupo mensura o passivo de arrendamento ao valor presente dos pagamentos do arrendamento que não são efetuados na data de início, descontados pela taxa de juros implícita no arrendamento ou, se essa taxa não puder ser determinada imediatamente, pela taxa de empréstimo incremental do Grupo.

O Grupo determina sua taxa incremental sobre empréstimos obtendo taxas de juros de várias fontes externas de financiamento e fazendo alguns ajustes para refletir os termos do contrato e o tipo do ativo arrendado.

Os pagamentos de arrendamento incluídos na mensuração do passivo de arrendamento, compreendem aos pagamentos fixos, incluindo pagamentos fixos na essência.

O passivo de arrendamento é mensurado pelo custo amortizado, utilizando o método dos juros efetivos. É remensurado quando há uma alteração nos pagamentos futuros de arrendamento resultante de alteração em índice ou taxa, se houver alteração nos valores que se espera que sejam pagos de acordo com a garantia de valor residual, se o Grupo alterar sua avaliação se exercerá uma opção de compra, extensão ou rescisão ou se há um pagamento de arrendamento revisado fixo em essência.

Quando o passivo de arrendamento é remensurado dessa maneira, é efetuado um ajuste correspondente ao valor contábil do ativo de direito de uso ou é registrado no resultado se o valor contábil do ativo de direito de uso tiver sido reduzido a zero.

A partir de 1 de janeiro de 2021, a medida em que a base para determinar os pagamentos futuros do arrendamento muda conforme exigido pela reforma da taxa de juros de referência, o Grupo reavalia o passivo do arrendamento descontando os pagamentos do arrendamento revisados usando a taxa de desconto revisada que reflete a mudança para uma taxa de juros de referência alternativa.

Arrendamentos de ativos de baixo valor e/ou de curto prazo

O Grupo optou por não reconhecer ativos de direito de uso e passivos de arrendamento para arrendamentos de curto prazo (de até 12 meses) e arrendamentos de ativos de baixo valor (de até R\$5), utilizando, portanto, as isenções previstas na norma. Para esses casos, os contratos são contabilizados como despesa operacional, diretamente no resultado do exercício, observando o regime de competência dos exercícios ao longo do prazo do arrendamento.

7 NOVAS NORMAS CONTÁBEIS E INTERPRETAÇÕES AINDA NÃO EFETIVAS

Uma série de novas normas serão efetivas para exercícios iniciados após 1º de janeiro de 2025. O Grupo não adotou essas normas na preparação destas demonstrações financeiras.

- a) IFRS 18/CPC 51 Apresentação e Divulgação das Demonstrações Contábeis

O IFRS 18/CPC 51 substituirá o CPC 26/IAS 1 Apresentação das Demonstrações Contábeis

(Em milhares de reais - R\$ mil, exceto quando mencionado de outra forma)

e se aplica a períodos de relatórios anuais iniciados em ou após 1º de janeiro de 2027. O novo padrão introduz os seguintes novos requisitos principais.

- As entidades são obrigadas a classificar todas as receitas e despesas em cinco categorias na demonstração de lucros e perdas, a saber, as categorias operacional, de investimento, de financiamento, de operações descontinuadas e de imposto de renda. As entidades também são obrigadas a apresentar um subtotal de lucro operacional recém-definido. O lucro líquido das entidades não mudará.
- As medidas de desempenho definidas pela administração (MPMs) são divulgadas em uma única nota nas demonstrações financeiras.
- Orientações aprimoradas são fornecidas sobre como agrupar informações nas demonstrações financeiras.
- Além disso, todas as entidades são obrigadas a usar o subtotal do lucro operacional como ponto de partida para a demonstração dos fluxos de caixa ao apresentar fluxos de caixa operacionais pelo método indireto.

O Grupo ainda está no processo de avaliação do impacto do novo padrão, particularmente com relação à estrutura da demonstração de lucros e perdas do Grupo, a demonstração dos fluxos de caixa e as divulgações adicionais exigidas para MPMs. O Grupo também está avaliando o impacto sobre como as informações são agrupadas nas demonstrações financeiras, incluindo itens atualmente rotulados como “outros”.

b) Outras normas contábeis

Não se espera que as seguintes normas novas e alteradas tenham um impacto significativo nas demonstrações financeiras da Companhia:

- Ausência de conversibilidade (alterações ao CPC 02/IAS21); e
- Classificação e mensuração de instrumentos financeiros (alterações IFRS 9 e IFRS 7).

8 CAIXA E EQUIVALENTES DE CAIXA (CONSOLIDADO)

	Controladora		Consolidado	
	2025	2024	2025	2024
Caixa e bancos	-	-	1.659	-
Certificados de Depósito Interbancário - CDI (*)	69.107	67.502	638.047	167.009
Total de caixa e equivalentes de caixa	69.107	67.502	639.706	167.009

As aplicações financeiras consideradas como equivalentes de caixa têm liquidez imediata e são mantidas com a finalidade de atender a compromissos de caixa de curto prazo e não para outros fins. O Grupo considera aplicações financeiras de liquidez imediata aquelas que podem ser convertidas em um montante conhecido de caixa e sem risco de mudança de valor, sendo resgatáveis a qualquer momento. Em 31 de dezembro de 2025, as aplicações financeiras ficaram indexadas a uma taxa média de 96,50% a.a. do Certificado de Depósito Interbancário - CDI (taxa média de 100% a.a. em 31 de dezembro de 2024).

As informações sobre a exposição do Grupo a riscos de crédito e de mercado estão incluídas na nota explicativa nº 29

(Em milhares de reais - R\$ mil, exceto quando mencionado de outra forma)

9 APLICAÇÕES FINANCEIRAS VINCULADAS (CONSOLIDADO)

	<u>Taxa Média</u>	<u>Indexador</u>	<u>2025</u>	<u>2024</u>
Certificados de Depósitos Bancários Pós-fixado				
Compromissadas com Debêntures (*)	100,00%	CDI	51.025	9.984

(*) As aplicações são efetuadas em conexão com a cláusula estipulada na Escritura Particular da 3ª Emissão de Debêntures Simples, que determinam que a Controlada Indireta deva constituir uma Conta de Pagamento do Serviço da Dívida das Debêntures.

Mensalmente, para a 3ª Emissão de Debêntures Simples, são realizados aportes em conta-aplicação cedida fiduciariamente aos Debenturistas. Referidos aportes correspondem ao equivalente a 1/6 (um sexto) do serviço da dívida semestral das Debêntures (valor nominal unitário acrescido de remuneração) a título de reserva para pagamento do serviço da dívida das Debêntures para o semestre em questão. Em junho e dezembro, os valores constituídos, ficam disponíveis para resgate e quitação do pagamento.

As informações sobre a exposição da Companhia a riscos de crédito e de mercado estão incluídas na nota explicativa nº 29.

10 CONTAS A RECEBER (CONSOLIDADO)

	<u>2025</u>	<u>2024</u>
Pedágio eletrônico a receber (*)	49.025	41.957
Vale pedágio	-	377
Locação de fibra óptica (**)	93	413
Outros	74	458
Total	49.192	43.205
A vencer	48.477	42.212
Vencidos	715	993
Total	49.192	43.205

(*) Serviços prestados aos usuários relativos às tarifas de pedágio que serão repassadas à concessionária. (**) Receita acessória referente ao uso da faixa de domínio, cabos de energia e regularização de acessos.

A controlada indireta CART avalia, de forma individualizada, para fins de mensuração da provisão para perdas de crédito esperados, a experiência histórica de perdas por clientes, o segmento, a situação do crédito (atual e vencido) e informações prospectivas (*forward-looking*). A Administração do Grupo não identificou a necessidade de reconhecimento de provisão para perdas de créditos esperados em 31 de dezembro de 2025 e 2024. O prazo de vencimento acordado em contrato é de até 30 dias.

As informações sobre a exposição da controlada indireta CART a riscos de crédito e de mercado estão incluídas na nota explicativa nº 29.

(Em milhares de reais - R\$ mil, exceto quando mencionado de outra forma)

11 TRIBUTOS A RECUPERAR E IMPOSTOS DIFERIDOS (CONSOLIDADO)

a) Tributos a recuperar:

	Controladora		Consolidado	
	2025	2024	2024	2024
IRRF sobre aplicações financeiras	2.547	-	9.833	1.098
Outros	-	-	919	196
Total circulante	2.547	-	10.752	1.294

b) IRPJ e CSLL a recuperar

	Controladora		Consolidado	
	2025	2024	2024	2024
Antecipações do exercício (IRPJ)	386	1.359	411	2.922
Total circulante	386	1.359	411	2.922

c) Imposto de renda e contribuição social diferidos ativos, passivos e resultado:

Os principais componentes do imposto de renda e da contribuição social diferidos estão demonstrados a seguir:

	Consolidado			
	Ativo		Passivo	
	2025	2024	2025	2024
Prejuízo fiscal - IR	291.325	303.612	-	-
Base negativa - CS	105.314	109.737	-	-
Provisão para manutenção	33.908	25.412	-	-
Provisão para contingências	22.184	23.966	-	-
Atualização depósitos judiciais	5.305	4.663	-	-
Outras diferenças temporárias	1.668	2.192	-	-
Total do ativo fiscal diferido	459.704	469.582	-	-
Compra Vantajosa	-	-	(48.882)	(48.882)
Amortização de direito de concessão	-	-	(30.716)	(33.034)
Custo de captação	-	-	(6.240)	(6.711)
Margem de construção	-	-	(5.596)	(6.018)
Margem de construção (Lei nº 12973)	-	-	(1.232)	(1.325)
Total do passivo fiscal diferido	-	-	(92.666)	(95.970)
Compensação	(43.784)	(47.088)	43.784	47.088
Total	415.920	422.494	(48.882)	(48.882)

(*) O saldo do ativo diferido em 31 de dezembro de 2025 é composto pelo total do ativo diferido R\$ 459.704 menos a compensação do passivo diferido R\$ 43.784, sendo R\$ 415.920 e em 31 de dezembro de 2024 é composto pelo total do ativo diferido R\$ 469.582 menos a compensação do passivo diferido R\$ 47.088, sendo R\$ 422.494.

Movimentação dos saldos de ativos e passivos fiscais diferidos:

	Saldo líquido em 31 de dezembro de 2024	Adições	Total Constituído em resultado	Saldo líquido em 31 de dezembro de 2025
Prejuízo fiscal - IR	303.612	(12.287)	(12.287)	291.325
Base negativa - CS	109.737	(4.423)	(4.423)	105.314
Provisão para manutenção	25.412	8.496	8.496	33.908
Provisão para contingências	23.966	(1.782)	(1.782)	22.184
Atualização depósitos judiciais	4.663	642	642	5.305
Outras diferenças temporárias	2.192	(524)	(524)	1.668
Compra vantajosa	(48.882)	-	-	(48.882)
Amortização de direito de concessão	(33.034)	2.318	2.318	(30.716)
Custo de captação	(6.711)	471	471	(6.240)
Margem de construção	(6.018)	422	422	(5.596)
Margem de construção (Lei nº 12.973)	(1.325)	93	93	(1.232)
Total	373.612	(6.574)	(6.574)	367.038
Total do ativo fiscal diferido	422.494	(6.574)	(6.574)	415.920
Total do passivo fiscal diferido	(48.822)	(6.574)	(6.574)	(48.822)

(Em milhares de reais - R\$ mil, exceto quando mencionado de outra forma)

	Consolidado				Ativos/Passivos
	Saldo líquido em 01 de janeiro de 2024	Adições	Baixas	Total Constituído em resultado	Saldo líquido em 31 de dezembro de 2024
Prejuízo fiscal - IR	309.672	299	(6.358)	(6.060)	303.612
Base negativa - CS	111.829	151	(2.243)	(2.092)	109.737
Provisão para manutenção	26.220	6.102	(6.910)	(808)	25.412
Provisão para contingências	19.320	5.596	(950)	4.646	23.966
Atualização depósitos judiciais	5.195	-	(532)	(532)	4.663
Outras diferenças temporárias	4.325	1.709	(3.842)	(2.133)	2.192
Compra vantajosa	(48.882)	-	-	-	(48.882)
Amortização de direito de concessão	(35.352)	2.318	-	2.318	(33.034)
Custo de captação	(7.182)	471	-	471	(6.711)
Margem de construção	(6.440)	422	-	422	(6.018)
Margem de construção (Lei nº 12.973)	(1.418)	93	-	93	(1.325)
Total	377.287	17.161	(20.835)	3.675	373.612
Total do ativo fiscal diferido	426.168				422.494
Total do passivo fiscal diferido passivo	(48.882)				(48.882)

Os ativos fiscais diferidos foram constituídos no pressuposto de sua realização futura, que estabelece as condições essenciais para o reconhecimento contábil e manutenção de ativo diferido, decorrentes de prejuízo fiscal e base negativa de contribuição social e diferenças temporárias.

Os estudos técnicos realizados pela Companhia, para suportar a manutenção dos valores contabilizados, confirmam a capacidade de geração de lucros tributáveis e a plena realização destes ativos. Tais estudos correspondem as melhores estimativas da Administração sobre a evolução futura dos resultados do Grupo. Nesse sentido, e devido à própria natureza das projeções financeiras e as incertezas inerentes às informações baseadas em expectativas futuras, principalmente no mercado no qual a Companhia está inserida, poderá haver diferenças entre os resultados estimados e os reais.

Para lucros tributáveis futuros, as premissas utilizadas são as mesmas praticadas nas revisões das projeções, e sempre relacionadas à estimativa do volume de tráfego, ao preço da tarifa de pedágio e seu reajuste, ao crescimento do PIB, a taxa de inflação esperada e o período projetivo da concessão.

A realização do imposto de renda e contribuição social diferidos, ativos e passivos que estão registrados, é viável considerando que o plano de negócios prevê que a Companhia atinja o nível de operação plena e rentabilidade positiva.

d) Conciliação da alíquota de imposto efetiva

A conciliação da despesa calculada pela aplicação das alíquotas fiscais do imposto de renda e contribuição social é demonstrada como segue:

(Em milhares de reais - R\$ mil, exceto quando mencionado de outra forma)

	Controladora		Consolidado	
	2025	2024	2025	2024
Resultado antes do imposto de renda e contribuição social	(235.264)	(151.285)	(223.483)	(128.859)
Alíquota combinada do imposto de renda e contribuição social	34%	34%	34%	34%
Imposto de renda e contribuição social alíquotas vigentes	79.990	51.437	75.984	43.812
Equivalência patrimonial	(31.350)	(11.271)	(46)	(83)
Adições / Exclusões Permanentes Outras diferenças	(1.563)	-	(15.016)	(7.134)
Base Negativa / Prejuízo Fiscal não reconhecido	(47.077)	(40.166)	(104.400)	(58.919)
Imposto de renda e contribuição social resultado	-	-	(43.478)	22.324
Impostos de renda e contribuição social correntes	-	-	(36.904)	(18.650)
Impostos de renda e contribuição social diferidos	-	-	(6.574)	(3.674)
Total dos impostos	-	-	(43.478)	22.324
Alíquota efetiva	-	-	19%	17%

Ativos fiscais diferidos não reconhecidos - (Controladora)

O saldo de base negativa total é de R\$ 138.463 em 31 de dezembro de 2025 e R\$ 11.727 (em 31 de dezembro de 2024).

Ativos fiscais diferidos não reconhecidos - (Consolidado)

O saldo de base negativa e prejuízo fiscal total é de R\$ 654.952 em 31 de dezembro de 2025 (R\$ 359.613 em 31 de dezembro de 2024). Os ativos fiscais diferidos das Infraestrutura Brasil Holding II (IBH II), Infraestrutura Brasil Holding VI (IBH VI), Infraestrutura Brasil Holding 34 (IBH 34) não foram reconhecidos com relação aos prejuízos acumulados pois não é provável que lucros tributáveis futuros estejam disponíveis para que a Companhia possa utilizar os benefícios destes. Os prejuízos fiscais acumulados não prescrevem de acordo com a legislação tributária vigente.

12 PARTES RELACIONADAS

Controlador e Controlador final

O Grupo tem como controlador direto a Infraestrutura Brasil Holding 34 S.A. e controlador indireto o Pátria Infraestrutura II Fundo de Investimento em Participações Multiestratégia.

Transações com partes relacionadas

As operações entre quaisquer das partes relacionadas, sejam elas administradores e empregados, acionistas, controladas ou coligadas, são efetuadas com taxas e condições pactuadas entre as partes, aprovadas pelos órgãos da administração competentes e divulgadas nas demonstrações financeiras.

Quando necessário, o procedimento de tomada de decisões para a realização de operações com partes relacionadas segue os termos do artigo nº 115 da Lei das Sociedades por Ações, que determina que o acionista ou o administrador, conforme o caso, nas assembleias gerais ou nas reuniões da administração, abstenha-se de votar nas deliberações relativas: (i) ao laudo de avaliação de bens com que concorrer para a formação do capital social; (ii) à aprovação de suas contas como administrador; e (iii) a quaisquer matérias que possam beneficiá-lo de modo particular ou que seu interesse conflite com o do Grupo.

NOTAS EXPLICATIVAS DA ADMINISTRAÇÃO ÀS DEMONSTRAÇÕES FINANCEIRAS REFERENTE AOS EXERCÍCIOS FINDOS EM 31 DE DEZEMBRO DE 2025 E 2024

(Em milhares de reais - R\$ mil, exceto quando mencionado de outra forma)

Controladora							2025	
31/12/2025							Resultado	
Parte relacionada	Transação (a)	Relação	Ativo Circulante	Ativo Não Circulante	Passivo Circulante	Passivo Não Circulante	Despesa	
Eixo SP Concessionária de Rodovias Via Araucária	Compartilhamento de despesas	Coligada	-	-	862	-	-	
Cart	Compartilhamento de despesas	Coligada	-	-	862	-	-	
	Compartilhamento de despesas	Investida	-	-	908	-	-	
Total			-	-	2.632	-	-	

Consolidado							2025	
31/12/2025							Resultado	
Parte relacionada	Transação (a)	Relação	Ativo Circulante	Ativo Não Circulante	Passivo Circulante	Passivo Não Circulante	Despesa	
IBH I Serviços e Participações	Prestação de serviço	Investida	52	-	1.226	-	-	
Eixo SP Concessionária de Rodovias Via Araucária	Compartilhamento de despesas	Coligada	-	-	862	-	-	
	Compartilhamento de despesas	Coligada	-	-	908	-	-	
Total			52	-	2.996	-	-	

(a) Compartilhamento de despesas referentes ao rateio dos gastos incorridos comuns às partes relacionadas, incluindo gastos com a estrutura administrativa do grupo, que estão sendo compartilhadas entre as empresas através de critérios de rateio que consideram, por exemplo, histórico do uso efetivo de determinado recurso compartilhado por cada uma das partes, quantidade de colaboradores de cada parte que terão acesso a determinado recurso compartilhado e aferição do uso efetivo de determinado recurso compartilhado.

Remuneração dos Administradores

Em 23 de maio de 2025, foi aprovado em Ata da Assembleia Geral Extraordinária o montante máximo de remuneração global anual dos administradores de até R\$ 5.294 (R\$ 6.162 em 31 de abril de 2024). A remuneração dos Administradores, responsáveis pelo planejamento, direção e controle das atividades da Companhia, que incluem os membros do Conselho de Administração e Diretores Estatutários, está composta por honorários, previdência privada, assistência médica e odontológica pagos durante o exercício:

Composição	2025	2024
Pró-labore	1.786	2.339
Bônus variáveis	1.496	1.811
Encargos	773	1.071
Outros benefícios	52	73
Total	4.107	5.294

13 IMOBILIZADO (CONSOLIDADO)

	Vida útil					
	média em anos	31/12/2024	Adições	Baixas	Transferência	31/12/2025
Custo						
Instalações	25	517	246	-	-	763
Máquinas e equipamentos	6	25.375	332	(1.888)	(21)	23.798
Móveis e utensílios	6	4.949	25	(25)	-	4.949
Veículos	5	30.396	319	(3.420)	-	27.295
Equipamentos de informática	7	46.441	613	(2.681)	(357)	44.016
Ferramentas e aparelhos	-	2.264	42	-	7	2.313
		109.942	1.577	(8.014)	(371)	103.134
Depreciação acumulada						
Instalações		(162)	(55)	-	-	(217)
Máquinas e equipamentos		(11.105)	(2.253)	1.836	-	(11.522)
Móveis e utensílios		(4.405)	(169)	25	-	(4.549)
Veículos		(23.514)	(4.735)	2.647	-	(25.602)
Equipamentos de informática		(43.563)	(1.244)	2.156	-	(42.651)
Ferramentas e aparelhos		(865)	(196)	-	-	(1.061)
		(83.614)	(8.652)	6.664	-	(85.602)
Imobilizado líquido		26.328	(7.075)	(1.350)	(371)	17.532

(Em milhares de reais - R\$ mil, exceto quando mencionado de outra forma)

Custo	Vida útil média em anos	31/12/2024				31/12/2024
		01/01/2024	Adições	Baixas	Transferência	
Instalações	25	434	83	-	-	517
Máquinas e equipamentos	6	22.599	2.791	(15)	-	25.375
Móveis e utensílios	6	4.924	25	-	-	4.949
Veículos	5	30.978	4	(586)	-	30.396
Equipamentos de informática	7	46.945	939	(1.443)	-	46.441
Ferramentas e aparelhos	-	2.264	-	-	-	2.264
		108.144	3.842	(2.044)	-	109.942
Depreciação acumulada						
Instalações		(114)	(48)	-	-	(162)
Máquinas e equipamentos		(9.169)	(1.936)	-	-	(11.105)
Móveis e utensílios		(4.230)	(175)	-	-	(4.405)
Veículos		(17.436)	(6.481)	403	-	(23.514)
Equipamentos de informática		(42.495)	(1.504)	436	-	(43.563)
Ferramentas e aparelhos		(672)	(193)	-	-	(865)
		(74.116)	(10.337)	839	-	(83.614)
Imobilizado líquido		34.028	(6.495)	(1.205)	-	26.328

Ativos cedidos em garantia

A controlada indireta Concessionária Auto Raposo Tavares S.A. - CART não possui ativos dados em garantia em processos judiciais e nos contratos de debêntures.

14 INTANGÍVEL E INFRAESTRUTURA EM ANDAMENTO (CONSOLIDADO)

Custo	Vida útil em anos	31/12/2024				31/12/2025
		31/12/2024	Adições	Baixas	Transferências(*)	
Software	5	15.714	1.040	(81)	-	16.673
Marcas e patentes	10	20	-	-	-	20
Mais valia	(***)	508.212	-	-	-	508.212
Direito de concessão	(**)	3.259.244	93.272	(1.658)	58	3.350.916
Outorga fixa	(**)	634.000	-	-	-	634.000
Direito de uso		14.958	19.452	(235)	-	34.175
Custo acumulado		4.432.148	113.764	(1.974)	58	4.543.996
Amortização						
Software		(12.162)	(424)	61	-	(12.525)
Marcas e patentes		(20)	-	-	-	(20)
Mais valia		(34.491)	(33.339)	-	-	(67.830)
Direito de concessão		(1.199.701)	(203.095)	699	-	(1.402.097)
Outorga fixa		(333.166)	(21.133)	-	-	(354.299)
Direito de uso		(8.636)	(5.392)	1	-	(14.027)
Amortização acumulada		(1.588.176)	(263.382)	761	-	(1.850.798)
Saldo intangível líquido		2.843.972	(149.618)	(1.213)	58	2.693.197
Infraestrutura em construção (***)		1.687	1.099	-	313	3.099

NOTAS EXPLICATIVAS DA ADMINISTRAÇÃO ÀS DEMONSTRAÇÕES FINANCEIRAS REFERENTE AOS EXERCÍCIOS FINDOS EM 31 DE DEZEMBRO DE 2025 E 2024

(Em milhares de reais - R\$ mil, exceto quando mencionado de outra forma)

Custo	Vida útil em anos	01/01/2024	Adições	Baixas	Transferência (*)	31/12/2024
<i>Software</i>	5	14.862	852	-	-	15.714
Marcas e patentes	10	55	-	(35)	-	20
Mais valia	(***)	508.212	-	-	-	508.212
Direito de concessão	(**)	3.129.141	130.102	-	-	3.259.244
Outorga fixa	(**)	634.000	-	-	-	634.000
Direito de uso		9.191	6.672	(905)	-	14.958
Custo acumulado		4.295.461	137.626	(940)	-	4.432.148
Amortização						
<i>Software</i>		(12.114)	(48)	-	-	(12.162)
Marcas e patentes		(20)	-	-	-	(20)
Mais Valia		(1.152)	(33.339)	-	-	(34.491)
Direito de concessão		(1.007.621)	(192.082)	-	-	(1.199.703)
Outorga fixa		(312.033)	(21.133)	-	-	(333.166)
Direito de uso		(6.358)	(3.183)	905	-	(8.636)
Amortização acumulada		1.339.298	(249.785)	905	-	(1.588.176)
Saldo intangível líquido		2.956.163	(112.159)	(35)	-	2.843.972
Infraestrutura construção (****)	em	2.098	(411)	-	-	1.687

(*) O saldo refere-se a itens transferidos de infraestrutura em construção para o intangível, em função da conclusão de trechos de obras em rodovias.

(**) Prazo remanescente da concessão, contados a partir da data de conclusão do ativo até a data limite de 16 de março de 2039, data fim de assunção do sistema rodoviário, conforme mencionado na nota explicativa nº 1. O direito de outorga fixa refere-se ao direito de exploração do sistema rodoviário do corredor Raposo Tavares, conforme mencionado na nota explicativa nº 1. A amortização é efetuada pelo método linear de acordo com o prazo de concessão.

(***) Conforme nota explicativa 14, a Mais valia é reflexo da transação de aporte de capital a partir de bens, feita na Companhia na obtenção do controle da subsidiária IBH VI no dia 18 de dezembro de 2023. A Mais valia será amortizada pelo prazo remanescente da concessão.

(****) Refere-se a obras e serviços de expansão em andamento nas rodovias, conforme previstos no contrato de concessão, estes ativos possuem características de ativo de contratos, o qual a política da Controlada Indireta é divulgar em conjunto com os demais ativos intangível. As principais naturezas referem se a execução de marginais, acostamentos, obras de arte especiais, terraplenagem, sinalização e outros. O processo arbitral envolvendo a Controlada Indireta e a Metha, encerrou-se em dezembro de 2023. Após a sua conclusão, o montante de R\$ 97.410 mantido no grupo de infraestrutura em andamento, foi transferido para o direito de concessão.

De acordo com o CPC01(R2) - Redução ao Valor Recuperável de Ativos, os itens do ativo intangível, que apresentam sinais de que seus custos registrados são superiores aos seus valores de recuperação, são revisados para determinar a necessidade de reconhecimento de perda para redução do saldo contábil a seu valor de realização. A Administração efetua a análise anual do correspondente desempenho operacional e financeiro de seus ativos, utilizando o método de fluxo de caixa descontado, com base em projeções econômico-financeiras e não identificou possível desvalorização de seus ativos no exercício findo em 31 de dezembro de 2025 e 2024.

Os cálculos do valor em uso e suas premissas subjacentes são preparadas para o período do contrato de concessão. As principais premissas que afetam os fluxos de caixa são: curva de demanda de tráfego, crescimento do PIB e sua elasticidade, variação tarifária, nível de investimento e custos operacionais, bem como a taxa de desconto. As projeções foram feitas

(Em milhares de reais - R\$ mil, exceto quando mencionado de outra forma)

em reais, considerando efeitos inflacionários: 4,5% a.a. de 2024 e 3,5% a.a. até o final da projeção.

A taxa de desconto aplicada às projeções de fluxo de caixa corresponde ao Custo Médio Ponderado de Capital após impostos (CMPC DI) estimado de acordo com a metodologia CAPM (*Capital Asset Pricing Model*), e é determinada pela média ponderada do custo dos recursos próprios e dos custos dos recursos externos.

Ativos cedidos em garantia

O Grupo não possui ativos dados em garantia em processos judiciais.

15 INVESTIMENTO

A Companhia tem como seu objeto social a participação em outras sociedades, como controladora. Em 18 de dezembro de 2023, foi aprovada, em Assembleia Geral Extraordinária a emissão de 844.124.623,54 novas ações ordinárias, ao preço de emissão de um real. Assim, o capital social passou a ser de R\$ 844.124 totalmente subscrito e integralizado este mediante a transferência de 100% das ações de emissão da Infraestrutura, Brasil Holding 33 S.A.. A Companhia passou a ser a controladora direta da Infraestrutura Brasil Holding 33 S.A..

Em 26 de novembro de 2025, ocorreu a redução do capital da Infraestrutura, Brasil Holding 33 S.A que passou de R\$ 844.124 para R\$ 519.125.

a) Informações sobre o investimento na IBH 33 (Controlada):

	2025	2024
Número de ações	519.125	844.125
Total do ativo circulante	-	-
Total do ativo não circulante	387.369	804.574
Total do passivo circulante	-	-
Total do passivo não circulante	-	-
Capital social	519.124	844.124
Reserva legal	-	-
Resultado acumulado	(131.755)	(39.550)
Total do patrimônio líquido	387.369	804.574
Resultado líquido do exercício	(92.205)	33.150
Participação %	100%	100%

	31/12/2024	Equivalência patrimonial	Amortização Mais valia	Redução de capital	31/12/2025
Infraestrututa Brasil Holding 33 S.A.	804.574	(92.205)	-	(325.000)	387.369
Total	804.574	(92.205)	-	(325.000)	387.369

	01/01/2024	Equivalência patrimonial	Amortização Mais valia	31/12/2024
Infraestrututa Brasil Holding VI S.A.	837.724	(33.150)	-	804.574
Total	837.724	(33.150)	-	804.574

b) Movimentação do investimento da controlada em conjunto (IBH I) considerando a sua participação de 24%.

	31/12/2024	Resultado do exercício	31/12/2025
IBH I	160	(133)	27
Total	160	(133)	27

(Em milhares de reais - R\$ mil, exceto quando mencionado de outra forma)

	01/01/2024	Resultado do exercício	31/12/2024
IBH I	(187)	347	160
Total	(187)	347	160

c) Saldos das controladas diretas, indiretas e em controladas conjunto:

2025									
Entidade	Relação	Participação	Ativo circulante	Ativo não circulante	Passivo circulante	Passivo não circulante	Patrimônio	Resultado líquido	
CART	Controlada indireta	100%	547.093	3.711.763	196.642	2.410.016	1.652.198	78.169	
IBH I	Controlada em conjunto	24%	1.921	868	2.203	559	115	(553)	
IBH II	Controlada indireta	100%	190.951	1.652.198	103.871	815.539	923.739	(77.715)	
IBH VI	Controlada direta	65%	8.258	926.824	8	1.016.732	(81.658)	(90.563)	
IBH 33	Controlada direta	100%	-	387.369	-	-	387.369	(92.205)	

2024									
Entidade	Relação	Participação	Ativo circulante	Ativo não circulante	Passivo circulante	Passivo não circulante	Patrimônio	Resultado líquido	
CART	Controlada indireta	100%	161.086	2.829.808	122.299	1.259.712	1.608.883	22.109	
IBH I	Controlada em conjunto	24%	6.580	340	6.237	15	668	1465	
IBH II	Controlada indireta	100%	1.859	1.608.883	234.457	874.831	501.454	500	
IBH VI	Controlada direta	65%	7.298	504.669	7	3.055	508.905	291	
IBH 33	Controlada direta	100%	-	804.574	-	-	804.574	(33.150)	

16 FORNECEDORES E ADIANTAMENTO DE FORNECEDORES

a) Fornecedores

	Controladora		Consolidado	
	2025	2024	2025	2024
Fornecedores nacionais	40	-	20.994	20.258
Fornecedores provisão	-	-	2.383	4.685
Total	40	-	23.377	24.943

A informação sobre a exposição do Grupo aos riscos de moeda e de liquidez relacionados a fornecedores encontram-se divulgados na nota explicativa nº 29.

b) Adiantamentos de fornecedores

	Controladora		Consolidado	
	2025	2024	2025	2024
Adiantamento de fornecedores (*)	-	3.706	60.438	11.937
Total	-	3.706	60.438	11.937

(*) O saldo de adiantamentos a fornecedores refere-se, predominantemente, a valores antecipados a prestadores de serviços vinculados a projetos de infraestrutura da Companhia, cujo cronograma de execução ocorre em etapas específicas. Tais adiantamentos têm por finalidade garantir a continuidade das atividades contratadas, conforme previsto nos respectivos contratos.

17 AÇÕES PREFERENCIAIS RESGÁTAVEIS (CONSOLIDADO)

	31/12/2024	Pagamento		Juros	Transferências	31/12/2025
		Principal	Juros			
Passivo circulante						
Ações preferenciais resgatáveis	111.375	(233.625)	-	-	122.250	-
Juros	32.136	-	(115.842)	-	83.706	-
Total	143.511	(233.625)	(115.842)	-	205.956	-
Passivo não circulante						
Ações preferenciais resgatáveis	638.625	-	-	-	(122.250)	516.375
Juros	184.269	-	-	146.664	(83.706)	247.227
Total	822.894	-	-	146.664	(205.956)	763.602
Total geral	966.405	(233.625)	(115.842)	146.664	-	763.602

NOTAS EXPLICATIVAS DA ADMINISTRAÇÃO ÀS DEMONSTRAÇÕES FINANCEIRAS REFERENTE AOS EXERCÍCIOS FINDOS EM 31 DE DEZEMBRO DE 2025 E 2024

(Em milhares de reais - R\$ mil, exceto quando mencionado de outra forma)

	01/01/2024	Pagamento		Juros	Transferências	31/12/2024
		Principal	Juros			
Passivo circulante						
Ações Preferenciais Resgatáveis	-	-	-	-	111.375	111.375
Juros	-	-	-	-	32.136	32.136
Total	-	-	-	-	143.511	143.511
Passivo não circulante						
Ações Preferenciais Resgatáveis	750.000	-	-	-	(111.375)	638.625
Juros	111.248	-	-	105.157	(32.136)	184.269
Total	861.248	-	-	105.157	(143.511)	822.894
Total geral	861.248	-	-	105.157	-	966.405

Em 21 de dezembro de 2022 foi aprovado em de Assembleia Geral Extraordinária a criação de ações preferenciais resgatáveis e sem valor nominal de emissão do Companhia assim como o aumento de capital social da Companhia. Nesta ata, foi aprovado a emissão de 126.161.358 (cento e vinte e seis milhões, cento e sessenta e uma mil, quinhentas e trinta e oito) novas ações preferenciais nominativas, escriturais e sem valor nominal ao preço de R\$ 5,9447595 por ação preferencial, totalizando um preço de emissão de R\$ 750.000. A totalidade das ações preferenciais emitidas foram totalmente subscritas pelo Itaú Unibanco S.A. a qual ora ingressou no quadro acionário da Companhia.

Em 26/11/2025 foi aprovado em Assembleia Geral Extraordinária o pagamento de R\$ 349.467 referente as classes A, B, C, D e E.

As ações preferenciais possuem classes diferentes, conforme cronograma de resgate abaixo:

Classes das Ações Preferenciais	Quantidade de Ações Preferenciais	Data de Resgate
F	8.452.823	30 de outubro de 2030
G	12.616.154	30 de abril de 2031
H	12.616.154	30 de outubro de 2031
I	12.237.669	30 de abril de 2032
J	12.237.669	30 de outubro de 2032
K	14.350.875	30 de abril de 2033
L	14.350.875	30 d e outubro de 2033

As ações preferenciais terão direito de participar dos dividendos declarados e distribuídos pela Companhia de acordo com o seguinte critério: prioridade no recebimento de dividendos semestrais fixos, prioritários cumulativos e obrigatórios, cálculos com base em taxa de retorno equivalente a 100% (cento por cento) da taxa média diário a de depósitos interbancários com base em 252 dias úteis calculada e divulgada diariamente pela B3 S.A. acrescido de 1,20% ao ano. As ações preferenciais gozam de prioridade em relação a qualquer pagamento de proventos ou distribuição da Companhia para os titulares de ações ordinárias e/ou outras classes de ações preferenciais que venham a ser emitida pela Companhia.

(Em milhares de reais - R\$ mil, exceto quando mencionado de outra forma)

18 DEBÊNTURES

CONTROLADORA	31/12/2024	Custo de captação amortizado	Pagamento			Principal	Provisão juros	Variação monetária	Transferências	31/12/2025
			Principal	Atualização Monetária	Juros					
Passivo circulante										
Debêntures	-	-	(239.141)	(85.859)	-	-	-	-	325.000	-
Total	-	-	(239.141)	(85.859)	-	-	-	-	325.000	-
Passivo não circulante										
Debêntures	822.030	-	-	-	-	-	152.892	-	(325.000)	649.922
Custos a amortizar	(32.879)	913	-	-	-	-	-	-	-	(31.966)
Total	789.151	913	-	-	-	-	152.892	-	(325.000)	617.957
Total geral	789.151	913	(239.141)	(85.859)	-	-	152.892	-	-	617.957

CONTROLADORA	01/12/2024	Custo de captação amortizado	Pagamento			Principal	Provisão juros	Variação monetária	Transferências	31/12/2024
			Principal	Atualização Monetária	Juros					
Passivo circulante										
Debêntures	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Total	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Passivo não circulante										
Debêntures	380.685	-	-	-	-	337.736	103.609	-	-	822.030
Custos a amortizar	-	(32.879)	-	-	-	-	-	-	-	(32.879)
Total	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Total geral	380.685	(32.879)	-	-	-	337.736	103.609	-	-	789.151

CONSOLIDADA	31/12/2024	Custo de captação amortizado	Pagamento			Principal	Provisão juros	Variação monetária	Transferências	31/12/2025
			Principal	Atualização Monetária	Juros					
Passivo circulante										
Debêntures	40.661	-	(270.641)	(169.718)	(7.261)	-	120.135	16.646	388.000	117.822
Custos a amortizar	(6.147)	7.250	-	-	-	7.510	-	-	(3.709)	(2.698)
Total	34.514	7.250	(270.641)	(169.718)	(7.261)	7.510	120.135	16.646	391.7096	115.124
Passivo não circulante										
Debêntures	2.006.749	-	-	-	-	1.200.00	152.892	46.643	(388.000)	3.018.284
Custos a amortizar	(94.346)	1.389	-	-	-	(71.050)	-	-	3.709	(167.716)
Total	1.912.403	1.389	-	-	-	1.128.950	152.892	46.643	(391.709)	2.851.568
Total geral	1.946.917	8.639	(270.641)	(169.718)	(7.261)	1.121.440	273.027	63.289	-	2.965.692

Circulante	34.514									104.165
Não circulante	1.912.403									2.861.527

	01/01/2024	Custo de captação a amortizar	Custo de captação amortizado	Pagamento				Provisão juros	Variação monetária	Transferências	31/12/2024
				Principal	Principal	Atualização Monetária	Juros				
Passivo circulante											
Debêntures	127.705	-	-	-	(70.202)	(60.107)	(88.427)	88.624	5.185	37.883	40.661
Custos a amortizar	(7.824)	-	7.824	-	-	-	-	-	-	(6.147)	(6.147)
Total	119.881	-	7.824	-	(70.202)	(60.107)	(88.427)	88.624	5.185	31.736	34.514
Passivo não circulante											
Debêntures	1.546.132	-	-	337.736	-	-	-	103.609	57.155	(37.883)	2.006.749
Custos a amortizar	(67.614)	(42.925)	10.046	-	-	-	-	-	-	6.147	(94.346)
Total	1.478.518	(42.925)	10.046	337.736	-	-	-	103.609	57.155	(31.736)	1.912.403
Total geral	1.598.339	(42.925)	17.870	337.736	(70.202)	(60.107)	(88.427)	192.233	62.340	-	1.946.917
Circulante	119.881										34.514
Não circulante	1.478.518										1.912.403

Vencimento longo prazo em 31/12/2025

2027	62.002
2028	103.337
2029	113.670
2030	164.979
2031 em diante	2.417.539
Total longo prazo	2.861.527

(Em milhares de reais - R\$ mil, exceto quando mencionado de outra forma)

<u>Vencimento longo prazo em 31/12/2024</u>	
2026	24.433
2027	851.679
2028	108.108
2029	123.558
2030 em diante	804.625
Total longo prazo	<u>1.912.403</u>

Controladora – IBH 34

Debêntures - 1ª emissão

Foi aprovado em AGE no dia 15 de dezembro de 2023 a realização da 1ª emissão de debêntures conversíveis em ações da espécie quirografária em série única para colocação privada no valor total de R\$ 710.000 a ser celebrado entre a Companhia e o Pátria Infraestrutura III Fundo de Investimento em Participações Multiestratégia na qualidade de titular das Debêntures as quais serão objeto de distribuição privada nos termos do artigo 59 da Lei da Sociedade por Ações.

A data de emissão das debêntures será de 20 de dezembro de 2023. O valor nominal unitário das Debêntures será de R\$ 1.000,00 (mil reais) na data da emissão.

O prazo de vencimento será de quatro anos a contar da data de emissão, ou seja, vencerão em 20 de dezembro de 2027.

A remuneração da debênture é calculada por CDI + 4,30% ao ano.

Controlada Indireta – CART

Debêntures – 3ª emissão

Em Assembleia Geral Extraordinária realizada em 14 de setembro de 2021, foi aprovada a realização da terceira emissão de debêntures simples da Controlada Indireta, não conversíveis em ações, de acordo com a Instrução CVM nº 476/09.

Foram emitidas 105.000 debêntures, com valor nominal unitário de R\$10,00, totalizando R\$1.050.000. A emissão se deu em série única.

As debêntures tem o prazo de vencimento de 170 meses, com vencimento em 15 de dezembro de 2035 e com juros remuneratórios, prefixados correspondentes a determinado percentual ao ano, a ser apurado em Procedimento de *Bookbuilding*, e, em todo caso, limitado à maior taxa entre: (a) 5,65% ao ano; (b) taxa interna de retorno do Tesouro IPCA + com juros semestrais 2035, com vencimento em 15 de maio de 2035, conforme apurado no dia útil imediatamente anterior à data de realização de Procedimento *Bookbuilding*, acrescida exponencialmente de um spread equivalente a 1,65% ao ano.

Os juros remuneratórios serão pagos semestralmente, a partir da data de emissão, sempre no dia 15 dos meses de junho e dezembro.

Os encargos financeiros incorridos da captação das debêntures no montante de R\$ 86.381 estão sendo apropriados ao resultado em função da fluência do prazo, pelo custo amortizado usando o método dos juros efetivos. O saldo a apropriar em 31 de dezembro de 2025 é de R\$ 61.468 (R\$ 67.614 em 31 de dezembro de 2024).

As debêntures emitidas possuem como obrigação a contratação de pelo menos uma agência

(Em milhares de reais - R\$ mil, exceto quando mencionado de outra forma)

de classificação de risco (*rating*), devendo, ainda, fazer com que a agência de classificação de risco atualize a respectiva classificação de risco das debêntures anualmente, a partir da data do primeiro relatório de classificação de risco, até o vencimento das debêntures.

Cláusulas restritivas

Conforme previsto no contrato das debêntures os *covenants* financeiros deverão ser apresentados, obrigatoriamente, junto com as demonstrações financeiras auditadas de 31 de dezembro de cada ano.

Os índices financeiros são:

- Dívida Líquida / EBITDA $\leq 5,0$ x.
- ICSD (Índice de Cobertura do Serviço da Dívida) = (1) Dívida Líquida / (2) EBITDA ajustado.
- (1) Dívida Líquida = soma dos débitos bancários e títulos no mercado de capitais, excluídos os subordinados e os em tesouraria, subtraído do caixa, bancos, equivalentes de caixa e aplicações financeiras.
- (2) EBITDA = resultado operacional antes do pagamento de juros e impostos, acrescido da depreciação e amortização e da receita (despesa) financeira, subtraído: impostos (IR e CSLL), variação do capital de giro e a parcela da geração de caixa relativa a investimento (investimento total – financiamentos – aporte de capital).

Em relação às cláusulas restritivas contábeis e financeiras mencionadas acima, a Controlada Indireta avaliou e não há impacto nas demonstrações a ser apresentado em 31 de dezembro de 2025 e 2024.

A Controlada Indireta monitora os índices dos *covenants* de suas debêntures na data de 31 de dezembro de 2025. A Controlada estima que irá cumprir os *covenants* que serão apresentados nos próximos doze meses, dessa forma os saldos de curto e longo prazo das suas dívidas representam a melhor estimativa de desembolso com base nos vencimentos previstos em seus contratos para os próximos doze meses.

Debêntures – 4ª emissão

Em reunião do Conselho de Administração da Emissora realizada em 06 de março de 2025 (RCA da Emissora – 06.03.2025), reunião do conselho de administração da emissora realizada em 05.06.2025 (“RCA da Emissora – 05.06.2025”), reunião do conselho de administração da emissora realizada em 22.08.2025 (“RCA da Emissora – 22.08.2025”), cuja ata foi arquivada na Junta Comercial do Estado de São Paulo (JUCESP) sob o nº 86.040/025-0 em 17 de março de 2025, foi aprovada a realização da quarta emissão de debêntures simples, não conversíveis em ações, da Companhia, de acordo com a Instrução CVM nº 476/09.

Foram emitidas 1.200 debêntures, com valor nominal unitário de R\$ 1.000,00, totalizando R\$ 1.200.000. A emissão se deu em série única no dia 15 de junho de 2025. As debêntures são simples, não conversíveis em ações de espécie quirografária.

As debêntures têm o prazo de vencimento de 129 meses, com vencimento em 15 de março de 2036 e com juros remuneratórios, prefixados correspondentes a determinado percentual ao ano, a ser apurado em Procedimento de *Bookbuilding*, e, em todo caso, limitado à taxa 8,5334% (oito inteiros e cinquenta e três centésimos por cento) ao ano, calculados de forma exponencial e cumulativa pro rata temporis por Dias Úteis decorridos, a se 252 (duzentos e

(Em milhares de reais - R\$ mil, exceto quando mencionado de outra forma)

cinquenta e dois) Dias Úteis.

Os juros remuneratórios serão pagos semestralmente a partir de 15 de março de 2026 (data do primeiro pagamento) e os demais pagamento de juros remuneratórios ocorrerão sucessivamente nos semestres subsequentes, sempre no dia 15 dos meses de março e setembro.

O Valor Nominal Atualizado das Debêntures será amortizado em parcelas semestrais e consecutivas, nas respectivas datas de amortização sempre no dia 15 nos meses de março e setembro de cada ano, sendo o primeiro pagamento em 15 de março de 2028.

Os encargos financeiros incorridos da captação das debêntures no montante de R\$ 30.509 estão sendo apropriados ao resultado em função da fluência do prazo, pelo custo amortizado usando o método dos juros efetivos. O saldo a apropriar em 30 de setembro de 2025 é de R\$ 76.982.

As debêntures emitidas possuem como obrigação a contratação de pelo menos uma agência de classificação de risco (rating), devendo, ainda, fazer com que a agência de classificação de risco atualize a respectiva classificação de risco das debêntures anualmente, a partir da data do primeiro relatório de classificação de risco, até o vencimento das debêntures.

Cláusulas restritivas

Conforme previsto no contrato da 3ª e 4ª emissões de debêntures, os *covenants* financeiros deverão ser apresentados, obrigatoriamente, junto com as demonstrações financeiras auditadas em 31 de dezembro de cada ano.

Em razão da nova emissão foi concedido waiver alterando o índice de alavancagem 3,75x para 5,0x.

Os índices financeiros são:

- Dívida Líquida / EBITDA $\leq 5,0$ x.
- ICSD (Índice de Cobertura do Serviço da Dívida) = (1) Dívida Líquida / (2) EBITDA ajustado.
- (3) Dívida Líquida = soma dos débitos bancários e títulos no mercado de capitais, excluídos os subordinados e os em tesouraria, subtraído do caixa, bancos, equivalentes de caixa e aplicações financeiras.
- (4) EBITDA = resultado operacional antes do pagamento de juros e impostos, acrescido da depreciação e amortização e da receita (despesa) financeira, subtraído: impostos (IR e CSLL), variação do capital de giro e a parcela da geração de caixa relativa a investimento (investimento total – financiamentos – aporte de capital).

19 CONTAS A PAGAR PELA AQUISIÇÃO NA INVESTIDA (CONSOLIDADO)

Referem-se ao saldo a pagar pela compra da CART, conforme demonstrado no quadro abaixo:

	Atualização		
	31/12/2024	Monetária	31/12/2025
Concessionária Auto Raposo Tavares	90.590	12.920	103.510
Total	90.590		103.510

(Em milhares de reais - R\$ mil, exceto quando mencionado de outra forma)

	Atualização		
	01/01/2024	Monetária	31/12/2024
Concessionária Auto Raposo Tavares	174.073	(83.483)	90.590
Total	174.073	(83.483)	90.590

Em novembro de 2023, realizada a apuração e a compensação recíproca de débitos e créditos entre as partes, verificou-se que, em função dos ajustes realizados, a Companhia foi condenada ao pagamento à Metha S.A. o montante de R\$ 97.410 em janeiro de 2024.

Após esse abatimento, ainda resta um saldo remanescente a ser pago pela IBH II à INVEPAR, conforme as demais cláusulas contratuais ainda vigentes entre as partes, no valor de R\$ 90.590.

Esse valor é atualizado pelo Certificado de Depósito Interbancário (CDI).

20 CREDOR PELA CONCESSÃO (CONSOLIDADO)

O prazo da concessão da Controlada Indireta e as obrigações decorrentes do Contrato de Concessão celebrado com a Agência de Transportes do Estado de São Paulo (ARTESP) têm seu término previsto para o ano de 2039.

Com a assinatura do Termo de Contrato de Concessão Rodoviário nº 002/ARTESP/2009, relacionado ao Edital de Concorrência Pública Internacional nº 004/2008, a Controlada Indireta assumiu os seguintes compromissos:

a) Investimentos

Os principais investimentos decorrentes da concessão são:

- i) Duplicação de rodovia e implantação de retornos em nível e desnível;
- ii) Construção de postos de pesagem (fixos e móveis) e postos de serviços de atendimento aos usuários;
- iii) Construção de nove praças de pedágio e demolição de duas praças de pedágios preexistentes;
- iv) Implantação e melhoria de acessos, trevos, alças, passarelas para travessia de pedestre, dispositivos de entroncamentos e readequação de intersecções.

b) Outorga fixa e variável

Pagamento pelo direito de exploração do sistema rodoviário, dos seguintes montantes:

Outorga fixa

Valor fixo de R\$ 634.000, conforme Nota explicativa nº 14, a favor do Departamento de Estradas de Rodagem – DER/SP que foi liquidada integralmente em 16 de setembro de 2010.

Outorga variável

Conforme deliberação do Conselho Diretor da ARTESP, o percentual de outorga variável sobre a receita bruta foi reduzido para 1,5%, a partir do mês de novembro de 2013 até 31 de dezembro de 2018. A partir de janeiro de 2019, o percentual de 3% é aplicado sobre a receita bruta de pedágio e das receitas acessórias efetivamente obtidas pela Controlada Indireta.

O compromisso com outorga variável a pagar, em 31 de dezembro de 2025 é de R\$ 2.113 (R\$ 1.929 em 31 de dezembro de 2024).

(Em milhares de reais - R\$ mil, exceto quando mencionado de outra forma)

Durante o exercício findo em 31 de dezembro de 2025, foi pago ao Poder Concedente o montante de R\$ 23.140 (Em 31 de dezembro de 2024, foi pago ao Poder Concedente R\$ 21.213) referente à outorga variável.

c) Garantias

A Controlada Indireta utiliza-se da contratação de seguro-garantia para o cumprimento das seguintes garantias contratuais:

1. Garantia de cumprimento das funções de ampliação correspondente a 1,5% do valor da contratação, limitado a 10% do valor do investimento. Esta garantia será liberada na proporção do cumprimento das funções de ampliação, limite máximo de indenização será de R\$ 42.440. Vigência mínima de 12 meses.

2. Garantia de cumprimento das funções operacionais, de conservação e de pagamento do valor mensal variável, no limite máximo de indenização de R\$ 214.020. Vigência de 12 meses.

21 PROVISÃO PARA RISCOS PROCESSUAIS E DEPOSITOS JUDICIAIS (CONSOLIDADO)

A situação jurídica do Grupo engloba processos de natureza trabalhista e cível. A Administração, consubstanciada na opinião de seus consultores jurídicos, entende que os encaminhamentos e as providências legais cabíveis que já foram tomados em cada situação são suficientes para preservar o patrimônio da Controlada Indireta, não existindo indicações de necessidade de reconhecimento de quaisquer provisões adicionais em relação às contabilizadas.

Composição do risco:

Natureza do risco	31/12/2025		Total
	Probabilidade de perda		
	Provável	Possível	
Trabalhistas	2.115	23.853	25.968
Cíveis (*)	52.661	79.960	132.621
Ambiental	271	3.936	4.207
Total	55.047	107.749	162.796

Natureza do risco	31/12/2024		Total
	Probabilidade de perda		
	Provável	Possível	
Trabalhistas	3.728	17.815	21.543
Cíveis (*)	54.174	168.710	222.884
Ambiental	243	3.512	3.755
Total	58.145	190.037	248.182

(*) A Controlada Indireta foi acionada pela Investimentos e Participações S.A. ("INVEPAR") através do procedimento arbitral 110/2022/SEC8, o qual tramita em confidencialidade perante a Câmara de Comércio Brasil Canadá, a fim de discutir entendimentos diversos acerca da retenção de *Earn-out* previsto em *Sales-Purchase Agreement* ("SPA") firmado entre o atual acionista controlador e a INVERPAR em abril/2020 em razão da compra da Controlada Indireta.

(Em milhares de reais - R\$ mil, exceto quando mencionado de outra forma)

Movimentação dos riscos prováveis:

Natureza do risco	31/12/2024	Constituição	Reversões	Pagamentos	Atualização	
					Monetária	31/12/2025
Trabalhistas (a)	3.728	909	(539)	(1.117)	(888)	2.093
Cíveis e ambientais (b)	54.417	10.568	(6.410)	(8.653)	3.032	52.954
Total	58.145	11.477	(6.949)	(9.770)	2.144	55.047

Natureza do risco	01/01/2024	Constituição	Reversões	Pagamentos	Atualização	
					Monetária	31/12/2024
Trabalhistas (a)	5.199	433	(229)	(1.087)	(588)	3.728
Cíveis e ambientais (b)	44.834	30.508	(15.600)	(9.299)	3.973	54.417
Total	50.034	30.941	(15.829)	(10.386)	3.385	58.145

Em 31 de dezembro de 2025, a Controlada Indireta reconheceu no resultado de doze meses o montante de R\$ 6.672 em provisão para riscos processuais líquidos (em 31 de dezembro de 2024, a Controlada Indireta reconheceu no resultado o valor de R\$ 18.497).

a) Riscos trabalhistas

A Controlada Indireta é parte em processos de natureza trabalhista movidos por ex-funcionários e funcionários de empresas terceirizadas, cujos objetos importam, em sua maioria, em pedidos de reintegração, horas extraordinárias, equiparação salarial, dentre outros.

b) Riscos cíveis

A Controlada Indireta é parte em processos cíveis, movidos por usuários, principalmente em decorrência de incidentes ocorridos no sistema rodoviário.

c) Procedimento arbitral

Em 24 de fevereiro de 2017, a Controlada recebeu Notificação para Instituição de Procedimento Arbitral encaminhada pelo Centro de Arbitragem e Mediação da Câmara de Comércio Brasil-Canadá (CAM-CCBC), tendo como Requerente a Metha S.A., com valor provisório atribuído de R\$ 450.000, visando dirimir controvérsia decorrente de contrato de execução de obras civis celebrado entre as partes.

A CART apresentou defesa e formulou reconvenção, com pedidos contrapostos que totalizaram o valor provisório de R\$ 350.000. O procedimento arbitral foi regularmente instruído, com a produção de provas documentais, apresentação de laudos técnicos e realização de perícias.

No curso da arbitragem, em razão de ordem judicial de penhora oriunda de processo movido por terceiro alheio à relação contratual entre as partes, foi concedido prazo para manifestação. A Controlada apresentou impugnação, sustentando a ilegalidade da medida. A Câmara Arbitral decidiu pela improcedência do pedido de penhora e determinou o prosseguimento do feito.

Em 29 de março de 2021, foi proferida sentença arbitral parcial. Em novembro de 2023, realizada a apuração e a compensação recíproca de débitos e créditos entre as partes, verificou-se que, em função dos ajustes realizados, a Controlada foi condenada ao pagamento à Metha S.A. o montante de R\$ 97.410,00 em janeiro de 2024.

(Em milhares de reais - R\$ mil, exceto quando mencionado de outra forma)

d) Depósitos judiciais

Natureza Dep. Judiciais	2025	2024
Trabalhistas	644	798
Cíveis	6.923	7.262
Tributária	1.014	979
Bloqueios Judiciais	131	-
Total	8.712	9.039

Depósitos Trabalhistas – Recurso Ordinário / Recurso de Revista

Tratam-se de recursos jurídicos destinados à busca de decisão favorável, revertendo a decisão anterior (sentença ou acórdão).

Para ser interpostos, estes Recursos necessitam de Depósitos Judiciais para garantir parte do valor arbitrado (estipulado) na condenação, garantindo assim parte da futura execução.

Em 31 de dezembro de 2025, o montante é de R\$ 644 (em 31 de dezembro de 2024, o montante é de R\$ 798).

Depósitos Cíveis – garantias

Depósitos efetuados nos processos cíveis são destinados a garantir, desde logo, os valores que julgamos devidos no processo. Em geral, são efetuados os depósitos para, quando a Controlada Indireta entra com uma ação, ou mesmo em defesa, se evite o acréscimo de correção monetária e juros de mora.

Em 31 de dezembro de 2025 o montante é de R\$ 6.923 (em 31 de dezembro de 2024, o montante é de R\$ 7.262).

Além dos depósitos destacados acima a Controlada Indireta possui em 31 de dezembro de 2025 depósitos de natureza tributária no montante de R\$ 1.014 (em 31 de dezembro de 2024, o montante é de R\$ 979).

22 PROVISÃO PARA MANUTENÇÃO (CONSOLIDADO)

O Grupo estabelece provisões para grandes manutenções, quando necessário, com o objetivo de quantificar com precisão o passivo, utilizando a melhor estimativa do custo necessário para cumprir as obrigações vigentes na data do balanço. Essas obrigações referem-se à recomposição da infraestrutura aos padrões exigidos pelo poder concedente. Os ciclos de investimento ocorrem aproximadamente a cada cinco anos.

A composição dos saldos da provisão para manutenção em 31 de dezembro de 2025 são:

Provisão para manutenção	31/12/2024	Adições	AVP (*)	Consumo	31/12/2025
Passivo circulante	27.886	-	-	-	27.886
Passivo não circulante	46.868	22.993	1.996	-	71.857
Total	74.754	22.993	1.996	-	99.743

Provisão para manutenção	01/01/2024	Adições	AVP (*)	Consumo	31/12/2024
Passivo circulante	48.209	-	-	(20.323)	27.886
Passivo não circulante	28.921	18.405	(458)	-	46.868
Total	77.130	18.405	(458)	(20.323)	74.754

(Em milhares de reais - R\$ mil, exceto quando mencionado de outra forma)

(*) Trata-se do ajuste a valor presente.

Em 31 de dezembro de 2025, a Controlada Indireta reconheceu no resultado de doze meses o valor de R\$ 24.989 em provisão para manutenção (em 31 de dezembro de 2024, a controlada indireta reconheceu o valor de R\$ 18.405).

23 PASSIVO DE ARRENDAMENTO (CONSOLIDADO)

a) Composição dos saldos e movimentação:

Passivo de arrendamento	2025	2024
Saldo inicial	7.131	3.635
Adições	19.453	6.672
Juros provisionados	1.540	478
Baixas	(233)	-
Pagamento de juros	(1.540)	(478)
Pagamento de principal	(6.104)	(3.176)
Total	20.247	7.131
Passivo circulante	5.752	2.952
Passivo não circulante	14.495	4.179

Em 31 de dezembro de 2025, a controlada indireta reconheceu no resultado de doze meses o valor de R\$ 1.540 em juros provisionados de arrendamento (em 31 de dezembro de 2024, a controlada indireta reconheceu no resultado o valor de R\$ 478).

Para os contratos reconhecidos no ano de 2025, aplicou-se a taxa de desconto à cada carteira de arrendamentos com características razoavelmente similares. Por meio desta metodologia, a Controlada Indireta obteve uma taxa média ponderada de 10,32% a.a. (10,32% a.a. em 2024).

24 PATRIMONIO LÍQUIDO

a) **Capital social**

O capital subscrito e integralizado da Companhia é de R\$ 467.124 (em 31 de dezembro de 2025) e R\$ 467.124 (em 31 de dezembro de 2024) e está representado por 467.124 ações ordinárias, integralmente subscritas e integralizadas.

Em 26 de dezembro de 2023 foi deliberado em AGE a redução de capital da Companhia de R\$ 844.124 para R\$ 134.124 mediante o cancelamento de 710.000.000 ações ordinárias e nominativas de titularidade da única acionista da Companhia. Em 31 de dezembro de 2025 o saldo remanescente a ser pago é de R\$ 115.737.

Em 4 de março de 2024, foi deliberado em Assembleia Geral Extraordinária (AGE) o aumento do capital social da Companhia de R\$ 134.125 para R\$ 467.124, mediante a emissão de 333.000.000 ações ordinárias, integralmente subscritas pela única acionista. A integralização desse aumento deverá ocorrer até 20 de dezembro de 2028.

Dessa forma, o montante correspondente permanece registrado em contas a receber de acionista, líquido do ajuste a valor presente (AVP), até sua efetiva integralização. O ajuste a valor presente tem como contrapartida a conta de ajuste de avaliação patrimonial, reconhecida como redutora do capital social.

Em 31 de dezembro de 2025, o saldo acumulado do ajuste a valor presente totaliza R\$ 79.428, resultando em um saldo líquido de contas a receber de R\$ 253.572 (R\$ 239.650 em 31 de dezembro de 2024).

(Em milhares de reais - R\$ mil, exceto quando mencionado de outra forma)

b) Reserva legal

A Companhia destina 5% do seu lucro líquido antes de qualquer outra destinação para a constituição da reserva legal, que não excederá a 20% do capital social, conforme Art. 193 da lei das sociedades por ações.

c) Dividendos

Em cada exercício social os acionistas terão direito a um dividendo obrigatório correspondente a 1% (um por cento) do lucro líquido do exercício, ajustado nos termos do inciso I do artigo 202 da Lei nº 6.404/76. No exercício de 2025 e 2024 a Companhia apresentou prejuízos.

25 RECEITAS (CONSOLIDADO)

O Grupo apresentou suas demonstrações dos resultados de 31 de dezembro de 2025 e 2024 por função e apresenta, a seguir, o detalhamento por natureza:

Receitas por natureza

	2025	2024
Receita de pedágio	748.966	685.055
Receitas acessórias	22.356	22.228
Impostos	(66.464)	(61.160)
Receita líquida de serviços	704.858	646.123
Receita de construção (a)	90.734	129.691
Receita total	795.592	775.814

(a) A receita de construção é reconhecida exclusivamente para fins contábeis, nos termos da ICPC 01 (IFRIC 12), sem impacto no caixa, pois possui contrapartida integral nos Custos dos Serviços de Construção. Não há incidência de tributos sobre faturamento, uma vez que não há emissão de nota fiscal, tratando-se apenas de reconhecimento contábil da receita e do respectivo custo

	2025	2024
Base de cálculo de impostos		
Receitas com serviços	771.323	707.282
Deduções		
Contribuição para o Financiamento da Seguridade Social - COFINS (3%)	(23.140)	(21.293)
Programa de Integração Social - PIS (0,65%)	(5.014)	(4.613)
Imposto Sobre Serviços - ISS (2% a 5%)	(38.310)	(35.254)
Deduções da receita	(66.464)	(61.160)

26 CUSTOS E DESPESAS POR NATUREZA

	Controladora		Consolidado	
	2025	2024	2025	2024
Custo de obra	-	-	(90.734)	(129.692)
Provisão para manutenção	-	-	(22.451)	(18.404)
Depreciação e amortizações	-	-	(264.612)	(260.513)
Pessoal	-	(11.138)	(78.174)	(79.159)
Serviços de terceiros (*)	(10.431)	(3.390)	(55.384)	(51.491)
Poder concedente	-	-	(23.140)	(21.281)
Conservação e manutenção	-	-	(33.898)	(29.867)
Provisão para contingências	-	-	(4.340)	(13.666)
Locações de imóveis e máquinas	-	-	(832)	(1.014)
Seguros	-	-	(3.486)	(3.597)
Outras receitas e despesas operacionais líquidas	-	-	(27.200)	40.358
	(10.431)	(14.528)	(604.251)	(568.326)
Custo de serviços prestados	-	-	(493.582)	(514.626)
Despesas gerais e administrativas	(10.431)	(14.528)	(103.536)	(128.581)
Outras receitas e despesas operacionais, líquidas (**)	-	-	(7.133)	74.881
	(10.431)	(14.528)	(604.521)	(568.326)

(Em milhares de reais - R\$ mil, exceto quando mencionado de outra forma)

(*) Os custos e despesa operacionais são compostos substancialmente por materiais de escritório, combustíveis, energia elétrica e transporte de valores.

(**) Em decorrência do pagamento relacionado ao processo arbitral (Nota Explicativa 21), em 2024 o saldo do passivo referente ao contas a pagar pela aquisição da investida foi ajustado, de modo a refletir a posição remanescente da obrigação após a liquidação efetuada

27 RESULTADO FINANCEIRO (CONSOLIDADO)

	Controladora		Consolidado	
	2025	2024	2025	2024
Receitas financeiras				
Juros sobre aplicações financeiras	7.713	6.613	72.736	13.483
Ajuste a valor presente	-	-	14.622	8.906
Outros	13.922	3.755	13.922	5.125
Total receitas financeiras	21.635	10.368	101.280	27.514
Despesas financeiras				
Comissões e despesas bancárias	-	(2)	(156)	(247)
Variação monetária passiva	-	-	(76.864)	(48.177)
Juros sobre debentures	(153.805)	(103.609)	(428.330)	(297.390)
Outros	(458)	(10.364)	(10.621)	(18.394)
Total despesas financeiras	(154.263)	(113.975)	(515.971)	(364.208)
Total resultado Financeiro	(132.628)	(103.607)	(414.691)	(336.694)

28 RESULTADO POR AÇÃO (CONTROLADORA)

O cálculo do resultado básico por ação é feito através da divisão do resultado líquido do exercício, atribuído aos detentores de ações ordinárias e preferenciais da Companhia, pela quantidade média ponderada de ações ordinárias e preferenciais disponíveis durante o exercício.

O quadro abaixo apresenta os dados de resultado e ações utilizados no cálculo dos resultados básico e diluído por ação:

	2025	2024
Numerador básico		
Resultado do exercício	(235.264)	(151.285)
Denominador básico e diluído		
Média ponderada das ações (em milhares)	844.125	844.125
Resultado básico e diluído por lote de mil ações (em reais - R\$)	(0,279)	(0,179)

A Companhia não possui instrumentos diluidores para os exercícios findos em 31 de dezembro de 2025 e 2024, não havendo diferença entre o cálculo do lucro líquido por ação básico e diluído.

29 GERENCIAMENTO DE RISCOS E INSTRUMENTOS

O Grupo administra seu capital para assegurar que ela possa continuar com suas atividades normais, ao mesmo tempo em que maximizam o retorno a todas as partes interessadas ou envolvidas em suas operações, por meio da otimização do saldo das dívidas e do patrimônio.

O objetivo principal da administração de capital do Grupo é assegurar que seja mantida uma classificação de crédito adequada, a fim de apoiar os negócios e maximizar o valor do acionista. O Grupo administra a estrutura do capital e regula considerando as mudanças nas condições econômicas. Em 31 de dezembro de 2025, o Grupo apresentava estrutura de capital destinada a viabilizar a estratégia de crescimento e as decisões de investimento levam em

(Em milhares de reais - R\$ mil, exceto quando mencionado de outra forma)

consideração o potencial de retorno esperado.

O Grupo não está sujeita a nenhum requerimento externo sobre o capital.

a) Risco de mercado

Risco de mercado é o risco de que alterações nos preços de mercado - tais como taxas de câmbio, taxas de juros e preços de ações - irão afetar os ganhos do Grupo ou o valor de seus instrumentos financeiros. O objetivo do gerenciamento de risco de mercado é gerenciar e controlar as exposições a riscos de mercado, dentro de parâmetros aceitáveis, e ao mesmo tempo otimizar o retorno. Todas essas operações são conduzidas dentro das orientações estabelecidas pela Administração com base no Gerenciamento de Risco.

b) Exposição a riscos cambiais

O risco de câmbio é o risco de que o valor justo dos fluxos de caixa futuros de um instrumento financeiro flutue devido a variações nas taxas de câmbio.

Na data base 31 de dezembro 2025 e 2024, o Grupo não apresentava saldo de ativo ou passivo denominado em moeda estrangeira.

c) Exposição a riscos de taxas de juros

O risco de taxa de juros do Grupo decorre de aplicações financeiras e debêntures circulantes e não circulantes em que são remunerados por taxas de juros variáveis, que podem ser indexados à variação de índices de inflação, esse risco é administrado pelo Grupo por meio da manutenção de debêntures a taxas de juros prefixadas e pós-fixadas.

	Controladora			
	2025		2024	
	Custo amortizado	Outros passivos financeiros	Custo amortizado	Outros passivos financeiros
Instrumentos financeiros				
Ativos				
Caixa e equivalentes	69.107	-	67.502	-
Total do ativo	69.107	-	67.502	-
Passivos				
Debêntures	-	617.957	-	789.151
Fornecedores	-	40	-	-
Partes relacionadas	-	2.632	-	-
Outros	-	115.737	-	115.737
Total do passivo	-	736.366	-	904.888
	Consolidado			
	2025		2024	
	Custo amortizado	Outros passivos financeiros	Custo amortizado	Outros passivos financeiros
Instrumentos financeiros				
Ativos				
Caixa e equivalentes	69.107	-	67.502	-
Total do ativo	69.107	-	67.502	-
Passivos				
Debêntures	-	617.957	-	789.151
Fornecedores	-	40	-	-
Partes relacionadas	-	2.632	-	-
Outros	-	115.737	-	115.737
Total do passivo	-	736.366	-	904.888

(Em milhares de reais - R\$ mil, exceto quando mencionado de outra forma)

De acordo com as suas políticas financeiras, o Grupo vem aplicando seus recursos em instituições de primeira linha, não tendo efetuado operações envolvendo instrumentos financeiros que tenham caráter especulativo.

Considerações gerais

- Aplicações financeiras que representam investimentos, sujeitas a variação do Certificado de Depósito Interbancário - CDI.
- Debêntures: classificados como custo amortizado, portanto, não mensurados ao valor justo e contabilizados pelos valores contratuais de cada operação.
- As operações com instrumentos financeiros do Grupo estão reconhecidas nas demonstrações financeiras para o exercício de 2025, conforme quadro a seguir:

A Administração do Grupo informa que os fatores de risco a que está exposta são:

a) Critérios, premissas e limitações utilizadas no cálculo dos valores justos

Os valores justos informados não refletem mudanças subsequentes na economia, tais como taxas de juros e alíquotas de impostos e outras variáveis que possam ter efeito sobre sua determinação. Os seguintes métodos e premissas foram adotados na determinação do valor justo:

A determinação do valor justo dos ativos e passivos financeiros apresentam termos e condições padrão e são negociados em mercados ativos determinado com base nos preços observados nos respectivos mercados.

O valor justo dos outros ativos e passivos financeiros (com exceção daqueles descritos acima) é determinado de acordo com modelos de precificação geralmente aceitos:

- (i) Os saldos de contas a receber e fornecedores possuem prazo de vencimento substancialmente em até 30 dias, portanto, se aproxima do valor justo esperado pelo Grupo.
- (ii) Os saldos de equivalentes de caixa e aplicações financeiras vinculadas são iguais ao valor justo na data do balanço patrimonial.
- (iii) Os valores justos das debêntures aproximam-se aos valores do custo amortizado registrados nas demonstrações financeiras em virtude de serem indexados por taxas flutuantes (IPCA), as quais acompanham as taxas de mercado. Considerando os vencimentos dos demais instrumentos financeiros, o Grupo estima que seus valores justos se aproximam aos valores contábeis.

Hierarquia do valor justo

O Grupo usa a seguinte hierarquia para determinar o valor justo dos instrumentos financeiros: Nível 1: preços cotados nos mercados ativos para ativos ou passivos idênticos.

Nível 2: outras técnicas para as quais todos os dados que tenham efeito significativo sobre o valor justo registrado sejam observáveis, direta ou indiretamente.

Nível 3: técnicas que usam dados que tenham efeito significativo no valor registrado que não

(Em milhares de reais - R\$ mil, exceto quando mencionado de outra forma)

sejam baseados em dados observáveis no mercado.

Caixa e equivalentes de caixa e aplicações financeiras

Os custos de debêntures diretamente relacionados com a aquisição, construção ou produção de um ativo que necessariamente requer um tempo significativo para ser concluído para fins de uso ou venda são capitalizados como parte do custo do correspondente ativo. Todos os demais custos de debêntures são registrados em despesa no exercício em que são incorridos

b) Exposição a riscos de créditos

Refere-se ao risco de uma contraparte não cumprir suas obrigações contratuais, levando o Grupo a incorrer em perdas financeiras. O Grupo adotou a política de apenas negociar com contrapartes que tenham capacidade de crédito e obter garantias suficientes, quando apropriado, somente como meio de mitigar o risco de perda financeira por motivo de inadimplência.

As operações que sujeitam o Grupo à concentração de risco de crédito residem, principalmente, nas contas correntes bancárias e aplicações financeiras, onde o Grupo fica exposta ao risco da instituição financeira envolvida. Visando gerenciar este risco, o Grupo mantém contas correntes bancárias e aplicações financeiras com instituições financeiras consideradas pela Administração, como de primeira linha.

A exposição do Grupo ao risco de crédito é influenciada, principalmente, pelas características individuais de cada operação. Além disso, as receitas de pedágios se dão de forma bem distribuída durante todos o exercício societário, sendo os seus recebimentos por meio de pagamentos à vista ou por meio de pagamentos eletrônicos com garantias das suas administradoras de cobranças, que são administradoras renomadas. Para os casos das receitas acessórias o Grupo interrompe a prestação de serviços em casos de inadimplementos.

Em 31 de dezembro de 2025, o Grupo apresenta valores a receber de R\$ 49.192 (R\$ 43.205 em 31 de dezembro de 2024), sendo 97,1% deste total, valores a receber das Operadoras de Serviços de Arrecadação – “OSAs”, decorrentes de receitas de pedágios arrecadadas pelo sistema eletrônico de pagamento de pedágios. Desta forma, a administração do Grupo caracteriza como remoto o risco de crédito oriundo destes valores a receber.

O risco de crédito decorrente de caixa e equivalentes de caixa, títulos e aplicações financeiras vinculadas e contas a receber, corresponde aos saldos contábeis líquidos apresentados nas notas explicativas nº 8, nº 9 e nº 10, respectivamente. Para bancos e instituições financeiras, o Grupo tem como política a diversificação das suas aplicações financeiras em instituições de primeira linha.

c) Operação de derivativos

A Companhia não participou de operações envolvendo instrumentos financeiros derivativos ou quaisquer outros instrumentos especulativos durante o exercício.

d) Risco de liquidez

O Grupo acompanha o risco de escassez de recursos por meio de uma ferramenta de planejamento de liquidez recorrente. O objetivo do Grupo é manter o saldo entre a continuidade dos recursos e a flexibilidade através de contas garantidas e debêntures.

(Em milhares de reais - R\$ mil, exceto quando mencionado de outra forma)

Para a concretização do seu plano de negócio e liquidação de seus passivos de curto prazo, o Grupo possui dependência de aportes do seu atual acionista:

31 de dezembro de 2025	Controladora			
	Valor Contábil	Fluxo contratual	Até 1 ano	Acima de 1 a 5 ano
Debêntures	617.597	846.318	-	846.318

31 de dezembro de 2024	Controladora			
	Valor Contábil	Fluxo contratual	Até 1 ano	Acima de 1 a 5 ano
Debêntures	789.151	1.070.434	-	1.070.434

31 de dezembro de 2025	Consolidado			
	Contábil	Fluxo contratual	Até 1 ano	Acima de 1 a 5 ano
Debêntures	2.965.692	3.582.832	273.652	3.309.180
Ações preferencias resgatáveis	763.602	1.697.378	-	1.697.378
Fornecedores	23.377	23.377	23.377	-
Partes relacionadas	2.996	2.996	2.996	-
Credor pela concessão	2.113	2.113	2.113	-
Passivo de arrendamento	20.247	20.247	5.752	14.495
Contas a pagar pela aquisição de investida	103.510	118.706	-	118.706
Total	3.261.816	4.599.567	306.126	4.293.441

31 de dezembro de 2024	Consolidado			
	Contábil	Fluxo contratual	Até 1 ano	Acima de 1 a 5 ano
Debêntures	1.946.917	2.783.929	171.350	2.612.579
Ações preferencias resgatáveis	966.405	1.169.352	483.201	686.151
Fornecedores	24.943	24.943	24.943	-
Partes relacionadas	1.313	1.313	1.313	-
Credor pela concessão	1.929	1.929	1.929	-
Passivo de arrendamento	7.131	7.131	2.952	4.179
Contas a pagar pela aquisição de investida	90.925	109.950	45.295	64.655
Total	3.039.563	4.098.547	730.983	3.367.564

e) Análise de sensibilidade

O Grupo apresenta a seguir as informações sobre seus instrumentos financeiros, especificamente sobre a análise de sensibilidade requerida pelas IFRS e pelas práticas contábeis adotadas no Brasil.

Na elaboração dessa análise de sensibilidade, o Grupo adotou as seguintes premissas:

- Identificação dos riscos de mercado que podem gerar prejuízos materiais para o Grupo.
- Definição de um cenário provável do comportamento do risco que, caso ocorra, possa gerar resultados adversos para o Grupo e que é referenciada por fonte externa independente (Cenário I). É requerida a divulgação da fonte externa utilizada para determinação do cenário provável.

As taxas consideradas foram:

31/12/2025

Referência para ativos financeiros Cenário provável

CDI Ativo (% ao ano)	12,15%
CDI Passivo (% ao ano)	12,15%
IPCA Passivo (% ao ano)	4,05%

(Em milhares de reais - R\$ mil, exceto quando mencionado de outra forma)

31/12/2024

Referência para ativos financeiros Cenário provável

CDI Ativo (% ao ano)	14,65%
CDI Passivo (% ao ano)	14,65%
IPCA Passivo (% ao ano)	4,72%

Os indicadores utilizados para 2025 foram obtidos das projeções do BACEN no boletim Focus de 31/12/2025.

Os valores de sensibilidade na tabela abaixo são de juros a incorrer dos instrumentos financeiros sob cada cenário.

Análise de sensibilidade de variações na taxas de juros

Em 31 de dezembro de 2025, a sensibilidade de cada instrumento financeiro, considerando a exposição à variação de cada um deles, é apresentada nas tabelas abaixo:

Instrumentos	Exposição em 31/12/2025	Risco	Cenário provável (Controladora)	
			(Nível 1)	
			%	Valor
Ativos e passivos financeiros				
Caixas e equivalentes de caixa	69.107	CDI	12,15%	8.397
Debêntures (*)	(617.957)	IPCA	4,05%	(25.027)
Total	(548.850)			(16.630)

Instrumentos	Exposição em 31/12/2024	Risco	Cenário provável (Controladora)	
			(Nível 1)	
			%	Valor
Ativos e passivos financeiros				
Caixas e equivalentes de caixa	67.502	CDI	14,65%	9.889
Debêntures (*)	(789.151)	IPCA	4,72%	(37.248)
Total	(721.649)			(27.359)

Instrumentos	Exposição em 31/12/2025	Risco	Cenário provável (Consolidado)	
			%	Valor
			Ativos e passivos financeiros	
Caixas e equivalentes de caixa	639.706	CDI	12,15%	77.724
Aplicações financeiras vinculadas	51.025	CDI	12,15%	6.200
Ações Preferenciais Resgatáveis	(763.602)	CDI	12,15%	(92.778)
Debêntures (*)	(2.965.692)	IPCA	4,05%	(120.111)
Total	(3.038.563)			(128.964)

Impacto no resultado e patrimônio líquido

Instrumentos	Exposição em 31/12/2024	Risco	Cenário provável	
			%	Valor
			Ativos e passivos financeiros	
Caixas e equivalentes de caixa	167.009	CDI	14,65%	24.467
Aplicações financeiras vinculadas	9.984	CDI	14,65%	1.463
Ações Preferenciais Resgatáveis	(966.405)			(141.578)
Debêntures (*)	(1.946.917)	IPCA	4,72%	(91.894)
Total	(2.736.329)			(207.543)

Impacto no resultado e patrimônio líquido

O montante equivalente a 100% das debêntures do Grupo estão sujeitas à remuneração pela variação acumulada da taxa de juros do IPCA e aplicação financeira sujeita ao CDI.

(Em milhares de reais - R\$ mil, exceto quando mencionado de outra forma)

As análises de sensibilidade acima têm por objetivo ilustrar a sensibilidade às mudanças em variáveis de mercado nos instrumentos financeiros do Grupo.

As análises de sensibilidade são estabelecidas com base em premissas e pressupostos em relação a eventos futuros. A Administração do Grupo revisa regularmente essas estimativas e premissas utilizadas nos cálculos. No entanto, a liquidação das transações envolvendo essas estimativas poderá resultar em valores diferentes dos estimados devido à subjetividade inerente ao processo utilizado na preparação das análises.

f) Gestão do capital

O objetivo principal da administração de capital do Grupo é assegurar que este mantenha uma classificação de crédito forte e uma razão de capital capaz de apoiar os negócios e maximizar o valor do acionista. O Grupo administra a estrutura do capital e a ajusta considerando as mudanças nas condições econômicas.

30 SEGUROS E GARANTIAS (CONSOLIDADO)

Em 31 de dezembro de 2025, o Grupo mantém seguro-garantia, seguro contra danos materiais, perda de receita e responsabilidade civil, dentre outros, conforme demonstrado a seguir:

Modalidade	Seguradora	Ano	Soma de Limite Máximo de Indenização
D&O	Austral	10/08/2026	53.000
Fiança Locatícia - Edson Holmo	Pottencial	03/01/2027	90
Fiança Locatícia - Galpão Ourinhos	Pottencial	31/10/2027	199
Fiança Locatícia - Galpão Presidente Prudente	Pottencial	02/01/2028	142
Frota CART	Tokio Marine	07/07/2026	29.198
Frota PMRV	Tokio Marine	07/07/2026	4.432
Garantia - Ampliação	Pottencial	16/06/2027	37.632
Garantia - Ampliação - Endosso I	Pottencial	16/06/2027	39.633
Garantia - Operações	Pottencial	16/06/2027	222.996
Garantia - Operações - Endosso I	Pottencial	16/06/2027	234.848
Garantia Judicial	Pottencial	08/03/2026	616
Garantia Judicial	Pottencial	26/03/2026	342
Garantia Judicial	Pottencial	02/12/2026	943
Garantia Judicial	Pottencial	08/03/2027	16
Garantia Judicial	Pottencial	22/03/2027	222
Garantia Judicial	Pottencial	23/03/2027	296
Garantia Judicial	Pottencial	20/04/2027	370
Garantia Judicial	Pottencial	26/05/2027	1.256
Garantia Judicial	Pottencial	31/05/2027	591
Garantia Judicial	Pottencial	07/06/2027	872
Garantia Judicial	Pottencial	08/06/2027	341
Garantia Judicial	Pottencial	14/06/2027	2.739
Garantia Judicial	Pottencial	15/06/2027	605
Garantia Judicial	Pottencial	21/06/2027	148
Garantia Judicial	Pottencial	22/06/2027	1.123
Garantia Judicial	Pottencial	30/06/2027	55
Garantia Judicial	Pottencial	07/07/2027	332
Garantia Judicial	Pottencial	18/07/2027	332
Garantia Judicial	Pottencial	18/08/2027	1.109
Garantia Judicial	Pottencial	24/08/2027	2.018
Garantia Judicial	Pottencial	26/08/2027	10

(Em milhares de reais - R\$ mil, exceto quando mencionado de outra forma)

Garantia Judicial	Pottencial	29/08/2027	576
Garantia Judicial	Pottencial	16/09/2027	370
Garantia Judicial	Pottencial	26/09/2027	413
Garantia Judicial	Pottencial	28/09/2027	413
Garantia Judicial	Pottencial	13/10/2027	50
Garantia Judicial	Pottencial	24/10/2027	702
Garantia Judicial	Pottencial	25/10/2027	1.040
Garantia Judicial	Pottencial	06/11/2027	1.405
Garantia Judicial	Pottencial	30/11/2027	743
Garantia Judicial	Pottencial	01/12/2027	3.603
Garantia Judicial	Pottencial	08/12/2027	132
Garantia Judicial	Pottencial	20/12/2027	2.139
Garantia Judicial	Pottencial	21/12/2027	231
Garantia Judicial	Pottencial	05/01/2028	1.023
Garantia Judicial	Pottencial	24/01/2028	124
Garantia Judicial	Pottencial	05/03/2028	22.099
Garantia Judicial	Pottencial	21/03/2028	591
Garantia Judicial	Pottencial	08/04/2028	14.875
Garantia Judicial	Pottencial	10/04/2028	186
Garantia Judicial	Pottencial	11/05/2028	4.013
Garantia Judicial	Pottencial	01/06/2028	560
Garantia Judicial	Pottencial	21/07/2028	413
Garantia Judicial	Pottencial	18/09/2028	8.209
Garantia Judicial	Pottencial	04/10/2028	386
Garantia Judicial	Pottencial	01/11/2028	558
Garantia Judicial	Pottencial	15/01/2029	1.716
Garantia Judicial	Pottencial	16/01/2029	64
Garantia Judicial	Pottencial	08/02/2029	16
Garantia Judicial	Pottencial	10/04/2029	429
Garantia Judicial	Pottencial	04/07/2029	64
Garantia Judicial	Pottencial	17/07/2029	129
Garantia Judicial	Pottencial	15/08/2029	474
Garantia Judicial	Pottencial	28/11/2029	401
Garantia Judicial - Endosso I	Pottencial	08/03/2026	692
Garantia Judicial - Endosso I	Pottencial	26/03/2026	401
Garantia Judicial - Endosso I	Pottencial	21/10/2026	425
Garantia Judicial - Endosso I	Pottencial	26/10/2026	170
Garantia Judicial - Endosso I	Pottencial	22/03/2027	251
Garantia Judicial - Endosso I	Pottencial	20/04/2027	419
Garantia Judicial - Endosso I	Pottencial	26/05/2027	1.426
Garantia Judicial - Endosso I	Pottencial	31/05/2027	671
Garantia Judicial - Endosso I	Pottencial	07/06/2027	990
Garantia Judicial - Endosso I	Pottencial	08/06/2027	387
Garantia Judicial - Endosso I	Pottencial	14/06/2027	3.108
Garantia Judicial - Endosso I	Pottencial	15/06/2027	686
Garantia Judicial - Endosso I	Pottencial	21/06/2027	168
Garantia Judicial - Endosso I	Pottencial	22/06/2027	1.275
Garantia Judicial - Endosso I	Pottencial	30/06/2027	63
Garantia Judicial - Endosso I	Pottencial	01/12/2027	200
Garantia Judicial - Endosso I	Pottencial	08/12/2027	149
Garantia Judicial - Endosso I	Pottencial	05/03/2028	743
Garantia Judicial - Endosso I	Pottencial	11/05/2028	257
Garantia Judicial - Endosso I	Pottencial	21/07/2028	461
Garantia Judicial - Endosso I	Pottencial	18/09/2028	2.576
Garantia Judicial - Endosso I	Pottencial	10/09/2029	67
Garantia Judicial - Endosso II	Pottencial	26/03/2026	449
Garantia Judicial - Endosso II	Pottencial	21/10/2026	284
Garantia Judicial - Endosso II	Pottencial	22/03/2027	280

(Em milhares de reais - R\$ mil, exceto quando mencionado de outra forma)

Garantia Judicial - Endosso II	Pottencial	26/05/2027	1.577
Garantia Judicial - Endosso II	Pottencial	31/05/2027	734
Garantia Judicial - Endosso II	Pottencial	07/06/2027	1.083
Garantia Judicial - Endosso II	Pottencial	08/06/2027	427
Garantia Judicial - Endosso II	Pottencial	14/06/2027	3.457
Garantia Judicial - Endosso II	Pottencial	15/06/2027	743
Garantia Judicial - Endosso II	Pottencial	21/06/2027	182
Garantia Judicial - Endosso II	Pottencial	22/06/2027	1.392
Garantia Judicial - Endosso II	Pottencial	30/06/2027	68
Garantia Judicial - Endosso II	Pottencial	01/12/2027	75
Garantia Judicial - Endosso III	Pottencial	26/03/2026	502
Garantia Judicial - Endosso III	Pottencial	02/12/2026	1.325
Garantia Judicial - Endosso III	Pottencial	26/05/2027	623
Garantia Judicial - Endosso III	Pottencial	14/06/2027	3.851
Garantia Judicial - Endosso IV	Pottencial	08/03/2026	881
Garantia Judicial - Endosso IV	Pottencial	29/09/2027	999
Garantia Judicial - Endosso IV	Pottencial	13/08/2028	392
Garantia Judicial - Endosso VI	Pottencial	20/04/2027	463
Garantia Judicial - Endosso VI	Pottencial	18/08/2027	343
Garantia Judicial - Endosso VI	Pottencial	20/08/2027	1.007
Garantia Judicial - Trabalhista	Pottencial	28/06/2026	16
Garantia Judicial - Trabalhista	Pottencial	11/07/2026	16
Garantia Judicial - Trabalhista	Pottencial	10/08/2026	16
Garantia Judicial - Trabalhista	Pottencial	22/08/2026	33
Garantia Judicial - Trabalhista	Pottencial	11/09/2026	33
Garantia Judicial - Trabalhista	Pottencial	13/09/2026	16
Garantia Judicial - Trabalhista	Pottencial	21/09/2026	16
Garantia Judicial - Trabalhista	Pottencial	28/09/2026	16
Garantia Judicial - Trabalhista	Pottencial	25/10/2026	4
Garantia Judicial - Trabalhista	Pottencial	27/11/2026	13
Garantia Judicial - Trabalhista	Pottencial	05/12/2026	16
Garantia Judicial - Trabalhista	Pottencial	03/05/2027	39
Garantia Judicial - Trabalhista	Pottencial	11/06/2027	16
Garantia Judicial - Trabalhista	Pottencial	06/08/2027	17
Garantia Judicial - Trabalhista	Pottencial	12/08/2027	17
Garantia Judicial - Trabalhista	Pottencial	16/08/2027	17
Garantia Judicial - Trabalhista	Pottencial	27/08/2027	171
Garantia Judicial - Trabalhista	Pottencial	10/09/2027	17
Garantia Judicial - Trabalhista	Pottencial	16/10/2027	17
Garantia Judicial - Trabalhista	Pottencial	22/11/2027	51
Garantia Judicial - Trabalhista	Pottencial	03/12/2027	34
Garantia Judicial - Trabalhista	Pottencial	13/12/2027	102
Garantia Judicial - Trabalhista	Pottencial	13/01/2028	17
Garantia Judicial - Trabalhista	Pottencial	19/02/2028	34
Garantia Judicial - Trabalhista	Pottencial	07/03/2028	34
Garantia Judicial - Trabalhista	Pottencial	10/03/2028	51
Garantia Judicial - Trabalhista	Pottencial	11/03/2028	34
Garantia Judicial - Trabalhista	Pottencial	26/03/2028	34
Garantia Judicial - Trabalhista	Pottencial	02/04/2028	17
Garantia Judicial - Trabalhista	Pottencial	09/04/2028	34
Garantia Judicial - Trabalhista	Pottencial	11/04/2028	17
Garantia Judicial - Trabalhista	Pottencial	14/05/2028	17
Garantia Judicial - Trabalhista	Pottencial	20/05/2028	17
Garantia Judicial - Trabalhista	Pottencial	05/06/2028	17
Garantia Judicial - Trabalhista	Pottencial	24/06/2028	34
Garantia Judicial - Trabalhista	Pottencial	11/07/2028	51
Garantia Judicial - Trabalhista	Pottencial	16/07/2028	34
Garantia Judicial - Trabalhista	Pottencial	24/07/2028	17

(Em milhares de reais - R\$ mil, exceto quando mencionado de outra forma)

Garantia Judicial - Trabalhista	Pottencial	11/08/2028	36
Garantia Judicial - Trabalhista	Pottencial	29/08/2028	36
Garantia Judicial - Trabalhista	Pottencial	01/09/2028	18
Garantia Judicial - Trabalhista	Pottencial	02/09/2028	36
Garantia Judicial - Trabalhista	Pottencial	31/10/2028	5
Garantia Judicial - Trabalhista	Pottencial	07/12/2028	16
Garantia Judicial - Trabalhista	Pottencial	14/05/2029	27
Garantia Judicial - Trabalhista	Pottencial	22/08/2029	17
Garantia Judicial - Trabalhista	Pottencial	07/10/2029	17
Garantia Judicial - Trabalhista - Endosso I	Pottencial	11/07/2026	82
Garantia Judicial - Trabalhista - Endosso I	Pottencial	09/10/2027	17
Garantia Judicial - Trabalhista - Endosso I	Pottencial	31/10/2028	10
Garantia Judicial - Trabalhista - Endosso V	Pottencial	22/07/2027	1.031
Garantia Judicial Trabalhista	Pottencial	08/04/2027	16
Garantia Judicial Trabalhista	Pottencial	05/06/2027	16
RE Faixas adicionais SP 327	Fairfax	18/11/2027	5.807
Responsabilidade Civil	AXA	06/07/2026	51.918
Risco Operacional	Tokio Marine	06/07/2026	163.000
Riscos Diversos - Equipamentos	Essor	06/07/2026	9.161
Seguro Drone Reta - Mini 2 e Phantom 4	AKAD	13/04/2026	736
Seguro Patrimonial - 4 Locais	CHUBB	25/11/2026	8.900

a) Garantir o cumprimento das funções de ampliação a que se refere o item 29.1 do Contrato de Concessão do Sistema Rodoviário pela malha rodoviária estadual do Corredor Raposo Tavares, correspondente ao lote 16 do Programa de Concessões Rodoviária do Estado de São Paulo, Edital de Concorrência Pública Internacional nº 004/2008.

b) Garantia de cumprimento das funções operacionais, de conservação e de pagamento do valor mensal variável a que se refere o item 29.1.a do Contrato de Concessão do Sistema Rodoviário constituído pela malha rodoviária estadual do corredor Raposo Tavares, correspondente ao Lote 16 do Programa de Concessão Rodoviárias do Estado de São Paulo, Edital de Concorrência Pública Internacional nº 004/2008.

c) Danos causados a terceiros decorrentes da administração de bem público representado pelo sistema do complexo rodoviário denominado como lote 16, integrante do programa de concessões rodoviárias do Estado de São Paulo que compreende trechos das rodovias SP-225, SP-327 e SP-270. Com seus respectivos acessos, bem como todas as benfeitorias.

d) O presente seguro de riscos operacionais tem por objeto garantir, em cada acidente, os prejuízos que o segurado venha a sofrer pertinentes a cada cobertura contratada e expressamente identificadas na apólice, pela ocorrência dos riscos descritos e particularizados nas condições gerais, condições especiais e/ou particulares, observado os limites máximos de indenização fixados para cada cobertura e as disposições legais e demais condições contratuais aplicáveis.

31 TRANSAÇÕES QUE NÃO AFETAM O CAIXA (CONSOLIDADO)

A seguir relacionamos as transações do exercício que não afetaram o caixa e equivalentes de caixa:

	<u>2025</u>	<u>2024</u>
a) Imobilizado		
Saldo de fornecedor no fim do exercício	-	190
b) Intangível		
Saldo de fornecedor no fim do exercício	12.516	12.945

32 EVENTOS SUBSEQUENTES (CONSOLIDADO)

Em reunião de conselho de administração realizada em 27/01/2026, deliberou pela distribuição de lucros intermediários, relativos ao exercício findo em 31 de dezembro de 2025, no montante total de R\$ 60.409, nos termos do artigo 204 da Lei das S.A. e do artigo 29, alínea b, do Estatuto Social da Companhia a serem pagos à única acionista da companhia, até o final do exercício de 2026.

* *

Daniel Becker
Diretor

Gilson de Oliveira Carvalho
Diretor Financeiro/RI

Domingos A. B. Mesquita
Contador CRC 1SP286185/O-9