

Memed S.A.

Demonstrações contábeis individuais e consolidadas
acompanhadas do relatório do auditor independente
em 31 de dezembro de 2024

Ref.: Relatório nº 256N4-002-PB



Índice

| | Página |
|--|---------------|
| Relatório do auditor independente sobre as demonstrações contábeis individuais e consolidadas | 3 |
| Demonstrações contábeis individuais e consolidadas | 6 |
| Notas explicativas da administração às demonstrações contábeis individuais e consolidadas referentes ao exercício findo em 31 de dezembro de 2024 e 2023 | 12 |

Relatório do auditor independente sobre as demonstrações contábeis individuais e consolidadas

Grant Thornton Auditoria e Consultoria Ltda.

Av. Eng. Luiz Carlos Berrini, 105 -
12º andar Itaim Bibi, São Paulo (SP)
Brasil
T +55 11 3886-5100
www.grantthornton.com.br

Aos Administradores e Acionistas da

Memed S.A.

São Paulo – SP

Opinião

Examinamos as demonstrações contábeis individuais e consolidadas da Memed S.A. (Companhia), que compreendem o balanço patrimonial em 31 de dezembro de 2024 e as respectivas demonstrações do resultado, do resultado abrangente, das mutações do patrimônio líquido e dos fluxos de caixa para o exercício findo nessa data, bem como as correspondentes notas explicativas, incluindo as políticas contábeis materiais e outras informações elucidativas.

Em nossa opinião, as demonstrações contábeis individuais e consolidadas acima referidas apresentam adequadamente, em todos os aspectos relevantes, a posição patrimonial e financeira da Memed S.A. em 31 de dezembro de 2024, o desempenho de suas operações e os seus respectivos fluxos de caixa individuais e consolidados para o exercício findo nessa data, de acordo com as práticas contábeis adotadas no Brasil aplicáveis às pequenas e médias empresas.

Base para opinião

Nossa auditoria foi conduzida de acordo com as normas brasileiras e internacionais de auditoria.

Nossas responsabilidades, em conformidade com tais normas, estão descritas na seção a seguir intitulada “Responsabilidades do auditor pela auditoria das demonstrações individuais e consolidadas”.

Somos independentes em relação à Companhia e sua investida, de acordo com os princípios éticos relevantes previstos no Código de Ética Profissional do Contador e nas normas profissionais emitidas pelo Conselho Federal de Contabilidade, e cumprimos com as demais responsabilidades éticas de acordo com essas normas.

Acreditamos que a evidência de auditoria obtida é suficiente e apropriada para fundamentar nossa opinião.

Responsabilidades da administração e da governança sobre as demonstrações contábeis individuais e consolidadas

A administração é responsável pela elaboração e adequada apresentação das demonstrações contábeis individuais e consolidadas de acordo com as práticas contábeis adotadas no Brasil aplicáveis às pequenas e médias empresas e pelos controles internos que ela determinou como necessários para permitir a elaboração de demonstrações contábeis livres de distorção relevante, independentemente se causada por fraude ou erro.

Na elaboração das demonstrações contábeis individuais e consolidadas, a administração é responsável pela avaliação da capacidade de a Companhia continuar operando, divulgando, quando aplicável, os assuntos relacionados com a sua continuidade operacional e o uso dessa base contábil na elaboração das demonstrações contábeis individuais e consolidadas, a não ser que a administração pretenda liquidar a Companhia ou cessar suas operações, ou não tenha nenhuma alternativa realista para evitar o encerramento das operações.

Os responsáveis pela governança da Companhia são aqueles com responsabilidade pela supervisão do processo de elaboração das demonstrações contábeis individuais e consolidadas.

Responsabilidades do auditor pela auditoria das demonstrações contábeis individuais e consolidadas

Nossos objetivos são obter segurança razoável de que as demonstrações contábeis individuais e consolidadas, tomadas em conjunto, estão livres de distorção relevante, independentemente se causada por fraude ou erro, e emitir relatório de auditoria contendo nossa opinião. Segurança razoável é um alto nível de segurança, mas não uma garantia de que a auditoria realizada de acordo com as normas brasileiras e internacionais de auditoria sempre detectam as eventuais distorções relevantes existentes. As distorções podem ser decorrentes de fraude ou erro e são consideradas relevantes quando, individualmente ou em conjunto, possam influenciar, dentro de uma perspectiva razoável, as decisões econômicas dos usuários tomadas com base nas referidas demonstrações contábeis individuais e consolidadas.

Como parte da auditoria, realizada de acordo com as normas brasileiras e internacionais de auditoria, exercemos julgamento profissional e mantemos ceticismo profissional ao longo da auditoria. Além disso:

- Identificamos e avaliamos os riscos de distorção relevante nas demonstrações contábeis individuais e consolidadas, independentemente se causada por fraude ou erro, planejamos e executamos procedimentos de auditoria em resposta a tais riscos, bem como obtivemos evidência de auditoria apropriada e suficiente para fundamentar nossa opinião. O risco de não detecção de distorção relevante resultante de fraude é maior do que o proveniente de erro, já que a fraude pode envolver o ato de burlar os controles internos, conluio, falsificação, omissão ou representações falsas intencionais;
- Obtivemos entendimento dos controles internos relevantes para a auditoria para planejarmos procedimentos de auditoria apropriados às circunstâncias, mas não com o objetivo de expressarmos opinião sobre a eficácia dos controles internos da Companhia;

- Avaliamos a adequação das políticas contábeis utilizadas e a razoabilidade das estimativas contábeis e respectivas divulgações feitas pela administração;
- Concluimos sobre a adequação do uso, pela administração, da base contábil de continuidade operacional e, com base nas evidências de auditoria obtidas, se existe incerteza relevante em relação a eventos ou condições que possam levantar dúvida significativa em relação à capacidade de continuidade operacional da Companhia. Se concluirmos que existe incerteza relevante, devemos chamar atenção em nosso relatório de auditoria para as respectivas divulgações nas demonstrações contábeis individuais e consolidadas ou incluir modificação em nossa opinião, se as divulgações forem inadequadas. Nossas conclusões estão fundamentadas nas evidências de auditoria obtidas até a data de nosso relatório. Todavia, eventos ou condições futuras podem levar a Companhia a não mais se manter em continuidade operacional;
- Avaliamos a apresentação geral, a estrutura e o conteúdo das demonstrações contábeis individuais e consolidadas, inclusive as divulgações e se as demonstrações contábeis individuais e consolidadas representam as correspondentes transações e os eventos de maneira compatível com o objetivo de apresentação adequada; e
- Obtivemos evidência de auditoria apropriada e suficiente referente às demonstrações contábeis da controlada para expressar uma opinião sobre as demonstrações contábeis consolidadas. Somos responsáveis pela direção, supervisão e desempenho da auditoria do grupo e, conseqüentemente, pela opinião de auditoria.

Comunicamo-nos com os responsáveis pela governança a respeito, entre outros aspectos, do alcance e da época dos trabalhos de auditoria planejados e das constatações significativas de auditoria, inclusive as deficiências significativas nos controles internos que, eventualmente, tenham sido identificadas durante nossos trabalhos.

São Paulo, 17 de julho de 2025

Grant Thornton Auditoria e Consultoria Ltda.
CRC 2SP-034.766/O-0



Alison Evandro de Almeida
Contador CRC 1SP-289.148/O-9

Memed S.A.

Balanços patrimoniais individuais e consolidados em 31 de dezembro de 2024 e 2023

(Valores expressos em milhares reais)

Ativo

| | Notas | Controladora | | Consolidado | |
|--------------------------------------|-------|---------------|--------------------------------|---------------|---------------|
| | | 31/12/2024 | 31/12/2023 (Reclassificado) | 31/12/2024 | 31/12/2023 |
| Ativo circulante | | | | | |
| Caixa e equivalentes de caixa | 3 | 7.378 | 6.076 | 7.390 | 6.162 |
| Caixa restrito | 4 | 686 | - | 686 | - |
| Contas a receber | 5 | 5.908 | 3.722 | 5.923 | 3.739 |
| Tributos e contribuições a recuperar | 6 | 457 | 795 | 470 | 805 |
| Adiantamentos | - | 7 | 83 | 8 | 86 |
| Despesas a apropriar | 7 | 443 | 671 | 443 | 671 |
| Outras contas a receber | - | - | 7 | 213 | 244 |
| Total do ativo circulante | | 14.879 | 11.354 | 15.133 | 11.707 |
| Ativo não circulante | | | | | |
| Investimento | 8 | 946 | 1.106 | - | - |
| Imobilizado | 9 | 744 | 2.028 | 744 | 2.028 |
| Intangível | 10 | 344 | 386 | 451 | 493 |
| Total do ativo não circulante | | 1.247 | 3.520 | 1.195 | 2.521 |
| Total do ativo | | 16.913 | 14.874 | 16.328 | 14.228 |

As notas explicativas da administração são parte integrante das demonstrações contábeis individuais e consolidadas.

Memed S.A.

Balanços patrimoniais individuais e consolidados em 31 de dezembro de 2024 e 2023

(Valores expressos em milhares reais)

Passivo e patrimônio líquido

| | Notas | Controladora | | Consolidado | |
|--|-----------|-----------------|--------------------------------|-----------------|-----------------|
| | | 31/12/2024 | 31/12/2023 (Reclassificado) | 31/12/2024 | 31/12/2023 |
| Passivo circulante | | | | | |
| Fornecedores | 11 | 2.645 | 2.538 | 2.704 | 2.597 |
| Adiantamento de clientes | 12 | 2.479 | 600 | 2.479 | 600 |
| Tributos e contribuições sociais | 13 | 1.590 | 1.915 | 1.612 | 1.952 |
| Obrigações e provisões trabalhistas | 14 | 2.918 | 4.801 | 2.960 | 4.846 |
| Outras contas a pagar | - | 77 | 185 | 154 | 467 |
| Total do passivo circulante | | 9.709 | 10.039 | 9.909 | 10.462 |
| Passivo não circulante | | | | | |
| Debêntures | 15 | 50.000 | 25.000 | 50.000 | 25.000 |
| Provisão para perda em investimento | - | 787 | 1.077 | - | - |
| Tributos e contribuições sociais | 13 | - | - | 2 | 8 |
| Total do passivo não circulante | | 50.787 | 26.077 | 50.002 | 25.008 |
| Patrimônio líquido | | | | | |
| | 17 | | | | |
| Capital social | | 124.051 | 124.051 | 124.051 | 124.051 |
| Reservas de ágio | | 21 | 21 | 21 | 21 |
| Reservas de capital | | 10.188 | 10.188 | 10.188 | 10.188 |
| Prejuízos acumulados | | (177.843) | (155.502) | (177.843) | (155.502) |
| Total do patrimônio líquido | | (43.583) | (21.242) | (43.583) | (21.242) |
| Total do passivo e patrimônio líquido | | 16.913 | 14.874 | 16.328 | 14.228 |

As notas explicativas da administração são parte integrante das demonstrações contábeis individuais e consolidadas.

Memed S.A.

Demonstrações dos resultados individuais e consolidadas para os exercícios findos em 31 de dezembro de 2024 e 2023

(Valores expressos em milhares reais)

| | Notas | Controladora | | Consolidado | |
|---|-----------|-----------------|-----------------|-----------------|-----------------|
| | | 31/12/2024 | 31/12/2023 | 31/12/2024 | 31/12/2023 |
| Receita operacional líquida | 18 | 18.362 | 12.238 | 18.894 | 13.383 |
| Custo dos serviços prestados e mercadorias vendidas | 19 | (23.567) | (37.618) | (23.999) | (38.313) |
| Prejuízo bruto | | (5.205) | (25.380) | (5.105) | (24.930) |
| Despesas (receitas) operacionais | | | | | |
| Gerais e administrativas | 19 | (9.905) | (10.560) | (10.067) | (11.064) |
| Despesas com pessoal | 19 | (7.839) | (8.617) | (8.051) | (8.902) |
| Equivalência patrimonial | 8 | (281) | (355) | - | - |
| Outras despesas não operacionais | - | (67) | (36) | (67) | (36) |
| Prejuízo operacional antes do resultado financeiro | | (23.297) | (44.948) | (23.290) | (44.932) |
| Receitas financeiras | | 1.007 | 2.308 | 1.007 | 2.308 |
| Despesas financeiras | | (51) | (72) | (58) | (88) |
| Resultado financeiro líquido | 20 | 956 | 2.236 | 949 | 2.220 |
| Prejuízo antes do imposto de renda e contribuição social | | (22.341) | (42.712) | (22.341) | (42.712) |
| Imposto de renda e contribuição social | - | - | - | - | - |
| Prejuízo do exercício | | (22.341) | (42.712) | (22.341) | (42.712) |
| Prejuízo por ação R\$ | | (105,71) | (202,11) | (105,71) | (202,11) |

As notas explicativas da administração são parte integrante das demonstrações contábeis individuais e consolidadas.

Memed S.A.

Demonstrações do resultado abrangente individuais e consolidadas para os exercícios findos em 31 de dezembro de 2024 e 2023

(Valores expressos em milhares de reais)

| | Controladora | | Consolidado | |
|---|-----------------|-----------------|-----------------|-----------------|
| | 31/12/2024 | 31/12/2023 | 31/12/2024 | 31/12/2023 |
| Prejuízo do exercício | (22.341) | (42.712) | (22.341) | (42.712) |
| Outros resultados abrangentes | - | - | - | - |
| Total do resultado abrangente do exercício | (22.341) | (42.712) | (22.341) | (42.712) |

As notas explicativas da administração são parte integrante das demonstrações contábeis individuais e consolidadas.

Memed S.A.

Demonstrações das mutações do patrimônio líquido individuais e consolidadas para os exercícios findos em 31 de dezembro de 2024 e 2023

(Valores expressos em milhares de reais)

| | Capital social | Reservas de ágio | Reservas de capital | Prejuízos acumulados | Total |
|---|----------------|------------------|---------------------|----------------------|-----------------|
| Saldos em 31 de dezembro de 2022 (Reapresentado) | 124.051 | 21 | 10.188 | (112.790) | 21.470 |
| Prejuízo do exercício | - | - | - | (42.712) | (42.712) |
| Saldos em 31 de dezembro de 2023 | 124.051 | 21 | 10.188 | (155.502) | (21.242) |
| Prejuízo do exercício | - | - | - | (22.341) | (22.341) |
| Saldos em 31 de dezembro de 2024 | 124.051 | 21 | 10.188 | (177.843) | (43.583) |

As notas explicativas da administração são parte integrante das demonstrações contábeis individuais e consolidadas.

Memed S.A.

Demonstrações dos fluxos de caixa individuais e consolidadas para os exercícios findos em 31 de dezembro de 2024 e 2023

(Valores expressos em milhares de reais)

| | Controladora | | Consolidado | |
|--|-----------------|-----------------|-----------------|-----------------|
| | 31/12/2024 | 31/12/2023 | 31/12/2024 | 31/12/2023 |
| Fluxos de caixa das atividades operacionais | | | | |
| Prejuízo do exercício | (22.341) | (42.712) | (22.341) | (42.712) |
| Ajustes por | | | | |
| Depreciação e amortização | 568 | 772 | 568 | 772 |
| Perda na baixa de imobilizado | 932 | 71 | 932 | 71 |
| Resultado com perda de equivalência patrimonial | 281 | 355 | - | - |
| Redução/aumento nos ativos operacionais | | | | |
| Contas a receber | (2.187) | (587) | (2.185) | (598) |
| Adiantamentos | 77 | 71 | 78 | 70 |
| Impostos a recuperar | 338 | 410 | 335 | 403 |
| Despesas a apropriar | 228 | (240) | 228 | (240) |
| Partes relacionadas | - | 5 | - | - |
| Outras contas a receber | 7 | 9 | 31 | (4) |
| Redução/aumento nos passivos operacionais | | | | |
| Fornecedores | 107 | 534 | 107 | 513 |
| Receitas diferidas | 1.879 | (301) | 1.879 | (301) |
| Outras contas a pagar | (108) | 53 | (313) | 71 |
| Obrigações e provisões trabalhistas | (1.883) | (1.245) | (1.886) | (1.223) |
| Tributos e contribuições sociais | (325) | (249) | (345) | (259) |
| Caixa líquido consumido pelas atividades operacionais | (22.427) | (43.054) | (22.912) | (43.437) |
| Fluxo de caixa das atividades de investimento | | | | |
| Aquisição de imobilizado | (174) | (2) | (174) | (2) |
| Investimento | (411) | (424) | - | - |
| Combinação de negócios | - | 20 | - | - |
| Ágio em transação de capital | - | - | - | 20 |
| Caixa restrito | (686) | - | (686) | - |
| Caixa líquido gerado (consumido) pelas atividades de investimento | (1.271) | (406) | (860) | 18 |
| Fluxo de caixa das atividades de financiamento | | | | |
| Captação de debêntures | 25.000 | 25.000 | 25.000 | 25.000 |
| Caixa líquido gerado pelas atividades de financiamento | 25.000 | 25.000 | 25.000 | 25.000 |
| Aumento (redução) líquido de caixa e equivalentes de caixa | | | | |
| | 1.302 | (18.460) | 1.228 | (18.419) |
| Caixa e equivalentes de caixa no início do exercício | 6.076 | 24.536 | 6.162 | 24.581 |
| Caixa e equivalentes de caixa no final do exercício | 7.378 | 6.076 | 7.390 | 6.162 |
| Aumento (redução) líquido de caixa e equivalentes de caixa | 1.302 | (18.460) | 1.228 | (18.419) |

As notas explicativas da administração são parte integrante das demonstrações contábeis individuais e consolidadas.

1. Contexto operacional

A Memed S.A. (Companhia) é uma sociedade anônima de capital fechado com sede no Edifício Berrini 500 – Praça Professor José Lannes, nº 40 – 4º andar – Cidade Monções, CEP 04571-100, na cidade de São Paulo, Estado de São Paulo. O objeto social da Companhia compreende: **(i)** serviços de tratamento de dados, provedores de serviços de aplicação e serviços de hospedagem na internet; **(ii)** serviços de informática e processamento de dados e congêneres, além de operação de ferramentas de busca pela internet; **(iii)** licenciamento de software customizável e não customizável e produção de software sob encomenda; **(iv)** desenvolvimento e gerenciamento de plataformas de relacionamento, portais, provedores de conteúdo e outros serviços de informação na internet; **(v)** intermediação e mediação de bens móveis e serviços relacionados; **(vi)** desenvolvimento de sistema de informação, além do suporte técnico de informática, inclusive instalação, configuração e manutenção de programas de computação e bancos de dados; **(vii)** consultoria, assessoria em marketing, além da locação de espaço publicitário na internet; e **(viii)** constituir subsidiárias e participar no capital de outras sociedades.

Em 02 de junho de 2023, a Companhia alterou o nome empresarial de 2RM Tecnologia da Informação S.A. para Memed S.A.

A Memed S.A. é pioneira e líder no mercado de prescrições médicas digitais na América Latina. Apresenta o mais completo catálogo de medicamentos, com mais de 60 mil itens, sendo uma das primeiras *healthtechs* do país e uma das principais companhias no mercado de novas tecnologias para o setor de saúde, consolidando um ecossistema de saúde através das prescrições digitais e por meio da integração de todas as pontas da cadeia de saúde, dispõe de soluções específicas para médicos, pacientes, hospitais, clínicas, operadoras de saúde, empresas de telemedicina, varejo farmacêutico e laboratórios de análises clínicas e de diagnóstico por imagem.

1.1. Planejamento estratégico e Continuidade operacional

a) Continuidade operacional

A administração avaliou a habilidade da Empresa em continuar operando normalmente e está convencida de que ela possui recursos para dar continuidade a seus negócios no futuro. Adicionalmente, a Administração não tem o conhecimento de nenhuma incerteza material que possa gerar dúvidas significativas sobre a capacidade de continuar operando. Portanto, as demonstrações contábeis foram preparadas com base neste princípio.

b) Planejamento estratégico

A Companhia está em plena fase de crescimento e consolidação de suas operações, conforme evidenciado pelo aumento significativo da Receita Bruta, que passou de R\$ 13.524 em 2023 para R\$ 20.596 em 2024. Esse crescimento reflete o sucesso das iniciativas estratégicas implementadas pela administração e o forte potencial de expansão da Companhia.

Embora a empresa ainda dependa de suporte financeiro para equilibrar seu fluxo de caixa, há um compromisso firme por parte dos acionistas e fundos investidores, que continuam garantindo os recursos necessários para sustentar as operações até o ponto de equilíbrio financeiro. A administração mantém um planejamento rigoroso, com um controle de caixa adequado e metas claras para alcançar a autossustentabilidade no médio prazo.

Os investidores demonstram confiança no modelo de negócios da Companhia, proporcionando apoio financeiro consistente, que, somado ao crescimento constante da receita, reforça a expectativa de que a Companhia atingirá seus objetivos operacionais e financeiros conforme planejado. Sendo que em 31 de dezembro de 2024 apresentou prejuízo no exercício de R\$ 22.341 (R\$ 42.712 em 2023), uma melhora de 47% em relação ao resultado apresentado no último ano, e patrimônio líquido negativo de R\$ 43.583. A empresa também apresentou uma melhora de no fluxo de caixa operacional, muito em função da forte política de controle de custos adotadas em 2024 somado ao crescimento do faturamento pelo 3 ano consecutivo.

Apesar dos desafios naturais de uma fase de consolidação, a Companhia está bem-posicionada para manter sua trajetória de crescimento, com suporte financeiro robusto e um plano estratégico direcionado para a geração de caixa e resultados positivos. Com uma perspectiva de geração de caixa para o primeiro semestre de 2025.

2. Apresentação das demonstrações contábeis individuais e consolidadas

2.1. Base de preparação das demonstrações contábeis individuais e consolidadas

As demonstrações contábeis individuais e consolidadas da Companhia, relativas ao exercício findo em 31 de dezembro de 2024 abrangem a Companhia e suas controladas, (conjuntamente referidas como Grupo e individualmente como entidades do Grupo).

A participação societária da Companhia no capital social de suas controladas, em 31 de dezembro de 2024 e 2023, está apresentada a seguir:

| Entidades | Principal atividade | % de participação |
|--------------------------------------|--|-------------------|
| Cuidamos Farma Ltda. | Intermediação de venda de medicamentos e varejo farmacêutico | 100% |
| Memed Tecnologia da Informação Ltda. | Não operacional | 100% |

Declaração de conformidade

As demonstrações contábeis individuais e consolidadas foram elaboradas e estão sendo apresentadas de acordo com as práticas contábeis adotadas no Brasil (BR GAAP) e de acordo com as disposições contidas na legislação societária brasileira, contemplando ainda os entendimentos da NBC TG 1000 (R1 – Contabilidade para pequenas e médias empresas, aprovada pela Resolução do CFC nº 1255/09 e demais legislações fiscais vigentes e suas atualizações.

A emissão das demonstrações contábeis individuais e consolidadas foi autorizada pela administração da Companhia em 17 de julho de 2025.

Todas as informações relevantes próprias das demonstrações contábeis individuais e consolidadas, e somente elas, estão sendo evidenciadas, e correspondem àquelas utilizadas pela Administração na sua gestão.

Base de mensuração

As demonstrações contábeis individuais e consolidadas foram preparadas com base no custo histórico, exceto se indicado de outra forma.

Moeda funcional e moeda de apresentação

As demonstrações contábeis individuais e consolidadas estão apresentadas em reais (R\$), que é a moeda funcional da Companhia. Todos os saldos foram arredondados para o milhar mais próximo, exceto quando indicado de outra forma.

Uso de estimativas e julgamentos

A preparação destas demonstrações contábeis individuais e consolidadas em conformidade com as práticas contábeis adotadas no Brasil requer o uso de certas estimativas contábeis e também o exercício de julgamento por parte da Administração da Companhia no processo de aplicação das políticas contábeis. Desta forma, os resultados reais podem divergir dessas estimativas.

As estimativas e premissas são revisadas de forma contínua. As revisões das estimativas são reconhecidas prospectivamente.

Reclassificação do balanço patrimonial do exercício findo em 31 de dezembro de 2023

Em 31 de dezembro de 2024, a Companhia procedeu com a reclassificação do montante R\$ 1.077 mil sobre o balanço patrimonial do exercício findo em 31 de dezembro de 2023, anteriormente apresentado na rubrica de “Investimentos” para a rubrica de “Provisão para perda em investimento”, para melhor apresentação. A citada reclassificação não alterou os demais elementos desta demonstração contábil, e não teve efeito sobre o resultado e patrimônio líquido.

2.2. Políticas contábeis materiais

A Companhia aplicou as políticas contábeis descritas a seguir de maneira consistente a todos os exercícios apresentados nestas demonstrações contábeis, salvo indicação ao contrário.

a) Caixa e equivalentes de caixa

Caixa e equivalentes de caixa incluem saldos em contas correntes bancárias e depósitos a curto prazo com alta liquidez e com risco insignificante de mudança de seu valor de mercado.

As aplicações financeiras incluídas em equivalentes de caixa são classificadas na categoria “ativos financeiros ao valor justo por meio do resultado”. A composição dos valores classificados como caixa e equivalentes de caixa está apresentada na Nota Explicativa nº 3.

b) Classificação corrente versus não corrente

A Companhia apresenta ativos e passivos no balanço patrimonial com base na sua classificação como circulante ou não circulante. Um ativo é classificado no circulante quando:

- espera-se que seja realizado, ou pretende-se que seja vendido ou consumido no decurso normal do ciclo operacional da entidade;
- está mantido essencialmente com o propósito de ser negociado;
- espera-se que seja realizado até 12 meses após a data do balanço; e
- é caixa ou equivalente de caixa (conforme definido no Pronunciamento Técnico CPC PME – item Demonstração dos Fluxos de Caixa), a menos que sua troca ou uso para liquidação de passivo se encontre vedada durante pelo menos 12 meses após a data do balanço.

Todos os demais ativos são classificados como não circulantes. Um passivo é classificado não circulante quando:

- espera-se que seja liquidado durante o ciclo operacional normal da entidade;
- está mantido essencialmente para a finalidade de ser negociado;
- deve ser liquidado no período de até 12 meses após a data do balanço; e
- a entidade não tem direito incondicional de diferir a liquidação do passivo durante pelo menos 12 meses após a data do balanço.

Os termos de um passivo que podem, à opção da contraparte, resultar na sua liquidação por meio da emissão de instrumentos patrimoniais não afetam a sua classificação.

A Companhia classifica todos os demais passivos no não circulante.

c) Contas a receber

As contas a receber de clientes correspondem aos valores a receber de clientes pela prestação de serviços no decurso normal das atividades da Companhia. As contas a receber de clientes são, inicialmente, reconhecidas pelo valor justo e, subsequentemente, mensuradas pelo custo amortizado com o uso do método da taxa efetiva de juros menos as perdas estimadas das contas a receber (*impairment*). Na prática são normalmente reconhecidas ao valor faturado, ajustado pela provisão para *impairment*, se necessária.

A Memed S.A. considera um ativo financeiro em situação de inadimplemento quando os pagamentos contratuais estão vencidos há 90 dias. No entanto, em certos casos, a Companhia também pode considerar que um ativo financeiro está em inadimplemento quando informações internas ou externas indicam ser improvável a Companhia receber integralmente os valores contratuais em aberto antes de levar em conta quaisquer melhorias de crédito mantidas pela Companhia.

d) Imobilizado

Os itens do imobilizado são demonstrados ao custo líquido de depreciação acumulada e perdas acumuladas por perda por redução ao valor recuperável, se houver. Todos os gastos de reparo e manutenção são reconhecidos no resultado, quando incorridos. A depreciação é calculada com base no método linear ao longo da vida útil estimada dos ativos. A Companhia revisa o valor residual estimado e a esperada vida útil dos ativos ao menos anualmente.

Um item de imobilizado é baixado quando vendido (por exemplo, na data que o recebedor obtém controle) ou quando nenhum benefício econômico futuro for esperado do seu uso ou venda. Eventual ganho ou perda resultante da baixa do ativo (calculado como sendo a diferença entre o valor líquido da venda e o valor contábil do ativo) são incluídos na demonstração do resultado no exercício em que o ativo for baixado.

e) Fornecedores

As contas a pagar aos fornecedores são obrigações a pagar por bens ou serviços que foram adquiridos de fornecedores no curso normal dos negócios. São inicialmente, reconhecidas pelo valor justo e, subsequentemente, mensuradas pelo custo amortizado com o uso do método de taxa efetiva de juros. Na prática, são normalmente reconhecidas ao valor da fatura correspondente.

f) Provisões

As provisões são determinadas por meio do desconto dos fluxos de caixa futuros estimados a uma taxa antes de impostos que reflita as avaliações atuais de mercado quanto ao valor do dinheiro no tempo e riscos específicos para o passivo relacionado. Os efeitos do desreconhecimento do desconto pela passagem do tempo são reconhecidos no resultado como despesa financeira.

g) Obrigações e provisões trabalhistas

Referem-se a salários, pró-labore e contribuições previdenciárias a pagar sobre tais valores.

h) Tributos

Imposto de renda e contribuição social – correntes

A Memed S.A. adota o regime tributário de lucro real. A base de cálculo do imposto de renda e da contribuição social foi apurada mediante apuração do lucro líquido acrescido das adições e exclusões inerentes. As alíquotas aplicadas sobre esse resultado são de 9% para a CSLL e 15% para o IRPJ mais o adicional de 10%, conforme as regras de apuração pelo regime de lucro real anual adotado por esta Companhia.

As despesas de imposto de renda e contribuição social correntes são calculadas com base nas leis e nos normativos promulgados na data de encerramento do exercício, de acordo com os regulamentos tributários brasileiros. A administração avalia periodicamente as posições assumidas nas informações transmitidas ao Fisco com respeito a situações em que a regulamentação tributária aplicável está sujeita à interpretação que possa ser eventualmente divergente e constitui provisões, quando adequado, com base nos valores que espera pagar.

A Companhia possui prejuízo fiscal de R\$ 22.338 em 2024 (R\$ 32.020 em 2023).

Tributos sobre as vendas

Despesas e ativos são reconhecidos líquidos dos tributos sobre vendas, exceto:

- quando os tributos sobre vendas incorridos na compra de bens ou serviços não forem recuperáveis junto às autoridades fiscais, hipótese em que o tributo sobre vendas é reconhecido como parte do custo de aquisição do ativo ou do item de despesa, conforme o caso;
- quando os valores a receber e a pagar forem apresentados junto com o valor dos tributos sobre vendas; e
- quando o valor líquido dos tributos sobre vendas, recuperável ou a pagar, é incluído como componente dos valores a receber ou a pagar no balanço patrimonial.

i) Apuração do resultado

O resultado das operações (receitas, custos e despesas) é apurado em conformidade com o regime contábil de competência dos exercícios. As receitas dos serviços prestados são reconhecidas quando as obrigações de performance estabelecidas em contrato são cumpridas. Os custos e despesas são reconhecidos quando há a redução de um ativo ou o registro de um passivo, e podem ser razoavelmente mensurados.

j) Receita de contrato com cliente

A Companhia determina a mensuração da receita e como e quando ela é reconhecida, baseada em cinco passos: **(1)** identificação dos contratos com os clientes; **(2)** identificação das obrigações e efetiva realização da prestação de serviços; **(3)** determinação do preço da transação; **(4)** alocação do preço da transação à efetiva prestação de serviços objeto do contrato firmado entre as partes; e **(5)** reconhecimento da receita no correto período de competência, ou seja, execução efetiva dos serviços contratados.

Não há componente de financiamento significativo nos contratos celebrados com clientes (nem declarada de forma expressa no contrato nem de forma implícita pelos termos de pagamento pactuados pelas partes). Também não há componente de contraprestação a pagar ao cliente nos contratos celebrados pela Companhia. A contraprestação prometida ao cliente está declarada expressamente em contrato ou acordo realizado.

Os acordos celebrados (termos e condições) entre a Companhia e os usuários contém substância comercial, uma vez que são aprovados pelas partes e os direitos de cada parte, bem como as condições de pagamento são claramente identificadas.

k) Provisões para riscos tributários, cíveis e trabalhistas

Provisões são constituídas para todas as contingências referentes a processos judiciais para os quais é provável que uma saída de recursos seja feita para liquidar a contingência/obrigação e uma estimativa razoável possa ser feita. A avaliação da probabilidade de perda inclui a avaliação das evidências disponíveis, a hierarquia das leis, as jurisprudências disponíveis, as decisões mais recentes nos tribunais e sua relevância no ordenamento jurídico, bem como a avaliação dos advogados externos. As provisões são revisadas e ajustadas para levar em conta alterações nas circunstâncias, tais como prazo de prescrição aplicável, conclusões de inspeções fiscais ou exposições adicionais identificadas com base em novos assuntos ou decisões de tribunais.

Com base nas normas de contabilidade a Companhia adota como política do reconhecimento inicial apenas quando:

- tem uma obrigação na data das demonstrações contábeis como resultados de evento passado;
- é provável (isto é, mais probabilidade de que sim do de não) que será exigida a transferência de benefícios econômicos para liquidação; e
- o valor da obrigação pode ser estimado de maneira confiável.

Nos exercícios findos em 31 de dezembro de 2024 e 2023, não foi identificado a existência de riscos contingenciais que se caracterizam por riscos de perdas prováveis ou possíveis.

l) Novos pronunciamentos

Até a data de emissão destas demonstrações financeiras, não houve alterações promulgadas nas normas contábeis aplicáveis às Pequenas e Médias Empresas (CPC PME) que impactem os critérios contábeis adotados pela entidade.

3. Caixa e equivalentes de caixa

| | Controladora | | Consolidado | |
|----------------------------------|--------------|--------------|--------------|--------------|
| | 31/12/2024 | 31/12/2023 | 31/12/2024 | 31/12/2023 |
| Caixa e bancos (conta movimento) | 92 | 38 | 104 | 75 |
| Aplicações financeiras (i) | 6.361 | 4.697 | 6.361 | 4.741 |
| Meios de pagamento | 925 | 1.341 | 925 | 1.346 |
| Total | 7.378 | 6.076 | 7.390 | 6.162 |

(i) As aplicações financeiras estão representadas por Certificados de Depósitos Bancários (CDBs) e títulos emitidos e comprometidos por instituições financeiras de primeira linha, cujo rendimento está atrelado à variação do Certificados de Depósitos Interbancários (CDI), e possuem liquidez imediata. A receita gerada por estes investimentos é registrada como receita financeira.

4. Caixa restrito

| | Controladora | | Consolidado | |
|---|--------------|------------|-------------|------------|
| | 31/12/2024 | 31/12/2023 | 31/12/2024 | 31/12/2023 |
| Aplicações financeiras compromissadas (i) | 686 | - | 686 | - |
| Total | 686 | - | 686 | - |

(i) A entidade possui aplicação financeira no valor de R\$ 686 vinculada à fiança bancária contratada junto ao Itaú Unibanco S.A., cujo valor principal encontra-se bloqueado até a liberação da garantia em 01/07/2025. Os rendimentos gerados por essa aplicação são livres para resgate e estão sendo apropriados ao resultado conforme o regime de competência.

5. Contas a receber

| | Controladora | | Consolidado | |
|---------------------------|--------------|--------------|--------------|--------------|
| | 31/12/2024 | 31/12/2023 | 31/12/2024 | 31/12/2023 |
| Clientes diversos (i) | 5.233 | 3.204 | 5.248 | 3.221 |
| Provisão contas a receber | 675 | 518 | 675 | 518 |
| Total | 5.908 | 3.722 | 5.923 | 3.739 |

(i) Com o crescimento do faturamento da empresa em especial no último trimestre de 2024 tivemos um aumento significativo do saldo de clientes diversos.

Aging list

| | Controladora | | Consolidado | |
|--------------------|--------------|--------------|--------------|--------------|
| | 31/12/2024 | 31/12/2023 | 31/12/2024 | 31/12/2023 |
| Vencidos | | | | |
| Acima de 60 dias | 73 | 3 | 73 | 3 |
| Entre 30 e 60 dias | 122 | 107 | 122 | 107 |
| Até 30 dias | 426 | 240 | 426 | 240 |
| A vencer | 5.287 | 3.372 | 5.302 | 3.389 |
| Total | 5.908 | 3.722 | 5.923 | 3.739 |

A companhia realizou a análise das Perdas Estimadas com Créditos de Liquidação Duvidosa (PECLD) dos seus clientes e não identificou perdas no período.

6. Tributos e contribuições a recuperar

| | Controladora | | Consolidado | |
|---------------------------------|--------------|------------|-------------|------------|
| | 31/12/2024 | 31/12/2023 | 31/12/2024 | 31/12/2023 |
| IRRF - Aplicação financeira (i) | 168 | 700 | 168 | 700 |
| Impostos a diferir | 281 | 60 | 281 | 60 |
| PIS, Cofins e CPRB a recuperar | - | 23 | - | 23 |
| ISS a recuperar | 8 | 12 | 8 | 12 |
| IRRF a recuperar | - | - | 7 | 3 |
| ICMS a recuperar | - | - | 6 | 7 |
| Total | 457 | 795 | 470 | 805 |

(i) Em 2024, houve a compensação do saldo de aproximadamente R\$ 634 referente ao IRRF sobre aplicações financeiras, originado das aplicações realizadas em 2023.

7. Despesas a apropriar

| | Controladora | | Consolidado | |
|--|--------------|------------|-------------|------------|
| | 31/12/2024 | 31/12/2023 | 31/12/2024 | 31/12/2023 |
| Licença de uso - Rudderstack (i) | - | 204 | - | 204 |
| Licença de uso - VTEX (i) | 178 | 139 | 178 | 139 |
| Plano de saúde a apropriar - Amil (ii) | 146 | - | 146 | - |
| Licença de uso - Zendesk (i) | 23 | 86 | 23 | 86 |
| Licença de uso - Oat Atlassian (i) | 22 | 63 | 22 | 63 |
| Licença de uso - Indicative (i) | 53 | 44 | 53 | 44 |
| Outras (i) | 21 | 135 | 21 | 135 |
| Total | 443 | 671 | 443 | 671 |

(i) São licenças de uso anuais pagas no início do contrato que são apropriadas no resultado em conformidade com o mês de uso.

(ii) A partir de 2024 o plano de saúde é pago antecipadamente e utilizado no mês posterior ao pagamento

8. Investimento

Movimentação dos investimentos na Controladora:

| | Saldo em 31/12/2023 | Aporte/Afac | Equivalência patrimonial | Saldo em 31/12/2024 |
|--|------------------------|-------------|-----------------------------|------------------------|
| Cuidamos Farma | 1.104 | 411 | - | 1.515 |
| Memed Tecnologia da Informação Ltda. | 2 | - | - | 2 |
| Investimentos | 1.106 | 411 | - | 1.517 |
| Cuidamos Farma | (1.077) | - | (281) | (1.358) |
| Perdas em investimentos | (1.077) | - | (281) | (1.358) |
| Perda/ganho em investimentos, líquido | 29 | 411 | (281) | 159 |

| | Saldo em 31/12/2022 | Aporte/Afac | Ágio | Equivalência patrimonial | Saldo em 31/12/2023 |
|--|------------------------|-------------|-------------|-----------------------------|------------------------|
| Cuidamos Farma | 700 | 424 | (20) | - | 1.104 |
| Memed Tecnologia da Informação Ltda. | 2 | - | - | - | 2 |
| Investimentos | 702 | 424 | (20) | - | 1.106 |
| Cuidamos Farma | (722) | - | - | (355) | (1.077) |
| Perdas em investimentos | (722) | - | - | (355) | (1.077) |
| Perda/ganho em investimentos, líquido | (20) | 424 | (20) | (355) | 29 |

9. Imobilizado

a) Composição controladora e consolidado

| | % - taxas de depreciação a.a. | Custo | Depreciação | Imobilizado líquido | |
|----------------------------|-------------------------------|--------------|----------------|---------------------|--------------|
| | | | | 2024 | 2023 |
| Móveis e utensílios | 10% | 16 | (5) | 11 | 139 |
| Máquinas e equipamentos | 10% | 94 | (25) | 69 | 79 |
| Benfeitorias | 4% | 51 | (1) | 50 | 336 |
| Computadores e periféricos | 20% | 1.623 | (1.009) | 614 | 1.474 |
| Total | | 1.784 | (1.040) | 744 | 2.028 |

b) Movimentação controladora e consolidado

| | Saldos em 31/12/2023 | Adições | Baixas | Saldos em 31/12/2024 |
|--|----------------------|--------------|----------------|----------------------|
| Custo | 3.670 | 174 | (2.060) | 1.784 |
| Móveis e utensílios (i) | 192 | - | (176) | 16 |
| Máquinas e equipamentos (i) | 97 | 7 | (10) | 94 |
| Benfeitorias (i) | 475 | 51 | (475) | 51 |
| Computadores e periféricos (i) | 2.906 | 116 | (1.400) | 1.623 |
| Depreciação acumulada | (1.642) | (526) | 1.129 | (1.040) |
| Deprec. acum. - Móveis e utensílios | (53) | (13) | 62 | (5) |
| Deprec. acum. - Máquinas e equipamentos | (18) | (11) | 3 | (25) |
| Deprec. acum. - Benfeitorias (i) | (139) | (47) | 186 | (1) |
| Deprec. acum. - Computadores e periféricos (i) | (1.432) | (455) | 878 | (1.009) |
| Imobilizado líquido | 2.028 | (352) | (932) | 744 |

(i) Seguindo a política de revisão de custos houve a mudança da sede da Companhia, os valores de benfeitorias da antiga sede foram totalmente baixados. Também com a diminuição do quadro de colaboradores houve a venda de computadores e periféricos que não estavam sendo utilizados.

| | Saldos em 31/12/2022 | Adições | Baixas | Saldos em 31/12/2023 |
|--|----------------------|--------------|-------------|----------------------|
| Custo | 3.763 | 2 | (95) | 3.670 |
| Móveis e utensílios | 192 | - | - | 192 |
| Máquinas e equipamentos | 95 | 2 | - | 97 |
| Benfeitorias | 477 | - | (2) | 475 |
| Computadores e periféricos | 2.999 | - | (93) | 2.906 |
| Depreciação acumulada | (936) | (730) | 24 | (1.642) |
| Deprec. acum. - Móveis e utensílios | (34) | (21) | 2 | (53) |
| Deprec. acum. - Máquinas e equipamentos | (7) | (12) | 1 | (18) |
| Deprec. acum. - Benfeitorias | (5) | (136) | 2 | (139) |
| Deprec. acum. - Computadores e periféricos | (890) | (561) | 19 | (1.432) |
| Imobilizado líquido | 2.827 | (728) | (71) | 2.028 |

10. Intangível

a) Composição

| | % - taxas de amortização a.a. | Custo | Amortização | Intangível líquido controladora | |
|---------------------------------|-------------------------------|------------|--------------|---------------------------------|------------|
| | | | | 2024 | 2023 |
| Software em desenvolvimento (i) | 10% | 470 | (126) | 344 | 386 |
| Total | | 470 | (126) | 344 | 386 |

| | % - taxas de amortização a.a. | Custo | Amortização | Intangível líquido consolidado | |
|---------------------------------|-------------------------------|------------|--------------|--------------------------------|------------|
| | | | | 2024 | 2023 |
| Software em desenvolvimento (i) | 10% | 470 | (126) | 344 | 386 |
| Ágio Cuidamos Farma | - | 107 | - | 107 | 107 |
| Total | | 577 | (126) | 451 | 493 |

(i) Gastos com desenvolvimento de software ao qual se espera benefícios econômicos futuros para a Companhia.

b) Movimentação

| Controladora | Saldos em 31/12/2023 | Adições | Saldos em 31/12/2024 |
|-----------------------------|----------------------|----------|----------------------|
| Custo | | | |
| Software em desenvolvimento | 470 | - | 470 |
| Total | 470 | - | 470 |

| | Saldos em 31/12/2023 | Adições | Saldos em 31/12/2024 |
|------------------------------------|----------------------|-------------|----------------------|
| Amortização acumulada | | | |
| Amort. software em desenvolvimento | (84) | (42) | (126) |
| Total | (84) | (42) | (126) |

| | | | |
|---------------------------|------------|-------------|------------|
| Intangível líquido | 386 | (42) | 344 |
|---------------------------|------------|-------------|------------|

| Consolidado | Saldos em 31/12/2023 | Adições | Saldos em 31/12/2024 |
|-----------------------------|----------------------|----------|----------------------|
| Custo | | | |
| Software em desenvolvimento | 470 | - | 470 |
| Ágio Cuidamos Farma | 128 | - | 128 |
| Total | 598 | - | 598 |

| | Saldos em 31/12/2023 | Adições | Saldos em 31/12/2024 |
|------------------------------------|----------------------|-------------|----------------------|
| Amortização acumulada | | | |
| Amort. software em desenvolvimento | (84) | (42) | (126) |
| Amort. Ágio Cuidamos Farma | (21) | - | (21) |
| Total | (105) | (42) | (147) |

| | | | |
|---------------------------|------------|-------------|------------|
| Intangível líquido | 493 | (42) | 451 |
|---------------------------|------------|-------------|------------|

11. Fornecedores

| | Controladora | | Consolidado | |
|--|--------------|--------------|--------------|--------------|
| | 31/12/2024 | 31/12/2023 | 31/12/2024 | 31/12/2023 |
| Amazon AWS Brasil Ltda. | 271 | 326 | 271 | 326 |
| Teravoz Telecom Comunicações Ltda. | 356 | 226 | 356 | 226 |
| Amil Assistência Médica Internacional S.A. | 134 | 199 | 134 | 199 |
| Machado Meyer Advogados | 97 | - | 97 | - |
| Dell Computadores Ltda. | 83 | - | 83 | - |
| Rudderstack, Inc. | - | 154 | - | 154 |
| Soluti Soluções em Negócios Inteligentes Ltda. | 60 | 89 | 60 | 89 |
| Rocky Publicidade Ltda. | - | 78 | - | 78 |
| Zendesk Brasil Software Corporativo Ltda. | - | 57 | - | 57 |
| Outros | 385 | 462 | 444 | 521 |
| Provisão para fornecedores | 1.259 | 947 | 1.259 | 947 |
| Total | 2.645 | 2.538 | 2.704 | 2.597 |

São obrigações a pagar por bens, mercadorias ou serviços que foram adquiridos de fornecedores no curso normal do negócio, sendo classificadas como passivos circulantes, se o pagamento for devido no período de um ano (ou no ciclo operacional normal dos negócios, ainda que mais longo). Caso contrário as contas a pagar são apresentadas como passivo não circulante.

12. Adiantamento de clientes

São obrigações futuras de prestações de serviços provenientes de recebimentos antecipados. Esse saldo será reconhecido no resultado em conformidade com a efetiva prestação dos serviços aos clientes.

| | Controladora | | Consolidado | |
|------------------|--------------|------------|--------------|------------|
| | 31/12/2024 | 31/12/2023 | 31/12/2024 | 31/12/2023 |
| Receita diferida | 2.479 | 600 | 2.479 | 600 |
| Total | 2.479 | 600 | 2.479 | 600 |

Aumento em decorrência da contratação de serviços no último trimestre de 2024 de serviços a serem prestados no 1º semestre de 2025.

13. Tributos e contribuições sociais

| | Controladora | | Consolidado | |
|--|--------------|--------------|--------------|--------------|
| | 31/12/2024 | 31/12/2023 | 31/12/2024 | 31/12/2023 |
| IRRF sobre folha de pagamento (a) | 693 | 1.121 | 695 | 1.124 |
| INSS (a) | 119 | 227 | 123 | 234 |
| FGTS (a) | 92 | 230 | 93 | 232 |
| CPRB | 152 | 53 | 152 | 53 |
| PIS e Cofins sobre faturamento | 351 | 87 | 360 | 103 |
| ISS | 174 | 82 | 176 | 87 |
| Retenções PIS, Cofins e CSLL | 6 | 5 | 6 | 5 |
| Impostos sobre importação | (1) | 107 | (1) | 107 |
| Outros tributos a recolher | 4 | 3 | 10 | 15 |
| Total | 1.590 | 1.915 | 1.614 | 1.960 |
| Circulante | 1.590 | 1.915 | 1.612 | 1.952 |
| Não circulante | - | - | 2 | 8 |

(a) Redução devido à readequação do quadro de funcionários.

14. Obrigações e provisões trabalhistas

| | Controladora | | Consolidado | |
|----------------------------|--------------|--------------|--------------|--------------|
| | 31/12/2024 | 31/12/2023 | 31/12/2024 | 31/12/2023 |
| Salários e remunerações | 1.418 | 1.589 | 1.427 | 1.604 |
| Provisão para férias | 1.272 | 2.759 | 1.296 | 2.779 |
| Provisão FGTS sobre férias | 141 | 220 | 143 | 222 |
| Provisão INSS sobre férias | 80 | 173 | 87 | 181 |
| Conselheiros | - | 48 | - | 48 |
| Bolsa estágio | 7 | 11 | 7 | 11 |
| Rescisões a pagar | - | 1 | - | 1 |
| Total | 2.918 | 4.801 | 2.960 | 4.846 |

No exercício de 2024, a Companhia realizou uma readequação no quadro de funcionários, gerando redução do saldo do grupo de obrigações e provisões trabalhistas.

15. Debêntures

| | Controladora | | Consolidado | |
|--------------|---------------|---------------|---------------|---------------|
| | 31/12/2024 | 31/12/2023 | 31/12/2024 | 31/12/2023 |
| Debêntures | 50.000 | 25.000 | 50.000 | 25.000 |
| Total | 50.000 | 25.000 | 50.000 | 25.000 |

Em 11 de janeiro de 2024, foram emitidas 10.000 (dez mil) debêntures conversíveis em ações ordinárias ou preferenciais de emissão da Companhia, nominativas, sem valor nominal, da espécie quirografária, com valor nominal unitário de R\$ 1 (mil reais), com valor total de emissão de R\$ 10.000 (dez milhões de reais).

As debêntures terão prazo de 24 meses contados da data de emissão, vencendo, portanto, em 11 de janeiro de 2026.

Em 30 de abril de 2024, foram emitidas 15.000 (quinze mil) debêntures conversíveis em ações ordinárias ou preferenciais de emissão da Companhia, nominativas, sem valor nominal, da espécie quirografária, com valor nominal unitário de R\$ 1 (mil reais), com valor total de emissão de R\$ 15.000 (dez milhões de reais).

As debêntures terão prazo de 24 meses contados da data de emissão, vencendo, portanto, em 29 de abril de 2026.

O valor nominal unitário das debêntures não será atualizado monetariamente, e não haverá qualquer forma de remuneração incidente sobre o valor nominal unitário das debêntures. A Companhia não poderá realizar a amortização extraordinária ou o resgate antecipado das debêntures. Os titulares das debêntures que representem mais de 50% (cinquenta por cento) das debêntures em circulação poderão declarar antecipadamente vencidas e imediatamente em casos de hipóteses previstas em contrato. Os contratos possuem cláusulas que exigem o atendimento a determinados covenants que estão sendo atendidos

Os recursos líquidos obtidos pela Companhia, com a emissão das debêntures, serão destinados integral e exclusivamente para promover o crescimento de seu modelo de negócios, por meio de investimentos em produtos, tecnologia, marketing, gastos administrativos e operacionais, bem como demais investimentos necessários para aceleração de seus negócios.

16. Provisão para contingências

A Companhia, no curso normal de suas atividades está sujeita a processos judiciais de natureza tributária, trabalhista e cível. A administração, apoiada na opinião de seus assessores legais e, quando aplicável, fundamentada em pareceres específicos emitidos por especialistas na mesma data, avalia a expectativa do desfecho dos processos em andamento e determina a necessidade ou não de constituição de provisão para contingências.

Com base em informações dos assessores jurídicos e análise das demandas judiciais, a administração da Companhia não identificou a existência de passivos contingentes que se caracterizam por riscos de perdas prováveis ou possíveis nos exercícios findos em 31 de dezembro de 2024 e 2023.

17. Patrimônio líquido

a) Capital social

Em 31 de dezembro de 2024 e 2023, o capital da Companhia é de R\$ 124.051.

b) Prejuízos acumulados

Em 31 de dezembro de 2024, a Companhia possui R\$ 177.843 (R\$ 155.502 em 2023) de prejuízos acumulados em virtude do processo inicial e de consolidação de suas operações.

c) Reservas de capital

Conforme ata de 17 de fevereiro de 2017 e registro na Jucesp em 1º de março de 2017, os acionistas aprovaram reservar o capital no valor de R\$ 10.188 mediante a conversão da totalidade das debêntures emitidas em 25 de fevereiro de 2016 com a emissão de 22.058 (vinte dois mil e cinquenta e oito) novas ações preferenciais.

Depois de feitas as deduções determinadas em lei, o lucro líquido do exercício terá o destino que a Assembleia Geral lhe der, conforme recomendação da Diretoria. Os acionistas terão direito a receber, em cada exercício, a título de dividendo obrigatório, 25% (vinte e cinco por cento) do lucro líquido auferido no período em questão, ajustado nos termos da Lei das S.A.

De acordo com os termos da legislação aplicável, a Companhia poderá pagar seus acionistas, mediante deliberação da Assembleia Geral, juros sobre capital próprio, os quais poderão ser imputados ao dividendo mínimo obrigatório. Quaisquer dividendos não recebidos ou reclamados expirarão dentro do prazo de 03 (três) anos contados da data em que tais dividendos foram colocados à disposição do acionista e serão automaticamente revertidos à Companhia.

d) Resultado por ação

| | 31/12/2024 | 31/12/2023 |
|---|-----------------|-----------------|
| Numerador básico | | |
| Prejuízo do exercício | (22.341) | (42.712) |
| Denominador | | |
| Média ponderada de ações - Básica (lote de mil ações) | 211,330 | 211,330 |
| Prejuízo por ação em reais - R\$ | (105,71) | (202,11) |

As debêntures conversíveis em ações não foram incluídas no cálculo do resultado por ação diluído, porque são antidiluidores para o prejuízo do exercício. Não há outros instrumentos diluidores a serem considerados.

18. Receita operacional líquida

A Companhia está experimentando um crescimento substancial, consolidando sua presença no mercado e fechando um número crescente de contratos. Tivemos um aumento de 15% de contratos fechados em relação ao ano de 2023. O valor médio dos contratos também cresceu 45% comparado ao ano anterior. A reconciliação das receitas brutas para a receita líquida dos serviços prestados é como segue:

| | Controladora | | Consolidado | |
|--|----------------|----------------|----------------|----------------|
| | 31/12/2024 | 31/12/2023 | 31/12/2024 | 31/12/2023 |
| Receita bruta | | | | |
| Serviços prestados | 20.596 | 13.524 | 20.596 | 13.524 |
| Serviços de intermediação | - | - | 250 | 671 |
| Venda de mercadoria | - | - | 292 | 536 |
| Total de receita bruta | 20.596 | 13.524 | 21.138 | 14.731 |
| Impostos e contribuições sobre receitas | | | | |
| PIS | (205) | (95) | (204) | (103) |
| Cofins | (958) | (463) | (964) | (501) |
| INSS desoneração | (443) | (330) | (443) | (330) |
| ISS | (628) | (398) | (632) | (412) |
| ICMS | - | - | (1) | (2) |
| Total de impostos | (2.233) | (1.286) | (2.244) | (1.348) |
| Total de receita operacional líquida | 18.362 | 12.238 | 18.894 | 13.383 |

19. Custo e despesas operacionais

| | Controladora | | Consolidado | |
|---------------------------------------|-----------------|-----------------|-----------------|-----------------|
| | 31/12/2024 | 31/12/2023 | 31/12/2024 | 31/12/2023 |
| Salários e remuneração (i) | (21.162) | (30.917) | (21.315) | (31.122) |
| Licença de Software e Sistemas (SaaS) | (8.462) | (10.376) | (8.642) | (10.608) |
| Benefícios a funcionários (i) | (2.861) | (4.372) | (2.868) | (4.383) |
| Encargos sociais (i) | (1.844) | (3.665) | (1.896) | (3.734) |
| Despesas marketing (ii) | (285) | (1.250) | (302) | (1.513) |
| Serviços jurídicos | (1.477) | (1.167) | (1.477) | (1.167) |
| Viagens | (458) | (691) | (458) | (691) |
| Aluguel, consumo e manutenção predial | (1.010) | (1.111) | (1.072) | (1.173) |
| Conselheiros | (221) | (710) | (221) | (710) |
| Depreciação e amortização | (569) | (772) | (569) | (772) |
| Amortização ágio | - | (21) | - | (21) |
| Despesas tributárias | (129) | (559) | (135) | (567) |
| Despesas gerais | (821) | (352) | (845) | (371) |
| Serviços de terceiros | (569) | (501) | (572) | (520) |
| Serviços de consultoria | (1.215) | (462) | (1.230) | (554) |
| Serviços e equipamentos de TI | (17) | (18) | (22) | (22) |
| Feiras e eventos | (197) | (98) | (197) | (98) |
| Taxa de intermediação | (14) | (7) | (66) | (143) |
| Custo com mercadoria vendida | - | - | (230) | (364) |
| Créditos extemporâneos | - | 254 | - | 254 |
| Total | (41.311) | (56.795) | (42.117) | (58.279) |

Classificados como

| | Controladora | | Consolidado | |
|---|-----------------|-----------------|-----------------|-----------------|
| | 31/12/2024 | 31/12/2023 | 31/12/2024 | 31/12/2023 |
| Custo dos serviços prestados e mercadoria vendida | (23.567) | (37.618) | (23.999) | (38.313) |
| Gerais e administrativas | (9.905) | (10.560) | (10.067) | (11.064) |
| Despesas com pessoal | (7.839) | (8.617) | (8.051) | (8.902) |
| Total | (41.311) | (56.795) | (42.117) | (58.279) |

(i) Redução devido à readequação do quadro de funcionários;

(ii) Redução dos gastos com marketing em linha com a estratégia da Companhia.

20. Resultado financeiro líquido

| | Controladora | | Consolidado | |
|---|--------------|--------------|--------------|--------------|
| | 31/12/2024 | 31/12/2023 | 31/12/2024 | 31/12/2023 |
| Rendimentos de aplicações financeiras (i) | 951 | 2.209 | 951 | 2.209 |
| Receita com atualização financeira | 56 | 99 | 56 | 99 |
| Receitas financeiras | 1.007 | 2.308 | 1.007 | 2.308 |
| IOF | (4) | (38) | (4) | (38) |
| Tarifas bancárias | (33) | (33) | (40) | (47) |
| Multas e juros | (2) | (1) | (2) | (3) |
| Descontos concedidos | (12) | - | (12) | - |
| Despesas financeiras | (51) | (72) | (58) | (88) |
| Resultado financeiro líquido | 956 | 2.236 | 949 | 2.220 |

(i) Os valores aplicados em 2024 foram menores em função de uma readequação do uso de nosso caixa.

21. Gestão de riscos e instrumentos financeiros

a) Considerações gerais e políticas

A Companhia contrata operações envolvendo instrumentos financeiros, todos registrados em contas patrimoniais, que se destinam a atender às suas necessidades operacionais e financeiras.

A gestão desses instrumentos financeiros é realizada por meio de políticas, definição de estratégias e estabelecimento de sistemas de controle, sendo monitorada pela administração da Companhia.

Aplicações financeiras

De acordo com a política de aplicações financeiras estabelecida, a administração da Companhia elege as instituições financeiras com as quais os contratos podem ser celebrados, segundo a avaliação do rating de crédito da contraparte em questão, percentual máximo de exposição por instituição de acordo com o rating e percentual máximo do patrimônio líquido do banco.

b) Gestão de risco financeiro

As atividades da Companhia a expõe a risco de crédito e risco de liquidez. A gestão de risco da Companhia concentra-se na imprevisibilidade dos mercados financeiros e busca minimizar potenciais efeitos adversos no desempenho financeiro, utilizando, quando necessário, instrumentos financeiros para proteger certas exposições de risco.

A tesouraria identifica, avalia e contrata instrumentos financeiros com o intuito de proteger a Companhia contra eventuais riscos financeiros, principalmente decorrentes de taxas de juros e câmbio.

b.1) Risco de taxa de juros

O risco de taxa de juros da Companhia decorre de aplicações financeiras. A administração da Companhia tem como política manter os indexadores de suas exposições às taxas de juros atreladas a taxas pós-fixadas e passivas a taxas pré-fixadas. As aplicações financeiras são corrigidas pelo CDI pós-fixado e índices de inflação.

b.2) Risco de crédito

A Companhia está sujeita também a riscos de crédito relacionado aos instrumentos financeiros contratados na gestão de seus negócios. Considera baixo o risco de não liquidação das operações que mantém em instituições financeiras com as quais operam que são consideradas pelo mercado como de primeira linha.

b.3) Risco de liquidez

A gestão prudente do risco de liquidez implica em manter caixa, títulos e valores mobiliários suficientes, disponibilidades de captação por meio de linhas de crédito compromissadas e capacidade de liquidar posições de mercado.

c) Gestão de capital

Os objetivos da Companhia ao administrar seu capital são os de salvaguardar a capacidade de continuidade da Companhia para oferecer retorno aos acionistas e benefícios às outras partes interessadas, além de manter uma estrutura de capital ideal para reduzir esse custo. A posição financeira líquida corresponde ao total do caixa, equivalentes de caixa e aplicações financeiras.

d) Valores de mercado

O valor justo dos instrumentos financeiros que não são negociados em mercados ativos é determinado mediante o uso de técnicas de avaliação. A Companhia utiliza diversos métodos e define premissas que são baseadas nas condições de mercado existentes na data do balanço.

Estima-se que os saldos das contas a receber e das contas a pagar aos fornecedores, registrados pelos valores contábeis, estejam próximos de seus valores justos de mercado, dado o curto prazo das operações realizadas.

22. Cobertura de seguros

Os bens, interesses e responsabilidades estão assegurados por valores julgados como suficientes pela Administração da Companhia para cobertura de eventuais riscos. As apólices estão em vigor e os prêmios foram devidamente pagos.

As premissas de risco adotadas, dadas suas naturezas, não fazem parte do escopo de auditoria e, conseqüentemente, não foram examinadas pelos auditores da Companhia.

| Modalidade | Vigência | Cobertura |
|-------------------------------|------------|------------|
| Seguro Patrimonial Escritório | 28/02/2025 | R\$ 21.300 |
| Seguro Responsabilidade Civil | 18/10/2025 | R\$ 5.000 |

23. Transações com partes relacionadas**Passivo**

| | Controladora | | Consolidado | |
|----------------|---------------|---------------|---------------|---------------|
| | 31/12/2024 | 31/12/2023 | 31/12/2024 | 31/12/2023 |
| Debêntures (i) | 45.000 | 20.000 | 45.000 | 20.000 |
| Total | 45.000 | 20.000 | 45.000 | 20.000 |

(i) O saldo refere-se a transações realizadas com os sócios Fundo de Investimento em Participações Multiestratégia Genoma IV e Fundo de Investimento em Participações Multiestratégia Genoma VII, relacionadas à emissão de debêntures.

Remuneração dos administradores

A Companhia possui uma Diretoria Executiva composta por 02 diretores estatutários. A remuneração da diretoria é composta conforme apresentado na tabela a seguir:

| | Controladora e consolidado | |
|--------------------|----------------------------|------------|
| | 31/12/2024 | 31/12/2023 |
| Salário/pró-labore | 1.373 | 205 |
| Benefícios (i) | 148 | 28 |
| Total | 1.521 | 233 |

(i) Benefícios trabalhistas como vale-transporte, vale-alimentação, seguro de vida, convênio médico e odontológico.

24. Eventos subsequentes

Em 13 de maio de 2025 foram emitidas 15.000 (quinze mil) debêntures conversíveis em ações ordinárias e preferenciais de emissão da Companhia, sendo 3.000 (três mil) referente à primeira série e 12.000 (doze mil) referente à segunda série, nominativas, sem valor nominal, da espécie quirografária, com valor nominal unitário de R\$ 1 (mil reais), com valor total de emissão de R\$ 15.000 (quinze milhões de reais). As debêntures terão prazo de 24 meses contados da data de emissão.

O valor nominal unitário das debêntures não será atualizado monetariamente, e não haverá qualquer forma de remuneração incidente sobre o valor nominal unitário das debêntures. A Companhia não poderá realizar a amortização extraordinária ou o resgate antecipado das debêntures. Os titulares das debêntures que representem mais de 50% (cinquenta por cento) das debêntures em circulação poderão declarar antecipadamente vencidas e imediatamente em casos de hipóteses previstas em contrato. Os contratos não possuem cláusulas que exigem o atendimento a determinados covenants que estão sendo atendidos.

Os recursos líquidos obtidos pela Companhia, com a emissão das debêntures, serão destinados integral e exclusivamente para promover o crescimento de seu modelo de negócios, por meio de investimentos em produtos, tecnologia, marketing, gastos administrativos e operacionais, bem como demais investimentos necessários para aceleração de seus negócios.

* * *