

A.R.F. - ADMINISTRAÇÃO E PARTICIPAÇÕES S.A.

CNPJ/MF 45.876.588/0001-80

RELATÓRIO DA DIRETORIA

Senhores Acionistas:

Em cumprimento às disposições legais e estatutárias submetemos à apreciação de V. Sas. O Balanço Patrimonial e demais Demonstrações Financeiras referentes aos exercícios findos em 31 de dezembro de 2025 e 2024. Colocamo-nos à inteira disposição de V. Sas., para os esclarecimentos que se fizerem necessários. São Paulo, 26 de fevereiro de 2026.

BALANÇOS PATRIMONIAIS DOS EXERCÍCIOS FINDOS EM 31 DE DEZEMBRO DE 2025 E 2024 (Em R\$ 1)

ATIVO	2025	2024	PASSIVO	2025	2024
Ativo Circulante	1.707.908	2.367.193	Passivo Circulante	2.026.754	1.307.724
Caixa e equivalente de caixa (nota 3b)	1.478.234	2.098.708	Obrigações fiscais e trabalhistas (nota 3g)	166.452	193.221
Impostos e Contrib. a Recuperar (nota 3c)	-	503	Fornecedores e contas a pagar (nota 3g)	8.183	7.541
Outros Créditos (nota 3d)	229.674	267.982	Dividendos a Pagar (nota 3i)	18.942	29.991
			Contas Correntes Acionistas (nota 3g)	1.833.177	1.076.971
Ativo Não Circulante	3.327.647	3.032.958	Passivo Não Circulante	178.818	168.361
Realizável a Longo Prazo (nota 3e)	181.818	171.361	Depósitos p/garantia de alugueis (nota 3e)	178.818	168.361
Imobilizado Líquido (nota 3f)	3.145.399	2.861.167	Patrimônio Líquido	2.829.983	3.924.066
Intangível líquido (nota 3f)	430	430	Capital Social (nota 4)	2.240.000	2.240.000
			Reservas de Lucros	589.983	1.684.066
TOTAL DO ATIVO	5.035.555	5.400.151	TOTAL DO PASSIVO	5.035.555	5.400.151

As notas explicativas são parte integrante das demonstrações contábeis