

# PHB INDUSTRIAL S.A.

## DEMONSTRAÇÕES FINANCEIRAS ANUAIS

CONTABILIDADE

Dezembro de 2025

The logo features a vertical stack of five red circles of varying sizes, with the largest at the top and the smallest at the bottom. A horizontal line with small white circles at its ends passes behind the text.

**BI**  **CYCLE**



## PHB Industrial S.A.

C.N.P.J. (M.F) nº 03.698.762/0001-00

**Senhores Acionistas:** Em cumprimento aos dispositivos legais e estatutários, submetemos à vossa apreciação as demonstrações financeiras da PHB Industrial S.A., referentes aos exercícios encerrados em 31/12/2025 e 31/12/2024.

Permanecemos-nos à inteira disposição dos senhores acionistas para prestar-lhes quaisquer esclarecimentos que julgarem necessários.

**Serrana - SP, 03 de março de 2026**

---

Luiz Roberto Kaysel Cruz  
Diretor  
CPF 000.277.788-60

---

Marcela Zanarelli  
Contadora  
CRC - 1SP259542/O-6



PHB Industrial S.A.

**Balço patrimonial em 31 de dezembro**

*(Em milhares de Reais)*

<b>Ativo</b>	<b>2025</b>	<b>2024</b>	<b>Passivo e patrimônio líquido</b>	<b>2025</b>	<b>2024</b>
Circulante			Circulante		
Caixa e equivalentes de caixa	638	1.276	Fornecedores	53	692
Contas a receber de clientes		473	Salários e contribuições sociais	39	14
Estoques	1.440	765	Partes relacionadas	126	119
Tributos a recuperar	208	116	Demais contas a pagar	34	37
Demais contas a receber	4	4		<u>252</u>	<u>862</u>
	<u>2.290</u>	<u>2.634</u>			
Não circulante			Não circulante		
Realizável a longo prazo			Partes relacionadas	<u>3.800</u>	<u>6.800</u>
Tributos a recuperar	366	241		<u>3.800</u>	<u>6.800</u>
Demais contas a receber		9.294			
Investimentos	8.433		Patrimônio líquido		
Imobilizado	5.366	4.211	Capital social	111.077	104.277
Intangível	1.897	1.897	Ajuste de avaliação patrimonial	(852)	
Diferido	9.895	9.895	Prejuízos acumulados	(86.030)	(83.767)
	<u>25.957</u>	<u>25.538</u>		<u>24.195</u>	<u>20.510</u>
Total do ativo	<u>28.247</u>	<u>28.172</u>	Total do passivo e patrimônio líquido	<u>28.247</u>	<u>28.172</u>

As notas explicativas são parte integrante das demonstrações financeiras, as quais estão à disposição na sede da empresa.



PHB Industrial S.A.

**Demonstração do resultado**

**Exercícios findos em 31 de dezembro**

*(Em milhares de Reais)*

	<u>2025</u>	<u>2024</u>
Receita líquida	2.661	1.708
Custos dos produtos vendidos	<u>(1.773)</u>	<u>(2.509)</u>
<b>Prejuízo bruto</b>	<b>888</b>	<b>(801)</b>
<b>Despesas operacionais</b>		
Despesas gerais e administrativas	(3.524)	(2.544)
Outras receitas (despesas) operacionais, líquidas	<u>378</u>	<u>307</u>
<b>Prejuízo operacional antes do resultado financeiro</b>	<b>(2.258)</b>	<b>(3.038)</b>
<b>Resultado financeiro</b>		
Despesas financeiras	(79)	(280)
Receitas financeiras	62	2.535
<b>Resultado financeiro líquido</b>	<u>(17)</u>	<u>2.255</u>
<b>Prejuízo líquido antes do imposto de renda e da contribuição social</b>	<b>(2.275)</b>	<b>(783)</b>
Imposto de renda e contribuição social		(12)
<b>Prejuízo do exercício</b>	<u><b>(2.275)</b></u>	<u><b>(795)</b></u>
Prejuízo básico e diluído R\$	<u>(0,00)</u>	<u>(0,00)</u>

**As notas explicativas são parte integrante das demonstrações financeiras, as quais estão à disposição na sede da empresa.**



**PHB Industrial S.A.**

**Demonstração do resultado abrangente**

**Exercícios findos em 31 de dezembro**

*(Em milhares de Reais)*

---

	<u>2025</u>	<u>2024</u>
<b>Prejuízo do exercício</b>	<b>(2.275)</b>	<b>(795)</b>
Varição cambial de investimento localizado no exterior	(852)	
<b>Resultado abrangente do exercício</b>	<b><u>(3.127)</u></b>	<b><u>(795)</u></b>

**As notas explicativas são parte integrante das demonstrações financeiras, as quais estão à disposição na sede da empresa.**



PHB Industrial S.A.

**Demonstração das mutações do patrimônio líquido**

*(Em milhares de Reais)*

	<b>Capital social</b>	<b>Ajuste de avaliação patrimonial</b>	<b>Prejuízos acumulados</b>	<b>Total</b>
<b>Saldo em 31 de dezembro de 2023</b>	<b>99.877</b>		<b>(82.972)</b>	<b>16.905</b>
Integralização de capital	4.400			4.400
Prejuízo do exercício			(795)	(795)
<b>Saldo em 31 de dezembro de 2024</b>	<b>104.277</b>		<b>(83.767)</b>	<b>20.510</b>
Integralização de capital	6.800			6.800
Variação cambial de investimento localizado no exterior		(852)		(852)
Ajuste de exercício anterior			12	12
Prejuízo do exercício			(2.275)	(2.275)
<b>Saldo em 31 de dezembro de 2025</b>	<b>111.077</b>	<b>(852)</b>	<b>(86.030)</b>	<b>24.195</b>

As notas explicativas são parte integrante das demonstrações financeiras, as quais estão à disposição na sede da empresa.

PHB Industrial S.A.

**Demonstração dos fluxos de caixa - Método Indireto**

**Exercícios findos em 31 de dezembro**

*(Em milhares de Reais)*

<b>Fluxo de caixa das atividades operacionais</b>	<b>2025</b>	<b>2024</b>
Prejuízo antes do imposto de renda e da contribuição social	(2.275)	(783)
Ajustes de		
Depreciação e amortização	87	63
Provisão (reversão) para perdas de estoques, líquidas	(378)	(307)
Juros, variações monetárias e cambiais, líquidos	(2.567)	(3.209)
<b>Variações nos ativos e passivos</b>		
Contas a receber de clientes	473	(473)
Estoques	(297)	1.531
Tributos a recuperar	(205)	(295)
Outros ativos	9.294	
Fornecedores	(639)	575
Outros passivos	29	152
<b>Caixa gerado pelas (utilizado nas) atividades operacionais</b>	<b>6.089</b>	<b>(1.720)</b>
Imposto de renda e contribuição social pagos		(12)
<b>Caixa líquido (consumido) gerado pelas atividades operacionais</b>	<b>6.089</b>	<b>(1.731)</b>
<b>Fluxo de caixa de atividades de investimentos</b>		
Investimento	(9.285)	
Aquisições de bens do ativo imobilizado/intangível	(1.242)	(4.017)
<b>Caixa líquido aplicado nas atividades de investimentos</b>	<b>(10.527)</b>	<b>(4.017)</b>
<b>Fluxo de caixa das atividades de financiamentos</b>		
Adiantamento para futuro aumento de capital	3.800	6.800
<b>Caixa líquido gerado pelas atividades de financiamentos</b>	<b>3.800</b>	<b>6.800</b>
<b>Aumento (redução) de caixa e equivalentes de caixa, líquido</b>	<b>(638)</b>	<b>1.052</b>
<b>Caixa e equivalentes de caixa no início do exercício</b>	<b>1.276</b>	<b>224</b>
<b>Caixa e equivalentes de caixa no término do exercício</b>	<b>638</b>	<b>1.276</b>

**As notas explicativas são parte integrante das demonstrações financeiras, as quais estão à disposição na sede da empresa.**