

**Demonstrações Financeiras
Consolidadas em 31 de Dezembro
De 2024 e 2023**

FCJ Rio Participações S.A.

40.354.429/0001-00

Sumário

RELATÓRIO DA ADMINISTRAÇÃO EXERCÍCIO DE 2024	2
BALANÇO PATRIMONIAL	3
DEMONSTRAÇÃO DO RESULTADO	4
DEMONSTRAÇÃO DOS OUTROS RESULTADOS ABRANGENTES	5
DEMONSTRAÇÃO DAS MUTAÇÕES DO PATRIMÔNIO LÍQUIDO	6
DEMONSTRAÇÕES DOS FLUXOS DE CAIXAS	7
DEMONSTRAÇÃO DO VALOR ADICIONADO	8
NOTAS EXPLICATIVAS	9

RELATÓRIO DA ADMINISTRAÇÃO EXERCÍCIO DE 2024

1. Identificação da Companhia e do Exercício Social

Companhia: Fusion Ventures S.A., sucessora da FCJ RIO PARTICIPAÇÕES S.A., inscrita no CNPJ sob o nº 40.354.429/0001-00.

2. Atividade da Companhia

A Fusion Ventures S.A. é uma sociedade anônima de capital fechado que atua no mercado de inovação, com foco principal na intermediação e agenciamento de fusões, aquisições e incorporações de empresas (M&A). A companhia também oferece serviços de consultoria em gestão empresarial, administrativa, financeira e comercial, além de programas de aceleração.

A estratégia de negócio foi reposicionada em 2024 para se concentrar na prestação de serviços que geram receita em prazos menores e reduzem o risco para os acionistas, como programas de aceleração e consultorias. Essas atividades monetizam a análise de startups e alimentam o funil de negócios de M&A, aumentando o valor patrimonial das empresas envolvidas e das participações societárias da Fusion.

3. Resumo do Desempenho

O exercício de 2024 foi marcado pela conclusão do reposicionamento estratégico da companhia. Os resultados desse esforço já se refletiram nas primeiras entregas do ano de 2025. No primeiro trimestre de 2025, a empresa gerou uma receita bruta de R\$ 180 mil, com uma margem operacional entre 20% e 40% e despesas fixas mensais entre R\$ 7 mil e R\$ 8 mil, demonstrando a importância da geração de caixa para a sustentabilidade do negócio.

As demonstrações financeiras e o balanço do exercício de 2024 foram apresentados e aprovados por unanimidade em assembleia, confirmando a regularidade fiscal da companhia. O planejamento para 2025 inclui a capitalização de R\$ 500 mil a R\$ 1,5 milhão para investimentos em uma nova plataforma digital, o Fusionlab.app, com o objetivo de automatizar processos e alcançar a meta de mil startups e duzentos investidores cadastrados até o início de 2026.

4. Perspectivas Futuras

A Fusion Ventures S.A. está focada em fortalecer sua posição no mercado por meio de um crescimento estratégico. A companhia planeja investir em uma nova plataforma digital, o Fusionlab.app, com funcionalidades de banco de dados para startups e investidores, digitalização de diagnósticos de M&A e uso de inteligência artificial (IA) para análises. A meta é alcançar mil startups e duzentos investidores cadastrados até o início de 2026.

Os investimentos em automação de serviços, como o uso de workflows com agentes de IA, visam aumentar a produtividade em programas de aceleração e na avaliação e diagnóstico de startups e PMEs. A companhia também planeja desenvolver um modelo de negócio em que os serviços prestados, como programas de aceleração, diagnósticos e consultorias, alimentam os funis de marketing e vendas, aumentando a receita, o valor patrimonial das empresas e das participações societárias.

Rio de Janeiro, 28 de Abril de 2025.

Rodrigo Simoes dos Santos

Contador

CRC SP223557/00 – CPF 281.189.278-81

Marcelo de Oliveira Ambrosio

CEO e Vice-Presidente do Conselho de Administração

CPF 959.177.137-15

Balço Patrimonial

Descrição	notas	2024	2023
Ativo			
Ativo Circulante			
Disponível	8	12.878,99	12.808,73
Valores a Receber	9	2.310,68	2.310,68
Outros Ativos	9	9.554,52	3.971,10
Impostos Retidos a Compensar	9	9,40	0,00
Despesas Antecipadas	9	20.000,00	0
Total - Ativo Circulante		44.753,59	19.090,51
Ativo Não Circulante			
Intangível	10	23.000,00	7.400,00
Total - Ativo Não Circulante		23.000,00	7.400,00
Total - Ativo		67.753,59	26.490,51
Passivo			
Passivo Circulante			
Contas a Pagar	11	1.264,85	6.237,68
Impostos a Recolher	12	74,83	0,00
Outros Passivos	13	2.450,00	0,00
Operações de Mútuo	14	20.000,00	0,00
Total - Passivo Circulante		23.789,68	6.237,68
Patrimônio Líquido			
Capital Social	15	228.319,47	101.161,14
Lucros e Prejuízos Acumulados	16	-184.355,56	-80.908,31
Total - Patrimônio Líquido		43.963,91	20.252,83
Total – Passivo e Patrimônio Líquido		67.753,59	26.490,51

Demonstração do Resultado do Exercício

Descrição	notas	2024	2023
Receita de Vendas			
Receita de Prestação de Serviços	17	47.107,00	0,00
Tributos sobre Serviços	18	-4.074,75	0,00
(+) Receita Líquida de Serviços		43.032,25	0,00
Custo dos Serviços Prestados			
Custo dos Serviços Prestados	19	-22.500,00	0,00
(-) Custos com Serviços Prestados		-22.500,00	0,00
		20.532,25	0,00
Resultado Bruto com Serviços Prestados			
Despesas Operacionais			
Despesas com Vendas e Marketing	20	-43.908,15	-33.589,64
Despesas Administrativas	21	-77.614,00	-20.596,20
(-) Total - Despesas Operacionais		-121.522,15	-54.185,84
Resultado Financeiro Líquido			
Despesas Financeiras	22	-282,41	-271,86
Receitas Financeiras	22	1.584,92	117,47
Outras Receitas	22	57,50	19,26
(=) Resultado Financeiro e Outras Receitas		1.360,01	-135,13
		-99.629,89	-54.320,97
(=) Resultado antes do IRPJ/CSLL			
Tributos sobre o Resultado			
IRPJ/CSLL	23	-3.817,36	0,00
(-) Resultado Líquido do exercício		-103.447,25	-54.320,97

Demonstração dos Outros Resultados Abrangentes

Descrição	2024	2023
1. RESULTADO LÍQUIDO DO PERÍODO	-103.447,25	-54.320,97
2. OUTROS RESULTADOS ABRANGENTES (OCI)		
2.1 Itens que NÃO serão reclassificados para o resultado no futuro		
Ganhos (perdas) atuariais em planos de benefício definido (CPC 33)	0,00	0,00
Variação no valor justo de instrumentos de capital mensurados a valor justo por OCI (CPC 48)	0,00	0,00
Ajustes de reavaliação / outros (especificar, se houver)	0,00	0,00
(=) Subtotal (2.1)	0,00	0,00
2.2 Itens que SERÃO reclassificados para o resultado no futuro		
Ajuste de conversão de operações no exterior (CPC 02)	0,00	0,00
Hedge de fluxo de caixa (parcela eficaz) (CPC 48)	0,00	0,00
Variação no valor justo de instrumentos de dívida mensurados a valor justo por OCI (CPC 48)	0,00	0,00
Participação nos OCI de coligadas (pelo MEP), quando aplicável	0,00	0,00
(+) Subtotal (2.2)	0,00	0,00
TOTAL DE OUTROS RESULTADOS ABRANGENTES (2.1 + 2.2)	0,00	0,00
3. RESULTADO ABRANGENTE TOTAL (1 + OCI)	-103.447,25	-54.320,97
4. ATRIBUÍDO A:		
4.1 Sócios da controladora	-103.447,25	-54.320,97
4.2 Participação de não controladores	0,00	0,00

Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido

	Capital Social Integralizado	Reservas de Capital, Opções Outorgadas e Ações em Tesouraria	Lucros ou Prejuízos Acumulados	Outros Resultados Abrangentes	Patrimônio Líquido
Saldo em 31/12/2022	30.526,26	-	- 26.587,34	-	3.938,92
Aumento de Capital	70.634,88	-			70.634,88
Reservas de Lucros					-
Prejuízo Líquido do Período			- 54.320,97		- 54.320,97
Outros Resultados Abrangentes				-	-
Saldo em 31/12/2023	101.161,14	-	- 80.908,31	-	20.252,83
Aumento de Capital	127.158,33	-			127.158,33
Reservas de Lucros					-
Prejuízo Líquido do Período			- 103.447,25		- 103.447,25
Outros Resultados Abrangentes				-	-
Saldo em 31/12/2024	228.319,47	-	- 184.355,56	-	43.963,91

Demonstrações dos Fluxos de Caixas

Descrição	2024	2023
ATIVIDADE OPERACIONAL		
(=) Resultado Líquido do Período	-103.447,25	-54.320,97
(+) Despesas não Financeiras	0,00	10,00
(=) Resultado Líquido do Exercício	-103.447,25	-54.310,97
(-) Redução de Ativos de Circulantes	-5.592,82	-3.952,28
(+) Aumento das Despesas Antecipadas	-20.000,00	0,00
(+) Aumento de Fornecedores a pagar	-2.522,83	4.789,63
(+) Tributos sobre a Renda a pagar	74,83	0,00
(=) Disponibilidade Líquidas Geradas pelas Atividades Operacionais	-131.488,07	-53.473,62
ATIVIDADES DE INVESTIMENTO		
(-) Aquisição de Ativo Intangível	-15.600,00	-7.400,00
(=) Disponibilidades Líquidas Geradas pelas Atividades de Investimentos	-15.600,00	-7.400,00
ATIVIDADES DE FINANCIAMENTOS		
(+) Integralização ou Aumento de Capital Social (Aumento)	127.158,33	70.634,88
(+) Captação de Mútuo de curto prazo	20.000,00	0,00
(=) Disponibilidades Líquidas Geradas pelas atividades Financeamentos	147.158,33	70,634,88
Variação do Fluxo de Caixa	70,26	9.761,26
Saldo no início do período	12.808,73	3.047,47
Saldo no final do período	12.878,99	12.808,73

Demonstração do Valor Adicionado

Descrição	2024	2023
1 – RECEITAS		
1.1) Receita de contrato com cliente	47.107,00	0,00
1.2) Outras receitas	57,50	19,26
2 – INSUMOS ADQUIRIDOS DE TERCEIROS		
2.1) Custos dos serviços prestados	-22.500,00	0,00
2.2) Materiais, energia, serviços de terceiros e outros	-116.175,40	-54.185,84
3 – VALOR ADICIONADO BRUTO (1–2)	-91.510,90	-54.166,58
4 – DEPRECIAÇÃO, AMORTIZAÇÃO E EXAUSTÃO	0,00	0,00
5 – VALOR ADICIONADO LÍQUIDO PRODUZIDO PELA ENTIDADE (3–4)	-91.510,90	-54.166,58
6 – VALOR ADICIONADO RECEBIDO EM TRANSFERÊNCIA		
6.1) Resultado de equivalência patrimonial	-	-
6.2) Receitas financeiras	1.584,92	117,47
7 – VALOR ADICIONADO TOTAL A DISTRIBUIR (5+6)	-89.925,98	-54.049,11
8 – DISTRIBUIÇÃO DO VALOR ADICIONADO (*)		
8.1) Pessoal	-	-
8.2) Impostos, taxas e contribuições	8.104,06	-122,00
8.2.1 – Federais	5.748,71	-122,00
8.2.3 – Municipais	2.355,35	-
8.3) Remuneração de capitais de terceiros	5.417,21	-149,86
8.3.1 – Juros	70,46	-134,91
8.3.2 – Aluguéis	5.346,75	-
8.3.3 – Outras	-	-14,95
8.4) Remuneração de Capitais Próprios	-103.447,25	-54.320,97
8.4.1 – Juros sobre o Capital Próprio	-	-
8.4.2 – Dividendos	-	-
8.4.3 – Lucros retidos / Prejuízo do exercício	-103.447,25	-54.320,97
8.4.4 – Participação dos não-controladores nos lucros retidos (só p/ consolidação)	-	-

Notas Explicativas

1. Contexto Operacional

A Fusion Ventures Participações S.A. (“Companhia”) é uma sociedade anônima de capital fechado, com sede na cidade do Rio de Janeiro – RJ, constituída em 12/01/2021, tendo por objeto social a prestação de serviços de consultoria, assessoria e participação em outras sociedades.

A Companhia encontra-se em fase de início de operação, com foco na estruturação de sua base de clientes, no desenvolvimento de sua plataforma tecnológica e na consolidação de parcerias estratégicas, conforme descrito no Relatório da Administração.

2. Base de elaboração das Demonstrações Financeiras

As demonstrações financeiras foram elaboradas em conformidade com as **práticas contábeis adotadas no Brasil**, que compreendem os Pronunciamentos, Interpretações e Orientações emitidos pelo **Comitê de Pronunciamentos Contábeis (CPC)**, aprovados pelos órgãos reguladores, bem como as disposições da **Lei nº 6.404/76** e suas alterações.

Quando aplicável, essas práticas estão em conformidade com as **Normas Internacionais de Relato Financeiro (IFRS)**, emitidas pelo International Accounting Standards Board (IASB).

As demonstrações financeiras foram preparadas com base no **custo histórico**, exceto quando indicado de forma diversa em notas específicas.

A **moeda funcional e de apresentação** da Companhia é o **Real (R\$)**.

A elaboração das demonstrações financeiras requer o uso de **juulgamentos e estimativas** pela Administração. As principais áreas que envolvem julgamento significativo e estimativas críticas estão relacionadas, principalmente, a ativo intangível, tributos, saldos com partes relacionadas e avaliação da continuidade operacional, conforme descrito nesta nota e nas notas específicas.

3. Resumo das principais práticas contábeis

Classificação entre circulante e não circulante

Os ativos e passivos são classificados como **circulantes** quando se espera que sejam realizados ou liquidados no curso normal do ciclo operacional da Companhia, geralmente até 12 meses após a data do balanço. Os demais saldos são classificados como **não circulantes**.

Caixa e equivalentes de caixa

Compreendem numerário em caixa, saldos bancários à vista e aplicações financeiras de curto prazo, com vencimento original de até 90 dias, de **alta liquidez** e **insignificante risco de alteração de valor**, conforme detalhado em nota específica.

Instrumentos financeiros – reconhecimento e mensuração

Os ativos e passivos financeiros são inicialmente reconhecidos ao **valor justo**, acrescido dos custos diretamente atribuíveis à transação, quando aplicável, e subsequentemente mensurados ao **custo amortizado**. Os principais instrumentos financeiros da Companhia são caixa e equivalentes de caixa, valores a receber, mútuos com sócios, fornecedores e outras obrigações.

Ativo intangível

Os gastos diretamente atribuíveis ao **desenvolvimento de software e plataforma tecnológica**, que atendem aos critérios de capitalização, são registrados como **ativo intangível** ao custo de aquisição/construção. Após a disponibilidade para uso, o intangível será amortizado de forma linear ao longo de sua **vida útil estimada** e testado para **recuperabilidade (impairment)** sempre que houver indício de perda de valor, em linha com os CPCs aplicáveis.

Reconhecimento de receitas

As receitas de **prestação de serviços** são reconhecidas de acordo com o **CPC 47 – Receita de Contrato com Cliente**, em geral **ao longo do tempo**, na medida em que os serviços são prestados e o cliente obtém os benefícios econômicos. Os tributos incidentes sobre a receita (ISS, PIS e COFINS) são apresentados como **dedução da receita bruta**, resultando na **receita líquida de serviços**.

Tributos sobre o lucro

O imposto de renda e a contribuição social são apurados de acordo com a legislação fiscal vigente, considerando o regime de tributação adotado pela Companhia. Impostos diferidos ativos são reconhecidos quando há **expectativa de geração de lucros tributáveis futuros** que permitam sua realização.

Provisões

Provisões são reconhecidas quando a Companhia tem uma **obrigação presente**, legal ou não formalizada, decorrente de eventos passados, cuja liquidação é considerada provável e cujo valor possa ser estimado com segurança razoável. Passivos contingentes não são reconhecidos, mas são divulgados quando a possibilidade de saída de recursos não é remota.

4. Instrumentos financeiros e gestão de riscos

Os principais instrumentos financeiros da Companhia são representados por **caixa e equivalentes de caixa, valores a receber, mútuos com sócios, fornecedores e outras obrigações** de curto prazo.

Esses instrumentos são mensurados, em sua maioria, ao **custo amortizado**, e seus valores contábeis aproximam-se de seus respectivos **valores justos**, em razão dos prazos de liquidação serem predominantemente de curto prazo.

A Companhia está exposta a riscos financeiros típicos, ainda que em **grau reduzido**, destacando-se:

- **Risco de crédito:** relacionado à possibilidade de perda decorrente de inadimplência de contrapartes. A exposição concentra-se, principalmente, em instituições financeiras de primeira linha e em partes relacionadas, o que reduz o risco percebido pela Administração.
- **Risco de liquidez:** administrado por meio do acompanhamento do **fluxo de caixa projetado** e do **suporte financeiro dos sócios**, inclusive por meio de aportes de capital e mútuos.
- **Risco de mercado (taxa de juros):** associado, principalmente, às eventuais operações de mútuo com sócios. A Administração entende que os efeitos desse risco foram **imateriais** nas demonstrações financeiras de 2024.

A Companhia não mantém, na data-base das demonstrações financeiras, **instrumentos financeiros derivativos** nem estruturas formais de hedge.

5. Partes relacionadas

As partes relacionadas da Companhia compreendem, principalmente, seus **sócios/acionistas** e, quando aplicável, empresas sob controle comum ou influência significativa.

Em 31 de dezembro de 2024, os principais saldos com partes relacionadas são compostos por:

- **Valores a receber de sócios**, registrados no ativo circulante, referentes a adiantamentos efetuados para cobertura de despesas e reembolsos;
- **Mútuo com sócios**, registrado no passivo circulante, destinado ao suporte das atividades operacionais e de investimento, conforme detalhado em nota específica.

As condições dessas operações (prazos, encargos e garantias, quando existentes) são negociadas entre as partes e refletem a política de suporte financeiro dos sócios à Companhia.

As remunerações eventualmente atribuídas à administração, quando existentes, são registradas nas despesas gerais e administrativas. Não há outros saldos ou transações relevantes com partes relacionadas que exijam divulgação adicional além das apresentadas nas demonstrações financeiras.

6. Continuidade operacional

Em 31 de dezembro de 2024, a Companhia apresenta **prejuízos acumulados** e encontra-se em fase de **início de operação**, com baixa maturidade de sua base de clientes e de sua plataforma tecnológica.

As demonstrações financeiras foram preparadas com base na **premissa de continuidade operacional**, uma vez que a Administração entende que:

- os sócios vêm aportando recursos por meio de **integralizações de capital e mútuos**, demonstrando intenção de manter o suporte financeiro necessário; e
- o **plano de negócios** contempla a expansão das atividades de consultoria e participações, bem como a conclusão e monetização da plataforma digital em desenvolvimento, com expectativa de geração de resultados positivos no médio prazo.

À luz dessas premissas, a Administração conclui que a adoção da base de continuidade operacional é adequada para a data de encerramento destas demonstrações financeiras.

7. Eventos subsequentes

A Administração avaliou eventos ocorridos entre **31 de dezembro de 2024** e a data de **aprovação destas demonstrações financeiras**.

Nesse período, **não foram identificados eventos subsequentes que exijam ajuste** dos valores reconhecidos nas demonstrações financeiras.

Eventuais fatos ocorridos após o encerramento do exercício, tais como a continuidade do desenvolvimento da plataforma, celebração de novos contratos de prestação de serviços ou aportes adicionais de recursos pelos sócios, foram considerados **eventos subsequentes que não exigem ajuste** e, na visão da Administração, não alteram de forma relevante as premissas utilizadas na elaboração destas demonstrações financeiras.

Nota — Ativos: Caixa e equivalentes de caixa; valores a receber e outros ativos circulantes e Não circulantes

8. Caixa e equivalentes de caixa (CPC 03/IAS 7; CPC 48)

Política contábil. Compreendem numerário, saldos bancários à vista e aplicações de altíssima liquidez, com vencimento original ≤ 3 meses e risco insignificante de mudança de valor, mensurados ao custo amortizado. Rendimentos são reconhecidos em receitas financeiras pelo regime de competência.

Composição dos saldos.

Descrição	2024	2023
Banco Conta Corrente	1.221,41	7.101,96
Investimento CDB	11.657,58	5.706,77
Total de caixa e equivalentes de caixa	12.878,99	12.808,73

9. Valores a receber e outros ativos circulantes

Política contábil. Mensurados ao **custo amortizado**. Dada a **materialidade reduzida** e histórico de recebimento, **não há perda esperada** relevante (CPC 48). Saldos com **sócios** são **partes relacionadas** (CPC 05) e também aparecem na respectiva nota.

Outras Contas – Ativo Circulante	2024	2023	Observações
Adiantamento a fornecedores	2.310,68	2.310,68	Antecipações operacionais; liquidação no ciclo seguinte.
Outros ativos – valores a receber de sócios	9.554,52	3.971,10	Partes relacionadas (CPC 05); sem compensação com mútuo a pagar; vencimento até 12 meses.
Impostos retidos a compensar (IRRF sobre investimentos)	9,40	0,00	IRRF incidente sobre rendimentos do CDB Inter; compensável.
Despesas antecipadas – patrocínio	20.000,00	0,00	Apropriação integral prevista no 1º tri/2025.
Total	31.874,60	6.281,78	

10. Ativo intangível: software em desenvolvimento

(CPC 04 (R1) / IAS 38; teste de recuperabilidade: CPC 01 / IAS 36)

Política contábil. O intangível é mensurado ao **custo de aquisição/produção** e apresentado **líquido** de amortização e perdas por recuperabilidade, quando aplicáveis.

- **Capitalização:** são capitalizados **custos diretamente atribuíveis** à fase de **desenvolvimento** de software que atendam cumulativamente aos critérios do CPC 04 (viabilidade técnica, intenção e capacidade de concluir e usar/obter benefícios, disponibilidade de recursos e capacidade de mensuração confiável).
- **Pesquisa:** gastos em **fase de pesquisa** são **despesa** quando incorridos.
- **Amortização:** inicia-se **somente quando o ativo estiver disponível para uso**, em base **sistemática (provável linear)** durante a **vida útil definida**.
- **Impairment:** enquanto em desenvolvimento, o ativo é avaliado por **indícios de perda**; quando houver, aplica-se teste de recuperabilidade (CPC 01).

Natureza do projeto. Corresponde ao **desenvolvimento de software próprio** da Companhia para prestação de serviços, ainda **em implantação** na data-base de **31/12/2024**. A Administração estima conclusão e disponibilização para uso **a partir de 2026** (cronograma sujeito à revisão conforme marcos do projeto).

1. Ativo Intangível

Movimentação	2024	2023
Saldo inicial	7.400,00	0,00
Adições – desenvolvimento	15.600,00	7.400,00
Baixas/transferências	0,00	0,00
Amortização do período	0,00	0,00
Saldo final	23.000,00	7.400,00

Observação: por estar **indisponível para uso** em 31/12/2024, **não houve amortização** no período.

2. Vida útil, início de amortização e método

- A **vida útil** será **definida** na data de disponibilização para uso, com base em evidências de consumo de benefícios econômicos (obsolescência tecnológica, roadmap de produto, necessidade de atualizações).
- A **amortização** deverá iniciar-se **quando do “go-live”** (estimado para **2026**), **provavelmente pelo método linear**; a estimativa será revisada periodicamente e ajustada prospectivamente, quando aplicável.

3. Recuperabilidade (CPC 01)

Até a data-base, **não foram identificados indícios** de perda por não recuperabilidade. Com a entrada em uso, o ativo passará a compor a **unidade geradora de caixa** do produto/serviço correspondente e será monitorado por **indicadores de desempenho** (receitas previstas, margens e atualizações do roadmap).

4. Conciliação com a DFC / investimentos

As **adições de R\$ 15.600,00** em 2024 foram apresentadas na **DFC** como **fluxo de investimento (saída de caixa)**. Não houve capitalização de encargos financeiros no período.

5. Juízos e estimativas relevantes

- **Distinção pesquisa × desenvolvimento:** somente gastos da **fase de desenvolvimento** com benefício econômico futuro comprovável foram capitalizados; itens exploratórios e testes preliminares foram **despesa**.
- **Marcos técnicos:** elegibilidade à capitalização ocorre **após** definição de escopo, arquitetura e capacidade técnica de execução; despesas anteriores permanecem no resultado.
- **Cronograma:** premissas de conclusão e de **vida útil** serão revisitadas conforme o avanço do projeto.

Nota — Passivos circulantes

(Base normativa geral: CPC 26/IAS 1 – apresentação e classificação)

11. Fornecedores e obrigações com cartões

Política contábil. Passivos financeiros mensurados ao **custo amortizado**.

Base normativa: CPC 48 / IFRS 9 (classificação e mensuração de passivos financeiros).

Descrição	2024	2023
Fornecedores	1.122,73	6.237,68
Obrigações com cartões de crédito	142,12	0,00
Total – Fornecedores e cartões	1.264,85	6.237,68

Observação: Despesas operacionais de pequeno porte; ciclo curto; sem riscos relevantes de liquidez.

12 Tributos a recolher

Política contábil. Tributos reconhecidos quando incorridos; **IRPJ/CSLL** apurados pelo **Lucro Presumido** (detalhe técnico na nota “Tributos sobre o resultado”).

Base normativa: CPC 32 / IAS 12 (tributos sobre o lucro) e **CPC 26** (apresentação).

Tributo	2024	2023
CSLL a recolher	74,83	0,00
Outros (INSS/IRRF/ISS etc.)	0,00	0,00
Total – Tributos a recolher	74,83	0,00

13. Outros passivos — Adiantamento de clientes

Política contábil. Adiantamentos são **obrigações de desempenho** e viram **receita** quando satisfeitas.

Base normativa: CPC 47 / IFRS 15 (receita e passivos contratuais).

Natureza	2024	2023	Observações
Contratos a faturar	2.400,00	0,00	Reconhecido em receita conforme prestação.
Outros clientes	50,00	0,00	Reversão em Jan/2025
Total – Adiantamento de clientes	2.450,00	0,00	

14. Mútuo com sócios (partes relacionadas)

Política contábil. Passivo financeiro ao **custo amortizado**; encargos reconhecidos no **resultado financeiro**.

Base normativa: CPC 48 / IFRS 9 (mensuração) e **CPC 05 (R1)** (divulgação de partes relacionadas).

Descrição	2024	2023
Mútuo com sócios — SELIC, prazo 90 dias	20.000,00	0,00

Curto prazo, sem garantias.

Encargos: por imaterialidade em 2024, serão reconhecidos no vencimento (1º trimestre de 2025).

Nota — Patrimônio Líquido (PL)

Base normativa (discreta): CPC 26 (R1) / IAS 1; Lei 6.404/76.

15. Capital social — subscrito, a integralizar e integralizado

Política contábil. O capital subscrito é apresentado no PL, evidenciando-se a parcela a **integralizar** como rubrica redutora. O **Capital Social Integralizado (pago)** reflete os valores efetivamente realizados pelos acionistas, conciliados na **DMPL**. Não há ações em tesouraria.

Composição do capital (R\$):

Descrição	2024	2023
Capital social subscrito (bruto)	270.138,32	130.971,30
(-) Capital a integralizar	(41.818,85)	(29.810,16)
Capital social integralizado (pago)	228.319,47	101.161,14

Considerações

- Em **2024** houve reforço de capital: **subscrições/integrações líquidas** ≈ R\$ 127.158,33, conciliadas na **DMPL**.
- Não houve alterações de estatuto/capital autorizado informadas até a data-base.

15.1 Composição do Capital social – informações por ação (S.A.)

Item	2024	2023
Ações autorizadas	816.000	816.000
Ações emitidas e integralizadas	781.941	663.641
Ações emitidas não integralizadas	0	0
Valor nominal por ação	R\$ 0,29	R\$0,15
Conciliação (ações em circulação) – início do período	615.629	484.748
Emissões/integrações do período	+8.668	+130.881
Reaquisições (tesouraria) / cancelamentos	-0	0
Conciliação – final do período	624.297	615.629
Ações em tesouraria	0	0
Direitos/restrições da classe	Ordinárias, sem preferência; sem restrições a dividendos além das legais	Idem

16. Lucros (Prejuízos) acumulados e destinação do resultado

Política contábil. O resultado do exercício é transferido para **Lucros/Prejuízos Acumulados** após a aprovação das demonstrações, compondo a base para eventuais destinações (reserva legal, dividendos/JCP, retenções). Em caso de **prejuízo**, não há distribuição.

Saldos (R\$):

Descrição	2024	2023
Prejuízos acumulados (saldo)	(184.355,56)	(80.908,31)
Resultado do exercício (DRE)	(103.447,25)	(54.320,97)

Comentários.

- Dado o **prejuízo** em 2024, a Administração **não propõe** distribuição de dividendos ou JCP.
- A **reserva legal** não é constituída em exercícios com prejuízo.

Nota 4 — Demonstração do Resultado (notas específicas)

17. Receita de prestação de serviços

Política. A receita é proveniente da prestação de serviços de consultoria e acompanhamento de negócios. O reconhecimento da receita é feito em conformidade com o Pronunciamento Técnico CPC 47 (IFRS 15).

Reconhecimento: A receita é reconhecida ao longo do tempo (durante a execução do serviço) porque o cliente recebe e consome os benefícios do serviço simultaneamente ao seu desempenho pela Companhia. O progresso é mensurado predominantemente com base nas horas trabalhadas (método de input).

Reembolsos: Reembolsos de despesas "em nome de terceiros" (ex: passagens, hospedagem) são classificados como contra-despesa (redução de despesas operacionais), não constituindo receita bruta.

Desagregação da Receita (R\$):

Descrição	2024	2023
Receita bruta de serviços	47.107,00	0,00
(-) Tributos sobre serviços (ISS, PIS, COFINS)	(4.074,75)	0,00
Receita líquida	43.032,25	0,00

Desagregação da Receita por Tipo de Serviço (R\$):

Descrição	2024	2023
Serviços de apoio administrativo	19.850,00	42,14%
Serviços de promoção de vendas	15.000,00	31,84%
Consultoria em Gestão Financeira	12.257,00	26,01%
Total dos Serviços Prestados	47.107,00	100,00%

18. Tributos incidentes sobre a receita de serviços (ISS, PIS, COFINS)

Política. ISS (municipal) e PIS/COFINS (federais) são reconhecidos pelo regime de competência e apresentados como dedução da receita bruta.

Observação importante: a menção a "Lucro Presumido" diz respeito a IRPJ/CSLL (ver Nota 4.6); PIS/COFINS aqui estão no regime cumulativo aplicável aos serviços da Companhia.

Composição (R\$):

Tributo sobre a receita	2024	2023
ISS (alíquota municipal aplicável)	2.355,35	0,00
PIS (regime cumulativo)	306,19	0,00
COFINS (regime cumulativo)	1.413,21	0,00
Total – Tributos sobre a receita	4.074,75	0,00

19. Custos dos Serviços Prestados

Os custos dos serviços prestados correspondem aos **gastos diretamente relacionados à prestação dos serviços que geraram a receita do período**, sendo reconhecidos pelo regime de competência, em linha com o reconhecimento da receita.

Em 31 de dezembro de 2024, o custo dos serviços prestados referiu-se, substancialmente, a **serviços de terceiros diretamente vinculados aos projetos e contratos de serviços específicos a (nota 17)**, conforme quadro a seguir:

Descrição	2024	2023
Custo dos serviços prestados	(22.500,00)	0,00

O valor é apresentado na Demonstração do Resultado como dedução da receita de serviços, refletindo o custo incorrido para a geração da receita do exercício. No exercício findo em 31 de dezembro de 2023, **não houve custo de serviços prestados**, em razão da inexistência de receitas de serviços naquele período.

20. Despesas com vendas e marketing — comparativo por natureza

Política. DRE apresentada por função; abaixo, abertura **por natureza** dentro do grupo.

Natureza	2024	2023
Ferramentas de marketing e CRM	7.175,25	2.294,80
Comunicação digital	29.563,51	9.584,15
Feiras, eventos e patrocínios	170,58	8.476,46
Viagens, locomoção e alimentação (comercial)	6.998,81	13.234,23
Total – Vendas e marketing	43.908,15	33.589,64

21. Despesas administrativas — comparativo por natureza

Política. Itens administrativos recorrentes. Reembolsos recebidos tratados como **contra-despesa**.

Natureza (administrativas)	2024	2023
Softwares, plataformas e infraestrutura	21.843,30	6.702,50
Contabilidade, auditoria e gestão financeira	9.546,00	11.066,11
Serviços contratados com terceiros (admin.)	38.223,99	1.173,93
Locação de bens imóveis	5.346,75	0,00
Associações e conselhos	2.612,00	845,00
Materiais de escritório	218,46	289,66
Viagens, locomoção e alimentação (admin.)	137,70	1.0380
(–) Reembolso de despesas (contra-despesa)	(314,20)	519,00
Total – Administrativas	77.614,00	20.596,20

22. Resultado financeiro e outras receitas

Política. Regime de competência. Encargos do mútuo (Nota 2.4) serão apropriados no vencimento (1º tri/2025) por imaterialidade em 2024.

Descrição	2024	2023
Receitas financeiras	1.584,92	117,47
Despesas financeiras (juros, IOF, tarifas)	(282,41)	(271,86)
Outras receitas operacionais	57,50	19,26
Resultado financeiro líquido	1.302,51	(154,39)

23. Tributos sobre o resultado (IRPJ/CSLL — Lucro Presumido)

Política. A Companhia adota o **regime do Lucro Presumido**. Não foram reconhecidos **impostos diferidos** por ausência de evidência de realização.

Enquadramento tributário

A Companhia é tributada pelo regime de **Lucro Presumido** para fins de Imposto de Renda da Pessoa Jurídica (IRPJ) e Contribuição Social sobre o Lucro Líquido (CSLL). A apuração é realizada em **bases trimestrais**, de acordo com a legislação fiscal vigente.

Critérios de apuração no lucro presumido

A base de cálculo do IRPJ e da CSLL é determinada mediante a aplicação, sobre a **receita bruta auferida em cada trimestre**, dos **percentuais de presunção previstos na legislação**, conforme a natureza das receitas (principalmente prestação de serviços). Sobre essa base presumida aplicam-se as **alíquotas legais** de IRPJ e CSLL, acrescidas dos adicionais, quando aplicáveis.

Despesa de IRPJ e CSLL no resultado

A despesa de IRPJ e CSLL apresentada na Demonstração do Resultado reflete o montante apurado com base no regime de **Lucro Presumido** no período, considerando:

- o efeito do **IRRF** incidente sobre aplicações financeiras;
- a eventual **imaterialidade** de valores de IRPJ/CSLL apurados sobre a base presumida, à luz do porte atual da Companhia e do estágio de início de operação;
- a inexistência, na data-base, de diferenças temporárias relevantes que justificassem o reconhecimento de **impostos diferidos**, em linha com o CPC 32 – Tributos sobre o Lucro.

Não foram identificadas, na data de encerramento das demonstrações financeiras, **contingências fiscais relevantes** relacionadas a IRPJ e CSLL que demandassem constituição de provisão.

Descrição	2024	2023
IRPJ – corrente	(2.385,85)	0,00
CSLL – corrente	(1.431,51)	0,00
Total – Tributos sobre o resultado	(3.817,36)	0,00