

**AGRO-PECUÁRIA PILON S/A. - CNPJ- 44.973.410/0001-94**  
**DEMONSTRAÇÃO DO FLUXO DE CAIXA - DFC - MÉTODO INDIRETO**  
**PERÍODO 31/12/2025 E 31/12/2024 (EM MILHARES DE REAIS)**

	31/12/2025	31/12/2024
<b>1. Fluxos das Operações:</b>		
Resultado do Exercício	(588)	(1.259)
Depreciação	669	678
Custo Baixa Imobilizado	170	-
Safra Fundada Cereais	8.919	6.926
<b>(=) Lucro Ajustado</b>	<b>9.170</b>	<b>6.345</b>
Redução das Contas a Receber	2.612	(2.995)
Aumento dos Estoques	(1.533)	870
Redução/Aumento Despesas Exercício Seguinte	-	1
Redução/Aumento do Adiantamento a Fornecedores	295	2.256
Aumento/Redução Impostos e Taxas a recup.	(4)	(4)
Redução/Aumento de Fornecedores	(3.882)	4.089
Aumento/Redução de Safra Fundada Cereais	(7.188)	(10.169)
Aumento/Redução Contas a Pagar e Impostos a Recolher	1.195	(70)
<b>(=) Caixa Gerado nas Atividades Operacionais</b>	<b>665</b>	<b>323</b>
<b>2. Fluxos dos Investimentos:</b>		
Aquisição de Imobilizado	(1.363)	67
Venda de Imobilizado	297	-
<b>(=) Caixa Consumido nas Atividades Investimento</b>	<b>(1.066)</b>	<b>67</b>
<b>Fluxos dos Financiamentos:</b>		
Empréstimos de Curto Prazo	-	(38)
<b>(=) Caixa Consumido nas Atividades Financiamento</b>	<b>-</b>	<b>(38)</b>
<b>3. Variação Total das Disponibilidades</b>	<b>(401)</b>	<b>352</b>
<b>4. Saldo Inicial das Disponibilidades</b>	<b>690</b>	<b>338</b>
<b>5. Saldo Final das Disponibilidades</b>	<b>289</b>	<b>690</b>

Nelson Pilon  
Diretor Presidente

Juliano Mendes Rodrigues  
Contador CRC-SP 1SP 250.620/O-3