

**Fazenda Pilon S/A. - CNPJ- 57.226.151/0001-80**  
**Demonstração do Fluxo de Caixa-DFC-Método Indireto**  
**Período 31/12/2025 e 31/12/2024 (EM MILHARES DE REAIS)**

	31/12/2025	31/12/2024
<b>1. Fluxos das Operações:</b>		
Resultado do Exercício	2.369	1.304
Depreciação, amortização e Outros Ajustes	3	6
Resultado de Equivalencia Patrimonial	<u>(2.093)</u>	<u>(1.306)</u>
<b>(=) Caixa Gerado nas Atividades Investimento</b>	<b>279</b>	<b>4</b>
<b>2. Fluxos dos Investimentos</b>		
Recebimentos de Dividendos	<u>2.400</u>	<u>300</u>
<b>(=) Caixa Consumido nas Atividades Investimento</b>	<b>2.400</b>	<b>300</b>
<b>3. Fluxos dos Financiamentos</b>		
Empréstimos Diversos	(292)	-
Pagamentos de Dividendos	<u>(2.400)</u>	<u>(300)</u>
<b>(=) Caixa Consumido nas Atividades Financiamentos</b>	<b>(2.692)</b>	<b>(300)</b>
<b>3. Variação Total das Disponibilidades</b>	<b>(13)</b>	<b>4</b>
<b>4. Saldo Inicial das Disponibilidades</b>	<b>10</b>	<b>6</b>
<b>5. Saldo Final das Disponibilidades</b>	<b>(3)</b>	<b>10</b>

José Pilon  
Diretor Presidente

Juliano Mendes Rodrigues  
Contador CRC-SP 1SP 250620/O-3