

**MINUSA
PARTICIPAÇÕES E
ASSES. EMPRESARIAL
S/A**

CNPJ: 85.167.419/0001-95

**BALANÇO GERAL
PATRIMONIAL**

Encerrado em 31/12/2025

BALANÇO PATRIMONIAL ENCERRADO EM 2025
 Valores expressos em Reais
MINUSA PARTICIPAÇÕES E ASSESSORIA EMPRESARIAL S/A

ATIVO

	<u>dez/25</u>	<u>dez/24</u>
ATIVO CIRCULANTE	34.786,50	27.703,98
Caixa e Equivalente de Caixa	34.786,50	27.703,98
Adiantamento a Fornecedores	-	-
Estoques	-	-
Empréstimos Coligadas	-	-
Socios c/Capital	-	-
ATIVO NÃO CIRCULANTE	28.170.073,67	109.023.296,88
Investimentos	19.119.692,39	99.979.415,60
Propriedade p/Investimentos-Participações	19.119.692,39	99.979.415,60
Imobilizado	9.050.381,28	9.043.881,28
Terrenos	2.284.511,73	2.284.511,73
Edifícios	3.139.083,34	3.139.083,34
Construções em andamento - Edifícios	3.626.786,21	3.620.286,21
(-) Depreciação	-	-
TOTAL DO ATIVO	28.204.860,17	109.051.000,86

Lages(SC), 31 de dezembro de 2025



FERNANDO ERNESTO BRAUER

TC - CRC (SC) - 6749

CPF - 065.274.939-91



MINUSA PARTICIPAÇÕES E ASSES.EMPRESARIAL S/A

CNPJ - 85.167.419/0001-95

CARLOS KRACIK ROSA


CPF - 003.960.019-04

BALANÇO PATRIMONIAL ENCERRADO EM 2025
 Valores expressos em Reais
MINUSA PARTICIPAÇÕES E ASSESSORIA EMPRESARIAL S/A

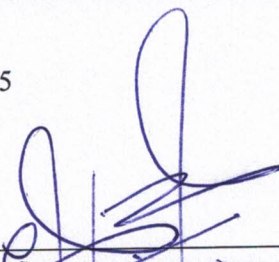
PASSIVO

	<u>dez/25</u>	<u>dez/24</u>
PASSIVO CIRCULANTE	197.893,01	167.519,47
Fornecedores	-	-
Impostos a Recolher	197.893,01	167.519,47
Socios Conta Capital	-	-
Adiantamento de Clientes	-	-
Provisões Legais	-	-
Financiamentos ao Imobilizado	-	-
Obrigações Coligadas	-	-
Letras a Pagar	-	-
PASSIVO NÃO CIRCULANTE		
PATRIMONIO LÍQUIDO	28.006.967,16	108.883.481,39
Capital Social	8.459.200,00	8.459.200,00
Capital Social Subscrito	8.459.200,00	8.459.200,00
Reservas	19.547.767,16	100.424.281,39
Reservas de Lucros	59.835.308,92	62.779.534,69
Reservas de Capital	34.838.972,47	34.838.972,47
Reserva de Investimentos	(79.521.929,59)	
Lucro do Exercício	4.395.415,36	2.805.774,23
TOTAL DO PASSIVO E PAT. LIQUIDO	28.204.860,17	109.051.000,86

Lages(SC), 31 de dezembro de 2025



FERNANDO ERNESTO BRAUER
 TC - CRC (SC) - 6749
 CPF - 065.274.939-91



MINUSA PARTICIPAÇÕES E ASSES. EMPRESARIAL S/A
 CNPJ - 85.167.419/0001-95
CARLOS KRACIK ROSA
 CPF - 003.960.019-04

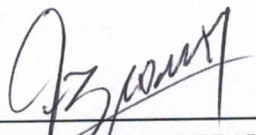
DEMONSTRAÇÃO DE RESULTADO DO EXERCÍCIO 2025

Valores expressos em Reais

MINUSA PARTICIPAÇÕES E ASSESSORIA EMPRESARIAL S/A

	<u>dez/25</u>	<u>dez/24</u>
Venda de Produtos, Mercadorias e Serviços	5.056.591,59	5.705.409,61
Alugueis Recebidos	6.742.122,12	5.705.409,61
(-) Dedução de tributos, abatimentos e devoluções		
Receita Líquida	6.742.122,12	5.705.409,61
(-) Custo da Mercadoria Vendida		
Outras Despesas Equiv. Pat.	(1.337.793,62)	(1.998.486,96)
LUCRO BRUTO	5.404.328,50	3.706.922,65
(-) DESPESAS OPERACIONAIS	292.216,72	265.289,97
Despesas Gerais e Adminst.	46.129,24	57.042,50
Despesas Tributarias	246.087,48	208.247,47
Recuperação de Credito		
(-) Depreciações		
RESULTADO ANTES DAS RECEITAS E DESPESAS FINANCEIRAS	5.112.111,78	3.441.632,68
(-) Despesas Financeiras	(7.153,54)	(39.109,89)
RESULTADO ANTES DOS TRIBUTOS SOBRE O LUCRO	5.104.958,24	3.402.522,79
Contribuição Social	(194.173,12)	(164.315,80)
Imposto de Renda P.J.	(515.369,76)	(432.432,76)
LUCRO/PREJUÍZO LÍQUIDO CONTÁBIL	4.395.415,36	2.805.774,23
Reversão Equiv. Pat.	1.377.793,62	1.998.486,96
(=) Resultado Líquido do Período	5.773.208,98	4.804.261,19

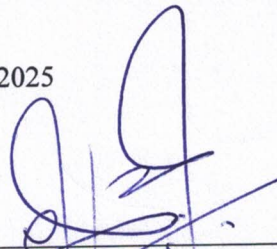
Lages(SC), 31 de dezembro de 2025



FERNANDO ERNESTO BRAUER

TC - CRC (SC) - 6749

CPF - 065.274.939-91



MINUSA PARTICIPAÇÕES E ASSES. EMPRESARIAL S/A

CNPJ - 85.167.419/0001-95

CARLOS KRACIK ROSA

CPF - 003.960.019-04

BALANÇO GERAL

DEMONSTRATIVO DE ALUGUEIS RECEBIDO


IMOVEIS VENDIDOS

jan/25	561.843,51
fev/25	561.843,51
mar/25	561.843,51
abr/25	561.843,51
mai/25	561.843,51
jun/25	561.843,51
jul/25	561.843,51
ago/25	561.843,51
set/25	561.843,51
out/25	561.843,51
nov/25	561.843,51
dez/25	561.843,51


TOTAL

6.742.122,12

Lages(SC), 31 de dezembro de 2025



FERNANDO ERNESTO BRAUER
TC - CRC (SC) - 6749
CPF - 065.274.939-91



MINUSA PARTICIPAÇÕES E ASSES.EMPRESARIAL S/A
CNPJ - 85.167.419/0001-95
CARLOS KRACIK ROSA
CPF - 003.960.019-04