

**MINUSA PARTICIPAÇÕES E ASSESSORIA EMPRESARIAL SA**

**DEMONSTRAÇÃO DAS MUTAÇÕES DO PATRIMONIO LIQUIDO (REAIS)**

	<b>CAPITAL SOCIAL</b>	<b>RESERVA DE LUCROS</b>	<b>RESERVA DE CAPITAL</b>	<b>PREJ ACUM.</b>	<b>JUROS DE CAPITAL</b>	<b>TOTAIS</b>
<b>1 - Saldo 31/12/2023</b>	<b>8.460.800,00</b>	<b>66.207.934,46</b>	<b>34.838.972,70</b>		<b>0,00</b>	<b>109.507.707,16</b>
2 - Lucro do Exercício		4.804.261,19				4.804.261,19
3 - Prejuízo do Exercício						0,00
4 - Ajuste		1.600,14				1.600,00
4 - Compensações						0,00
5 - Aumento de Capital						0,00
6 - Tranf.Reservas						0,00
7- Redução-Capital.(Eq.Patr.)	(1.600,00)	(1.998.486,87)				(2.000.086,87)
8 - Incorporação						0,00
9 - Capital						0,00
10-Dividendos Pagos/Recebidos		(3.430.000,00)				(3.430.000,00)
<b>SALDO 31/12/2024</b>	<b>8.459.200,00</b>	<b>65.585.308,92</b>	<b>34.838.972,70</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>108.883.481,48</b>

	<b>CAPITAL SOCIAL</b>	<b>RESERVA DE LUCROS</b>	<b>RESERVA DE CAPITAL</b>	<b>PREJ ACUM.</b>	<b>JUROS DE CAPITAL</b>	<b>TOTAIS</b>
<b>1 - Saldo 31/12/2024</b>	<b>8.459.200,00</b>	<b>65.585.308,92</b>	<b>34.838.972,70</b>		<b>0,00</b>	<b>108.883.481,62</b>
2 - Lucro do Exercício		4.395.415,36				4.395.415,36
3 - Prejuízo do Exercício						0,00
4 - Ajuste		0,00	- 0,23			(0,23)
4 - Compensações						0,00
5 - Aumento de Capital						0,00
6 - Tranf.Reservas						0,00
7- Redução-Capital.(Eq.Patr.)	0,00	(64.230.724,28)	- 15.291.205,31			(79.521.929,59)
8 - Incorporação						0,00
9 - Capital						0,00
10-Dividendos Pagos/Recebidos		(5.750.000,00)				(5.750.000,00)
<b>SALDO 31/12/2025</b>	<b>8.459.200,00</b>	<b>-</b>	<b>19.547.767,16</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>28.006.967,16</b>