

RELATÓRIO DA ADMINISTRAÇÃO

Belterra Agroflorestas S.A.

36.697.315/0001-87

Participações em Sociedades de Propósito Específico (SPEs):

99% - Agroflorestal Belterra Amazônia S.A. - 53.958.406/0001-48

100% - Belterra SPE Ltda - 51.645.945/0001-00

Senhores Acionistas,

Em atendimento às disposições legais e estatutárias, a Administração apresenta o Relatório da Administração referente ao exercício social encerrado em **31 de Dezembro de 2025**, acompanhado das Demonstrações Financeiras elaboradas de acordo com as práticas contábeis adotadas no Brasil.

1. Contexto Operacional e Econômico

O exercício de **2025** foi marcado por condições relevantes para o setor agropecuário, incluindo variações climáticas, comportamento dos preços das commodities agrícolas, custos de insumos e condições de crédito rural. Nesse cenário, a Administração adotou uma postura prudente, com foco na continuidade das operações, eficiência produtiva e gestão adequada do ciclo agrícola.

2. Principais Atividades e Desempenho Operacional

A Companhia atua predominantemente nas atividades de produção agrícola através de agroflorestas, abrangendo as etapas de preparo do solo, plantio, tratos culturais, colheita e comercialização.

Durante o exercício, destacaram-se:

- Adoção de práticas voltadas ao aumento de produtividade e redução de custos por hectare;
- Manejo adequado dos ativos biológicos, conforme práticas técnicas e agronômicas;

- Negociação de acordos comerciais com clientes de grande porte para compra do cacau;
-

3. Desempenho Financeiro

No exercício findo em **31 de Dezembro de 2025** o desempenho financeiro da Companhia refletiu, principalmente, os resultados dos investimentos realizados no plantio, os custos de manutenção e os impactos das variações do nível de chuva no período.

As Demonstrações Financeiras refletem adequadamente a posição patrimonial, financeira e o desempenho econômico da Companhia na data-base.

4. Gestão de Riscos e Controles Internos

A Administração mantém políticas e procedimentos voltados à adequada gestão de riscos operacionais, financeiros e regulatórios. Os controles internos são periodicamente avaliados, visando assegurar a confiabilidade das informações financeiras, o cumprimento de normas legais e a mitigação de riscos relevantes.

5. Sustentabilidade e Responsabilidade Socioambiental

A Companhia mantém compromisso com práticas agrícolas responsáveis, observando a legislação ambiental vigente e adotando técnicas voltadas à conservação do solo, uso racional de recursos naturais e respeito às áreas de preservação permanente e reserva legal.

São adotadas práticas de manejo sustentável, agricultura regenerativa e ações de responsabilidade social no meio rural.

6. Perspectivas e Plano de Ação

Para o próximo exercício, a Administração projeta a continuidade das atividades agrícolas, com foco em:

- Condução eficiente das próximas safras;
- Otimização de custos e melhoria contínua da produtividade;
- Gestão cautelosa de riscos climáticos e de mercado;
- Avaliação de investimentos que ampliem a eficiência operacional e a sustentabilidade da produção.

As perspectivas permanecem condicionadas às condições climáticas, aos preços das commodities e ao ambiente econômico geral.

7. Agradecimentos

A Administração agradece aos acionistas/sócios, colaboradores, clientes, fornecedores e parceiros pela confiança e dedicação, fundamentais para os resultados alcançados.

Curitiba, 20/02/2026

A Administração