



# Agro Development Participações S.A.

**Demonstrações financeiras em  
31 de dezembro de 2024  
e relatório do auditor independente**



## Relatório do auditor independente sobre as demonstrações financeiras

Aos Administradores e Acionistas  
Agro Development Participações S.A.

### Opinião

Examinamos as demonstrações financeiras da Agro Development Participações S.A. ("Companhia"), que compreendem o balanço patrimonial em 31 de dezembro de 2024 e as respectivas demonstrações do resultado, do resultado abrangente, das mutações do patrimônio líquido e dos fluxos de caixa para o exercício findo nessa data, bem como as correspondentes notas explicativas, incluindo as políticas contábeis materiais e outras informações elucidativas.

Em nossa opinião, as demonstrações financeiras acima referidas apresentam adequadamente, em todos os aspectos relevantes, a posição patrimonial e financeira da Companhia em 31 de dezembro de 2024, o desempenho de suas operações e os seus fluxos de caixa para o exercício findo nessa data, de acordo com as práticas contábeis adotadas no Brasil.

### Base para opinião

Nossa auditoria foi conduzida de acordo com as normas brasileiras e internacionais de auditoria. Nossas responsabilidades, em conformidade com tais normas, estão descritas na seção intitulada "Responsabilidades do auditor pela auditoria das demonstrações financeiras". Somos independentes em relação à Companhia, de acordo com os princípios éticos relevantes previstos no Código de Ética Profissional do Contador e nas normas profissionais emitidas pelo Conselho Federal de Contabilidade, e cumprimos com as demais responsabilidades éticas conforme essas normas. Acreditamos que a evidência de auditoria obtida é suficiente e apropriada para fundamentar nossa opinião.

### Incerteza relevante relacionada com a continuidade operacional

Chamamos a atenção para a Nota 1.1 às demonstrações financeiras, que descreve que a Companhia tem apurado prejuízos repetitivos em suas operações, substancialmente decorrentes da equivalência patrimonial em sua controlada, passivo circulante superior ao ativo circulante e prejuízos acumulados no encerramento do exercício. Essa situação, entre outras descritas na Nota 1.1, indicam a existência de incerteza relevante que pode levantar dúvida significativa sobre sua continuidade operacional. Nossa opinião não está ressalvada em relação a esse assunto.



Agro Development Participações S.A.

## **Responsabilidades da administração e da governança pelas demonstrações financeiras**

A administração da Companhia é responsável pela elaboração e adequada apresentação das demonstrações financeiras de acordo com as práticas contábeis adotadas no Brasil e pelos controles internos que ela determinou como necessários para permitir a elaboração de demonstrações financeiras livres de distorção relevante, independentemente se causada por fraude ou erro.

Na elaboração das demonstrações financeiras, a administração é responsável pela avaliação da capacidade de a Companhia continuar operando, divulgando, quando aplicável, os assuntos relacionados com a sua continuidade operacional e o uso dessa base contábil na elaboração das demonstrações financeiras, a não ser que a administração pretenda liquidar a Companhia ou cessar suas operações, ou não tenha nenhuma alternativa realista para evitar o encerramento das operações.

Os responsáveis pela governança da Companhia são aqueles com responsabilidade pela supervisão do processo de elaboração das demonstrações financeiras.

## **Responsabilidades do auditor pela auditoria das demonstrações financeiras**

Nossos objetivos são obter segurança razoável de que as demonstrações financeiras, tomadas em conjunto, estão livres de distorção relevante, independentemente se causada por fraude ou erro, e emitir relatório de auditoria contendo nossa opinião. Segurança razoável é um alto nível de segurança, mas não uma garantia de que a auditoria realizada de acordo com as normas brasileiras e internacionais de auditoria sempre detectam as eventuais distorções relevantes existentes. As distorções podem ser decorrentes de fraude ou erro e são consideradas relevantes quando, individualmente ou em conjunto, possam influenciar, dentro de uma perspectiva razoável, as decisões econômicas dos usuários tomadas com base nas referidas demonstrações financeiras.

Como parte de uma auditoria realizada de acordo com as normas brasileiras e internacionais de auditoria, exercemos julgamento profissional e mantemos ceticismo profissional ao longo da auditoria. Além disso:

- Identificamos e avaliamos os riscos de distorção relevante nas demonstrações financeiras, independentemente se causada por fraude ou erro, planejamos e executamos procedimentos de auditoria em resposta a tais riscos, bem como obtemos evidência de auditoria apropriada e suficiente para fundamentar nossa opinião. O risco de não detecção de distorção relevante resultante de fraude é maior do que o proveniente de erro, já que a fraude pode envolver o ato de burlar os controles internos, conluio, falsificação, omissão ou representações falsas intencionais.
- Obtemos entendimento dos controles internos relevantes para a auditoria para planejarmos procedimentos de auditoria apropriados às circunstâncias, mas não com o objetivo de expressarmos opinião sobre a eficácia dos controles internos da Companhia.
- Avaliamos a adequação das políticas contábeis utilizadas e a razoabilidade das estimativas contábeis e respectivas divulgações feitas pela administração.

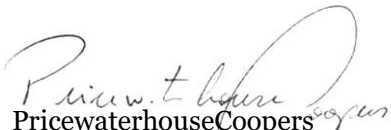


Agro Development Participações S.A.

- Concluimos sobre a adequação do uso, pela administração, da base contábil de continuidade operacional e, com base nas evidências de auditoria obtidas, se existe incerteza relevante em relação a eventos ou condições que possam levantar dúvida significativa em relação à capacidade de continuidade operacional da Companhia. Se concluirmos que existe incerteza relevante, devemos chamar atenção em nosso relatório de auditoria para as respectivas divulgações nas demonstrações financeiras ou incluir modificação em nossa opinião, se as divulgações forem inadequadas. Nossas conclusões estão fundamentadas nas evidências de auditoria obtidas até a data de nosso relatório. Todavia, eventos ou condições futuras podem levar a Companhia a não mais se manter em continuidade operacional.
- Avaliamos a apresentação geral, a estrutura e o conteúdo das demonstrações financeiras, inclusive as divulgações e se essas demonstrações financeiras representam as correspondentes transações e os eventos de maneira compatível com o objetivo de apresentação adequada.

Comunicamo-nos com os responsáveis pela governança a respeito, entre outros aspectos, do alcance e da época dos trabalhos de auditoria planejados e das constatações significativas de auditoria, inclusive as deficiências significativas nos controles internos que, eventualmente, tenham sido identificadas durante nossos trabalhos.

Curitiba, 14 de outubro de 2025

  
PricewaterhouseCoopers  
Auditores Independentes Ltda.  
CRC 2SP000160/F-6

Carlos Alexandre Peres  
Contador CRC 1SP198156/O-7

## Índice

### Demonstrações financeiras auditadas

Balanço patrimonial .....	2
Demonstração do resultado .....	3
Demonstração do resultado abrangente .....	4
Demonstração das mutações do patrimônio líquido.....	5
Demonstração dos fluxos de caixa.....	6
Notas explicativas às demonstrações financeiras .....	7

# Agro Development Participações S.A.

## Balanço patrimonial

Exercícios findos em 31 de dezembro

Em milhares de reais

<b>Ativo</b>	<b>2024</b>	<b>2023</b>	<b>Passivo e patrimônio líquido</b>	<b>2024</b>	<b>2023</b>
Circulante			Circulante		
Caixa e equivalentes de caixa (Nota 6)	3.380	541	Fornecedores	6	4
Tributos a recuperar	748	38	Impostos e contribuições sociais a recolher	52	4
Adiantamento a terceiros	365	256	Debêntures (Nota 8)	581	-
			Provisão para passivo a descoberto em controladas (Nota 7)	88.225	72.003
Total do ativo circulante	<b>4.493</b>	<b>835</b>	Total do passivo circulante	<b>88.864</b>	<b>72.011</b>
Não circulante			Não circulante		
Realizável a longo prazo			Debêntures (Nota 8)	108.077	-
Partes relacionadas (Nota 12)	157.201	35			
	<b>157.201</b>	<b>35</b>			
Investimentos (Nota 7)	109.550	122.974	Total do passivo não circulante	<b>108.077</b>	-
Total do ativo não circulante	<b>266.751</b>	<b>123.009</b>	Total do passivo	<b>196.941</b>	<b>72.011</b>
			Patrimônio líquido (Nota 9)		
			Capital social	143.465	104.922
			Reserva de capital	10.264	(3.708)
			Prejuízos acumulados	(79.426)	(49.381)
			Total do patrimônio líquido	<b>74.303</b>	<b>51.833</b>
Total do ativo	<b>271.244</b>	<b>123.844</b>	Total do passivo e patrimônio líquido	<b>271.244</b>	<b>123.844</b>

As notas explicativas da administração são parte integrante das demonstrações financeiras.

# Agro Development Participações S.A.

## Demonstração do resultado

Exercícios findos em 31 de dezembro

Em milhares de reais

---

	<u>2024</u>	<u>2023</u>
Despesas operacionais		
Despesas administrativas e gerais (Nota 10)	(2.542)	(10.908)
Equivalência patrimonial e amortização de mais valias (Nota 7)	(35.767)	(35.285)
Outras receitas (despesas) operacionais, líquidas (Nota 10)	-	(3)
<b>Prejuízo operacional</b>	<b><u>(38.309)</u></b>	<b><u>(46.196)</u></b>
Receitas financeiras (Nota 11)	12.379	172
Despesas financeiras (Nota 11)	<u>(3.582)</u>	<u>(1)</u>
Receitas (despesas) financeiras, líquidas	8.797	171
<b>Prejuízo antes do imposto de renda e da contribuição social</b>	<b><u>(29.512)</u></b>	<b><u>(46.025)</u></b>
Imposto de renda e contribuição social	<u>(533)</u>	-
<b>Prejuízo do exercício</b>	<b><u>(30.045)</u></b>	<b><u>(46.025)</u></b>

As notas explicativas da administração são parte integrante das demonstrações financeiras.

# Agro Development Participações S.A.

## Demonstração do resultado abrangente Exercícios findos em 31 de dezembro Em milhares de reais

---

	<u>2024</u>	<u>2023</u>
Prejuízo do exercício	<u>(30.045)</u>	<u>(46.025)</u>
Total do resultado abrangente do exercício	<u><b>(30.045)</b></u>	<u><b>(46.025)</b></u>

As notas explicativas da administração são parte integrante das demonstrações financeiras.

# Agro Development Participações S.A.

## Demonstração das mutações do patrimônio líquido Exercícios findos em 31 de dezembro Em milhares de reais

---

	<u>Capital social</u>	<u>Reserva de capital</u>	<u>Prejuízos acumulados</u>	<u>Total do Patrimônio Líquido</u>
<b>Em 31 de dezembro de 2022 (não auditado)</b>	<b>3.900</b>	-	<b>(3.356)</b>	<b>544</b>
Integralização de capital social (Nota 9.a)	140.592	-	-	140.592
Capital a Integralizar (Nota 9.a)	(39.570)	-	-	(39.570)
Efeito diluição de participação (Nota 9.b)	-	(3.708)	-	(3.708)
Prejuízo do exercício (Nota 9.c)	-	-	(46.025)	(46.025)
<b>Em 31 de dezembro de 2023</b>	<b><u>104.922</u></b>	<b><u>(3.708)</u></b>	<b><u>(49.381)</u></b>	<b><u>51.833</u></b>
Integralização de capital social (Nota 9.a)	38.543	-	-	38.543
Constituição de reserva de capital (Nota 9.b)	-	12.991	-	12.991
Transações com minoritários (Nota 9.b)	-	981	-	981
Prejuízo do exercício (Nota 9.c)	-	-	(30.045)	(30.045)
<b>Em 31 de dezembro de 2024</b>	<b><u>143.465</u></b>	<b><u>10.264</u></b>	<b><u>(79.426)</u></b>	<b><u>74.303</u></b>

As notas explicativas da administração são parte integrante das demonstrações financeiras.

**Agro Development Participações S.A.**  
**Demonstração dos fluxos de caixa**  
**Exercícios findos em 31 de dezembro**  
**Em milhares de reais**

	<b>2024</b>	<b>2023</b>
<b>Fluxos de caixa das atividades operacionais</b>		
<b>Prejuízo do exercício</b>	(30.045)	(46.025)
Ajustes de		
Juros sobre mútuos ativos	(6.871)	-
Juros sobre empréstimos e debêntures	3.558	-
Dividendos sobre ações preferenciais nas investidas	(3.914)	-
Resultado de controladas reconhecido por equivalência patrimonial	35.767	35.285
	(1.505)	(10.740)
Variação nos ativos e passivos		
Adiantamentos a terceiros	(109)	(138)
Outros ativos	(710)	16
Fornecedores	2	(230)
Impostos e contribuições sociais a recolher	48	(8)
Outras contas a pagar	-	(13)
<b>Caixa aplicado nas operações</b>	<b>(2.274)</b>	<b>(11.113)</b>
Juros pagos	(2.977)	-
<b>Caixa líquido aplicado nas atividades operacionais</b>	<b>(5.251)</b>	<b>(11.113)</b>
<b>Fluxos de caixa das atividades de investimentos</b>		
Ações preferenciais a resgatar	(99.860)	-
Mútuos com partes relacionadas	(46.521)	-
Aquisição de participação societária	(5.140)	(90.000)
<b>Caixa líquido aplicado nas atividades de investimento</b>	<b>(151.521)</b>	<b>(90.000)</b>
<b>Fluxos de caixa das atividades de financiamentos</b>		
Emissão de debêntures	109.600	-
Amortização de debêntures	(1.523)	-
Integralização de capital e constituição de reservas	51.534	101.021
<b>Caixa líquido gerado pelas atividades de financiamento</b>	<b>159.611</b>	<b>101.021</b>
<b>Aumento (redução) de caixa e equivalentes de caixa</b>	<b>2.839</b>	<b>(93)</b>
<b>Caixa e equivalentes de caixa no início do exercício</b>	<b>541</b>	<b>634</b>
<b>Caixa e equivalentes de caixa no final do exercício</b>	<b>3.380</b>	<b>541</b>

As notas explicativas da administração são parte integrante das demonstrações financeiras.

# Agro Development Participações S.A.

## Notas explicativas da administração às demonstrações financeiras em 31 de dezembro de 2024

Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma

---

### 1. Contexto operacional

A Agro Development Participações S.A. (“Companhia”), constituída em 3 de dezembro de 2013, tem sua sede no município de São Paulo, Estado de São Paulo, e tem como objetivo a participação em outras Companhias, como sócia ou acionista, no Brasil ou no exterior. A Companhia é controladora da Agro Improvement Participações S.A. (em conjunto o “Grupo”).

A emissão dessas demonstrações financeiras foi autorizada pela Administração em 14 de outubro de 2025.

#### 1.1 Continuidade operacional

O Grupo continua realizando iniciativas de ajustes operacionais, buscando ganhos de eficiência e contínua melhora de sua estrutura de capital objetivando retomar sua lucratividade nos próximos anos. Em 31 de dezembro 2024, a controlada Agro Improvement Participações S.A. apresentou prejuízo consolidado, passivo circulante consolidado superior ao ativo circulante consolidado, prejuízos acumulados e passivo a descoberto consolidado. Ainda, nos últimos exercícios vêm apurando prejuízos antes do imposto de renda e da contribuição social. Como resultado dos eventos descritos acima, a Agro Development Participações S.A. vem apurando prejuízos recorrentes, substancialmente decorrentes da equivalência patrimonial em suas controladas, passivo circulante superior ao ativo circulante e prejuízos acumulados nos montantes de R\$ 30.045 (2023 – R\$ 46.025), R\$ 84.371 (2023 – R\$ 71.176), R\$ 79.426 (2023 – R\$ 49.381), respectivamente.

Dentre as principais ações adotadas pela administração e por suas controladas com o objetivo de melhorar os resultados estão:

- Aumento do capital social por meio da conversão de empréstimos, integralização de capital social e aumento do capital social realizado pela atual acionista controladora, visando fortalecer a estrutura de capital do Grupo, garantindo maior equilíbrio entre capital próprio e endividamento e mitigar riscos relacionados à exposição a passivos financeiros, evitando situações de passivo a descoberto.
- Os recursos captados foram direcionados ao pré-pagamento de empréstimos bancários existentes, investimentos estratégicos, reforço da liquidez operacional e fortalecimento do capital de giro. Essas operações visam otimizar a estrutura de capital, reduzir custos financeiros e aprimorar a gestão de recebíveis e garantias, além de criar condições favoráveis para futuras operações de financiamento e expansão.
- Nos últimos doze meses, o Grupo adotou diversas iniciativas estratégicas para aprimorar seus resultados e otimizar sua estrutura operacional. Entre as principais medidas implementadas, destacam-se: o ajuste de preços conforme os termos contratuais, contribuindo para a recomposição gradual das margens, a renegociação de aluguéis, o desenvolvimento de projetos de eficiência energética, a revisão da frota de equipamentos de movimentação, a internalização de serviços, além de negociações estruturadas na área de compras e suprimentos para os principais insumos. Adicionalmente, foram conduzidas ações voltadas à melhoria contínua da operação, visando elevar a eficiência dos serviços prestados e fortalecer a competitividade do Grupo.

Para honrar com seus compromissos, principalmente considerando o capital circulante líquido negativo ao final do exercício e o serviço da dívida, bem como voltar a apurar lucros em suas operações, a Administração pretende, para o próximo exercício, implementar as seguintes ações:

- Reestruturação da gestão financeira, com foco no alongamento do perfil da dívida e fortalecimento do caixa. Em continuidade à primeira fase do plano de *liability management* executada em 2024, será realizada nova

# Agro Development Participações S.A.

## Notas explicativas da administração às demonstrações financeiras em 31 de dezembro de 2024

Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma

---

emissão de dívida em 2025. O fluxo de caixa projetado contempla captação de aproximadamente R\$ 90 milhões ao longo do exercício para suportar as necessidades de capital e honrar compromissos financeiros;

- Otimização operacional e disciplina orçamentária, com a continuidade do *Projeto Performance*, que visa manter os custos e despesas em linha com os valores projetados para 2025. Serão reforçadas as ações de controle de SG&A, renegociação de contratos e melhoria da produtividade operacional, garantindo que os ganhos obtidos com projetos anteriores sejam sustentados e ampliados;
- Investimentos seletivos e direcionados, com foco em modernização da infraestrutura e renovação de frota, priorizando iniciativas com maior retorno operacional. Para 2025, os investimentos serão voltados à expansão da capacidade de atendimento em unidades estratégicas, à redução de custos logísticos e ao aumento da eficiência energética, em linha com os resultados ambientais alcançados no ciclo anterior;
- Expansão comercial e aumento da ocupação dos ativos, por meio da entrada de novas operações e renegociação de contratos, com foco na qualificação da carteira de clientes, melhoria do mix de serviços e reprecificação dos contratos existentes. A estratégia comercial seguirá priorizando clientes com alto potencial de rentabilidade e sinergia operacional;
- Fortalecimento da governança e da gestão de riscos, com reestruturação da liderança executiva e continuidade da consultoria especializada nas áreas de seguros e benefícios. Essas ações visam ampliar a resiliência do negócio e mitigar riscos operacionais e financeiros relevantes;
- Foco no clima organizacional, treinamento e desenvolvimento, com a continuidade do programa *LiderAção*, expansão das trilhas de aprendizado e ações voltadas à integração e retenção dos colaboradores. A companhia continuará promovendo iniciativas para redução do absenteísmo e turnover, com ênfase em engajamento, cultura e desenvolvimento de lideranças operacionais.

O sucesso na implementação dessas ações é de extrema relevância para que o Grupo possa cumprir com suas obrigações e garantir a sua continuidade operacional.

## 2. Base de preparação e resumo das políticas contábeis materiais

As demonstrações financeiras foram elaboradas e estão apresentadas em conformidade com as práticas contábeis adotadas no Brasil, bem como com os pronunciamentos técnicos emitidos pelo Comitê de Pronunciamentos Contábeis – CPC, aprovados pelo Conselho Federal de Contabilidade – CFC.

As demonstrações financeiras são preparadas e apresentadas em milhares de reais (R\$), que é moeda funcional da Companhia.

A Companhia possui investimento em sociedades controladas, conforme evidenciado na nota explicativa nº 7, entretanto optou por apresentar somente suas demonstrações contábeis individuais e pela utilização da isenção prevista no CPC 36 (R3) – Demonstrações consolidadas, que permite a não elaboração de demonstrações consolidadas quando determinados requerimentos forem atendidos.

### 2.2. Resumo das políticas contábeis materiais

As políticas contábeis materiais aplicadas na preparação dessas demonstrações financeiras estão sumariadas abaixo. Essas políticas foram aplicadas de modo consistente nos exercícios apresentados, salvo disposição em contrário.

As demonstrações financeiras foram elaboradas com base no custo histórico, exceto se indicado de outra forma, conforme descrito nas práticas contábeis a seguir:

# Agro Development Participações S.A.

## Notas explicativas da administração às demonstrações financeiras em 31 de dezembro de 2024

Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma

---

### a) Caixa e equivalentes de caixa

Compreendem saldos de caixa, depósitos bancários à vista e aplicações financeiras. Essas aplicações financeiras estão demonstradas ao custo, acrescido dos rendimentos auferidos até a data de encerramento do exercício, possuem vencimentos inferiores a 90 dias, sem prazos fixados para resgate, com liquidez imediata, e estão sujeitas a um insignificante risco de mudança de valor. As contas garantidas são demonstradas no balanço patrimonial como “Empréstimos”, no passivo circulante.

### b) Investimentos

Os investimentos em controladas são avaliados pelo método da equivalência patrimonial e estão demonstrados na Nota 4.

#### *Ágio (“Goodwill”)*

O ágio resulta da aquisição de controlada e representa o excesso da (i) contraprestação transferida; (ii) do valor da participação de não controladores na adquirida; e (iii) do valor justo na data da aquisição de qualquer participação patrimonial anterior na adquirida em relação ao valor justo dos ativos líquidos identificáveis adquiridos. Caso o total da contraprestação transferida, a participação dos não controladores reconhecida e a participação mantida anteriormente medida pelo valor justo seja menor do que o valor justo dos ativos líquidos da controlada adquirida, no caso de uma compra vantajosa, a diferença é reconhecida diretamente na demonstração do resultado.

### c) Capital social

As ações ordinárias e as preferenciais são classificadas no patrimônio líquido.

### d) Demonstração dos fluxos de caixa

As demonstrações dos fluxos de caixa foram preparadas pelo método indireto e estão apresentadas de acordo com o pronunciamento contábil CPC 03 (R2) – demonstração dos Fluxos de Caixa.

### e) Uso de julgamentos e estimativas

Quando da elaboração das demonstrações financeiras da Companhia, a administração utiliza estimativas, uma vez que diversos elementos incluídos nas demonstrações financeiras não podem ser calculados com precisão. A administração revisa tais estimativas diante da evolução das respectivas circunstâncias ou à luz de novas demonstrações ou experiências. Deste modo, as estimativas realizadas em 31 de dezembro de 2024 utilizadas para a preparação das demonstrações financeiras foram revisadas sendo seus efeitos reconhecidos no resultado do exercício.

A liquidação das transações envolvendo estas estimativas poderá resultar em valores significativamente divergentes dos registrados nas demonstrações financeiras devido ao tratamento probabilístico inerente ao processo de estimativa.

#### e.1) *Estimativas*

Na preparação das demonstrações financeiras, a Companhia efetua estimativas significativas para a determinação de premissas utilizadas na avaliação de alguns saldos de ativos e passivos, despesas e receitas.

Os itens significativos que estão sujeitos a estimativas e premissas incluem o registro de ágio na aquisição de investimentos.

# Agro Development Participações S.A.

## Notas explicativas da administração às demonstrações financeiras em 31 de dezembro de 2024

Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma

---

### e.2) *Julgamentos*

A administração do Grupo utiliza seu julgamento para definir as políticas contábeis adequadas a serem aplicadas a determinadas transações sempre que as normas e interpretações dos CPC vigentes não tratarem especificamente dos respectivos assuntos contábeis, assim como julgamento sobre a capacidade da Companhia de continuar em operação.

### e.3) *Combinação de negócios – aquisições onde o controle é obtido inicialmente*

As aquisições de negócios são contabilizadas pelo método de aquisição, que consiste no somatório dos valores justos dos ativos transferidos e dos passivos assumidos na data da transferência de controle da adquirida (data de aquisição). Os custos relacionados à aquisição (honorários de “*due diligence*”, advogados, entre outros) são reconhecidos no resultado, quando incorridos. Os ativos adquiridos e os passivos assumidos identificáveis são reconhecidos pelo valor justo na data da aquisição.

Caso a participação da adquirente no valor justo líquido dos ativos, dos passivos e dos passivos contingentes identificáveis adquiridos seja superior ao custo de aquisição, o excesso (anteriormente conhecido como deságio) é registrado como ganho imediato no resultado do exercício em que ocorreu a aquisição. O ágio, caso existente, é mensurado como o excesso da soma da contrapartida transferida, do valor das participações não controladoras na adquirida e do valor justo da participação do adquirente anteriormente detida na adquirida sobre os valores líquidos na data de aquisição dos ativos adquiridos e passivos assumidos identificáveis.

Após o reconhecimento inicial, o ágio é mensurado pelo custo, deduzido de quaisquer perdas acumuladas do valor recuperável. Para fins de teste do valor recuperável, o ágio adquirido em uma combinação de negócios é, a partir da data de aquisição, alocado a cada uma das unidades geradoras de caixa que se espera sejam beneficiadas pelas sinergias da combinação, independentemente de outros ativos ou passivos da adquirida serem atribuídos a essas unidades.

O ágio resultante na aquisição de controlada é incluído em investimento nas demonstrações financeiras da Companhia.

### **3. Arredondamento de valores**

Todos os valores divulgados nas demonstrações financeiras e notas foram arredondados com a aproximação de milhares de reais, salvo indicação contrária.

### **4. Alterações de normas novas que ainda não estão em vigor**

As seguintes alterações de normas foram emitidas pelo IASB mas não estão em vigor para o exercício de 2024. A adoção antecipada de normas, embora encorajada pelo IASB, não é permitida, no Brasil, pelo Comitê de Pronunciamento Contábeis (CPC).

- . Alteração ao IAS 21 – Falta de conversibilidade;
- . Alterações ao IFRS 9 e IFRS 7 – Classificação e Mensuração de Instrumentos Financeiros;
- . Alterações ao IFRS 9 e IFRS 7 – Contratos que tenham como referência energia e cuja geração dependa da natureza;
- . IFRS 18 – Apresentação e Divulgação nas Demonstrações Financeiras; e
- . IFRS 19 – Subsidiárias sem Obrigação Pública de Prestação de Contas: Divulgações

Não se espera que essas novas normas e alterações de normas tenham impacto significativo sobre as demonstrações financeiras da Companhia.

# Agro Development Participações S.A.

## Notas explicativas da administração às demonstrações financeiras em 31 de dezembro de 2024

Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma

---

Não há outras normas contábeis ou interpretações que ainda não entraram em vigor que poderiam ter impacto significativo sobre as demonstrações financeiras da Companhia.

### h) Mudanças nas políticas contábeis e divulgações

As seguintes alterações de normas foram adotadas pela primeira vez para o exercício iniciado em 1º de janeiro de 2024:

- . Alteração ao CPC 26 – Apresentação das Demonstrações Contábeis;
- . Alteração ao CPC 06(R2) – Arrendamentos; e
- . Alterações ao CPC 03 – Demonstração dos Fluxos de Caixa e CPC 40 – Instrumentos Financeiros: Evidenciação.

As alterações mencionadas acima tiveram impactos materiais nas divulgações efetuadas pela Companhia.

## 5. Principais eventos ocorridos durante o exercício de 2024

### Reforma tributária sobre o consumo

Em 20 de dezembro de 2023, foi promulgada a Emenda Constitucional (“EC”) no 132, que estabelece a Reforma Tributária (“Reforma”) sobre o consumo. O modelo da Reforma está baseado num IVA repartido (“IVA dual”) em duas competências, uma federal (Contribuição sobre Bens e Serviços – CBS), que substituirá o PIS e a COFINS, e uma sub-nacional (Imposto sobre Bens e Serviços – IBS), que substituirá o ICMS e o ISS.

Foi também criado um Imposto Seletivo (“IS”) – de competência federal, que incidirá sobre a produção, extração, comercialização ou importação de bens e serviços prejudiciais à saúde e ao meio ambiente, nos termos de lei complementar.

Em 17 de dezembro de 2024, foi concluída a aprovação, pelo Congresso Nacional, do primeiro projeto de lei complementar (PLP) 68/2024, que regulamentou parte da Reforma, a ser sancionado pelo presidente da República.

Embora a regulamentação e instituição do Comitê Gestor do IBS) tenha sido inicialmente tratada no PLP nº 108/2024, segundo projeto de regulamentação da Reforma, que ainda será apreciado pelo Senado Federal, parte da tratativa já foi incorporada ao PLP nº 68/2024, aprovado como acima mencionado que, entre outras previsões, determinou a instituição, até 31 de dezembro de 2025, do referido Comitê, responsável pela administração do referido imposto.

Haverá um período de transição de 2026 até 2032, em que os dois sistemas tributários – antigo e novo – coexistirão. Os impactos da Reforma na apuração dos tributos acima mencionados, a partir do início do período de transição, somente serão plenamente conhecidos quando da finalização do processo de regulamentação dos temas pendentes por lei complementar. Conseqüentemente, não há qualquer efeito da Reforma nas demonstrações financeiras de 31 de dezembro de 2024.

## 6. Caixa e equivalentes de caixa

	<u>2024</u>	<u>2023</u>
Aplicações financeiras	3.380	541
	<u>3.380</u>	<u>541</u>

# Agro Development Participações S.A.

## Notas explicativas da administração às demonstrações financeiras em 31 de dezembro de 2024

Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma

As aplicações financeiras são prontamente conversíveis em um montante conhecido de caixa e estão sujeitas a um insignificante risco de mudança de valor. Essas aplicações financeiras referem-se a Certificados de Depósito Bancário – CDB atrelados ao Certificado de Depósito Interbancário – CDI, remuneradas pela taxa média de 100% do CDI em 31 de dezembro de 2024.

### 7. Investimentos

Em 06 de agosto de 2023, a Companhia adquiriu 100% do capital social da Agro Improvement Participações S.A. por R\$ 90.000 e obteve o controle da Agro Improvement Participações S.A. e suas controladas, a qual tem sua sede no município de São Paulo, Estado de São Paulo, e tem como objetivo a participação em outras Companhias, como sócia ou acionista, no Brasil ou no exterior.

Em 21 de dezembro de 2023, ingressam novos acionistas diluindo a participação da Agro Development, que passou a deter participação correspondentes a 91,84% do capital social da controlada em 31 de dezembro de 2023.

Em 17 de julho de 2024, a Agro Development Participações S.A. aprovou um aumento de capital no montante de R\$ 5.000 na Agro Improvement Participações S.A., com a emissão de 22.970.121 novas ações ordinárias, nominativas e sem valor nominal.

Em 19 de setembro de 2024, a Agro Development Participações S.A. aprovou o aumento do capital social da Agro Improvement Participações S.A. mediante a emissão de 140.000.000 de ações preferenciais Classe A, todas nominativas e sem valor nominal, ao preço de emissão total de R\$ 140.000. Nos termos do art. 170, §1º, inciso I, da Lei das S.A., o valor da emissão foi destinado da seguinte forma: (i) R\$ 140 para o capital social da Agro Improvement Participações S.A e (ii) o saldo remanescente de R\$ 139.860 para a conta "Emissão de Ações Preferenciais" no passivo circulante da controlada.

#### Movimentação dos investimentos

<b>Em 01 de janeiro de 2023</b>	-
Custo Inicial aquisição Agro Improvement	(125.131)
Aumento de capital	90.000
Resultado de equivalência patrimonial	(33.128)
Diluição participação não controladores	(3.744)
Mais valia	13.760
Ágio	109.214
<b>Em 31 de dezembro de 2023</b>	<b>50.971</b>
Provisão para perdas de investimentos em controladas	(72.003)
Ágio e mais valia gerado na combinação de negócios	122.974
<b>Em 31 de dezembro de 2023</b>	<b>50.971</b>
Resultado de equivalência patrimonial	(22.343)
Aumento de capital na investida	5.140
Outras movimentações	981
Amortização de mais valia de imobilizado e carteira de clientes, líquidas	(13.424)
<b>Em 31 de dezembro de 2024</b>	<b>21.325</b>

## Agro Development Participações S.A.

### Notas explicativas da administração às demonstrações financeiras em 31 de dezembro de 2024 Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma

Provisão para perdas de investimentos em controladas	(88.225)
Ágio e mais valia gerado na combinação de negócios	109.550

---

<b>Em 31 de dezembro de 2024</b>	<b>21.325</b>
----------------------------------	---------------

---

#### 8. Debêntures

	<u>2024</u>	<u>2023</u>
Circulante		
Debêntures	581	-
Não circulante		
Debêntures	<u>108.077</u>	-
<b>Total das debêntures</b>	<b><u>108.658</u></b>	<b>-</b>
	<u>2024</u>	<u>2023</u>
<b>Saldo do início do exercício</b>	-	-
(+) Captações	109.600	-
(+) Encargos financeiros	3.558	-
(-) Pagamento do principal	(1.523)	-
(-) Pagamento de juros	(2.977)	-
<b>Saldo no final do exercício</b>	<b><u>108.658</u></b>	<b>-</b>

Em 08 de outubro de 2024 a Companhia firmou instrumento particular de escritura da primeira emissão de debêntures, conversíveis em ações, da espécie quirográfica em série única, para colocação privada, na qual a Companhia figura como emissora e o AgroFundo Brasil XV Fundo de Investimento em Participações Multiestratégia Responsabilidade Limitada figura na qualidade de subscritor e adquirente das debêntures (debenturista). O valor total da emissão foi de R\$ 109.600, prazo de vencimento em 22 de junho de 2026 e juros remuneratórios de 15% a.a.

As debêntures possuem cláusulas de vencimento antecipado, os quais encontram-se integralmente cumpridos em 31 de dezembro de 2024.

#### 9. Patrimônio Líquido

##### a) Capital social

##### Ata de Assembleia Geral Extraordinária realizada em 05 de maio de 2023

Conforme Ata da Assembleia Geral Extraordinária realizada em 03 de maio de 2023, foi aprovado o aumento de capital social da Companhia 592 novas ações ordinárias, todas nominativas e sem valor nominal, ao preço total de emissão de R\$592, portanto, dos atuais R\$14.008 para R\$14.600,

# Agro Development Participações S.A.

## Notas explicativas da administração às demonstrações financeiras em 31 de dezembro de 2024

Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma

---

representado por 14.600 ações ordinárias, nominativas e sem valor nominal, ao preço de emissão de um real por ação, subscritas e integralizadas por todos os acionistas.

### Ata de Assembleia Geral Extraordinária realizada em 02 de agosto de 2023

Conforme Ata da Assembleia Geral Extraordinária realizada em 02 de agosto de 2023 foi aprovado um aumento de capital social da Companhia no valor de R\$140.000 mediante a emissão de 140.000 novas ações ordinárias, nominativas e sem valor nominal, ao preço de emissão de um real por ação, passando o capital social dos atuais R\$14.600 para R\$154.600, dividido em 154.600 ações ordinárias, todas nominativas e sem valor nominal. As novas ações emitidas em decorrência desse aumento de capital são totalmente subscritas e parcialmente e integralizadas pelos acionistas da Companhia, . Em 31 dezembro de 2023, o capital social subscrito da Companhia é de R\$ 154.600, dividido em 154.600.000 ações, sendo R\$104.922 de capital social integralizado e R\$49.678 a integralizar.

### Ata da Assembleia Geral Extraordinária realizada em 01 de dezembro de 2024

Conforme Ata de Assembleia Geral Extraordinária realizada em 01 de dezembro de 2024, Agro Development aprovou a ratificação do aumento de capital social dos atuais R\$154.600 para R\$ 169.034, perfazendo, portanto, um aumento no valor de R\$14.434 mediante a emissão de 1 ação ordinária, nominativa e sem valor nominal, pelo preço de emissão de R\$ 14.434 por ação, sendo que 10% do referido aumento de capital, correspondente a R\$1.443, serão destinados à conta de capital e os 90% restantes, correspondentes a R\$ 12.991, serão destinados à reserva de capital da Companhia, nos termos do artigo 14, parágrafo único da Lei das S.A., totalmente integralizados no exercício de 2024.

Durante o exercício de 2024, houve integralização do capital social remanescente no montante de R\$38.543, permanecendo um saldo a integralizar de R\$12.578 (R\$ 49.678 em 2023).

#### b) Reserva de capital

Refere-se ao resultado de transação com acionistas não controladores, decorrente das transações de aquisição de investimento. Em complemento, conforme deliberado em Assembleia Geral Extraordinária realizada em 01 de dezembro de 2024, A.Development aprovou um aumento de capital sendo que parte desse aumento, correspondente a R\$ 12.991, foi destinado à reserva de capital.

#### c) Destinação dos resultados

O lucro líquido do exercício, após compensação de prejuízos acumulados, terá a seguinte destinação, conforme determina o estatuto social:

- 5% para reserva legal, até atingir o montante de 20% do capital social, estabelecido em Lei;
- Dividendos mínimos obrigatórios de 5% sobre o lucro líquido ajustado nos termos da legislação vigente;
- O saldo remanescente do lucro líquido de cada exercício, após atendidas as disposições legais, terá a destinação proposta pela diretoria deliberada pela Assembleia Geral, podendo ser destinado à formação de reservas para investimentos, contingências e de lucro a realizar, nos termos da lei.

Nos exercícios findos em 31 de dezembro de 2024 e 2023, a Companhia não apurou lucro líquido.

## 10. Despesas por natureza

A Companhia apresentou as demonstrações do resultado utilizando uma classificação dos custos e das despesas com base na sua atividade. As informações sobre a natureza dessas despesas estão apresentadas a seguir:

## Agro Development Participações S.A.

### Notas explicativas da administração às demonstrações financeiras em 31 de dezembro de 2024

Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma

	<u>2024</u>	<u>2023</u>
Despesas administrativas e gerais		
Gastos com pessoal	-	(49)
Serviços profissionais contratados	(2.100)	(10.244)
Viagens e estadias	(4)	(284)
Despesas tributárias	(432)	(11)
Outros	(6)	(320)
	<b><u>(2.542)</u></b>	<b><u>(10.908)</u></b>
Classificados como:		
Despesas administrativas e gerais	(2.542)	(10.908)
Outras receitas (despesas) operacionais, líquidas	-	(3)

#### 11. Receitas e despesas financeiras

	<u>2024</u>	<u>2023</u>
Receitas financeiras		
Rendimentos auferidos sobre aplicações financeiras	565	172
Juros sobre mútuos	7.900	-
Juros sobre ações preferenciais	3.914	-
<b>Total das receitas financeiras</b>	<b><u>12.379</u></b>	<b><u>172</u></b>
Despesa financeira		
Juros de debêntures	(3.558)	-
Despesas bancárias	(24)	(1)
<b>Total das despesas financeiras</b>	<b><u>(3.582)</u></b>	<b><u>(1)</u></b>
<b>Receitas (despesas) financeiras, líquidas</b>	<b><u>8.797</u></b>	<b><u>171</u></b>

#### 12. Partes relacionadas

	<u>2024</u>	<u>2023</u>
Ativo não nirculante		
Emissão de ações preferenciais na controlada (b)	103.774	-
Mútuos ativos (a)	53.355	-
Outros créditos com pessoas ligadas	72	35
<b>Total de partes relacionadas</b>	<b><u>157.201</u></b>	<b><u>35</u></b>

	<u>2024</u>	<u>2023</u>
Receitas financeiras		
Juros sobre mútuos ativos	7.900	-
Dividendos sobre ações preferenciais	3.914	-
<b>Total de partes relacionadas</b>	<b><u>11.814</u></b>	<b><u>-</u></b>

## Agro Development Participações S.A.

### Notas explicativas da administração às demonstrações financeiras em 31 de dezembro de 2024 Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma

---

- (a) Refere-se a contratos de mútuo com a Agro Improvement Participações S.A, com remuneração de 17,25% e 12% ao ano, sem prazo de vencimento definido. As correspondentes receitas e despesas foram registrados no resultado financeiro.
- (b) Conforme Ata da Assembleia Geral Extraordinária realizada em 19 de setembro de 2024, a Agro Development Participações S.A. destinou à conta de reserva de capital da Agro Improvement Participações S.A., 139.860.000 ações preferenciais Classe A, todas nominativas e sem valor nominal, ao preço de emissão total de R\$ 139.860. Até 31 de dezembro de 2024, foi integralizado o montante de R\$ 99.860, restando um saldo de R\$ 40.000, que será integralizado até 31 de dezembro de 2026. As ações preferenciais Classe A conferem direito a dividendos prioritários trimestrais, fixos e cumulativos, no montante total de R\$ 5.500 para a totalidade das ações preferenciais Classe A emitidas pela Agro Improvement Participações S.A., e essas ações não têm participação no saldo do lucro líquido remanescente após o pagamento dos dividendos fixos mencionados. Em 31 de dezembro de 2024, foi reconhecida a provisão para dividendos proporcionais no montante de R\$ 3.914, resultando em um saldo final de R\$ 103.774.

Nos termos do Instrumento Particular de Outorga de Opção de Compra e de Venda de Participação Acionária celebrado entre a Agro Improvement Participações S.A. e a Agro Development Participações S.A., foi conferido à Agro Improvement Participações S.A. o direito de exercer, até 31 de outubro de 2026, a opção de compra (call option) da totalidade das ações preferenciais Classe A então integralizadas, podendo esse prazo ser prorrogado por mais 12 meses. De forma recíproca, a Agro Development Participações S.A., titular dessas ações, possui o direito de exercer a opção de venda (put option) das mesmas ações à Agro Improvement Participações S.A., dentro do mesmo prazo e condições. As ações preferenciais Classe A são também resgatáveis, com prazo de resgate definido até 31 de outubro de 2026, prorrogável por mais 12 meses a critério exclusivo da Agro Development Participações S.A., nos termos do contrato firmado entre as partes.

### 13. Gestão do risco financeiro

#### 13.1. Fatores de risco financeiro

Os principais ativos financeiros referem-se a caixa e equivalentes de caixa, que resultam diretamente de suas operações.

A Companhia está exposta a risco de mercado, risco de crédito e risco de liquidez e a Alta administração supervisiona a gestão desses riscos. O Conselho de administração revisa e estabelece políticas para gestão de cada um desses riscos, os quais são resumidos a seguir:

##### a) Risco de crédito

É o risco de a contraparte de um negócio não cumprir uma obrigação prevista em um instrumento financeiro ou contrato com cliente, o que levaria ao prejuízo financeiro. Os instrumentos financeiros que sujeitam a Companhia a riscos de crédito são representados, principalmente, pelas disponibilidades.

##### *Caixa e equivalentes de caixa*

O risco de crédito de saldos com bancos e instituições financeiras é administrado pela tesouraria da Companhia, de acordo com a política por esta estabelecida.

Os recursos excedentes são investidos apenas em contrapartes aprovadas e no limite estabelecido a cada uma. O limite de crédito das contrapartes é revisado anualmente pelo Conselho de administração e pode ser atualizado ao longo do ano, o que está sujeito à aprovação

# Agro Development Participações S.A.

## Notas explicativas da administração às demonstrações financeiras em 31 de dezembro de 2024

Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma

---

da Diretoria Financeira. Esses limites são estabelecidos a fim de minimizar a concentração de riscos e, assim, mitigar o prejuízo financeiro no caso de potencial falência de uma contraparte. A exposição máxima do Grupo ao risco de crédito em relação aos componentes do balanço patrimonial em 31 de dezembro de 2024 é o valor registrado na rubrica “Caixa e equivalentes de caixa”, no balanço patrimonial.

### b) Risco de liquidez

Representa o risco de encurtamento nos recursos destinados para pagamento de dívidas. O risco de liquidez é gerenciado pela administração, que possui um modelo apropriado de gestão de risco de liquidez para o gerenciamento das necessidades de captação e gestão de liquidez no curto, médio e longo prazo. A Companhia gerencia o risco de liquidez mantendo linhas de crédito bancárias e linhas de crédito para captação de empréstimos que julgue adequados, por meio do monitoramento contínuo dos fluxos de caixa previstos e reais, e pela combinação dos perfis de vencimento dos ativos e passivos financeiros.

## 13.2. Gestão de capital

A Companhia mantém uma política de gestão de capital robusta, que visa salvaguardar a capacidade de continuidade da Companhia e garantir que os recursos financeiros sejam alocados de forma eficiente para atender às necessidades operacionais, financiar investimentos estratégicos e manter uma estrutura de capital adequada. A política de gestão de capital é revisada regularmente pela Administração para garantir sua relevância contínua.

Os principais objetivos da gestão de capital incluem garantir a solidez financeira e a sustentabilidade das operações, manter uma estrutura de capital equilibrada para maximizar o retorno para os acionistas, assegurar que a Companhia tenha acesso adequado a fontes de financiamento para apoiar suas operações e iniciativas de crescimento, e gerenciar efetivamente os riscos financeiros, incluindo risco de liquidez, risco de crédito e risco de mercado.

A Companhia adota várias práticas de gestão de capital, incluindo a avaliação contínua da estrutura de capital da Companhia para determinar a melhor combinação de financiamento de dívida e patrimônio líquido, gestão proativa do fluxo de caixa para garantir que a Companhia tenha liquidez adequada para atender às suas obrigações financeiras e utilização de instrumentos financeiros derivativos, quando necessário, para mitigar o risco de taxa de juros e risco cambial.

## 14. Eventos subsequentes

Em 10 de março de 2025, foi realizada a Assembleia Geral Extraordinária da Companhia para deliberar sobre a aprovação do aumento de capital no valor de R\$ 20.000, mediante a emissão de 29.411.765 novas ações ordinárias.

Em 21 de abril de 2025, foi assinado o contrato de compra e venda de 100% das ações emitidas pela Agro Improvement Participações S.A. para a SF 892 Participações Societárias S.A., com o valor de aquisição base de R\$ 569.000, onde foi formalizado que, mediante o cumprimento das condições precedentes, as partes prosseguiriam com a assinatura do termo de fechamento, formalizando, portanto, a venda da Agro Improvement Participações S.A. e também de suas subsidiárias Stock Tech S.A., Comfrio Soluções Logística S.A. e Comfrio Transportes S.A.

Em 06 de junho de 2025, foi realizada a Assembleia Geral Extraordinária para deliberar sobre a aprovação da (i) ratificada a aprovação da 1ª emissão de debêntures conversíveis em ações, da espécie quirografária, em série única, para colocação privada pela Companhia, no valor total de R\$ 109.600;

## **Agro Development Participações S.A.**

### **Notas explicativas da administração às demonstrações financeiras em 31 de dezembro de 2024**

**Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma**

---

e (ii) 2ª emissão de debêntures conversíveis em ações, da espécie quirografária, em série única, para colocação privada pela Companhia, no valor total de R\$ 30.000.

Em 27 de junho de 2025, foi realizada a Assembleia Geral Extraordinária para deliberar sobre a aprovação (i) do protocolo de justificação de cisão parcial da Agro Improvement Participações S.A. com versão da parcela cindida; (ii) da ratificação da nomeação e contratação da empresa especializada responsável pela avaliação da parcela cindida da Agro Improvement Participações S.A. e elaboração do respectivo laudo de avaliação. Diante disso, os acionistas minoritários da Agro Improvement Participações S.A., em razão da cisão parcial, subscreveram ações na Companhia com a versão da parcela cindida, de forma que os acionistas minoritários passaram a deter participação acionária na Companhia.

Em 21 de julho de 2025, a Companhia comprou a participação acionária dos acionistas minoritários, de modo que a Agro Development S.A. permaneceu como única acionista da Agro Improvement S.A..

Em 07 de agosto de 2025, foi realizada a Reunião do Conselho de Administração para deliberar sobre a aprovação da celebração de contrato de mútuo conversível com a Comfrio Food Service Ltda., no valor de R\$ 5.000, com vencimento em 07 de fevereiro de 2026;

Em 19 de agosto de 2025, foi realizada a Assembleia Geral Extraordinária para deliberar sobre a aprovação da 3ª emissão de debêntures conversíveis em ações, da espécie quirografária, em série única, para colocação privada pela Companhia, no valor total de R\$ 5.000; e

Em 10 de setembro de 2025, foi assinado o termo de fechamento com a Martini Meat S.A. – Armazéns Gerais, referente a operação de compra e venda de 100% das ações da Agro Improvement Participações S.A. Diante disso, a partir dessa data, a Companhia deixou de ser acionista da Agro Improvement Participações S.A., mantendo em seu investimento apenas as empresas: New AG Improvement S.A, Food Service Transportes Ltda. e NFS Food Service Ltda. (antiga Comfrio Food Service Ltda.).

\* \* \*