JUCESP PROTOCOLO
0.410.917/26-6

CONVENIO



QBEM TECNOLOGIA S.A.



CNPJ nº 44.114.994/0001-42



NIRE 3530065734-9

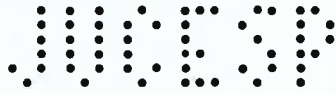
**ATA DE ASSEMBLEIA GERAL EXTRAORDINÁRIA
REALIZADA EM 09 DE DEZEMBRO DE 2025**

I. DATA, HORA E LOCAL: Realizada em 09 de dezembro de 2025, às 10:00 horas, exclusivamente por videoconferência por meio do uso da plataforma de comunicação virtual **Microsoft Teams**, conforme autorizam o art. 124, par. 2º-A, da Lei nº 6.404, de 15 de dezembro de 1976 ("**Lei das S.A.**"), e a Instrução Normativa DREI nº 81, de 10 de junho de 2020 ("**IN DREI 81**"), e seu Anexo V, a qual será considerada realizada, para todos os fins legais, na sede da QBEM TECNOLOGIA S.A. ("**Companhia**"), localizada em São Paulo, Estado de São Paulo, na Avenida Angélica, nº 927, 4º andar, sala 3, bairro Santa Cecília, CEP 01227-000.

II. CONVOCAÇÃO: Convocação realizada mediante Edital de Convocação de Assembleia Geral Extraordinária, datado de 27 de novembro de 2025 e assinado pelos acionistas SÍLVIO LUIZ GARDIN e FERNANDO CESAR RODRIGUES, titulares de 47,18% das ações de emissão da Companhia, o qual foi publicado na Central de Balanços - CB do Sistema Público de Escrituração Digital – SPED e enviado por e-mail aos acionistas (com comprovante de recebimento), em 28 de novembro de 2025.

III. PRESENÇA: Estiveram presentes na reunião: (a) o Dr. **Andre de Godoy Fernandes**, inscrito na OAB/SP nº 120.276, e a Dra. **Alessandra Martins de Souza**, inscrita na OAB/SP sob o nº 234.579, representando os acionistas (a.i) SÍLVIO LUIZ GARDIN, titular de 23,59% das ações de emissão da Companhia, (a.ii) FERNANDO CESAR RODRIGUES, titular de 23,59% das ações de emissão da Companhia, e (a.iii) MARCO ANTÔNIO CHIARELLI, titular de 18,03% das ações de emissão da Companhia; bem como (b) a acionista LAÍS FONSECA ALVES, titular de 34,79% das ações de emissão da Companhia. Após ser constatada a presença de acionistas representando a totalidade do capital social da Companhia, a assembleia foi declarada regularmente instalada, nos termos do art. 125 da Lei das S.A. A certificação dos membros da mesa, conforme **Anexo I**, e o registro eletrônico da plataforma **Microsoft Teams** farão as vezes da lista de presença da assembleia e serão arquivados na sede da Companhia.

IV. COMPOSIÇÃO DA MESA: Foram eleitos, pela totalidade dos votos dos acionistas presentes, para compor a mesa e conduzir os trabalhos da assembleia o Dr. **Andre de Godoy**

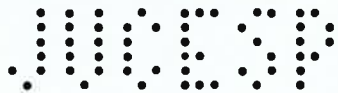


Fernandes, como Presidente, e a **Dra. Alessandra Martins de Souza**, como secretária, na forma do art. 128 da Lei das S.A.

V. ORDEM DO DIA: Deliberar sobre a eleição de novo Diretor da Companhia.

VI. DELIBERAÇÕES: Preliminarmente, foi aprovada pela totalidade dos presentes a lavratura da ata desta assembleia sob a forma de sumário dos fatos ocorridos e transcrição das deliberações tomadas, nos termos do art. 130, par. 1º, da Lei das S.A. Em seguida, após a leitura do Edital de Convocação da Assembleia Geral Extraordinária pela Secretária para enunciação da matéria da ordem do dia, os acionistas, por unanimidade, deliberaram eleger o Sr. **SÍLVIO LUIZ GARDIN**, brasileiro, casado pelo regime da comunhão parcial de bens, empresário, portador do RG nº 9.470.796-0, expedido pela SSP/SP, e inscrito no CPF sob o nº 006.564.288-05, residente e domiciliado em Joinville, Estado de Santa Catarina, na Rua Professor Pedro Vieira, nº 126, Resid. Del Fiori, Costa e Silva, CEP 89218-560, para ocupar o cargo de Diretor da Companhia, com mandato unificado com o dos demais membros da Diretoria de 3 (três) anos, contados de 27 de dezembro de 2024. O Diretor eleito é investido em seu cargo mediante assinatura do Termo de Posse lavrado em livro próprio e incluso nesta ata como **Anexo II**, declarando expressamente, sob as penas da lei, que não está impedido, por lei especial, de exercer a administração de sociedades, e nem condenado ou sob efeitos de condenação, a pena que vede, ainda que temporariamente, o acesso a cargos públicos; ou por crime falimentar, de prevaricação, peita ou suborno, concussão, peculato; ou contra a economia popular, contra o sistema financeiro nacional, contra as normas de defesa da concorrência, contra as relações de consumo, a fé pública ou a propriedade. Em decorrência da deliberação retro, a Diretoria da Companhia passa a ser composta pelos seguintes membros: (i) Sra. **LAÍS FONSECA ALVES**, brasileira, divorciada, empresária, portadora do RG nº 11.792.473, expedido pela SSP/MG, e inscrita no CPF sob o nº 013.867.166-42, residente e domiciliada em São Paulo, Estado de São Paulo, com endereço profissional na Avenida Angélica, nº 927, 4º andar, bairro Santa Cecília, CEP 01227-000; e (ii) Sr. **SÍLVIO LUIZ GARDIN**, brasileiro, casado pelo regime da comunhão parcial de bens, empresário, portador do RG nº 9.470.796-0, expedido pela SSP/SP, e inscrito no CPF sob o nº 006.564.288-05, residente e domiciliado em Joinville, Estado de Santa Catarina, na Rua Professor Pedro Vieira, nº 126, Resid. Del Fiori, Costa e Silva, CEP 89218-560, ambos com mandato unificado de 3 (três) anos, contados de 27 de dezembro de 2024.

VII. ENCERRAMENTO: Nada mais havendo a ser tratado, o Sr. Presidente ofereceu a palavra a quem dela quisesse fazer uso e, como ninguém a solicitou, foram declarados encerrados os trabalhos. A presente ata é neste ato assinada por todos os acionistas presentes, via plataforma *DocuSign*, nos termos em que permite o art. 35-A da IN DREI 81, pelo Presidente Dr. Andre de Godoy Fernandes, e pela Secretária, Dra. Alessandra Martins de Souza. **Mesa**: Dr. Andre de Godoy Fernandes, Presidente; e Dra. Alessandra Martins de Souza, Secretária. **Acionistas Presentes**: LAÍS FONSECA ALVES, SÍLVIO LUIZ GARDIN (pp. Dr. Andre de Godoy



Fernandes e Dra. Alessandra Martins de Souza), FERNANDO CESAR RODRIGUES (pp. Dr. Andre de Godoy Fernandes e Dra. Alessandra Martins de Souza), e MARCO ANTÔNIO CHIARELLI (pp. Dr. Andre de Godoy Fernandes e Dra. Alessandra Martins de Souza).

Certificamos que a presente ata é cópia fiel da original, lavrada em livro próprio.

São Paulo, 09 de dezembro de 2025.

Mesa:

DocuSigned by:

Andre de Godoy Fernandes

209E8ED907EA411A

Andre de Godoy Fernandes

Presidente da Mesa

DocuSigned by:

ALESSANDRA MARTINS MARTINS DE SOUZA

375DCB68A22E48E

Alessandra Martins de Souza

Secretária





**ANEXO I À ATA DE ASSEMBLEIA GERAL EXTRAORDINÁRIA
REALIZADA EM 09 DE DEZEMBRO DE 2025**

LISTA DE PRESENÇA

Segue abaixo a lista dos acionistas presentes na assembleia:

| Acionista | Participação no Capital Total e Votante |
|---|--|
| LAÍS FONSECA ALVES , brasileira, divorciada, empresária, portadora do RG nº 11.792.473, expedido pela SSP/MG, e inscrita no CPF sob o nº 013.867.166-42, residente e domiciliada em São Paulo/SP, na Rua Manuel da Nóbrega, nº 646, apto. 803, Paraíso, CEP 04001-002. | 34,79% |
| SÍLVIO LUIZ GARDIN , brasileiro, casado pelo regime da comunhão parcial de bens, empresário, portador do RG nº 9.470.796-0, expedido pela SSP/SP, e inscrito no CPF sob o nº 006.564.288-05, residente e domiciliado em Joinville/SC, na Rua Professor Pedro Vieira, nº 126, Resid. Del Fiori, Costa e Silva, CEP 89218-560. | 23,59% |
| FERNANDO CESAR RODRIGUES , brasileiro, divorciado, empresário, portador do RG nº 22.600.466-1, expedido pela SSP/SP, e inscrito no CPF sob o nº 159.262.038-80, residente e domiciliado em São Paulo/SP, na Rua Tuiuti, n.º 680, apto. 272-B, Tatuapé, CEP 03081-015. | 23,59% |
| MARCO ANTÔNIO CHIARELLI , brasileiro, casado pelo regime da comunhão parcial de bens, empresário, portador do RG nº 18.961.336-1, expedido pela SSP/SP, e inscrito no CPF sob o nº 111.260.268-24, residente e domiciliado em São Paulo/SP, na Alameda Ministro Rocha Azevedo, nº 482, apt. 135, CEP 01410-000. | 18,03% |
| TOTAL | 100% |

**Certificamos que a presente é a Lista de Presença da
Assembleia Geral Extraordinária realizada em 09 de dezembro de 2025**

São Paulo, 09 de dezembro de 2025.

DocuSigned by:

André de Godoy Fernandes

208E0ED007EA41A...

Andre de Godoy Fernandes

Presidente da Mesa

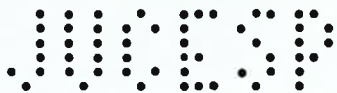
DocuSigned by:

ALESSANDRA MARTINS MARTINS DE SOUZA

375DC000A22F40E...

Alessandra Martins de Souza

Secretária



**ANEXO II À ATA DE ASSEMBLEIA GERAL EXTRAORDINÁRIA
REALIZADA EM 09 DE DEZEMBRO DE 2025**



TERMO DE POSSE

O Sr. **SÍLVIO LUIZ GARDIN**, brasileiro, casado pelo regime da comunhão parcial de bens, empresário, portador do RG nº 9.470.796-0, expedido pela SSP/SP, e inscrito no CPF sob o nº 006.564.288-05, residente e domiciliado em Joinville, Estado de Santa Catarina, na Rua Professor Pedro Vieira, nº 126, Resid. Del Fiori, Costa e Silva, CEP 89218-560, declara, sob as penas da lei, que não está impedido, por lei especial, de exercer a administração de sociedades, e nem foi condenado, ou está sob efeitos de condenação, a pena que vede, ainda que temporariamente, o acesso a cargos públicos; ou por crime falimentar, de prevaricação, peita ou suborno, concussão, peculato; ou contra a economia popular, contra o sistema financeiro nacional, contra as normas de defesa da concorrência, contra as relações de consumo, a fé pública ou a propriedade e, neste ato, toma posse no cargo de Diretor da **QBEM TECNOLOGIA S.A.**, sociedade anônima, inscrita no CNPJ sob o nº 44.114.994/0001-42, registrada na Junta Comercial do Estado de São Paulo sob o NIRE 3530065734-9, com sede em São Paulo, Estado de São Paulo, na Avenida Angélica, nº 927, 4º andar, sala 3, bairro Santa Cecília, CEP 01227-000, cargo para o qual foi eleito em Assembleia Geral Extraordinária realizada nesta data, com mandato unificado por prazo de 3 (três) anos, com todos os poderes, direitos e obrigações que lhe são atribuídos pelas leis e pelo Estatuto Social da Companhia.

Declara ainda que o endereço do domicílio, acima referido, é indicado para o recebimento de citações e intimações em processos administrativos e judiciais relativos a atos de gestão, nos termos e para os fins do art. 149, § 2º, da Lei nº 6.404/1976.

São Paulo, 09 de dezembro de 2025.

DocuSigned by:
Silvio Luiz Gardin
AF19B19732674EA...

SÍLVIO LUIZ GARDIN
(Diretor)



Certificate Of Completion

Envelope Id: 23C1EC94-345A-4A17-A6A3-B5E34740AC75
 Subject: Complete com o Docusign: AGE_QBem_eleicao diretor_v09122025_vJucesp.docx
 Source Envelope:
 Document Pages: 5
 Certificate Pages: 5
 AutoNav: Enabled
 Envelopeld Stamping: Enabled
 Time Zone: (UTC-03:00) Brasilia

Signatures: 5
 Initials: 0

Status: Completed

Envelope Originator:
 Bruno Allan dos Santos Nogueira
 Av. Pres Juscelino Kubitschek, 1327 11º andar
 São Paulo, BR-SP 04543011
 bnogueira@azevedosette.com.br
 IP Address: 200.232.74.36

Record Tracking

Status: Original
 17 December 2025 | 16:31
 Holder: Bruno Allan dos Santos Nogueira
 bnogueira@azevedosette.com.br
 Location: DocuSign

Signer Events

ALESSANDRA MARTINS MARTINS DE SOUZA
 amsouza@azevedosette.com.br
 Partner
 Azevedo Sette Advogados
 Security Level: Email, Account Authentication
 (None)

Signature

DocuSigned by:
 ALESSANDRA MARTINS MARTINS DE SOUZA
 3790C668A22F46E

Timestamp

Sent: 17 December 2025 | 16:33
 Viewed: 17 December 2025 | 16:35
 Signed: 17 December 2025 | 16:35

Signature Adoption: Pre-selected Style
 Using IP Address: 200.232.74.36

Electronic Record and Signature Disclosure:
 Not Offered via Docusign

André de Godoy Fernandes
 afernandes@azevedosette.com.br
 Security Level: Email, Account Authentication
 (None)

DocuSigned by:
 André de Godoy Fernandes
 20BE0ED9C7EA41A...

Sent: 17 December 2025 | 16:33
 Viewed: 17 December 2025 | 16:35
 Signed: 17 December 2025 | 16:36

Signature Adoption: Pre-selected Style
 Using IP Address: 200.232.74.36

Electronic Record and Signature Disclosure:
 Not Offered via Docusign

Silvio Luiz Gardin
 silvio@gardin.com.br
 Security Level: Email, Account Authentication
 (None)

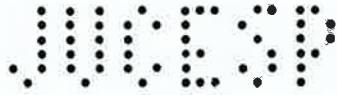
DocuSigned by:
 Silvio Luiz Gardin
 AF1DB19732C74EA...

Sent: 17 December 2025 | 16:33
 Viewed: 18 December 2025 | 19:21
 Signed: 18 December 2025 | 19:21

Signature Adoption: Pre-selected Style
 Using IP Address:
 2804:14c:73:8319:f4fa:cbcd:44f3:f9b8

Electronic Record and Signature Disclosure:
 Accepted: 11 February 2025 | 10:43
 ID: f3588e08-b90b-4f75-a9b7-65705170af6e

| In Person Signer Events | Signature | Timestamp |
|------------------------------|-----------|-----------|
| Editor Delivery Events | Status | Timestamp |
| Agent Delivery Events | Status | Timestamp |
| Intermediary Delivery Events | Status | Timestamp |
| Certified Delivery Events | Status | Timestamp |



| Carbon Copy Events | Status | Timestamp |
|--|----------------------|--------------------------|
| Witness Events | Signature | Timestamp |
| Notary Events | Signature | Timestamp |
| Envelope Summary Events | Status | Timestamps |
| Envelope Sent | Not Signed/Encrypted | 17 December 2025 16:33 |
| Certified Delivered | Security Checked | 18 December 2025 19:21 |
| Signing Complete | Security Checked | 18 December 2025 19:21 |
| Completed | Security Checked | 18 December 2025 19:21 |
| Payment Events | Status | Timestamps |
| Electronic Record and Signature Disclosure | | |

ELECTRONIC RECORD AND SIGNATURE DISCLOSURE

From time to time, Azevedo, Sette & Advogados Associados (we, us or Company) may be required by law to provide to you certain written notices or disclosures. Described below are the terms and conditions for providing to you such notices and disclosures electronically through the DocuSign system. Please read the information below carefully and thoroughly, and if you can access this information electronically to your satisfaction and agree to this Electronic Record and Signature Disclosure (ERSD), please confirm your agreement by selecting the check-box next to 'I agree to use electronic records and signatures' before clicking 'CONTINUE' within the DocuSign system.

Getting paper copies

At any time, you may request from us a paper copy of any record provided or made available electronically to you by us. You will have the ability to download and print documents we send to you through the DocuSign system during and immediately after the signing session and, if you elect to create a DocuSign account, you may access the documents for a limited period of time (usually 30 days) after such documents are first sent to you. After such time, if you wish for us to send you paper copies of any such documents from our office to you, you will be charged a \$0.00 per-page fee. You may request delivery of such paper copies from us by following the procedure described below.

Withdrawing your consent

If you decide to receive notices and disclosures from us electronically, you may at any time change your mind and tell us that thereafter you want to receive required notices and disclosures only in paper format. How you must inform us of your decision to receive future notices and disclosure in paper format and withdraw your consent to receive notices and disclosures electronically is described below.

Consequences of changing your mind

If you elect to receive required notices and disclosures only in paper format, it will slow the speed at which we can complete certain steps in transactions with you and delivering services to you because we will need first to send the required notices or disclosures to you in paper format, and then wait until we receive back from you your acknowledgment of your receipt of such paper notices or disclosures. Further, you will no longer be able to use the DocuSign system to receive required notices and consents electronically from us or to sign electronically documents from us.

All notices and disclosures will be sent to you electronically



Unless you tell us otherwise in accordance with the procedures described herein, we will provide electronically to you through the DocuSign system all required notices, disclosures, authorizations, acknowledgements, and other documents that are required to be provided or made available to you during the course of our relationship with you. To reduce the chance of you inadvertently not receiving any notice or disclosure, we prefer to provide all of the required notices and disclosures to you by the same method and to the same address that you have given us. Thus, you can receive all the disclosures and notices electronically or in paper format through the paper mail delivery system. If you do not agree with this process, please let us know as described below. Please also see the paragraph immediately above that describes the consequences of your electing not to receive delivery of the notices and disclosures electronically from us.

How to contact Azevedo Sette Advogados Associados:

You may contact us to let us know of your changes as to how we may contact you electronically, to request paper copies of certain information from us, and to withdraw your prior consent to receive notices and disclosures electronically as follows:

To contact us by email send messages to: Imoreira@azevedosette.com.br

To advise Azevedo Sette Advogados Associados of your new email address

To let us know of a change in your email address where we should send notices and disclosures electronically to you, you must send an email message to us at Imoreira@azevedosette.com.br and in the body of such request you must state: your previous email address, your new email address. We do not require any other information from you to change your email address.

If you created a DocuSign account, you may update it with your new email address through your account preferences.

To request paper copies from Azevedo Sette Advogados Associados

To request delivery from us of paper copies of the notices and disclosures previously provided by us to you electronically, you must send us an email to Imoreira@azevedosette.com.br and in the body of such request you must state your email address, full name, mailing address, and telephone number. We will bill you for any fees at that time, if any.

To withdraw your consent with Azevedo Sette Advogados Associados

To inform us that you no longer wish to receive future notices and disclosures in electronic format you may:



i. decline to sign a document from within your signing session, and on the subsequent page, select the check-box indicating you wish to withdraw your consent, or you may;

ii. send us an email to lmoreira@azevedosette.com.br and in the body of such request you must state your email, full name, mailing address, and telephone number. We do not need any other information from you to withdraw consent.. The consequences of your withdrawing consent for online documents will be that transactions may take a longer time to process..

Required hardware and software

The minimum system requirements for using the DocuSign system may change over time. The current system requirements are found here: <https://support.docusign.com/guides/signer-guide-signing-system-requirements>.

Acknowledging your access and consent to receive and sign documents electronically

To confirm to us that you can access this information electronically, which will be similar to other electronic notices and disclosures that we will provide to you, please confirm that you have read this ERSD, and (i) that you are able to print on paper or electronically save this ERSD for your future reference and access; or (ii) that you are able to email this ERSD to an email address where you will be able to print on paper or save it for your future reference and access. Further, if you consent to receiving notices and disclosures exclusively in electronic format as described herein, then select the check-box next to 'I agree to use electronic records and signatures' before clicking 'CONTINUE' within the DocuSign system.

By selecting the check-box next to 'I agree to use electronic records and signatures', you confirm that:

- You can access and read this Electronic Record and Signature Disclosure; and
- You can print on paper this Electronic Record and Signature Disclosure, or save or send this Electronic Record and Disclosure to a location where you can print it, for future reference and access; and
- Until or unless you notify Azevedo Sette Advogados Associados as described above, you consent to receive exclusively through electronic means all notices, disclosures, authorizations, acknowledgements, and other documents that are required to be provided or made available to you by Azevedo Sette Advogados Associados during the course of your relationship with Azevedo Sette Advogados Associados.