

**AGRO-PASTORIL FAFEC S.A.**  
**CNPJ/MF 03.880.325/0001-02 e NIRE 54300001112**  
**RELATÓRIO DA ADMINISTRAÇÃO**

### **Conformidade Legal**

Senhores(as) Acionistas em cumprimento ao que determina o § 3º do Artigo 43 do atual Estatuto Social da Empresa e o § 3º do Artigo 133 da Lei 6.404 de 15.12.1976, a atual Diretoria, vem submeter à apreciação de V. Sas. este Relatório da Administração, referente ao exercício social encerrado em 31 de dezembro de 2025.

### **Conjuntura Econômica**

Segundo o relatório “Perspectiva Econômica Mundial” (em inglês *World Economic Outlook - WEO*) do FMI, atualizado e divulgado 19.01.2026 esperase um PIB mundial com crescimento entre 3,2% a 3,3%, com o valor total de aproximadamente US\$ 115,49 trilhões. Já segundo a agência de risco Austin Rating o crescimento do PIB do Brasil deve ficar entre 2,0 e 2,5% no entorno de US\$ 2,26 trilhões, que se confirmado, deverá fazer o país passar da 10ª para a 11ª posição no ranking de 2025.

Até a data de 31.01.2026 o PIB de 2025 estimado para a Pecuária Brasileira deve ficar entorno de R\$ 480 bilhões, cerca de 4% do PIB Nacional, segundo o “IBGE – Contas Nacionais Trimestrais e anuais (estrutura setorial do PIB)”, o “Banco Central do Brasil – Relatórios de inflação e projeções macroeconômicas” e a “Austin Rating – Projeções de PIB em dólar e ranking internacional”.

Uma forma de ver o desempenho o PIB da Pecuária é observando o preço da arroba do boi gordo no ano de 2025, publicado pelo CEPEA (Centro de Estudos Avançados em Economia Aplicada da Escola Superior de Agricultura Luiz de Queiroz, campus da Universidade de São Paulo em Piracicaba/SP – Esalq/USP).

Ao longo do ano de 2025 os preços da arroba do boi gordo apresentaram 93,2% de seus valores acima de R\$ 300,00, com 51,2 % dos valores entre R\$ 300,00 e R\$ 320,00.

Os preços da arroba do boi gordo foram influenciados pela “oferta restrita de animais prontos para abate (que sustentou os preços em boa parte do ano)”, “Exportações para a China (que mantiveram demanda firme)”, “câmbio favorável (o preço do dólar elevado impulsionou competitividade das exportações)” e “demanda interna (que oscilou, limitando a preços considerados altos em alguns meses”.

Para os Produtores do boi gordo as implicações foram a obtenção de margens positivas nos preços, apesar de custos elevados de insumos.

### **Desempenho Econômico-Financeiro**

A principal atividade produtiva da empresa no exercício social encerrado compreendeu na criação e comercialização de gado bovino destinado à reprodução e corte, portanto, o desempenho econômico-financeiro, pode ser avaliado a partir dos valores dos animais vendidos, nascidos, perdidos por causas diversas, comprados, despesas operacionais e manutenções do imobilizado.

A “Receita Bruta de Vendas” do ano de 2025 foi 82,54 % maior que a de 2024. No entanto, as “Deduções sobre Vendas” referentes aos Tributos, o “Custo dos Produtos Vendidos” relativo aos Animais Bovinos e as “Despesas Operacionais” atribuídas às manutenções do imóvel (maior parte em recuperação de pastagens e serviços diversos) e dos estoques (os rebanhos bovino e equino), em 2025 foram 58,38 %, 2,69 % e 124,97 % maiores em 2025 que em 2024, respectivamente, o que resultou no término do Exercício Social com prejuízo.

Assim, em relação ao ano de 2024 o desempenho econômico-financeiro de 2025 não pode ser considerado bom, como pode ser constatado pelas Demonstrações Financeiras.

### **Atividades de Manutenção e Benfeitoria**

No bem imóvel da Empresa, a Fazenda Serrito (meio produtivo), devido ao fato de apenas ter ocorrido 1071 mm de chuvas no ano, possivelmente, ocasionou atraso no crescimento do capim nas invernadas, mas favoreceu o aparecimento de muitos brotos e ervas daninhas, contra os quais foram aplicados herbicidas em cerca de 450 e 600 ha (hectares), respectivamente. Também nas invernadas para as pastagens, foi executada a adubação com acréscimo de calcário em aproximadamente 150 ha, assim como, a aplicação de calcário, gesso, adubo orgânico, com construção de curva de nível, três passadas de grade e plantio de sementes em cerca de 185 ha. Ainda nas invernadas, foram reparados 4 bebedouros e reformados, aproximadamente, 15,6 km de cerca. No curral o solo do piso, por estar sujo e, possivelmente, contaminado com microrganismos, foi substituído por areia fina limpa. Quanto aos aparelhos de choque, dois que queimaram foram substituídos e em todo as placas solares foram lavadas, bem como, feita a manutenção no aterramento e nas baterias. Para facilitar a circulação, principalmente, de veículos foi feita a manutenção corretiva de quase 6 km de estradas internadas. No entorno da Reserva Legal foi feita a manutenção em 6,5 km de aceiro deixando-o com uma largura média de 6 m. Para dar mais autonomia e economia ao consumo de energia elétrica foi adquirida uma Usina Fotovoltaica de 15,96 kWp.

Com relação ao Rebanho (meio de Produção), especificamente para as vacas de cria, foi mantido o Sistema de Reprodução por IATF (Inseminação Artificial em Tempo Fixo). Para o gado de recria (animais machos e fêmeas) a alimentação no período das águas foi reforçada com sal mineral e no período da seca com sal proteico (proteinado). Para as fêmeas adultas destinadas ao descarte foi feito confinamento com fornecimento de feno de boa qualidade e ração de milho. A sanidade do Rebanho foi feita obedecendo a legislação, sob a fiscalização do IAGRO, no que se refere à vacinação dos animais bovinos.

### **Proposta da Administração**

Os resultados financeiros da Empresa estão baseados basicamente em dois pilares, um, o meio de produção de carne que é o Rebanho Bovino e o outro o meio produtivo que é a Fazenda, mais diretamente as suas invernadas com pastagens para alimentação dos animais.

Com relação ao meio de produção de carne, ou seja, o Rebanho Bovino, a proposta da Diretoria é a continuação da melhoria por meio do Sistema de Reprodução por IATF.

Com relação ao meio produtivo, ou seja, a Fazenda, a proposta da Diretoria é a continuação da reforma de pastagem para aumentar a produtividade na obtenção de alimento para o gado, com emprego de mais tecnologia, inclusive, com a produção de feno para alimentação do rebanho em períodos de baixos índices pluviométricos.

### **Agradecimentos**

Com encerramento de mais um exercício social, a atual Diretoria em nome dos acionistas aproveita a oportunidade para agradecer a todos os clientes e amigos, que colaboraram para o desenvolvimento das atividades desta Empresa no decorrer do ano de 2025.