

JUCESP PROTOCOLO
5.314.036/25-3



EHM ADMINISTRAÇÃO E PARTICIPAÇÕES S/A
CNPJ - 06.060.996/0001-07 NIRE 35.300.314.581
ATA DA ASSEMBLEIA GERAL EXTRAORDINÁRIA REALIZADA EM 10/12/2025



Data e Horário: 10 de Dezembro de 2025 às 10 horas.

Local: Rua Frei Caneca, nº 1.407 – cj. 813 – Cerqueira Cesar – São Paulo, Estado de São Paulo - CEP 01307-909.

Quorum de Instalação: Acionistas representando a totalidade do capital social, conforme “Registro de Presença de Acionistas”.

Mesa: Presidente, Sr. **CAIO COTAIT MALUF**; Secretária, Sra. **VERIDIANA MALUF NAHAS**.

Publicação de Editais de Convocação: Assembleia realizada independentemente de convocação, por se acharem presentes acionistas representando a totalidade do capital social, conforme artigo 124, parágrafo 4º, da Lei nº 6404/76.

Ordem do Dia:

- (I) Deliberar sobre a destinação dos lucros acumulados, apurado por meio de balanço intermediários até 30/11/2025;
- (II) Deliberar sobre o saldo dos lucros acumulados remanescentes de anos anteriores à 2025.

Deliberações da Assembleia Geral:

- a)-aprovar a distribuição dos lucros acumulados até 30/11/2025 no montante de **R\$ 9.226,73** (nove mil, duzentos e vinte e seis reais e setenta e três centavos);
- b)-aprovar a distribuição dos lucros acumulados remanescente de anos anteriores à 2025 no montante de **R\$ 4.910.859,43** (quatro milhões, novecentos e dez mil, oitocentos e cinquenta e nove reais e quarenta e três centavos);
- c)-aprovar a distribuição complementar de lucros a serem apurados em Dezembro de 2025;
- d)-os valores aprovados serão pagos aos acionistas de acordo com a disponibilidade de caixa da sociedade até 31 de dezembro de 2028.
- e)-na hipótese de insuficiência de liquidez dentro desse prazo, o saldo remanescente será convertido em aumento de capital da sociedade.

Quorum de Deliberações: As deliberações foram tomadas por unanimidade, deixando de votar os legalmente impedidos. Votaram somente os acionistas possuidores de ações nominativas.

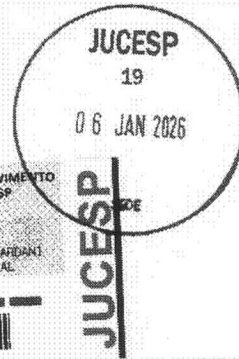
Encerramento: Nada mais havendo a tratar, foi lavrada, aprovada e assinada a presente ata, nos termos do parágrafo 1º, do artigo 130, da Lei 6404/76, por todos os presentes.

São Paulo, 10 de dezembro de 2025.

- aa) Caio Cotait Maluf (usufrutuários Heleno Haddad Maluf e Elizabeth Cotait Maluf)
- Fernando Cotait Maluf (usufrutuários Heleno Haddad Maluf e Elizabeth Cotait Maluf)
- Veridiana Maluf Nahas (usufrutuários Heleno Haddad Maluf e Elizabeth Cotait Maluf)

CAIO COTAIT MALUF
Presidente da Mesa

VERIDIANA MALUF NAHAS
Secretária



Certifico o registro sob o nº 000.859/26-6 em 06/01/2026 da empresa EHM ADMINISTRACAO E PARTICIPACOES S.A., NIRE nº 35300314581, protocolado sob o nº 5314036253. Esta cópia foi autenticada digitalmente e assinada em 07/01/2026 por MARINA CENTURION DARDANI – Secretário Geral. Autenticação: 283312397. A JUCESP garante a autenticidade do registro e da Certidão de Inteiro Teor quando visualizado diretamente no portal www.jucesponline.sp.gov.br.

JUCESP
06 01 26

EHM ADMINISTRAÇÃO E PARTICIPAÇÕES S/A

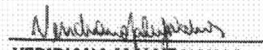
ATA DA ASSEMBLEIA GERAL EXTRAORDINÁRIA REALIZADA EM 10/12/2025

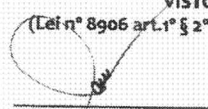
LISTA DE PRESENÇA DOS ACIONISTAS

| NOME E ASSINATURA DO ACIONISTA | QUANTIDADE DE COTAS |
|---|---|
| Caio Cotait Maluf, brasileiro, casado, engenheiro civil, residente e domiciliado na Cidade de São Paulo, Estado de São Paulo, na Rua do Livramento, nº 251 – apto 141 – Paraíso - CEP 04008-030; RG. 28.775-530-7 SSP/SP, CPF/MF 278.241.148-99. | 1.665.000 - hum milhão seiscentos e sessenta e cinco mil ações (usufrutuários - Heleno Haddad Maluf e Elizabeth Cotait Maluf) |
| Fernando Cotait Maluf, brasileiro, solteiro, médico, residente e domiciliado na Cidade de São Paulo, Estado de São Paulo, na Rua Curitiba, nº 31 – apto 241- Paraíso - CEP 04005-030, RG. 20.912.479-9 SSP/SP, CPF/MF 179.592.838-77. | 1.665.000 - hum milhão seiscentos e sessenta e cinco mil ações (usufrutuários - Heleno Haddad Maluf e Elizabeth Cotait Maluf) |
| Veridiana Maluf Nahas, brasileira, casada, administradora de empresas, com endereço comercial na Cidade de São Paulo, Estado de São Paulo, na Rua Frei Caneca, nº 1407 – conj. 810 - Consolação - CEP 01307-909; portadora da Cédula de Identidade RG. 22.149.155-7-SSP/SP, CPF/MF 256.629.688-02 | 1.665.000 - hum milhão seiscentos e sessenta e cinco mil ações (usufrutuários - Heleno Haddad Maluf e Elizabeth Cotait Maluf) |

A PRESENTE É CÓPIA FIEL DA ATA TRANSCRITA NO LIVRO PRÓPRIO.


CAIO COTAIT MALUF
Presidente da Mesa


VERIDIANA MALUF NAHAS
Secretaria

VISTO
(Lei nº 8906 art.1º § 2º)

Dr. Paylo Fischer Neto
OAB/SP 30.394

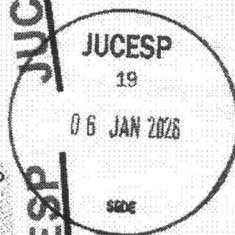


Certifico o registro sob o nº 000.859/26-6 em 06/01/2026 da empresa EHM ADMINISTRAÇÃO E PARTICIPAÇÕES S.A., NIRE nº 35300314581, protocolado sob o nº 5314036253. Esta cópia foi autenticada digitalmente e assinada em 07/01/2026 por MARINA CENTURION DARDANI – Secretário Geral. Autenticação: 283312397. A JUCESP garante a autenticidade do registro e da Certidão de Inteiro Teor quando visualizado diretamente no portal www.jucesponline.sp.gov.br.

SECRETARIA DE DESENVOLVIMENTO
ECONOMICO - JUCESP



JUCESP



JUCESP
06 01 25


A

JUNTA COMERCIAL DO ESTADO DE SÃO PAULO

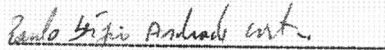
Conforme Deliberação JUCESP nº 02 de 25/03/2015, a empresa **EHM ADMINISTRAÇÃO E PARTICIPAÇÕES S/A.**, estabelecida na Cidade de São Paulo, Estado de São Paulo, na Rua Frei Caneca, nº 1407 – conj. 813 – Cerqueira Cesar – CEP 01307-909 – registrada neste órgão competente sob nº 35.300.314.581 em sessão de 30/12/2003 – inscrita no CNPJ/MF sob nº 06.060.996/0001-07 – vem através de seu Diretor Presidente, Sr. **CAIO COTAIT MALUF**, portador da Cédula de Identidade RG. 28.775.530-7-SSP/SP e do CPF/MF 278.241.148-99 – e de seu contador Sr. **PAULO SÉRGIO ANDRADE COSTA** – inscrito no CPF/MF sob nº 921.518.175-04 – CRC – 1.SP.241428/O-1 – **INFORMAR E DECLARAR QUE A EMPRESA ACIMA MENCIONADA NÃO SE TRATA DE SOCIEDADE DE GRANDE PORTE – NOS TERMOS DA LEI Nº 11.638/2007.**

Nada mais, firma a presente.

São Paulo, 10 de dezembro de 2025.



CAIO COTAIT MALUF
DIRETOR PRESIDENTE



PAULO SÉRGIO ANDRADE COSTA
CRC-1.SP 241428/O-1-CONTADOR
CPF/MF – 921.518.175-04



Certifico o registro sob o nº 000.859/26-6 em 06/01/2026 da empresa EHM ADMINISTRACAO E PARTICIPACOES S.A., NIRE nº 35300314581, protocolado sob o nº 5314036253. Esta cópia foi autenticada digitalmente e assinada em 07/01/2026 por MARINA CENTURION DARDANI – Secretário Geral. Autenticação: 283312397. A JUCESP garante a autenticidade do registro e da Certidão de Inteiro Teor quando visualizado diretamente no portal www.jucesponline.sp.gov.br.

CERTIDÃO DE INTEIRO TEOR

DOCUMENTO EMITIDO PELA INTERNET

| DADOS DA EMPRESA | | | |
|--|-------------------------------|--|--------------------------------------|
| NOME EMPRESARIAL EHM ADMINISTRACAO E PARTICIPACOES S.A. | | | |
| TITULO DE ESTABELECIMENTO | | | TIPO JURIDICO SOCIEDADE POR AÇÕES |
| NIRE 35300314581 | CNPJ 06.060.996/0001-07 | NÚMERO DO ARQUIVAMENTO 000.859/26-6 | DATA DO ARQUIVAMENTO 06/01/2026 |
| DADOS DA CERTIDÃO | | | |
| DATA DE EXPEDIÇÃO 07/01/2026 | HORA DE EXPEDIÇÃO 17:41:09 | CÓDIGO DE CONTROLE 283312397 | |
| A AUTENTICIDADE DO PRESENTE DOCUMENTO, BEM COMO O ARQUIVO NA FORMA ELETRÔNICA PODEM SER VERIFICADOS NO ENDEREÇO WWW.JUCESPONLINE.SP.GOV.BR | | | |

ESTA CÓPIA FOI AUTENTICADA DIGITALMENTE E ASSINADA EM 07/01/2026 PELA SECRETÁRIA GERAL DA JUCESP – MARINA CENTURION DARDANI, CONFORME ART. 1º DA MP2200-2 DE 24/08/2001, QUE INSTITUI A INFRAESTRUTURA DE CHAVES PÚBLICAS BRASILEIRAS – ICP BRASIL, EM VIGOR CONSOANTE E.C Nº32 DE 11/09/2001 M- ART.2º.

ART 1º. FICA INSTITUÍDA A INFRAESTRUTURA DE CHAVES PÚBLICAS BRASILEIRA – ICP BRASIL, PARA GARANTIR AUTENTICIDADE, INTEGRIDADE E VALIDADE JURÍDICA DE DOCUMENTOS EM FORMA ELETRÔNICA, DAS APLICAÇÕES DE SUPORTE E DAS APLICAÇÕES HABILITADAS QUE UTILIZEM CERTIFICADOS DIGITAIS, BEM COMO A REALIZAÇÃO DE TRANSAÇÕES ELETRÔNICAS SEGURAS.

ÚLTIMO DOCUMENTO ARQUIVADO PARA EMPRESA SUPRACITADA.