



TAM Linhas Aéreas S.A. e controladas

Demonstrações financeiras para os exercícios findos 31 de dezembro de 2025 e 2024 e Relatório dos Auditores Independentes

Relatório da Administração

A TAM Linhas Aéreas S.A. é a líder no setor de transporte de passageiros e cargas no Brasil e apresenta, em 27 de janeiro de 2026, as demonstrações financeiras consolidadas para o exercício findo em 31 de dezembro de 2025. A TAM Linhas Aéreas S.A. (“TLA” ou “Companhia”) refere-se à entidade consolidada e suas respectivas subsidiárias, cujas atividades estão relacionadas com transporte aéreo de passageiros e cargas no território nacional e em âmbito internacional, à aquisição e ao financiamento de aeronaves, à captação de recursos e ao desenvolvimento de atividades de agenciamento de viagens e turismo.

A Companhia transportou no ano de 2025, aproximadamente 44,3 milhões de passageiros, com “load factor” (taxa de ocupação) de 84,2% nos voos do mercado doméstico brasileiro e de 87,9% nos voos internacionais operados entre o Brasil e destinos nas Américas e na Europa.

Isso permitiu à TAM Linhas Aéreas S.A. ser reconhecida pelo 5º ano consecutivo como líder do setor aéreo em 2025, e responsável por 42,5% do crescimento do mercado doméstico, e de 25,6% no mercado internacional segundo os dados consolidados divulgados pela ANAC (Agência Nacional de Aviação Civil).

Atualmente, a LATAM já voa para mais de 60 destinos no Brasil e 90 destinos internacionais operados pelo grupo. A LATAM inaugurou 20 novas rotas domésticas e seis internacionais ao longo de 2025. A Companhia também lançou quatro rotas sazonais e prepara a abertura de mais duas ligações internacionais até o fim do ano.

Para 2026, está prevista a maior expansão da história da companhia no país, chegando a 63 aeroportos atendidos. Entre as novidades estão rotas como Guarulhos-Uberaba, Guarulhos-Juiz de Fora, Brasília-Campina Grande e Guarulhos-Caldas Novas, além de novos voos internacionais para Amsterdã, Bruxelas, Cidade do Cabo e Buenos Aires/Ezeiza, além de reforçar rotas para Europa e EUA, reforçando a integração do Brasil com destinos estratégicos no mundo.

Em 2025, celebrou ainda o terceiro ano da sua Joint Venture com a Delta Air Lines, que permitiu um crescimento de 88% na oferta de assentos das duas companhias desde o início da parceria. Isso se traduz em 8 novas rotas, mais de 62 mil voos operados e 14,5 milhões de passageiros transportados entre a América do Norte (Estados Unidos e o Canadá) e a América do Sul (Argentina, Brasil, Chile, Colômbia, Equador, Paraguai, Peru e Uruguai).

A LATAM passou de 161 aeronaves no Brasil em dezembro de 2024 para 167 aeronaves em dezembro de 2025. Em setembro, inaugurou o Hangar 9 do LATAM MRO de São Carlos, que passou a realizar manutenções pesadas dos Boeing 787 de todas as afiliadas do grupo LATAM, reforçando a competitividade, autonomia e agilidade operacional.

Para 2026, o grupo LATAM anunciou a aquisição de 24 aeronaves Embraer E195-E2, com 9 entregas inicialmente para a LATAM Brasil, previstas a partir do segundo semestre de 2026. A chegada do novo modelo permitirá habilitar até 35 novos destinos na malha aérea da LATAM, com ganhos de eficiência operacional.

Comentários da Administração sobre o resultado do exercício findo em 31 de dezembro de 2025

A receita líquida apurada pela Companhia no exercício findo em 31 de dezembro de 2025 foi de R\$ 38,8 bilhões, comparada com R\$ 34 bilhões registrados no ano anterior. A forte performance é reflexo da expansão da malha aérea, sobretudo no segmento doméstico no ano.

Como consequência, o resultado obtido pela Companhia apresenta lucro líquido de R\$ 2,9 bilhões em 2025, consistente com o lucro líquido de R\$ 3,4 bilhões em 2024.

O ano de 2025 seguiu marcado por intensa volatilidade do câmbio, aumento da inflação e queda no crescimento do PIB antes almejado, discussão sobre reforma tributária e pressão para



aprovação de mudanças do novo governo, dentre outros pontos que afetam diretamente a economia brasileira e consequentemente os planos e resultados da Companhia.

A LATAM Cargo retomou a liderança no transporte doméstico de cargas no Brasil em voos de passageiros, segundo a ANAC. Foram destaques: (a) Parceria estratégica com a Amazon, atendendo 19 estados; (b) Instalação do primeiro sistema automatizado de sorterização da holding LATAM, com capacidade para 72 mil pacotes/dia; (c) Novas rotas cargueiras internacionais, como Bruxelas-São José dos Campos e Viracopos-Recife-Bruxelas, reforçando o comércio exterior do país; (d) A LATAM Cargo Group foi eleito “Companhia Aérea de Carga do Ano” pelo Air Cargo News Awards 2025.

Em 2025, a LATAM contratou no Brasil mais de 3 mil novos profissionais, superando a marca de 22 mil funcionários no país, e promoveu a migração interna de aproximadamente 3,1 mil colaboradores, reafirmando a sua posição de maior empregadora e geradora de oportunidades da aviação nacional.

A Escola LATAM de Mecânicos, na LATAM MRO de São Carlos (SP), abriu sua primeira seleção para o público externo com bolsas de até 65% e certificação da Agência Nacional de Aviação Civil (ANAC). Já em dezembro de 2025, a Companhia recebeu a homologação da ANAC para instalar um pólo da Escola em seu CML (Centro de Manutenção da LATAM) em Guarulhos (SP), que contará com sua primeira turma destinada a colaboradores no início de 2026.

Na formação de novos profissionais, o programa Proa Direta também aproximou a carreira de piloto comercial de mais de 1.500 jovens em encontros realizados em 8 cidades brasileiras.

A LATAM avançou em metas da agenda global de sustentabilidade, incluindo o Avião Solidário, a redução de 97% dos plásticos de uso único e a ampliação do programa Recycle a Sua Viagem, que separa resíduos de bordo para destinação adequada.

Além disso, a LATAM teve atuação estratégica na COP 30, em Belém, onde foi apoiadora da Conferência e participou de debates sobre SAF, eficiência operacional e mercado de carbono.

O ano de 2025 foi histórico para a operação da LATAM, que encerrou o ano com bons motivos para comemorar o ano de crescimento, sobretudo no Brasil. Além da eficiência alcançada depois de 5 anos de reorganização, a Companhia investiu em pessoas, novos produtos, atendimento a clientes, destinos, tecnologias, promoção da diversidade e avançou de forma concreta em sua jornada de sustentabilidade. Em conjunto, todas essas realizações reforçaram ainda mais o compromisso da Companhia com o País e os brasileiros ao longo de todo o ano.

Em 2026, a LATAM continuará buscando eficiência em tudo o que faz, e seguirá seu plano de investimentos, incrementando de forma gradual seus voos, com muito equilíbrio entre a oferta de assentos e a real demanda por viagens aéreas, sempre privilegiando a segurança e o cuidado com os seus clientes e colaboradores, assim como a manutenção da sua liderança mundial em pontualidade. A Companhia segue focada em maximizar a sua eficiência para se tornar um Grupo mais ágil, simples, moderno e competitivo.

Acreditamos que cuidar com responsabilidade das nossas pessoas e operação para seguirmos olhando para o futuro é o que nos faz voar.





Relatório do auditor independente sobre as demonstrações financeiras individuais e consolidadas

Aos Administradores e Acionistas
TAM Linhas Aéreas S.A.

Opinião

Examinamos as demonstrações financeiras individuais da TAM Linhas Aéreas S.A. ("Companhia"), que compreendem o balanço patrimonial em 31 de dezembro de 2025 e as respectivas demonstrações do resultado, do resultado abrangente, das mutações do patrimônio líquido e dos fluxos de caixa para o exercício findo nessa data, assim como as demonstrações financeiras consolidadas da Companhia e suas controladas ("Consolidado"), que compreendem o balanço patrimonial consolidado em 31 de dezembro de 2025 e as respectivas demonstrações consolidadas do resultado, do resultado abrangente, das mutações do patrimônio líquido e dos fluxos de caixa para o exercício findo nessa data, bem como as correspondentes notas explicativas, incluindo as políticas contábeis materiais e outras informações elucidativas.

Em nossa opinião, as demonstrações financeiras acima referidas apresentam adequadamente, em todos os aspectos relevantes, a posição patrimonial e financeira da Companhia e da Companhia e suas controladas em 31 de dezembro de 2025, o desempenho de suas operações e os seus respectivos fluxos de caixa, bem como o desempenho consolidado de suas operações e os seus fluxos de caixa consolidados para o exercício findo nessa data, de acordo com as práticas contábeis adotadas no Brasil e as normas contábeis internacionais (IFRS *Accounting Standards*) emitidas pelo *International Accounting Standards Board* (IASB).

Base para opinião

Nossa auditoria foi conduzida de acordo com as normas brasileiras e internacionais de auditoria. Nossas responsabilidades, em conformidade com tais normas, estão descritas na seção intitulada "Responsabilidades do auditor pela auditoria das demonstrações financeiras individuais e consolidadas". Somos independentes em relação à Companhia e suas controladas, de acordo com os princípios éticos relevantes previstos no Código de Ética Profissional do Contador e nas normas profissionais emitidas pelo Conselho Federal de Contabilidade, aplicáveis a auditorias de demonstrações financeiras no Brasil, e cumprimos com as demais responsabilidades éticas conforme essas normas. Acreditamos que a evidência de auditoria obtida é suficiente e apropriada para fundamentar nossa opinião.

Outras informações que acompanham as demonstrações financeiras individuais e consolidadas e o relatório do auditor

A administração da Companhia é responsável por essas outras informações que compreendem o Relatório da Administração.



TAM Linhas Aéreas S.A.

Nossa opinião sobre as demonstrações financeiras individuais e consolidadas não abrange o Relatório da Administração e não expressamos qualquer forma de conclusão de auditoria sobre esse relatório.

Em conexão com a auditoria das demonstrações financeiras individuais e consolidadas, nossa responsabilidade é a de ler o Relatório da Administração e, ao fazê-lo, considerar se esse relatório está, de forma relevante, inconsistente com as demonstrações financeiras ou com nosso conhecimento obtido na auditoria ou, de outra forma, aparenta estar distorcido de forma relevante. Se, com base no trabalho realizado, concluirmos que há distorção relevante no Relatório da Administração, somos requeridos a comunicar esse fato. Não temos nada a relatar a este respeito.

Responsabilidades da administração e da governança pelas demonstrações financeiras individuais e consolidadas

A administração da Companhia é responsável pela elaboração e adequada apresentação das demonstrações financeiras individuais e consolidadas de acordo com as práticas contábeis adotadas no Brasil e as normas contábeis internacionais (IFRS *Accounting Standards*) emitidas pelo *International Accounting Standards Board* (IASB), e pelos controles internos que ela determinou como necessários para permitir a elaboração de demonstrações financeiras livres de distorção relevante, independentemente se causada por fraude ou erro.

Na elaboração das demonstrações financeiras individuais e consolidadas, a administração é responsável pela avaliação da capacidade de a Companhia e suas controladas, em seu conjunto, continuar operando, divulgando, quando aplicável, os assuntos relacionados com a sua continuidade operacional e o uso dessa base contábil na elaboração das demonstrações financeiras, a não ser que a administração pretenda liquidar a Companhia e suas controladas, em seu conjunto, ou cessar suas operações, ou não tenha nenhuma alternativa realista para evitar o encerramento das operações.

Os responsáveis pela governança da Companhia são aqueles com responsabilidade pela supervisão do processo de elaboração das demonstrações financeiras.

Responsabilidades do auditor pela auditoria das demonstrações financeiras individuais e consolidadas

Nossos objetivos são obter segurança razoável de que as demonstrações financeiras individuais e consolidadas, tomadas em conjunto, estão livres de distorção relevante, independentemente se causada por fraude ou erro, e emitir relatório de auditoria contendo nossa opinião. Segurança razoável é um alto nível de segurança, mas não uma garantia de que a auditoria realizada de acordo com as normas brasileiras e internacionais de auditoria sempre detectam as eventuais distorções relevantes existentes. As distorções podem ser decorrentes de fraude ou erro e são consideradas relevantes quando, individualmente ou em conjunto, possam influenciar, dentro de uma perspectiva razoável, as decisões econômicas dos usuários tomadas com base nas referidas demonstrações financeiras.

Como parte de uma auditoria realizada de acordo com as normas brasileiras e internacionais de auditoria, exercemos julgamento profissional e mantemos ceticismo profissional ao longo da auditoria. Além disso:

- Identificamos e avaliamos os riscos de distorção relevante nas demonstrações financeiras individuais e consolidadas, independentemente se causada por fraude ou erro, planejamos e executamos procedimentos de auditoria em resposta a tais riscos, bem como obtemos



TAM Linhas Aéreas S.A.

evidência de auditoria apropriada e suficiente para fundamentar nossa opinião. O risco de não detecção de distorção relevante resultante de fraude é maior do que o proveniente de erro, já que a fraude pode envolver o ato de burlar os controles internos, conluio, falsificação, omissão ou representações falsas intencionais.

- Obtemos entendimento dos controles internos relevantes para a auditoria para planejarmos procedimentos de auditoria apropriados às circunstâncias, mas não com o objetivo de expressarmos opinião sobre a eficácia dos controles internos da Companhia e suas controladas.
- Avaliamos a adequação das políticas contábeis utilizadas e a razoabilidade das estimativas contábeis e respectivas divulgações feitas pela administração.
- Concluimos sobre a adequação do uso, pela administração, da base contábil de continuidade operacional e, com base nas evidências de auditoria obtidas, se existe incerteza relevante em relação a eventos ou condições que possam levantar dúvida significativa em relação à capacidade de continuidade operacional da Companhia e suas controladas, em seu conjunto. Se concluirmos que existe incerteza relevante, devemos chamar atenção em nosso relatório de auditoria para as respectivas divulgações nas demonstrações financeiras individuais e consolidadas ou incluir modificação em nossa opinião, se as divulgações forem inadequadas. Nossas conclusões estão fundamentadas nas evidências de auditoria obtidas até a data de nosso relatório. Todavia, eventos ou condições futuras podem levar a Companhia e suas controladas, em seu conjunto, a não mais se manter em continuidade operacional.
- Avaliamos a apresentação geral, a estrutura e o conteúdo das demonstrações financeiras individuais e consolidadas, inclusive as divulgações e se essas demonstrações financeiras representam as correspondentes transações e os eventos de maneira compatível com o objetivo de apresentação adequada.
- Planejamos e executamos a auditoria do grupo para obter evidência de auditoria apropriada e suficiente referente às informações financeiras das entidades ou unidades de negócio do grupo como base para formar uma opinião sobre as demonstrações financeiras individuais e consolidadas. Somos responsáveis pela direção, supervisão e revisão do trabalho de auditoria realizado para os propósitos da auditoria do grupo e, conseqüentemente, pela opinião de auditoria.

Comunicamo-nos com os responsáveis pela governança a respeito, entre outros aspectos, do alcance e da época dos trabalhos de auditoria planejados e das constatações significativas de auditoria, inclusive as deficiências significativas nos controles internos que, eventualmente, tenham sido identificadas durante nossos trabalhos.

São Paulo, 27 de janeiro de 2026

PricewaterhouseCoopers
Auditores Independentes Ltda.
CRC 2SP000160/O-5

DocuSigned by
Rodrigo Lobenwein Marcatti
Assinado por: Rodrigo Lobenwein Marcatti 05020738657
CPF: 05260738657
Hora de assinatura: 27 January 2026 10:40 BRT
© ICP-Brasil, OU: Certificado Digital PF A1
C: BR
E-mail: RLM@pwc.com.br

Rodrigo Lobenwein Marcatti
Contador CRC 1MG091301/O-2

TAM LINHAS AÉREAS S.A E SUAS CONTROLADAS

ÍNDICE DAS NOTAS EXPLICATIVAS

Apresentamos as notas explicativas que integram o conjunto das demonstrações financeiras individuais e consolidadas da TAM Linhas Aéreas S.A. e controladas, distribuídas da seguinte forma:

Balanços patrimoniais	6
Demonstrações dos resultados	8
Demonstrações do resultado abrangente	9
Demonstrações das mutações do patrimônio líquido	10
Demonstrações dos fluxos de caixa	11
Notas explicativas condensadas às demonstrações financeiras	12



TAM LINHAS AÉREAS S.A E SUAS CONTROLADAS

Balanços patrimoniais em 31 de dezembro de 2025 e 31 de dezembro de 2024
(Valores expressos em milhares de reais - R\$)

Ativo	Nota Explicativa	Controladora		Consolidado	
		31/12/2025	31/12/2024	31/12/2025	31/12/2024
Circulante					
Caixa e equivalentes de caixa	6	4.598.118	4.375.083	4.859.650	4.519.356
Caixa restrito	7	51.615	25.200	52.319	25.219
Contas a receber	8	10.964.405	9.088.145	10.992.118	9.056.663
Estoques	9	1.341.247	1.324.216	1.341.247	1.324.216
Tributos a recuperar	10	208.236	226.611	210.255	227.818
Outros ativos financeiros	11	14.801	19.460	14.801	19.460
Adiantamento a fornecedores	12	32.796	258.578	32.832	258.629
Outros créditos		306.954	187.424	307.095	187.581
Demais contas a receber	13	2.480.197	2.394.211	2.480.028	2.394.028
Ativos disponíveis para venda		-	464	-	464
		19.998.369	17.899.392	20.290.345	18.013.434
Não circulante					
Caixa restrito	7	43.763	83.062	44.014	83.627
Depósitos judiciais	15	765.736	764.773	766.083	765.206
Outros créditos		58.194	60.912	58.253	60.912
Demais contas a receber	13	12	12	12	12
Investimentos	16.1	236.810	238.028	-	-
Imobilizado	17	4.664.329	4.101.247	4.664.335	4.101.295
Intangível	18	377.069	344.415	377.077	344.426
		6.145.913	5.592.449	5.909.774	5.355.478
Total do ativo		26.144.282	23.491.841	26.200.119	23.368.912

As notas explicativas intermediárias condensadas são parte integrante das demonstrações financeiras.



TAM LINHAS AÉREAS S.A E SUAS CONTROLADAS

Balanços patrimoniais em 31 de dezembro de 2025 e 31 de dezembro de 2024
(Valores expressos em milhares de reais - R\$)

Passivo	Nota Explicativa	Controladora		Consolidado	
		31/12/2025	31/12/2024	31/12/2025	31/12/2024
Circulante					
Arrendamento mercantil	19	53.442	48.737	53.442	48.737
Fornecedores	20	7.243.944	6.241.766	7.256.721	6.113.327
Salários e encargos sociais		1.363.153	1.144.841	1.363.856	1.146.252
Receitas diferidas	21	7.404.350	6.396.200	7.429.017	6.397.533
Impostos a recolher		179.352	106.566	186.945	106.654
Provisão para manutenção		42.614	96.574	42.614	96.574
Outros adiantamentos		1.024	499	1.023	715
Demais contas a pagar		71.429	95.279	71.429	96.384
		16.359.308	14.130.462	16.405.047	14.006.176
Não circulante					
Arrendamento mercantil	19	234.236	279.220	234.236	279.220
Provisões para riscos tributários, trabalhistas e cíveis	22	2.375.099	2.254.946	2.378.040	2.257.095
Provisão para perdas com investimentos	16.1	-	792	-	-
Empréstimos a pagar - mútuos	24	4.000	4.000	4.000	4.000
Provisão para manutenção		6.965	27.229	6.965	27.229
		2.620.300	2.566.187	2.623.241	2.567.544
Total do passivo		18.979.608	16.696.649	19.028.288	16.573.720
Patrimônio líquido					
Capital social	23	6.157.374	10.787.260	6.157.374	10.787.260
Reserva de capital	23	-	(1.071.309)	-	(1.071.309)
Lucros (prejuízos) acumulados		940.288	(2.998.577)	940.288	(2.998.577)
Ajuste de avaliação patrimonial		67.012	77.818	67.012	77.818
		7.164.674	6.795.192	7.164.674	6.795.192
Participação dos acionistas não controladores		-	-	7.157	-
Total do passivo e do patrimônio líquido		26.144.282	23.491.841	26.200.119	23.368.912

As notas explicativas intermediárias condensadas são parte integrante das demonstrações financeiras.



TAM LINHAS AÉREAS S.A E SUAS CONTROLADAS

Demonstração do resultado para os exercícios findos em 31 de dezembro
(Valores expressos em milhares de reais - R\$)

	Nota Explicativa	Controladora		Consolidado	
		31/12/2025	31/12/2024	31/12/2025	31/12/2024
Receita operacional líquida	25	38.645.820	33.955.667	38.788.401	34.026.543
Custo dos serviços prestados	26	(31.517.635)	(27.914.032)	(31.517.632)	(27.915.432)
Lucro operacional bruto		7.128.185	6.041.635	7.270.769	6.111.111
Despesas com vendas	26	(2.501.860)	(2.499.461)	(2.513.100)	(2.505.450)
Despesas gerais e administrativas	26	(676.148)	(713.389)	(678.236)	(716.140)
Outras despesas operacionais		(29.957)	(36.994)	(29.825)	(37.113)
		3.920.220	2.791.791	4.049.608	2.852.408
Resultado de equivalência patrimonial	16.2	115.180	69.528	—	—
Lucro operacional		4.035.400	2.861.319	4.049.608	2.852.408
Receitas financeiras	27	457.187	496.211	485.459	504.603
Despesas financeiras	27	(385.078)	(224.130)	(387.099)	(224.584)
Variação cambial líquida	27	(534.758)	553.531	(536.039)	553.648
Receitas (despesas) financeiras, líquidas		(462.649)	825.612	(437.679)	833.667
Lucro antes do imposto de renda e da contribuição social		3.572.751	3.686.931	3.611.929	3.686.075
Imposto de renda e contribuição social					
Corrente	14	(669.614)	(203.428)	(707.062)	(202.572)
Diferido	14	-	1.472	-	1.472
Lucro líquido do exercício		2.903.137	3.484.975	2.904.867	3.484.975
Atribuído aos:					
Acionistas controladores				2.903.137	3.484.975
Acionistas não controladores				1.730	—
				2.904.867	3.484.975

As notas explicativas intermediárias condensadas são parte integrante das demonstrações financeiras.



TAM LINHAS AÉREAS S.A E SUAS CONTROLADAS

Demonstração do resultado abrangente para os exercícios findos em 31 de dezembro
(Valores expressos em milhares de reais - R\$)

	<u>Controladora e consolidado</u>	
	<u>31/12/2025</u>	<u>31/12/2024</u>
Lucro líquido do exercício	2.904.867	3.484.975
Item a ser reclassificado para resultado do exercício em períodos subsequentes		
Hedge de fluxo de caixa (Nota 11)	(9.395)	26.856
Total do resultado abrangente do exercício	2.895.472	3.511.831

As notas explicativas intermediárias condensadas são parte integrante das demonstrações financeiras.



TAM LINHAS AÉREAS S.A E SUAS CONTROLADAS

Demonstração das mutações do patrimônio líquido
Em 31 de dezembro de 2025 e 31 de dezembro de 2024
(Valores expressos em milhares de reais - R\$)

	Controladora e consolidado								
	<u>Reserva de capital</u>								
	Capital social	Ágio na aquisição de participação acionária	Reserva de lucros	Reserva de incentivo fiscal	Lucros (prejuízos) acumulados	Ajuste de Avaliação patrimonial	Total	Participação dos acionistas não controladores	Patrimônio líquido consolidado
Em 31 de dezembro de 2023	10.787.260	(1.071.309)	-	-	(6.485.093)	52.503	3.283.361	-	3.283.361
Lucro líquido do exercício	-	-	-	-	3.484.975	-	3.484.975	-	3.484.975
Hedge de fluxo de caixa	-	-	-	-	-	26.856	26.856	-	26.856
Realização do custo atribuído do ativo	-	-	-	-	1.541	(1.541)	-	-	-
Em 31 de dezembro de 2024	10.787.260	(1.071.309)	-	-	(2.998.577)	77.818	6.795.192	-	6.795.192
Lucro líquido do exercício	-	-	-	-	2.903.137	-	2.903.137	7.157	2.910.294
Hedge de fluxo de caixa	-	-	-	-	-	(9.395)	(9.395)	-	(9.395)
Realização do custo atribuído do ativo	-	-	-	-	1.411	(1.411)	-	-	-
Constituição de reserva legal	-	-	133.486	-	(133.486)	-	-	-	-
Resgate de ações (Nota 23.1)	(560.000)	-	-	-	-	-	(560.000)	-	(560.000)
Distribuição de dividendos	-	-	-	-	(1.964.260)	-	(1.964.260)	-	(1.964.260)
Reserva de incentivo fiscal	-	-	-	501.279	(501.279)	-	-	-	-
Absorção de prejuízos acumulados (Nota 23.1)	(4.069.886)	1.071.309	-	-	2.998.577	-	-	-	-
Em 31 de dezembro de 2025	6.157.374	-	133.486	501.279	305.523	67.012	7.164.674	7.157	7.171.831

As notas explicativas intermediárias condensadas são parte integrante das demonstrações financeiras.



TAM LINHAS AÉREAS S.A E SUAS CONTROLADAS

Demonstração dos fluxos de caixa exercícios findos em 31 de dezembro (Valores expressos em milhares de reais - R\$)

	Nota Explicativa	Controladora		Consolidado	
		31/12/2025	31/12/2024	31/12/2025	31/12/2024
Lucro líquido do exercício		2.903.137	3.484.975	2.904.867	3.484.975
Ajustes para reconciliar o prejuízo ao caixa gerado nas atividades operacionais					
Depreciação e amortização	17/18	289.636	261.476	289.650	261.588
Resultado na alienação do imobilizado e intangível		354.224	170.326	354.255	170.326
Juros, atualizações monetárias e variações cambiais s/ ativos e passivos		348.761	(159.134)	351.217	(162.088)
Resultado de equivalência patrimonial	16	(115.180)	(69.528)	-	-
Provisão para crédito de liquidação duvidosa	8.1	3.951	-	6.336	842
Provisão para perda de estoques	9.1	95.541	135.134	95.541	135.134
Provisão (reversão) para manutenção		146.196	(750.095)	146.196	(750.095)
Provisão para contingências, líquidas	22	431.691	(212.608)	432.001	(212.955)
Reversão para perdas com tributos		(5.256)	10.584	(5.256)	10.584
Resultado não realizado com instrumentos derivativos		37.130	12.667	37.130	12.667
Variações nos ativos e passivos					
Contas a receber	8	(2.433.210)	(1.982.898)	(2.496.456)	(1.955.394)
Caixa restrito	7	8.465	24.984	8.029	27.616
Estoques	9	(112.572)	114.637	(112.572)	114.637
Tributos a recuperar	10	20.310	(19.677)	19.498	(20.090)
Depósitos judiciais	15	43.223	426.452	43.337	426.414
Fornecedores	20	1.337.277	12.187	1.478.393	18.172
Salários e encargos sociais		222.817	265.632	222.109	265.725
Impostos a recolher		606.637	150.841	642.031	150.696
Receitas diferidas	21	1.008.150	865.248	1.031.492	866.095
Pagamentos de contingências		(411.827)	(430.424)	(412.014)	(431.514)
Prêmio de hedge de fluxo de caixa		(41.866)	(11.319)	(41.866)	(11.319)
Adiantamento de clientes		524	499	308	499
Adiantamento de fornecedores		224.391	359.876	224.406	359.905
Outros ativos e passivos líquidos		(364.637)	(53.907)	(481.398)	(53.383)
Caixa gerado nas atividades operacionais		4.597.513	2.605.928	4.737.234	2.709.037
Imposto de renda e contribuição social pagos		(533.727)	(140.187)	(561.616)	(140.232)
Caixa líquido gerado pelas atividades operacionais		4.063.786	2.465.741	4.175.618	2.568.805
Fluxos de caixa das atividades de investimentos					
Aquisições de ativo imobilizado	17	(1.137.845)	(1.032.005)	(1.137.845)	(1.032.005)
Aquisições de ativo intangível	18	(84.276)	(193.327)	(84.276)	(193.339)
Recebimento de venda de imóveis		528	237	528	237
Aumento de capital em subsidiárias		-	-	5.427	-
Caixa utilizado nas atividades de investimento		(1.221.593)	(1.225.095)	(1.216.166)	(1.225.107)
Fluxos de caixa das atividades de financiamento					
Pagamento de dividendos		(1.964.260)	-	(1.964.260)	-
Recompra de ações		(560.000)	-	(560.000)	-
Juros pagos		(35.978)	(30.303)	(35.978)	(30.303)
Pagamento de arrendamentos mercantil - principal	19	(58.920)	(35.942)	(58.920)	(35.942)
Caixa utilizado nas atividades de financiamento		(2.619.158)	(66.245)	(2.619.158)	(66.245)
Variação total caixa e equivalentes de caixa		223.035	1.174.401	340.294	1.277.453
Caixa e equivalentes de caixa no início do exercício	6	4.375.083	3.200.682	4.519.356	3.241.903
Caixa e equivalentes de caixa no final do exercício	6	4.598.118	4.375.083	4.859.650	4.519.356
Variação total caixa e equivalentes de caixa		223.035	1.174.401	340.294	1.277.453

As notas explicativas intermediárias condensadas são parte integrante das demonstrações financeiras.



TAM LINHAS AÉREAS S.A. E SUAS CONTROLADAS

Notas explicativas da administração às demonstrações financeiras em 31 de dezembro de 2025
(Valores expressos em milhares de reais - R\$, exceto quando indicado de outra forma)

1. CONTEXTO OPERACIONAL

A TAM Linhas Aéreas S.A. (TLA ou Companhia) é uma subsidiária integral da TAM S.A. (TSA), que por sua vez integra a LATAM Airlines Group S.A. (Grupo ou LATAM), um dos maiores grupos de companhias aéreas do mundo em malha aérea, o qual oferece serviços de transporte de passageiros e cargas para cerca de 157 destinos, em 27 países, com uma frota de aeronaves Boeing 767, 767-300F, 787-8, 787-9, A319, A320, A320neo, A321, A321neo e A330 e conta com aproximadamente 41 mil funcionários em todo o grupo. As demonstrações financeiras individuais e consolidadas abrangem a Companhia e suas subsidiárias.

A Companhia, em conformidade com a concessão da Agência Nacional de Aviação Civil (ANAC), opera principalmente linhas regulares de transporte aéreo de passageiros e cargas no território brasileiro e em âmbito internacional, e tem por objeto social ainda:

- Explorar atividades complementares de serviços de transporte aéreo por frete de passageiros, cargas e malas postais;
- Prestar serviços de manutenção, reparação de aeronaves próprias ou de terceiros, motores, partes e peças;
- Hangaragem de aviões;
- Atendimento de pátio e pista, abastecimento de comissaria de bordo e limpeza de aeronaves;
- Prestar serviços de engenharia, assistência técnica e demais atividades relacionadas à indústria aeronáutica;
- Realizar instrução e treinamento relacionados às atividades aeronáuticas;
- Compra e venda de peças, acessórios e equipamentos aeronáuticos;
- Desenvolvimento e execução de outras atividades conexas, correlatas ou complementares ao transporte aéreo;
- Importação e exportação de óleo lubrificante acabado;
- Desenvolvimento e gerenciamento de programas de fidelidade;
- Comercialização de direitos de resgate de prêmios; e
- Armazenamento e depósito de produtos sólidos, líquidos e gasosos por conta de terceiros.

A TAM Linhas Aéreas S.A é registrada e domiciliada no Brasil e sua sede está na Rua Ática, 673, 6º andar, sala 61, Jardim Brasil, São Paulo, SP.



TAM LINHAS AÉREAS S.A. E SUAS CONTROLADAS

Notas explicativas da administração às demonstrações financeiras em 31 de dezembro de 2025
(Valores expressos em milhares de reais - R\$, exceto quando indicado de outra forma)

1.1. Fatos relevantes para o período e estrutura de capital da Companhia

A TAM Linhas Aéreas S.A manteve os resultados sólidos durante o ano de 2025, combinando crescimento de oferta e novos destinos com aumento de ocupação e receita.

No primeiro semestre, a Companhia aumentou sua capacidade de transporte de passageiros em 9,5% e implementou novas regras para o programa Fidelidade (LATAM PASS), que permite que passageiros acumulem pontos através de compras de serviços adicionais para complementar a viagem.

No dia 24 de junho de 2025, foram suspensas todas as operações de codeshare entre Latam e Voepass em decorrência da cassação de forma definitiva do Certificado de Operador Aéreo da Voepass pela Anac.

No segundo semestre de 2025, a Companhia focou em uma expansão significativa de sua malha aérea e frota no Brasil, com o incremento de seis novas rotas nacionais e crescimento da frota da Latam no Brasil de 161 aeronaves para 167 aeronaves até dezembro de 2025, corroborando o aumento de sua participação no Mercado.

Em 22 de setembro de 2025, foi anunciado um acordo entre Grupo Latam Airlines e a Embraer com o objetivo de expandir a conectividade com a América do Sul por meio da aquisição de novas aeronaves EMBRAER E195 - E2, com entregas previstas a partir do segundo semestre de 2026.

Sustentabilidade

Em sua jornada pela Sustentabilidade, a LATAM estabeleceu metas com foco em três pilares: Mudança Climática, Economia Circular e Valor Compartilhado. Entre os compromissos assumidos, destacam-se a meta de alcançar zero emissões líquidas de carbono até 2050, eliminar os plásticos de uso único em suas operações, reduzir a zero o envio de resíduos para aterros sanitários e colaborar com as comunidades onde opera por meio do programa de transporte gratuito de passageiros e cargas, o “Avião Solidário”.

Em 2025, a Latam Brasil evitou a emissão de mais de 16 mil toneladas de CO₂ ao ampliar o uso de energia elétrica para operar aeronaves em solo em oito aeroportos brasileiros.

A parceria com a EMBRATUR tem impulsionado a expansão em medidas voltada a sustentabilidade. Em 2025, a Companhia implementou um software para otimizar a eficiência operacional e reduzir a emissão de CO₂.

Estrutura de capital

Em 28 de fevereiro de 2025, foi realizada redução de capital mediante absorção de prejuízos acumulados e reservas legais no montante de R\$4.069.886.



TAM LINHAS AÉREAS S.A. E SUAS CONTROLADAS

Notas explicativas da administração às demonstrações financeiras em 31 de dezembro de 2025
(Valores expressos em milhares de reais - R\$, exceto quando indicado de outra forma)

Em 09 de setembro de 2025, foi realizado o resgate parcial de 2.033.890 ações ordinárias de emissão da Companhia pelo valor total de R\$560.000.

Análise de Impairment

A Companhia realizou avaliação dos indicativos de *impairment*, e não foi verificado indicativo de perda no valor recuperável dos ativos que apresentamos nestas demonstrações financeiras.

2. ESTRUTURA SOCIETÁRIA

Em 31 de outubro de 2025, a TAM Linhas Aéreas incorporou as seguintes empresas: Multiplus Corretora de Seguros S.A., Prismah Fidelidade Ltda. e TP Franchising Ltda. (esta última por meio de investimento indireto relacionado à Fidelidade Viagens e Turismo S.A.).

A estrutura societária da Companhia e de sua subsidiária, em 31 de dezembro de 2025, está apresentada a seguir:



3. DECLARAÇÃO DA ADMINISTRAÇÃO E BASE DE APRESENTAÇÃO DAS DEMONSTRAÇÕES FINANCEIRAS

As demonstrações financeiras foram elaboradas e estão sendo apresentadas de acordo com as práticas contábeis adotadas no Brasil, que compreendem as normas brasileiras de contabilidade emitidas pelo Comitê de Pronunciamentos Contábeis (CPC) e de suas interpretações técnicas (ICPC) e orientações (OCPC), aprovadas pelo Conselho Federal de Contabilidade (CFC), e em conformidade com as Normas Internacionais de Relatório Financeiro (IFRS) emitidas pelo *International Accounting Standards Board* (IASB) e suas respectivas interpretações emitidas pelo *International Financial Reporting Interpretations Committee* (IFRIC).

As demonstrações financeiras da Companhia estão expressas em milhares de Reais (R\$), bem como as divulgações de montantes em outras moedas, quando necessário, também foram



TAM LINHAS AÉREAS S.A. E SUAS CONTROLADAS

Notas explicativas da administração às demonstrações financeiras em 31 de dezembro de 2025
(Valores expressos em milhares de reais - R\$, exceto quando indicado de outra forma)

efetuadas em milhares. Os itens divulgados em outras moedas estão devidamente identificados, quando aplicável.

A preparação das demonstrações financeiras da Companhia requer que a Administração faça julgamentos, use estimativas e adote premissas que afetam os valores apresentados de receitas, despesas, ativos e passivos. Contudo, a incerteza relativa a esses julgamentos, premissas e estimativas poderia levar a resultados que requeiram um ajuste significativo ao valor contábil de certos ativos e passivos em exercícios futuros. A Companhia revisa seus julgamentos, estimativas e premissas de forma contínua.

A Administração confirma que todas as informações relevantes próprias das demonstrações financeiras, e somente elas, estão sendo evidenciadas, e que correspondem às utilizadas por ela no desenvolvimento de suas atividades de gestão dos negócios.

As demonstrações financeiras foram preparadas com base no custo histórico como base de valor, que, no caso de determinados ativos e passivos financeiros (incluindo derivativos), tem seu custo ajustado para refletir a mensuração ao valor justo.

4. RESUMO DAS PRINCIPAIS POLÍTICAS CONTÁBEIS

4.1. Moeda funcional

As demonstrações financeiras in são apresentadas em Reais (R\$), que é a moeda funcional da Companhia. Cada subsidiária integral incluída na consolidação determina sua própria moeda funcional levando em conta o ambiente econômico principal em que elas operam. Todas as subsidiárias da Companhia adotam o Real como moeda funcional.

4.2. Consolidação

As demonstrações financeiras compreendem as demonstrações financeiras da Companhia e de suas controladas nas quais detenha o controle de forma direta ou indireta. A estrutura societária e os percentuais de participação nas controladas da Companhia estão divulgados na Nota 2.

Todas as transações e saldos entre a TLA e suas controladas foram eliminados na consolidação, bem como os lucros ou prejuízos não realizados decorrentes destas transações, líquidos dos efeitos tributários.

As políticas contábeis foram aplicadas de maneira uniforme em todas as empresas que foram consolidadas, e estão consistentes com as políticas contábeis utilizadas na controladora.

4.3. Investimentos

Os investimentos da TLA em suas controladas são reconhecidos inicialmente pelo seu custo e posteriormente ajustados pelo método da equivalência patrimonial.



TAM LINHAS AÉREAS S.A. E SUAS CONTROLADAS

Notas explicativas da administração às demonstrações financeiras em 31 de dezembro de 2025
(Valores expressos em milhares de reais - R\$, exceto quando indicado de outra forma)

4.4. Caixa e equivalentes de caixa

Compreende os saldos de caixa, bancos, depósitos à vista, títulos de renda fixa e fundos de investimentos que atendem aos conceitos de equivalente de caixa. Os equivalentes de caixa são aplicações financeiras cujo período de resgate é igual ou inferior a 90 dias, quando de sua aquisição, são títulos prontamente conversíveis em um montante conhecido de caixa e que estão sujeitos a um risco insignificante de mudança de valor.

As aplicações financeiras classificadas nesse grupo, por sua própria natureza, estão mensuradas a custo amortizado.

4.5. Caixa restrito

O caixa restrito refere-se aos depósitos em garantia com a finalidade de assegurar assuntos relacionados a demandas judiciais e/ou exigências legais para operação em determinados aeroportos, e também para os financiamentos de curto e longo prazo.

4.6. Instrumentos financeiros

Um instrumento financeiro é um contrato que dá origem a um ativo financeiro de uma entidade e a um passivo financeiro ou instrumento patrimonial de outra entidade.

(i) Ativos financeiros não derivativos

Reconhecimento inicial

Ativos financeiros são classificados, no reconhecimento inicial, como mensurados ao custo amortizado e/ou ao valor justo por meio do resultado. Esta classificação no reconhecimento inicial depende das características dos fluxos de caixa contratuais dos instrumentos e do modelo de negócios que a Companhia adota para a gestão de seus ativos financeiros.

Para que um ativo financeiro seja classificado e mensurado pelo custo amortizado, o instrumento precisa gerar fluxos de caixa que sejam exclusivamente pagamentos de principal e de juros sobre o valor do principal em aberto. Essa avaliação é executada em nível de instrumento. Para os ativos financeiros que não apresentam estas características, tais instrumentos são classificados e mensurados ao valor justo por meio do resultado, independentemente do modelo de negócio adotado pela Companhia.

A Companhia reconhece os empréstimos e recebíveis, e instrumentos de dívida inicialmente na data em que foram originados, enquanto os outros ativos financeiros são reconhecidos na data da negociação, isto é, quando a entidade se tornar parte das disposições contratuais do instrumento.



TAM LINHAS AÉREAS S.A. E SUAS CONTROLADAS

Notas explicativas da administração às demonstrações financeiras em 31 de dezembro de 2025
(Valores expressos em milhares de reais - R\$, exceto quando indicado de outra forma)

Mensuração subsequente

Ativos financeiros ao custo amortizado

Os ativos financeiros ao custo amortizado são subsequentemente mensurados usando o método de juros efetivos e estão sujeitos a redução ao valor recuperável. Ganhos e perdas são reconhecidos no resultado quando o ativo é baixado, modificado ou apresenta redução ao valor recuperável.

Os ativos financeiros da Companhia mensurados ao custo amortizado incluem caixa e equivalentes de caixa, depósitos judiciais, contas a receber de clientes e empréstimos concedidos às suas controladas.

Ativos financeiros ao valor justo por meio do resultado

Ativos financeiros mensurados ao valor justo por meio do resultado são apresentados no balanço patrimonial por seu valor justo, sendo as variações líquidas do valor justo reconhecidas na demonstração do resultado.

Desreconhecimento

A Companhia desreconhece um ativo financeiro quando:

- Os direitos contratuais aos fluxos de caixa expiram; ou
- A Companhia transfere os direitos ao recebimento dos fluxos de caixa contratuais sobre um ativo financeiro em uma transação na qual substancialmente todos os riscos e benefícios da titularidade do ativo financeiro são transferidos; ou quando a Companhia nem transferiu nem reteve substancialmente todos os riscos e benefícios do ativo, mas transferiu o controle.

Redução ao valor recuperável de ativos financeiros

A Companhia reconhece uma provisão para perdas de crédito esperadas para todos os instrumentos financeiros não mensurados pelo valor justo. Para contas a receber de clientes, uma abordagem simplificada no cálculo das perdas de crédito esperadas é aplicada. Portanto, a Companhia não acompanha as alterações no risco de crédito, mas reconhece uma provisão para perdas com base em perdas de crédito esperadas de acordo com uma matriz de provisões estabelecida pela Administração, o qual foi elaborada com base em sua experiência histórica de perdas de crédito, ajustada para fatores prospectivos específicos para os devedores e para o ambiente econômico.

(ii) Passivos financeiros não derivativos

Os passivos financeiros são classificados, no reconhecimento inicial, como passivos financeiros ao valor justo por meio do resultado e passivos financeiros ao custo amortizado, conforme apropriado.

Todos os passivos financeiros são mensurados inicialmente ao seu valor justo, acrescidos ou decrescidos, dos custos de transação que sejam diretamente atribuíveis à



TAM LINHAS AÉREAS S.A. E SUAS CONTROLADAS

Notas explicativas da administração às demonstrações financeiras em 31 de dezembro de 2025
(Valores expressos em milhares de reais - R\$, exceto quando indicado de outra forma)

emissão do passivo financeiro, desde que o passivo financeiro não tenha sido classificado como valor justo por meio do resultado.

Os passivos financeiros da Companhia incluem arrendamentos, fornecedores e outras contas a pagar.

Passivos financeiros ao custo amortizado

Após o reconhecimento inicial, passivos financeiros contraídos e concedidos sujeitos a juros são mensurados subsequentemente pelo custo amortizado, utilizando o método da taxa de juros efetiva. Eventuais ganhos e perdas são reconhecidos no resultado quando os passivos são baixados, bem como pelo processo de amortização da taxa de juros efetiva.

O custo amortizado é calculado levando em consideração qualquer deságio ou ágio na aquisição e taxas ou custos que são parte integrante do método da taxa de juros efetiva.

A amortização pelo método da taxa de juros efetiva é incluída como despesa financeira na demonstração do resultado.

Um passivo financeiro é baixado quando a obrigação sob o passivo é extinta, ou seja, quando a obrigação especificada no contrato for liquidada, cancelada ou expirar. Quando um passivo financeiro existente é substituído por outro do mesmo mutuante em termos substancialmente diferentes, ou os termos de um passivo existente são substancialmente modificados, tal troca ou modificação é tratada como o desreconhecimento do passivo original e o reconhecimento de um novo passivo. A diferença nos respectivos valores contábeis é reconhecida na demonstração do resultado.

(iii) Compensação de instrumentos financeiros

Os ativos ou passivos financeiros são compensados e o valor líquido apresentado no balanço patrimonial quando, e somente quando, a Companhia tenha atualmente um direito legalmente executável de compensar os valores e tenha a intenção de liquidá-los em uma base líquida ou de realizar o ativo e liquidar o passivo simultaneamente.

4.7. Instrumentos financeiros derivativos e contabilidade de hedge

A Companhia utiliza instrumentos financeiros derivativos para proteger suas exposições aos riscos de variação de moeda estrangeira e dos preços internacionais relacionados ao petróleo. Para os contratos firmados onde derivativos embutidos são identificados, tais itens são separados de seus respectivos contratos principais e registrados separadamente caso certos critérios sejam atendidos.

Reconhecimento inicial e mensuração subsequente

Os instrumentos financeiros derivativos são reconhecidos inicialmente pelo valor justo na data em que um contrato de derivativo é celebrado e são, subsequentemente, remensurados ao valor justo. Derivativos são registrados como ativos financeiros



TAM LINHAS AÉREAS S.A. E SUAS CONTROLADAS

Notas explicativas da administração às demonstrações financeiras em 31 de dezembro de 2025
(Valores expressos em milhares de reais - R\$, exceto quando indicado de outra forma)

quando o valor justo é positivo e como passivos financeiros quando o valor justo é negativo. Os custos de transação atribuíveis ao instrumento financeiro derivativo são reconhecidos no resultado quando incorridos.

Para fins de contabilidade de *hedge*, os referidos instrumentos de proteção são classificados como:

- *Hedges* de valor justo, quando destinados à proteção da exposição a alterações no valor justo de um ativo ou passivo reconhecido ou de um compromisso firme não reconhecido;
- *Hedges* de fluxo de caixa, pois foram destinados à proteção da exposição à variabilidade nos fluxos de caixa que seja atribuível a um risco específico associado a um ativo ou passivo reconhecido ou a uma transação prevista altamente provável, ou ao risco de moeda estrangeira em um compromisso firme não reconhecido.

4.8. Contas a receber

As contas a receber de clientes e outros recebíveis são registrados pelo valor faturado, ajustado a valor presente, quando aplicável, e deduzidas das perdas de créditos estimadas.

As perdas de crédito esperadas para as contas a receber da Companhia são mensuradas com base em uma matriz de risco, que leva em conta seu histórico de perdas. Para a aplicação da matriz de risco, a carteira de clientes é agrupada por títulos que possuam características similares, tanto em termos de risco e quanto em maturidade. Além disso, aspectos econômicos da carteira de clientes são avaliados na data do balanço, para refletir eventuais aumento nos riscos de recebimento dos títulos na estimativa registrada no balanço.

O contas a receber é, inicialmente, reconhecido pelo valor justo e, subsequentemente, mensurado pelo custo amortizado com o uso do método da taxa efetiva de juros, deduzido das provisões para perdas. Se o prazo de recebimento é equivalente a um ano ou menos, as contas a receber são classificadas no ativo circulante. Caso contrário, estão apresentadas no ativo não circulante.

4.9. Estoques

Os estoques são demonstrados ao custo ou ao valor líquido de realização, dos dois o menor e compreendem principalmente peças de reposição e materiais a serem utilizados nas atividades de manutenção. Os estoques são avaliados ao custo de aquisição segundo o custo médio, líquido das provisões para reduzir quaisquer perdas identificadas por obsolescência e/ou deterioração.



TAM LINHAS AÉREAS S.A. E SUAS CONTROLADAS

Notas explicativas da administração às demonstrações financeiras em 31 de dezembro de 2025
(Valores expressos em milhares de reais - R\$, exceto quando indicado de outra forma)

4.10. Tributos sobre o lucro

Imposto de renda e contribuição social - Corrente

No Brasil, o imposto de renda (IRPJ) e a contribuição social sobre o lucro (CSLL), que são calculados mensalmente com base no lucro tributável, aplicando-se a alíquota de 15% acrescida do adicional de 10% sobre o lucro tributável excedente a R\$240 mil para o IRPJ e 9% para a CSLL e considera a compensação de prejuízos fiscais e base negativa de contribuição social, limitada a 30% do lucro real.

Os resultados apurados nas subsidiárias do exterior estão sujeitos à tributação dos países onde estão sediadas, de acordo com alíquotas e normas próprias. No Brasil, esses resultados sofrem os efeitos de tributação da MP 2.159-35/2001 e mais recentemente da Lei nº 12.973/14, respeitada a aplicação dos tratados assinados pelo Brasil para evitar a dupla tributação.

O encargo de IRPJ e a CSLL corrente e diferido é calculado com base nas leis tributárias promulgadas, ou substancialmente promulgadas, na data do balanço dos países em que as entidades da Companhia atuam e geram lucro tributável. A administração avalia, periodicamente, as posições assumidas pela Companhia nas apurações de impostos sobre a renda com relação às situações em que a regulamentação fiscal aplicável dá margem a interpretações; e estabelece provisões, quando apropriado, com base nos valores estimados de pagamento às autoridades fiscais

Imposto de renda e contribuição social - Diferido

Tributos diferidos representam os créditos e débitos sobre prejuízos fiscais de IRPJ e bases negativas de CSLL, bem como diferenças temporárias entre a base fiscal e a contábil. Os ativos e passivos fiscais diferidos são mensurados à taxa de imposto que é esperada de ser aplicável no ano em que o ativo será realizado ou o passivo liquidado, com base nas taxas de imposto (e lei tributária) que foram promulgadas na data do balanço.

Ativos e passivos fiscais diferidos são classificados como não circulante no balanço patrimonial da Companhia e seu valor contábil, no caso dos ativos fiscais diferidos, é revisado em cada data do balanço. Quando os estudos internos da Companhia indicam que a utilização futura desses créditos não é provável, uma provisão para perdas será constituída.

Ativos e passivos fiscais correntes e diferidos são apresentados líquidos se existir um direito legal exequível de compensar os passivos fiscais com os ativos fiscais, e se estiverem relacionados aos impostos lançados pela mesma autoridade fiscal sob a mesma entidade tributável. Nas demonstrações financeiras consolidadas, o ativo ou passivo fiscal da Companhia pode ser compensado contra o ativo ou passivo fiscal das controladas se, e somente se, as referidas entidades tiverem o direito legalmente executável de fazer ou receber um único pagamento líquido e as mesmas pretendam fazer ou receber esse pagamento líquido ou recuperar o ativo e liquidar o passivo simultaneamente. Portanto, para fins de apresentação, os saldos de ativo e passivo



TAM LINHAS AÉREAS S.A. E SUAS CONTROLADAS

Notas explicativas da administração às demonstrações financeiras em 31 de dezembro de 2025
(Valores expressos em milhares de reais - R\$, exceto quando indicado de outra forma)

fiscal, que não atendem ao critério legal de execução, estão sendo divulgados separadamente.

O IR e a CSLL diferidos ativos são reconhecidos somente na proporção da probabilidade de que lucro tributável futuro esteja disponível e contra o qual as diferenças temporárias possam ser usadas. Para 31 de dezembro de 2025 e 2024, a Companhia não reconheceu imposto de renda diferido ativo.

4.11. Ativo imobilizado

O ativo imobilizado, incluindo os componentes de *rotables*, é apresentado pelo custo de aquisição, formação, construção e desmontagem, quando aplicável, deduzido da depreciação acumulada e perda por redução ao valor recuperável, quando aplicável.

A depreciação é reconhecida com base na vida útil econômica estimada de cada ativo pelo método linear, exceto no caso de componentes técnicos que se depreciam sob a base de ciclos e horas de voo. A vida útil estimada, os valores residuais e os métodos de depreciação são revisados anualmente e os efeitos de quaisquer mudanças nas estimativas são contabilizados prospectivamente.

Se o valor contábil de um ativo é superior ao seu valor recuperável estimado, seu valor se reduz imediatamente para seu valor recuperável (Nota 4.14).

Os ganhos e as perdas em alienações de ativos imobilizados são apurados comparando-se o valor da venda com o valor contábil líquido e são reconhecidos na demonstração do resultado na data de alienação.

A Companhia ativa os custos necessários para manter suas aeronaves e motores em condições para continuar a operar, incorridos pela realização regular de inspeções e/ou manutenções importantes buscando evitar falhas, independentemente de as peças desses itens inspecionados serem ou não substituídas. Quando cada inspeção importante for efetuada, o seu custo é reconhecido no valor contábil do item do ativo imobilizado como uma substituição se os critérios de reconhecimento forem atendidos. Qualquer valor contábil remanescente do custo da inspeção anterior (distinta das peças físicas) é baixado, independentemente de o custo da inspeção anterior ter sido identificado na transação em que o item foi adquirido.

4.12. Ativos intangíveis

As despesas relacionadas à manutenção de *softwares* são reconhecidas como despesas quando incorridas. Os gastos incorridos com desenvolvimento de *softwares* são capitalizados como ativos intangíveis quando é provável que os benefícios econômicos futuros por ele gerados sejam superiores ao seu respectivo custo, considerando sua viabilidade econômica e tecnológica. Os custos de desenvolvimento de *softwares* reconhecidos como ativos, são amortizados pelo método linear ao longo de sua vida útil estimada. Os gastos com marcas são amortizados com base na expectativa de geração de benefício econômico futuro que esses ativos proporcionarão à Companhia.



TAM LINHAS AÉREAS S.A. E SUAS CONTROLADAS

Notas explicativas da administração às demonstrações financeiras em 31 de dezembro de 2025
(Valores expressos em milhares de reais - R\$, exceto quando indicado de outra forma)

4.13. Ativos e passivos de operações mantidos para venda

São mensurados com base no menor montante entre o valor contábil e o valor justo, deduzido dos custos de venda e não são depreciados ou amortizados. Tais itens somente são classificados nesta rubrica quando a venda for altamente provável e estes estiverem disponíveis para venda imediata em suas condições atuais.

4.14. Redução ao valor recuperável de ativos não financeiros (*impairment*)

Os valores contábeis dos ativos não financeiros da Companhia são revistos em cada data de balanço para apurar se há indicação de perda no valor recuperável. Caso ocorra tal indicação, então o valor recuperável do ativo é estimado. No caso de ativos intangíveis com vida útil indefinida, o valor recuperável é testado anualmente.

Uma perda por redução ao valor recuperável é reconhecida se o valor contábil do ativo ou UGC exceder o seu valor recuperável. As perdas por redução ao valor recuperável são reconhecidas no resultado.

Uma perda por redução ao valor recuperável é revertida somente na extensão em que o novo valor contábil do ativo não exceda o valor contábil que teria sido apurado, líquido de depreciação ou amortização, caso a perda de valor não tivesse sido reconhecida. Para testes de redução ao valor recuperável, os ativos são agrupados ao

menor grupo possível de ativos que gera entradas de caixa pelo seu uso contínuo, entradas essas que são em grande parte independentes das entradas de caixa de outros ativos, ou unidade geradora de caixa (UGC).

O valor recuperável de um ativo ou UGC é o maior entre o seu valor em uso e o seu valor justo menos custos para vender. O valor em uso é baseado em fluxos de caixa futuros estimados, descontados a valor presente usando uma taxa de desconto antes dos impostos que reflita as avaliações atuais de mercado do valor do dinheiro no tempo e os riscos específicos do ativo ou da UGC.

4.15. Provisões

Geral

As provisões são reconhecidas quando a Companhia tem uma obrigação presente, formalizada ou não, em consequência de um evento passado e é provável que benefícios econômicos sejam requeridos para liquidar a obrigação e uma estimativa confiável do valor desta possa ser feita.

Provisões para riscos tributários, cíveis e trabalhistas

A Companhia e suas controladas são parte em processos judiciais e administrativos. Provisões são constituídas para todas as contingências referentes a processos judiciais para os quais é provável que uma saída de recursos seja feita para liquidar a contingência/obrigação e uma estimativa razoável possa ser feita.



TAM LINHAS AÉREAS S.A. E SUAS CONTROLADAS

Notas explicativas da administração às demonstrações financeiras em 31 de dezembro de 2025
(Valores expressos em milhares de reais - R\$, exceto quando indicado de outra forma)

As avaliações das probabilidades de perdas destes processos incluem a análise das evidências disponíveis, a hierarquia das leis, as jurisprudências disponíveis, as decisões mais recentes nos tribunais e sua relevância no ordenamento jurídico, bem como a avaliação dos advogados externos. As provisões são revisadas e ajustadas para refletir alterações nas circunstâncias, tais como prazo de prescrição aplicável, conclusões de inspeções fiscais ou exposições adicionais identificadas com base em novos assuntos ou decisões de tribunais.

Contingências trabalhistas

As provisões trabalhistas, amparada por assessores legais externos, são estimadas de acordo com prognóstico e contabilizadas quando há possibilidade de perda provável. Os processos com prognósticos de perda provável são provisionados em segunda instância no Tribunal Regional do Trabalho, conforme estratégia definida pela Companhia.

Provisões para manutenção

Os custos incorridos nas manutenções periódicas programadas de fuselagens e motores das aeronaves são capitalizados e depreciados até a próxima manutenção. A taxa de depreciação é determinada sobre bases técnicas, de acordo com a utilização da aeronave definida pelos ciclos e horas de voo.

No caso das aeronaves próprias estes custos de manutenção são capitalizados como imobilizado, enquanto no caso de aeronaves sob a forma de arrendamento sem opção de compra, se reconhece um passivo incorrido em função da utilização dos principais componentes, existindo a obrigação contratual com o arrendador de devolver a aeronave em condições acordadas de níveis de manutenção. Este custo é reconhecido no custo das vendas.

Adicionalmente, os contratos que se enquadram na definição de arrendamento estabelecem a obrigação do locatário de realizar o seguro garantia ao *lessor* como garantia de cumprimento de condições de manutenção e devolução. Ao final do período do contrato, é feito um balanço entre as reservas pagas e as condições acordadas de níveis de manutenção na entrega, compensando as partes, se for o caso. As manutenções não programadas de aeronaves e motores, assim como as demais manutenções, são reconhecidas no resultado do exercício em que são incorridas.

4.16. Arrendamentos

A Companhia avalia, na data de início do contrato, se esse contrato é ou contém um arrendamento. Ou seja, se o contrato transmite o direito de controlar o uso de um ativo identificado por um determinado período em troca de contraprestação.

A Companhia aplica uma única abordagem de reconhecimento e mensuração para todos os arrendamentos, exceto para arrendamentos de curto prazo e arrendamentos de ativos de baixo valor. A Companhia reconhece os passivos de arrendamento para efetuar pagamentos de arrendamento e ativos de direito de uso que representam o direito de uso dos ativos subjacentes.



TAM LINHAS AÉREAS S.A. E SUAS CONTROLADAS

Notas explicativas da administração às demonstrações financeiras em 31 de dezembro de 2025
(Valores expressos em milhares de reais - R\$, exceto quando indicado de outra forma)

Ativos de direito de uso

A Companhia reconhece os ativos de direito de uso na data de início do arrendamento (ou seja, na data em que o ativo subjacente está disponível para uso). Os ativos de direito de uso são mensurados ao custo, deduzidos de qualquer depreciação acumulada e perdas por redução ao valor recuperável, e ajustados por qualquer nova remensuração dos passivos de arrendamento.

O custo dos ativos de direito de uso inclui o valor dos passivos de arrendamento reconhecidos, custos diretos iniciais incorridos e pagamentos de arrendamentos realizados até a data de início, menos os eventuais incentivos de arrendamento recebidos.

Os ativos de direito de uso são depreciados linearmente, pelo menor período entre o prazo do arrendamento e a vida útil estimada dos ativos. Para os casos, se a titularidade do ativo arrendado for transferida para o Grupo ao final do prazo do arrendamento ou se o custo representar o exercício de uma opção de compra, a depreciação é calculada utilizando a vida útil estimada do ativo.

Passivos de arrendamento

O custo representa o exercício de uma opção de compra, a amortização é calculada utilizando a vida útil estimada do ativo na data de início do arrendamento, os respectivos passivos são mensurados pelo valor presente dos pagamentos do arrendamento, os quais serão realizados durante o prazo de vigência do contrato. Os pagamentos do arrendamento incluem pagamentos fixos (incluindo os pagamentos fixos em essência) menos quaisquer incentivos de arrendamento a receber, pagamentos variáveis de arrendamento que dependem de um índice ou taxa, e valores esperados a serem pagos sob garantias de valor residual. Os pagamentos de arrendamento incluem, se houver, o preço de exercício de uma opção de compra a ser exercida pela Companhia e eventuais pagamentos de multas pela rescisão do arrendamento.

Ao calcular o valor presente dos pagamentos do arrendamento, a Companhia usa a sua taxa de empréstimo incremental na data de início, uma vez a taxa de juro implícita no arrendamento não é facilmente determinável. Após a data de início, o valor do passivo de arrendamento é aumentado para refletir o acréscimo de juros e reduzido para os pagamentos de arrendamento efetuados. Além disso, o valor contábil dos passivos de arrendamento é remensurado se houver uma modificação substancial no contrato firmado com o arrendador.

Os pagamentos de arrendamentos são alocados entre o principal e as despesas financeiras. As despesas financeiras são reconhecidas no resultado durante o período do arrendamento para produzir uma taxa periódica constante de juros sobre o saldo remanescente do passivo para cada período.

Arrendamentos de curto prazo e de ativos de baixo valor

A Companhia e suas controladas aplicam a isenção de reconhecimento para os contratos de arrendamento cujo prazo contratual seja inferior a 12 meses. Os



TAM LINHAS AÉREAS S.A. E SUAS CONTROLADAS

Notas explicativas da administração às demonstrações financeiras em 31 de dezembro de 2025
(Valores expressos em milhares de reais - R\$, exceto quando indicado de outra forma)

pagamentos desses arrendamentos são reconhecidos como despesa pelo método linear ao longo do prazo do arrendamento.

Contratos de arrendamento com pagamentos totalmente variáveis

Para os contratos de arrendamento em que a Companhia e suas controladas identificam que não há existência de pagamentos fixos em essência, tanto o ativo de direito de uso quanto o passivo de arrendamento não são reconhecidos, uma vez que a mensuração do ativo e do passivo não são determinados com um grau de confiabilidade razoável.

Contratos de venda e retroarrendamento (*Sale and Leaseback*)

Quaisquer ganhos decorrentes de transações de *sale and leaseback* são diferidos e reconhecidos na demonstração do resultado pelo método linear durante a vigência do arrendamento. Quando são apurados prejuízos decorrentes dessas transações, estes efeitos são de igual modo diferidos na demonstração do resultado pelo método linear durante a vigência do contrato de arrendamento, desde que o bem, objeto do retroarrendamento, não apresente perdas por redução ao valor recuperável.

4.17. Receita de vendas

A receita de contrato com cliente é reconhecida quando o controle dos bens ou serviços é transferido para o cliente por um valor que reflita a contraprestação à qual a Companhia espera ter direito em troca destes bens ou serviços. A Companhia conclui, de modo geral, que é o principal em seus contratos de receita, exceto para as receitas de contratos com clientes oriundas do programa de fidelidade.

Transporte aéreo de passageiros e cargas

As receitas de transporte aéreo de passageiros e cargas são reconhecidas quando os serviços de transporte são prestados, momento em que a obrigação de desempenho é inteiramente satisfeita. A Companhia reconhece os bilhetes de passagens aéreas vendidos, mas não utilizados (se referem às vendas antecipadas), no passivo como transporte a executar em receitas diferidas. Para as receitas decorrentes de bilhetes expirados (*breakage* de passagens), a Companhia estima a expectativa de vencimento dos bilhetes vendidos, mas que não serão utilizados, levando em conta os dados históricos de expiração.

Outras receitas

A Companhia auferir outras receitas decorrentes de serviços auxiliares representados por taxas decorrentes de alterações de reservas de voo, despacho e excesso de bagagem, cancelamentos entre outras, sendo estas reconhecidas no resultado do período somente quando o serviço de transporte aéreo é prestado.

Programa de fidelidade

A Companhia é patrocinadora do programa de fidelidade LATAM Pass. A principal fonte de receita do programa de fidelidade advém da comercialização dos direitos de resgate de prêmios por meio da emissão de pontos LATAM Pass adquiridos pelos seus



TAM LINHAS AÉREAS S.A. E SUAS CONTROLADAS

Notas explicativas da administração às demonstrações financeiras em 31 de dezembro de 2025
(Valores expressos em milhares de reais - R\$, exceto quando indicado de outra forma)

parceiros (incluindo os pontos oriundos das compras com cartões de crédito Itaucard LATAM Pass), além dos pontos acumulados, quando solicitados pelos participantes ao voarem com a LATAM ou de companhias aéreas parceiras.

Os valores das transações referentes aos contratos com parceiros são mensurados ao valor justo da contraprestação a ser recebida dos parceiros comerciais. Os valores decorrentes da comercialização dos direitos de resgate são registrados, inicialmente, na receita diferida em contrapartida às contas a receber.

A Companhia tem contratos com algumas empresas não aéreas (parceiros comerciais) para a venda de milhas ou pontos. Esses contratos incluem obrigações de desempenho de venda da milha ou ponto e, também, de marketing, publicidade e outros benefícios (*marketing fee*) proporcionados pelo programa de fidelidade. As obrigações de *marketing fee* são reconhecidas no momento do acúmulo dos pontos.

Para os pontos oriundos das passagens aéreas, uma parcela do preço da transação de vendas de passagens é alocada aos pontos acumulados concedidos aos clientes. Os valores decorrentes dessa alocação são reconhecidos como um passivo de contrato até que os pontos sejam resgatados.

Os valores registrados no passivo de receita diferida como “Direitos de resgate de prêmios”, referente a obrigação de venda de milhas ou pontos, são avaliados pelo seu valor justo no momento do acúmulo dos pontos, e reconhecidos pelo preço alocado a esta obrigação de desempenho:

- i. Quando o participante decide exercer o seu direito de resgate, trocando, portanto, seus pontos acumulados em produtos ou serviços oferecidos pelos parceiros da rede; e
- ii. Quando trocados por passagens aéreas, no momento do voo.

Os valores registrados no passivo como “Direitos de resgate de prêmios” são avaliados pelo seu valor justo no momento do acúmulo dos pontos, e reconhecidos pelo preço alocado a cada obrigação de desempenho no momento do exercício do direito pelos participantes, isto é, no resgate dos pontos por prêmios.

Quando os prêmios resgatados são de passagens aéreas, a obrigação de desempenho é satisfeita somente quando os serviços de transporte aéreo são fornecidos e, assim, a Companhia tem o direito de reconhecer uma receita no resultado do período. Quando os prêmios resgatados não são de passagens aéreas, a obrigação de desempenho é satisfeita no momento da troca do ponto pelo produto ou serviço, e, assim, uma receita é reconhecida no resultado do período, deduzida dos gastos incorridos na aquisição de produtos ou serviços junto aos parceiros da rede.

Reconhecimento da receita de *breakage* de pontos

A Companhia estima a probabilidade de não utilização pelo participante do programa LATAM Pass no Brasil de determinada quantidade de pontos e milhas emitidos dentro do seu período de validade usual, o qual é de 24 meses, podendo, para alguns participantes, haver prazos maiores, conforme regulamento do Programa. Tal prática é conhecida como *Breakage* (quebra) de pontos, sendo possível o reconhecimento da



TAM LINHAS AÉREAS S.A. E SUAS CONTROLADAS

Notas explicativas da administração às demonstrações financeiras em 31 de dezembro de 2025
(Valores expressos em milhares de reais - R\$, exceto quando indicado de outra forma)

receita de forma antecipada, desde que seja considerado o padrão de resgate (consumo) dos pontos que deram origem ao *breakage* inicialmente estimado.

O modelo de estimativa do *breakage* leva em conta o comportamento dos resgates por safra de pontos e milhas dentro do seu prazo de validade, utilizando julgamentos e premissas críticas que consideram a atividade de uso histórico e o padrão de uso esperado, considerando taxas de vencimento históricas, comportamento cambial e segmentações relevantes.

O reconhecimento da estimativa de *breakage* ocorre proporcionalmente ao padrão de direitos exercidos pelo cliente.

4.18. Benefícios a empregados

Benefícios de curto prazo a empregados

Obrigações de benefícios de curto prazo a empregados são reconhecidas como despesa de pessoal conforme o serviço correspondente seja prestado. O passivo é reconhecido pelo montante do pagamento esperado, decorrente da obrigação presente legal ou construtiva de pagar esse montante em função de serviço passado prestado pelo empregado e a obrigação possa ser estimada de maneira confiável.

Participação de funcionários e administradores nos resultados

Os funcionários da Companhia têm direito a uma participação nos lucros com base em determinadas metas acordadas anualmente, e os administradores com base nas disposições estatutárias, propostas pelo conselho de administração da controladora. O montante da participação é reconhecido no resultado do exercício na proporção em que as metas são atingidas.

Plano de benefícios pós emprego

A Companhia oferece o benefício de plano médico aos funcionários aposentados em que a concessão do plano de saúde com contribuição fixa é de acordo com a Lei nº 9.656/98. Assim, é assegurado ao colaborador aposentado, que contribuiu com o plano de saúde em decorrência do vínculo empregatício, pelo prazo mínimo de 10 anos, o direito de manutenção como beneficiário, nas mesmas condições de cobertura assistencial de que gozava quando da vigência do contrato de trabalho. Os principais riscos atuariais associados são: (i) sobrevida superior ao previsto nas tábuas de mortalidade, (ii) rotatividade inferior a esperada, e (iii) crescimento dos custos médicos acima do esperado.

A Administração avalia anualmente a exposição aos riscos supracitados e verificou que para os exercícios de 2025 e 2024 não houve passivos atuariais a serem registrados decorrentes de obrigações de planos de benefício pós emprego.

4.19. Dividendos e juros sobre capital próprio

A proposta de distribuição de juros sobre capital próprio e/ou dividendos efetuada pela Administração da Companhia ou suas subsidiárias, quando houver, que estiver



TAM LINHAS AÉREAS S.A. E SUAS CONTROLADAS

Notas explicativas da administração às demonstrações financeiras em 31 de dezembro de 2025
(Valores expressos em milhares de reais - R\$, exceto quando indicado de outra forma)

dentro da parcela equivalente ao dividendo mínimo obrigatório é registrada como passivo não circulante, por ser considerada uma obrigação legal prevista no estatuto social, entretanto, a parcela dos dividendos superior ao dividendo mínimo obrigatório, declarada pela Administração antes do encerramento do exercício contábil a que se referem as demonstrações financeiras e ainda não aprovadas pelos acionistas, é registrada como dividendo adicional proposto, no patrimônio líquido. O benefício fiscal dos juros sobre capital próprio é reconhecido na demonstração de resultado.

4.20. Transações e saldos em moeda estrangeira

As transações em moeda estrangeira são inicialmente registradas à taxa de câmbio da moeda funcional em vigor na data da transação. Os ativos e passivos monetários registrados no balanço em moeda estrangeira são convertidos pelas taxas de câmbio em vigor na data de encerramento das demonstrações financeiras. Os itens não monetários que são mensurados pelo custo histórico em moeda estrangeira são convertidos usando-se a taxa de câmbio vigente na data da transação. Os ganhos ou perdas de variação cambial são reconhecidos na demonstração do resultado como receita ou despesa financeira.

As taxas de câmbio em Reais em vigor na data dos balanços foram as seguintes:

	31/12/2025	31/12/2024
Taxa final:		
Dólar americano (US\$)	5,5024	6,1923
Euro (€)	6,4692	6,4363
Taxa média do exercício:		
Dólar americano (US\$)	5,5855	5,3920
Euro (€)	6,3095	5,8340

4.21. Julgamentos, estimativas e premissas contábeis

A preparação das demonstrações financeiras individuais e consolidadas da Companhia requer que a Administração faça julgamentos, use estimativas e adote premissas que afetam os valores apresentados de receitas, despesas, ativos e passivos. Contudo, a incerteza relativa a esses julgamentos, premissas e estimativas poderia levar a resultados que requeiram um ajuste significativo ao valor contábil de certos ativos e passivos em exercícios futuros. O uso de estimativas, a adoção de premissas e exercício de julgamentos que têm efeito significativo sobre os valores reconhecidos nestas demonstrações financeiras são, a saber:

- Valor justo de instrumentos financeiros (Nota 5.7);
- Vida útil dos bens do ativo imobilizado e intangíveis como vida útil definida (Notas 17 e 18);
- Provisão para perdas estimadas em créditos de liquidação duvidosa (Nota 8.1);
- Análise do valor recuperável de impostos (Nota 14.4);



TAM LINHAS AÉREAS S.A. E SUAS CONTROLADAS

Notas explicativas da administração às demonstrações financeiras em 31 de dezembro de 2025
(Valores expressos em milhares de reais - R\$, exceto quando indicado de outra forma)

- Reconhecimento de receita de passagens emitidas e não utilizadas, bem como pontos vendidos e não trocados *breakage* (Nota 4.17);
- Provisão para riscos tributários, cíveis e trabalhistas (Nota 22);
- Provisão para manutenção.

A Companhia revisa seus julgamentos, estimativas e premissas de forma contínua.

4.22. Normas emitidas, mas ainda não vigentes

A nova norma IFRS 18 - Apresentação e Divulgação das Demonstrações Financeiras tem como objetivo aprimorar a comunicação de informações nas demonstrações contábeis, com um foco especial na demonstração do resultado e nas notas explicativas, substituindo o IAS 1 Apresentação das Demonstrações Financeiras, equivalente no Brasil ao “CPC 26 (R1) - Apresentação das Demonstrações Contábeis. A norma terá vigência a partir de 1º de janeiro de 2027.

Não existem outras normas e/ou interpretações emitidas e ainda não adotadas que possam, na opinião da Administração, ter impacto significativo no resultado ou no patrimônio líquido divulgado pela Companhia.

A Companhia adotou todos os pronunciamentos e interpretações emitidos pelos IASB, IFRS *Interpretations Committee* e CPC que estavam em vigor em 31 de dezembro de 2025.

5. INSTRUMENTOS FINANCEIROS E GERENCIAMENTO DE RISCOS

As atividades da Companhia a expõem a diversos riscos financeiros. O programa de gestão de risco é feito de forma centralizada pela Vice-Presidência de Finanças da controladora LATAM com o objetivo de minimizar os efeitos adversos dos riscos financeiros que afetam o Grupo.

5.1 Administração do risco de liquidez

A tabela abaixo resume as obrigações contratuais e compromissos financeiros significativos que podem impactar a liquidez da Companhia em 31 de dezembro de 2025:

	Controladora					
	31/12/2025					
	Menos de 1 ano	Entre 1 e 2 anos	Entre 2 e 5 anos	Mais de 5 anos	Total fluxo de caixa	Valor contábil
Passivo financeiros custo amortizado						
Arrendamento mercantil	84.650	154.661	78.222	60.412	377.945	287.678
Fornecedores	7.243.944	-	-	-	7.243.944	7.243.944
Outros adiantamentos	1.024	-	-	-	1.024	1.024
Demais contas a pagar	71.429	-	-	-	71.429	71.429
Empréstimos a pagar - mútuos	-	4.000	-	-	4.000	4.000



TAM LINHAS AÉREAS S.A. E SUAS CONTROLADAS

Notas explicativas da administração às demonstrações financeiras em 31 de dezembro de 2025
(Valores expressos em milhares de reais - R\$, exceto quando indicado de outra forma)

	Controladora					
	31/12/2024					
	Menos de 1 ano	Entre 1 e 2 anos	Entre 2 e 5 anos	Mais de 5 anos	Total fluxo de caixa	Menos de 1 ano
Passivo financeiros custo amortizado						
Arrendamento mercantil	83.243	141.345	125.605	113.158	463.351	327.957
Fornecedores	6.241.766	-	-	-	6.241.766	6.241.766
Outros adiantamentos	499	-	-	-	499	499
Demais contas a pagar	95.279	-	-	-	95.279	95.279
Empréstimos a pagar - mútuos	-	4.000	-	-	4.000	4.000
	Consolidado					
	31/12/2025					
	Menos de 1 ano	Entre 1 e 2 anos	Entre 2 e 5 anos	Mais de 5 anos	Total fluxo de caixa	Valor contábil
Passivo financeiros custo amortizado						
Arrendamento mercantil	84.650	154.661	78.222	60.412	377.945	287.678
Fornecedores	7.256.721	-	-	-	7.256.721	7.256.721
Outros adiantamentos	1.023	-	-	-	1.023	1.023
Demais contas a pagar	71.429	-	-	-	71.429	71.429
Empréstimos a pagar - mútuos	-	4.000	-	-	4.000	4.000
	Consolidado					
	31/12/2024					
	Menos de 1 ano	Entre 1 e 2 anos	Entre 2 e 5 anos	Mais de 5 anos	Total fluxo de caixa	Menos de 1 ano
Passivo financeiros custo amortizado						
Arrendamento mercantil	83.243	141.345	125.605	113.158	463.351	327.957
Fornecedores	6.113.327	-	-	-	6.113.327	6.113.327
Outros adiantamentos	715	-	-	-	715	715
Demais contas a pagar	96.384	-	-	-	96.384	96.384
Empréstimos a pagar - mútuos	-	4.000	-	-	4.000	4.000

5.2. Administração do risco de crédito

A Companhia está sujeita ao risco de crédito relacionado às contas a receber de clientes e aplicações financeiras, conforme abaixo:

- Risco de crédito relacionado às contas a receber de clientes é gerenciado ativamente pela Administração. Ainda se destaca a pulverização da carteira de clientes, incluindo agências de viagens e concessão de crédito a clientes com bons índices financeiros e operacionais; e
- Risco de crédito das aplicações financeiras está limitado às contrapartes, conforme concentração do portfólio da Companhia.

Em 31 de dezembro de 2025, a Administração entende que o risco relacionado às contas a receber se mantém em patamares razoáveis. Adicionalmente é realizada uma análise de risco de crédito pelos departamentos de Tesouraria e Serviços Compartilhados da Companhia e, caso identificado algum risco potencial, a Administração realiza o provisionamento tempestivamente.



TAM LINHAS AÉREAS S.A. E SUAS CONTROLADAS

Notas explicativas da administração às demonstrações financeiras em 31 de dezembro de 2025
(Valores expressos em milhares de reais - R\$, exceto quando indicado de outra forma)

Quanto às aplicações financeiras, a Companhia continua mantendo sua postura conservadora, mantendo os investimentos em instrumentos financeiros como Certificado de Depósito Bancário de liquidez diária, operações compromissadas e fundo de investimentos em instituições de *ratings* elevados. Em 31 de dezembro de 2025, a Companhia mantinha saldos de depósitos à vista, aplicações financeiras e contas a receber com o banco Santander.

5.3. Administração de risco de taxa de juros

A Companhia apresenta a seguir o quadro de análise de sensibilidade às variações das taxas de juros, considerando as projeções macroeconômicas divulgadas pela Central de Custódia e de Liquidação Financeira de Títulos (*Clearing* B3), em 31 de dezembro de 2025, os quais indicavam as seguintes taxas como cenário provável:

		Controladora				
		31/12/2025				
Instrumentos	Valor contábil	Encargos financeiros	Taxa (a.a)	Cenário Provável	Cenário 1 25%	Cenário 2 50%
Equivalentes de caixa	3.001.510	CDI	14,90 %	3.448.735	3.560.541	3.672.347
Depósitos judiciais	765.736	SELIC	15,00 %	880.596	909.312	938.028
Arrendamento mercantil	<u>(287.678)</u>	SOFR	4,20 %	<u>(299.760)</u>	<u>(302.781)</u>	<u>(305.802)</u>
	3.479.568			4.029.571	4.167.072	4.304.573
Impacto sobre as receitas/despesas financeiras líquidas e patrimônio líquido				<u>(550.003)</u>	<u>(687.504)</u>	<u>(825.005)</u>
		Consolidado				
		31/12/2025				
Instrumentos	Valor contábil	Encargos financeiros	Taxa (a.a)	Cenário Provável	Cenário 1 25%	Cenário 2 50%
Equivalentes de caixa	3.208.218	CDI	14,90 %	3.686.242	3.805.749	3.925.255
Depósitos judiciais	766.083	SELIC	15,00 %	880.995	909.724	938.452
Arrendamento mercantil	<u>(287.678)</u>	SOFR	4,20 %	<u>(299.760)</u>	<u>(302.781)</u>	<u>(305.802)</u>
	3.686.623			4.267.477	4.412.691	4.557.905
Impacto sobre as receitas/despesas financeiras líquidas e patrimônio líquido				<u>(580.854)</u>	<u>(726.068)</u>	<u>(871.282)</u>



TAM LINHAS AÉREAS S.A. E SUAS CONTROLADAS

Notas explicativas da administração às demonstrações financeiras em 31 de dezembro de 2025
(Valores expressos em milhares de reais - R\$, exceto quando indicado de outra forma)

5.4. Administração de riscos cambiais

Os ativos e passivos denominados em moeda estrangeira estão demonstrados a seguir:

	Controladora		Consolidado	
	31/12/2025	31/12/2024	31/12/2025	31/12/2024
Ativos denominados em moedas estrangeiras				
Caixa e equivalente de caixa	1.484.269	2.445.403	1.538.513	2.445.120
Contas a receber de partes relacionadas	5.602.872	4.550.989	5.602.928	4.551.614
Contas a receber	43.758	43.770	43.758	43.875
Outros ativos financeiros	14.801	19.460	14.801	19.460
Adiantamento a fornecedores	4.176	198.203	4.176	198.203
Outros créditos	5.256	5.915	5.256	5.915
Demais contas a receber	2.096.159	2.358.979	2.096.159	2.358.979
Caixa restrito	42.048	49.427	42.048	49.427
Passivos denominados em moedas estrangeiras				
Arrendamento mercantil	(287.678)	(327.957)	(287.678)	(327.957)
Fornecedores	(6.225.113)	(5.193.896)	(6.235.329)	(5.198.112)
Provisão para manutenção	(49.579)	(123.803)	(49.579)	(123.803)
Outros adiantamentos	-	(25)	-	(25)
Exposição cambial, líquida				
	2.730.969	4.026.465	2.775.053	4.022.696
Exposição cambial, líquida em US\$				
	496.323	650.237	504.335	649.629

Considerando as projeções macroeconômicas e oscilações cambiais, a Administração elaborou o quadro de sensibilidade das variações do câmbio em relação a paridade do R\$ para US\$, apresentado na Nota 4.1, conforme demonstrado a seguir:

	Controladora				
	Cenário atual	Cenário 1 apreciação 25%	Cenário 2 apreciação 50%	Cenário 3 depreciação -25%	Cenário 4 depreciação -50%
Paridade - R\$ x US\$					
Ativo					
Caixa e equivalente de caixa	1.484.269	1.113.202	742.135	1.855.336	2.226.404
Contas a receber de partes relacionadas	5.602.872	4.202.154	2.801.436	7.003.590	8.404.308
Contas a receber	43.758	32.819	21.879	54.698	65.637
Outros ativos financeiros	14.801	11.101	7.401	18.501	22.202
Adiantamento a fornecedores	4.176	3.132	2.088	5.220	6.264
Outros créditos	5.256	3.942	2.628	6.570	7.884
Demais contas a receber	2.096.159	1.572.119	1.048.080	2.620.199	3.144.239
Caixa restrito	42.048	31.536	21.024	52.560	63.072
Passivo					
Arrendamento mercantil	(287.678)	(215.759)	(143.839)	(359.598)	(431.517)
Fornecedores	(6.225.113)	(4.668.835)	(3.112.557)	(7.781.391)	(9.337.670)
Provisão para manutenção	(49.579)	(37.184)	(24.790)	(61.974)	(74.369)
Impacto sobre o resultado e patrimônio líquido		682.742	1.365.485	(682.742)	(1.365.485)



TAM LINHAS AÉREAS S.A. E SUAS CONTROLADAS

Notas explicativas da administração às demonstrações financeiras em 31 de dezembro de 2025
(Valores expressos em milhares de reais - R\$, exceto quando indicado de outra forma)

	Consolidado				
	31/12/2025				
	Cenário atual	Cenário 1 apreciação 25%	Cenário 2 apreciação 50%	Cenário 3 depreciação -25%	Cenário 4 depreciação -50%
Paridade - R\$ x US\$					
Ativo					
Caixa e equivalente de caixa	1.538.513	1.153.885	769.257	1.923.141	2.307.770
Contas a receber de partes relacionadas	5.602.928	4.202.196	2.801.464	7.003.660	8.404.392
Contas a receber	43.758	32.819	21.879	54.698	65.637
Outros ativos financeiros	14.801	11.101	7.401	18.501	22.202
Adiantamento a fornecedores	4.176	3.132	2.088	5.220	6.264
Outros créditos	5.256	3.942	2.628	6.570	7.884
Demais contas a receber	2.096.159	1.572.119	1.048.080	2.620.199	3.144.239
Caixa restrito	42.048	31.536	21.024	52.560	63.072
Passivo					
Arrendamento mercantil	(287.678)	(215.759)	(143.839)	(359.598)	(431.517)
Fornecedores	(6.235.329)	(4.676.497)	(3.117.665)	(7.794.161)	(9.352.994)
Provisão para manutenção	(49.579)	(37.184)	(24.790)	(61.974)	(74.369)
Impacto sobre o resultado e patrimônio líquido		<u>693.763</u>	<u>1.387.527</u>	<u>(693.763)</u>	<u>(1.387.527)</u>

5.5. Administração de riscos relacionados a variação no preço do combustível

Um dos componentes mais importantes dos custos de operação da Companhia é o combustível de aviação, que, por sua vez, tem seu preço intrinsecamente relacionado ao preço do barril de petróleo no mercado internacional.

A tabela abaixo demonstra a sensibilidade a uma possível mudança no preço do combustível de aviação no resultado para o período findo em 31 de dezembro de 2025.

Foi adotado como cenário provável o preço médio por barril de petróleo bruto divulgado pela *U.S. Energy Information Administration (EIA)* de US\$56,00 em 31 de dezembro de 2025 (US\$81,00 em 31 de dezembro de 2024), projetado o impacto no resultado, resultante de um incremento de 25% e 50% no preço, sendo:

	Controladora e Consolidado
	31/12/2025
Impacto no resultado:	
Incremento ou redução de 25%	1.876.515
Incremento ou redução de 50%	3.753.029



TAM LINHAS AÉREAS S.A. E SUAS CONTROLADAS

Notas explicativas da administração às demonstrações financeiras em 31 de dezembro de 2025
(Valores expressos em milhares de reais - R\$, exceto quando indicado de outra forma)

5.6. Instrumentos financeiros por categoria

	Controladora		Consolidado	
	31/12/2025	31/12/2024	31/12/2025	31/12/2024
Ativos Financeiros				
Mensurados ao custo amortizado				
Equivalentes de caixa	3.392.943	2.873.774	3.599.651	3.016.400
Caixa restrito	95.378	108.262	96.333	108.846
Contas a receber	10.964.405	9.088.145	10.992.118	9.056.663
Demais contas a receber	2.480.209	2.394.223	2.480.040	2.394.040
Depósitos judiciais	765.736	764.773	766.083	765.206
Outros créditos	365.148	248.336	365.348	248.493
Mensurados a valor justo por meio do resultado				
Hedge de fluxo de caixa	14.801	19.460	14.801	19.460
Passivos Financeiros				
Mensurados ao custo amortizado				
Arrendamento mercantil	(287.678)	(327.957)	(287.678)	(327.957)
Fornecedores	(7.243.944)	(6.241.766)	(7.256.721)	(6.113.327)
Empréstimos a pagar - Mútuos	(4.000)	(4.000)	(4.000)	(4.000)
Outros adiantamentos	(1.024)	(499)	(1.023)	(715)
Demais contas a pagar	(71.429)	(95.279)	(71.429)	(96.384)

5.7. Determinação do valor justo de instrumentos financeiros

A Companhia deve classificar seus instrumentos financeiros mensurados pelo valor justo, seguindo a seguinte hierarquia de técnicas de avaliação:

- Nível 1 - preços cotados (sem ajustes) nos mercados ativos para ativos ou passivos idênticos;
- Nível 2 - informações diferentes dos preços negociados em mercados ativos incluídos no Nível 1 que são observáveis para o ativo ou passivo, direta ou indiretamente. Este item não é aplicável a Companhia em 31 de dezembro de 2025; e
- Nível 3 - técnicas que usam dados que tenham efeito significativo no valor justo registrado que não sejam baseados em dados observáveis no mercado. Este item não é aplicável a Companhia em 31 de dezembro de 2025.

A tabela a seguir demonstra os instrumentos financeiros da Companhia mensurados pelo valor justo:

	Controladora e consolidado			
	31/12/2025		31/12/2024	
	Nível 1	Total	Nível 1	Total
Ativo				
Hedge de fluxo de caixa	14.801	14.801	19.460	19.460
	14.801	14.801	19.460	19.460



TAM LINHAS AÉREAS S.A. E SUAS CONTROLADAS

Notas explicativas da administração às demonstrações financeiras em 31 de dezembro de 2025 (Valores expressos em milhares de reais - R\$, exceto quando indicado de outra forma)

5.8. Comparação entre valor contábil e valor justo dos instrumentos financeiros

Não estão incluídos na tabela abaixo ativos e passivos financeiros cujo valor contábil basicamente reflita uma aproximação razoável do valor justo.

	Controladora e Consolidado			
	Valor contábil		Valor justo	
	31/12/2025	31/12/2024	31/12/2025	31/12/2024
Arrendamento mercantil	287.678	327.957	377.945	463.351
	287.678	327.957	377.945	463.351

6. CAIXA E EQUIVALENTES DE CAIXA

	Controladora		Consolidado	
	31/12/2025	31/12/2024	31/12/2025	31/12/2024
Caixa e bancos				
Dólar norte-americano	1.030.522	1.395.772	1.084.766	1.395.490
Reais	112.339	35.186	112.919	37.115
Euro	3.904	3.145	3.904	3.145
Renminbi - China	31.161	29.469	31.161	29.469
Rupia hindu	9.379	5.369	9.379	5.369
Outras moedas	17.870	32.368	17.870	32.368
	1.205.175	1.501.309	1.259.999	1.502.956
Equivalente de caixa				
Em Reais				
Fundo de investimento	79	70	79	70
Certificado de depósito bancário	2.926.195	1.792.061	3.132.901	1.933.184
Overnight	75.236	102.363	75.238	103.867
	3.001.510	1.894.494	3.208.218	2.037.121
Em Dólar norte-americano				
Certificado de depósito bancário	364.411	949.731	364.411	949.730
Overnight	9.222	2.780	9.222	2.780
Em Outras moedas				
Certificado de depósito bancário	17.068	25.747	17.068	25.747
Overnight	732	1.022	732	1.022
	391.433	979.280	391.433	979.279
	4.598.118	4.375.083	4.859.650	4.519.356

A Companhia mantém aplicações em Certificado de Depósitos Bancários ("CDB") e aplicações em Compromissadas, ambas com liquidez diária. A rentabilidade média destes CDBs foi de 101,10% do Certificado de Depósitos Interbancários ("CDI") no exercício findo em 31 de dezembro de 2025 (101,20% em 31 de dezembro de 2024, desconsiderando os CDBs em colateral para operações de garantia). Para as aplicações em Compromissadas, a rentabilidade média foi de 95,00% do CDI no exercício findo 31 de dezembro de 2025 (87,80% em 31 de dezembro de 2024).



TAM LINHAS AÉREAS S.A. E SUAS CONTROLADAS

Notas explicativas da administração às demonstrações financeiras em 31 de dezembro de 2025
(Valores expressos em milhares de reais - R\$, exceto quando indicado de outra forma)

7. CAIXA RESTRITO

	Controladora		Consolidado	
	31/12/2025	31/12/2024	31/12/2025	31/12/2024
Garantia fiduciária	47.098	58.835	48.055	59.419
Garantias aeroportuárias	42.048	49.427	42.048	49.427
Outros	6.232	-	6.230	-
	95.378	108.262	96.333	108.846
Circulante	51.615	25.200	52.319	25.219
Não circulante	43.763	83.062	44.014	83.627

A Companhia mantém garantias como colateral em CDB para instrumentos de Seguros Garantia e *Standby Letter of Credit* (SBLC), assim como para operação em aeroportos internacionais, como é o caso de alguns países na Europa e nos Estados Unidos da América. A manutenção destes valores está diretamente relacionada à operação da Companhia.

8. CONTAS A RECEBER

	Controladora					
	31/12/2025			31/12/2024		
	Nacionais	Internacionais	Total	Nacionais	Internacionais	Total
Cartões de crédito	3.905.064	18.678	3.923.742	2.657.516	12.954	2.670.470
Cartões de débito	3.124	1.642	4.766	601	3.027	3.628
Crédito direto	694.799	885	695.684	1.042.592	3.567	1.046.159
Documentos por cobrar	71.085	8.214	79.299	88.914	8.503	97.417
IATA	234.036	14.339	248.375	468.867	15.719	484.586
Subtotal	4.908.108	43.758	4.951.866	4.258.490	43.770	4.302.260
Partes relacionadas (Nota 24)	511.876	5.602.872	6.114.748	356.760	4.550.989	4.907.749
Subtotal	5.419.984	5.646.630	11.066.614	4.615.250	4.594.759	9.210.009
(-) Provisões para créditos de liquidação duvidosa	(102.209)	-	(102.209)	(121.864)	-	(121.864)
Total	5.317.775	5.646.630	10.964.405	4.493.386	4.594.759	9.088.145

	Consolidado					
	31/12/2025			31/12/2024		
	Nacionais	Internacionais	Total	Nacionais	Internacionais	Total
Cartões de crédito	3.936.604	18.678	3.955.282	2.655.934	12.954	2.668.888
Cartões de débito	3.341	1.642	4.983	1.234	3.027	4.261
Crédito direto	734.468	885	735.353	1.088.748	3.673	1.092.421
Documentos por cobrar	93.588	8.214	101.802	112.201	8.503	120.704
IATA	234.007	14.339	248.346	469.119	15.718	484.837
Subtotal	5.002.008	43.758	5.045.766	4.327.236	43.875	4.371.111
Partes relacionadas (Nota 24)	476.006	5.602.928	6.078.934	285.358	4.551.614	4.836.972
Subtotal	5.478.014	5.646.686	11.124.700	4.612.594	4.595.489	9.208.083
(-) Provisão para créditos de liquidação duvidosa	(132.582)	-	(132.582)	(151.420)	-	(151.420)
Total	5.345.432	5.646.686	10.992.118	4.461.174	4.595.489	9.056.663



TAM LINHAS AÉREAS S.A. E SUAS CONTROLADAS

Notas explicativas da administração às demonstrações financeiras em 31 de dezembro de 2025
(Valores expressos em milhares de reais - R\$, exceto quando indicado de outra forma)

8.1. Movimentação da provisão para créditos de liquidação duvidosa

	Controladora		Consolidado	
	31/12/2025	31/12/2024	31/12/2025	31/12/2024
Saldo no início do exercício	(121.864)	(163.662)	(151.420)	(194.234)
Constituição de provisão	(3.951)	–	(6.336)	(842)
Perda efetiva	23.606	41.798	25.174	43.656
Saldo ao final do exercício	(102.209)	(121.864)	(132.582)	(151.420)

A Administração avaliou que o saldo da provisão para perdas reflete a melhor estimativa, com base nas informações disponíveis em 31 de dezembro de 2025.

8.2. Composição do saldo de contas a receber de terceiros por vencimento

	Controladora		Consolidado	
	31/12/2025	31/12/2024	31/12/2025	31/12/2024
A vencer	4.817.953	4.091.243	4.882.165	4.130.705
Vencidos				
Até 60 dias	31.335	71.289	33.658	76.617
De 61 a 90 dias	390	12.419	730	12.618
De 91 a 180 dias	5.920	10.464	8.359	10.590
De 181 a 360 dias	3.784	10.728	5.150	10.688
Há mais de 360 dias	92.484	106.117	115.704	129.893
Total	4.951.866	4.302.260	5.045.766	4.371.111

9. ESTOQUES

	Controladora e Consolidado	
	31/12/2025	31/12/2024
Peças e materiais para manutenção e reparos	1.408.884	1.392.788
Outros estoques (a)	110.869	106.543
	1.519.753	1.499.331
(-) Provisões para perdas de estoques	(178.506)	(175.115)
Total	1.341.247	1.324.216

(a) Outros estoques incluem uniformes, material de papelaria, itens de alimentação e outros estoques.



TAM LINHAS AÉREAS S.A. E SUAS CONTROLADAS

Notas explicativas da administração às demonstrações financeiras em 31 de dezembro de 2025
(Valores expressos em milhares de reais - R\$, exceto quando indicado de outra forma)

Os itens considerados obsoletos ou de baixa rotatividade foram objeto de constituição de provisões para o ajuste ao valor de realização, conforme demonstrado abaixo:

9.1. Movimentação das provisões para perdas de estoques

	Controladora e Consolidado	
	31/12/2025	31/12/2024
Saldo no início do exercício	(175.115)	(138.309)
Constituição de provisão	(95.541)	(135.134)
Baixa de provisão	92.150	98.328
Saldo ao final do exercício	<u>(178.506)</u>	<u>(175.115)</u>

A Administração avaliou que o saldo da provisão para perdas reflete a melhor estimativa, com base nas informações disponíveis em 31 de dezembro de 2025 e 31 de dezembro de 2024.

10. TRIBUTOS A RECUPERAR

	Controladora		Consolidado	
	31/12/2025	31/12/2024	31/12/2025	31/12/2024
ICMS	—	57	—	57
PIS e COFINS	128.911	143.382	128.940	143.382
IRPJ e CSLL	56.678	47.733	58.668	48.940
Impostos a recuperar no exterior	18.002	27.433	18.002	27.433
Demais impostos	4.645	8.006	4.645	8.006
	<u>208.236</u>	<u>226.611</u>	<u>210.255</u>	<u>227.818</u>

11. OUTROS ATIVOS E PASSIVOS FINANCEIROS

	Controladora e Consolidado	
	31/12/2025	31/12/2024
Derivativos		
Ativo		
Instrumento financeiro derivativo de fluxo de caixa	14.801	19.460
Total de outros ativos financeiros	<u>14.801</u>	<u>19.460</u>

A Companhia está exposta a compromissos altamente prováveis de compra e venda em moeda estrangeira e, para mitigar o risco cambial em suas transações, adotou a estratégia de contratação de instrumentos financeiros derivativos na modalidade de *hedge* de fluxo de caixa.

O valor justo dos contratos de fluxo de caixa é apresentado nas contas do balanço patrimonial (ativo, passivo e patrimônio líquido). O reconhecimento dos ajustes do *hedge* no custo está atrelado ao momento em que o item protegido afeta a demonstração do resultado. Em 31 de dezembro de 2025, o resultado referente aos contratos de moeda



TAM LINHAS AÉREAS S.A. E SUAS CONTROLADAS

Notas explicativas da administração às demonstrações financeiras em 31 de dezembro de 2025 (Valores expressos em milhares de reais - R\$, exceto quando indicado de outra forma)

estrangeira foram reconhecido como despesa na Controladora e no Consolidado no montante de R\$ 121.044. Para as operações de *hedge* em aberto, a Companhia efetuou o cálculo do valor de mercado - *MTM (Mark - to - Market)*.

Análise sensibilidade:

A variação da taxa de câmbio R\$/US\$ afeta diretamente o caixa operacional da Companhia, impactando diretamente as posições de derivativos contratados. Em comparação a dezembro, tivemos uma valorização do real.

A tabela a seguir apresenta a sensibilidade dos instrumentos de derivativos contratados de acordo com mudanças na taxa de câmbio no período e seus efeitos no resultado. A Companhia mantém *hedge* de fluxo de caixa em 31 de dezembro de 2025 o valor de R\$ 14.801.

R\$	MTM	Delta R\$
Real	14.801	
+10%	75	60
-10%	(29)	(44)

Em 31 de dezembro de 2025, a transações de *hedge* foram consideradas efetivas.

12. ADIANTAMENTO A FORNECEDORES

	Controladora		Consolidado	
	31/12/2025	31/12/2024	31/12/2025	31/12/2024
Adiantamentos a fornecedores	32.796	258.578	32.832	258.629
	32.796	258.578	32.832	258.629

13. DEMAIS CONTAS A RECEBER

	Controladora		Consolidado	
	31/12/2025	31/12/2024	31/12/2025	31/12/2024
LAN Pax Group S.A. (Nota 24.1)	1.420.942	1.599.102	1.420.942	1.599.102
LAN Argentina S.A. (Nota 24.1)	390.732	439.723	390.732	439.723
LAN Peru S.A. (Nota 24.1)	284.485	320.154	284.485	320.154
Outras	384.050	35.244	383.881	35.061
	2.480.209	2.394.223	2.480.040	2.394.040
Ativo circulante	2.480.197	2.394.211	2.480.028	2.394.028
Ativo não circulante	12	12	12	12



TAM LINHAS AÉREAS S.A. E SUAS CONTROLADAS

Notas explicativas da administração às demonstrações financeiras em 31 de dezembro de 2025
(Valores expressos em milhares de reais - R\$, exceto quando indicado de outra forma)

14. IMPOSTO DE RENDA E CONTRIBUIÇÃO SOCIAL DIFERIDOS

14.1 Composição e movimentação do imposto de renda e da contribuição social diferidos

	Controladora		
	31/12/2024	Resultado	31/12/2025
Prejuízo fiscal	2.171.826	(210.377)	1.961.449
Base negativa da contribuição social	830.020	(75.635)	754.385
	3.001.846	(286.012)	2.715.834
Diferenças temporárias			
Provisão para devedores duvidosos e demais contas a receber	12.950	(943)	12.007
Provisão para perdas em estoque	43.759	745	44.504
Provisão para manutenção e reparo	9.633	3.896	13.529
Provisão para bônus e PLR	61.770	34.704	96.474
Provisão para riscos tributários, cíveis e trabalhistas	717.623	167.263	884.886
Provisão para reestruturação	47.285	(131.101)	(83.816)
Adoção CPC 06(R2)	94.384	(19.394)	74.990
Outras (a)	(1.854.608)	(63.740)	(1.918.348)
	(867.204)	(8.570)	(875.774)
(-) Provisão para perdas em impostos diferidos	(2.134.642)	294.582	(1.840.060)
TOTAL	—	—	—

(a) Saldo composto, em sua maior parte, por receitas diferidas de Market Fee.

14.2 Conciliação da alíquota de Imposto de Renda e Contribuição Social sobre o Lucro

	Controladora		Consolidado	
	31/12/2025	31/12/2024	31/12/2025	31/12/2024
Lucro antes dos impostos	3.572.751	3.686.931	3.611.929	3.686.075
Alíquota nominal combinada	34 %	34 %	34 %	34 %
Imposto de renda e contribuição social pela alíquota fiscal	(1.214.735)	(1.253.557)	(1.228.056)	(1.253.266)
Efeitos fiscais sobre diferenças permanentes				
Resultado de equivalência patrimonial	39.353	23.640	-	-
Despesas indedutíveis	(2.197)	(2.814)	(2.198)	(2.822)
Ativos fiscais diferidos não reconhecidos	294.582	1.029.027	309.710	1.025.926
Outros (a)	213.383	1.748	213.482	29.062
Resultado com impostos	(669.614)	(201.956)	(707.062)	(201.100)
Imposto de renda e contribuição social correntes	(669.614)	(203.428)	(707.062)	(202.572)
Imposto de renda e contribuição social diferidos	-	1.472	-	1.472
Alíquota efetiva	-18,74 %	(5,48)%	-19,58 %	(5,46)%

(a) Saldo composto, em sua maior parte, pela baixa de ativo diferido (subvenção).

14.3 Ativos fiscais diferidos não reconhecidos

A Companhia não vem registrando novos créditos de ativos fiscais diferidos oriundos de prejuízo fiscal de IRPJ, base negativa de CSLL e diferenças temporárias. Para fins de apresentação, é demonstrada a movimentação dos saldos de diferido, porém, tal movimentação é anulada pela provisão para realização de impostos diferidos. Os montantes de base de prejuízo fiscal apurados e não registrados pela TLA, na data



TAM LINHAS AÉREAS S.A. E SUAS CONTROLADAS

Notas explicativas da administração às demonstrações financeiras em 31 de dezembro de 2025 (Valores expressos em milhares de reais - R\$, exceto quando indicado de outra forma)

base em 31 de dezembro de 2025 foi de R\$1.840.060 (R\$2.134.642 em 31 de dezembro de 2024).

14.4 Estimativa de realização do ativo fiscal diferido

A Companhia possui uma projeção de retomada das operações. No entanto, devido à alta volatilidade do negócio e às incertezas relacionadas com a oscilação do dólar e ao ambiente externo, a Administração decidiu manter a provisão integral por *impairment*.

15. DEPÓSITOS JUDICIAIS

A movimentação dos depósitos judiciais está apresentada a seguir:

					Controladora
	31/12/2024	(+) Adição	(-) Baixa	Atualização monetária	31/12/2025
Fundo aeroviário	518.719	-	-	34.296	553.015
Cíveis	29.145	3.395	(10.461)	2.412	24.491
Trabalhistas	115.244	45.242	(73.445)	-	87.041
Tributários e previdenciários	91.529	3.585	(10.678)	7.478	91.914
Bloqueios judiciais	10.136	162.057	(162.918)	-	9.275
	764.773	214.279	(257.502)	44.186	765.736

					Controladora
	31/12/2023	(+) Adição	(-) Baixa	Atualização monetária	31/12/2024
Fundo aeroviário	491.812	-	-	26.907	518.719
Cíveis	27.281	855	(1.181)	2.190	29.145
Trabalhistas	112.169	57.446	(54.371)	-	115.244
Tributários e previdenciários	442.577	118.071	(473.658)	4.539	91.529
Bloqueios judiciais	10.377	77.923	(78.164)	-	10.136
	1.084.216	254.295	(607.374)	33.636	764.773

					Consolidado
	31/12/2024	(+) Adição	(-) Baixa	Atualização monetária	31/12/2025
Fundo aeroviário	518.722	-	-	34.296	553.018
Cíveis	29.191	3.395	(10.461)	2.418	24.543
Trabalhistas	115.305	45.245	(73.507)	-	87.043
Tributários e previdenciários	91.767	3.585	(10.678)	7.500	92.174
Bloqueios judiciais	10.221	162.531	(163.447)	-	9.305
	765.206	214.756	(258.093)	44.214	766.083



TAM LINHAS AÉREAS S.A. E SUAS CONTROLADAS

Notas explicativas da administração às demonstrações financeiras em 31 de dezembro de 2025
(Valores expressos em milhares de reais - R\$, exceto quando indicado de outra forma)

	Consolidado				
	31/12/2023	(+) Adição	(-) Baixa	Atualização monetária	31/12/2024
Fundo aeroviário	491.815	-	-	26.907	518.722
Cíveis	27.326	855	(1.184)	2.194	29.191
Trabalhistas	112.202	57.476	(54.373)	-	115.305
Tributários e previdenciários	442.796	118.071	(473.658)	4.558	91.767
Bloqueios judiciais	10.449	78.590	(78.818)	-	10.221
	1.084.588	254.992	(608.033)	33.659	765.206

16. INVESTIMENTOS

16.1 Composição dos saldos

	Controladora	
	31/12/2025	31/12/2024
Participação em empresas controladas	236.810	238.028
Provisão para perdas com investimentos (a)	-	(792)
Efeito líquido no balanço patrimonial	236.810	237.236

(a) Valores registrados no grupo de passivo não circulante.

16.2 Movimentação dos investimentos diretos

	Fidelidade, Viagem e Turismo	Multiplus Corretora	Prismah Fidelidade	TOTAL
31 de dezembro de 2023	49.179	(695)	119.224	167.708
Resultado de equivalência patrimonial	72.451	(97)	(2.826)	69.528
31 de dezembro de 2024	121.630	(792)	116.398	237.236
Resultado de equivalência patrimonial	115.180	-	-	115.180
Incorporação	-	792	(116.398)	(115.606)
31 de dezembro de 2025	236.810	-	-	236.810



TAM LINHAS AÉREAS S.A. E SUAS CONTROLADAS

Notas explicativas da administração às demonstrações financeiras em 31 de dezembro de 2025
(Valores expressos em milhares de reais - R\$, exceto quando indicado de outra forma)

16.3 Informações sobre empresas controladas

	31/12/2025				31/12/2024			
	Fidelidade, Viagem e Turismo	Multiplus Corretora	Prismah Fidelidade	TOTAL	Fidelidade, Viagem e Turismo	Multiplus Corretora	Prismah Fidelidade	TOTAL
Capital social	118.416	0	0	118.416	118.416	5.271	45.231	168.918
Qtde. de ações ou quotas - total ordinárias	327.455	0	0		327.455	4.887.162	45.230.955	
Qtde. de ações ou quotas - total possuídas ordinárias	327.455	0	0		327.455	4.887.162	45.230.537	
% Participação								
Capital votante	100 %	— %	— %		100 %	99,99 %	99,99 %	
Capital volante	100 %	— %	— %		100 %	99,99 %	99,99 %	
Patrimônio líquido (Passivo a descoberto)	236.810	0	0	236.810	121.630	(792)	116.398	237.236
Investimento líquido	236.810	0	0	236.810	121.630	(792)	116.398	237.236
Lucro líquido (prejuízo) do exercício	115.180	0	0	115.180	72.451	(97)	(2.826)	69.528
Resultado de equivalência patrimonial	115.180	0	0	115.180	72.451	(97)	(2.826)	69.528



TAM LINHAS AÉREAS S.A. E SUAS CONTROLADAS

Notas explicativas da administração às demonstrações financeiras em 31 de dezembro de 2025
(Valores expressos em milhares de reais - R\$, exceto quando indicado de outra forma)

17. IMOBILIZADO

A movimentação do ativo imobilizado é apresentada a seguir:

	Taxa média ponderada	Controladora				
		31/12/2024	(+) Adições	(-) Baixas	(+/-) Transferências	31/12/2025
	(a.a)					
Custo						
Terrenos		34.300	-	-	-	34.300
Edifícios		229.106	-	(15)		229.091
Equipamentos de voo (a)		5.980.701	937.247	(354.279)	53	6.563.722
Computadores e periféricos		298.006	12.207	(18)	-	310.195
Máquinas e equipamentos		117.994	402	(483)	(4)	117.909
Imobilizações em andamento		32.893	104.382	-	-	137.275
Outros		589.725	83.607	(47.124)	(12.253)	613.955
Direito de uso - frota		110.880	-	-	12.258	123.138
Direito de uso - não frota		318.195	17.539	-	-	335.734
		7.711.800	1.155.384	(401.919)	54	8.465.319
Depreciação						
Edifícios	2,71%	(121.148)	(6.030)	-	-	(127.178)
Equipamentos de voo	3,77%	(2.411.339)	(137.996)	33.926	-	(2.515.409)
Computadores e periféricos	1,65%	(253.195)	(14.538)	-	-	(267.733)
Máquinas e equipamentos	3,45%	(114.227)	(816)	303	-	(114.740)
Outros	6,17%	(457.392)	(38.425)	14.049	-	(481.768)
Direito de uso - frota	14,28%	(110.883)	-	-	-	(110.883)
Direito de uso - não frota	7,25%	(142.369)	(40.910)	-	-	(183.279)
		(3.610.553)	(238.715)	48.278	-	(3.800.990)
Imobilizado líquido		4.101.247	916.669	(353.641)	54	4.664.329



TAM LINHAS AÉREAS S.A. E SUAS CONTROLADAS

Notas explicativas da administração às demonstrações financeiras em 31 de dezembro de 2025
(Valores expressos em milhares de reais - R\$, exceto quando indicado de outra forma)

	Taxa média ponderada	Controladora				
		31/12/2023	(+) Adições	(-) Baixas	(+/-) Transferências	31/12/2024
(a.a)						
Custo						
Terrenos		34.300	-	-	-	34.300
Edifícios		229.106	-	-	-	229.106
Equipamentos de voo (a)		5.247.661	957.046	(225.591)	1.585	5.980.701
Computadores e periféricos		274.760	23.449	(262)	59	298.006
Máquinas e equipamentos		116.557	1.515	-	(78)	117.994
Imobilizações em andamento		6.778	28.454	-	(2.339)	32.893
Outros		607.315	21.541	(39.885)	754	589.725
Direito de uso - frota		110.880	-	-	-	110.880
Direito de uso - não frota		231.343	89.734	(2.882)	-	318.195
		<u>6.858.700</u>	<u>1.121.739</u>	<u>(268.620)</u>	<u>(19)</u>	<u>7.711.800</u>
Depreciação						
Edifícios	2,71%	(114.856)	(6.292)	-	-	(121.148)
Equipamentos de voo	3,77%	(2.321.105)	(122.697)	32.476	(13)	(2.411.339)
Computadores e periféricos	1,65%	(241.682)	(11.732)	219	-	(253.195)
Máquinas e equipamentos	3,45%	(112.840)	(1.388)	-	1	(114.227)
Outros	6,17%	(437.883)	(45.741)	26.219	13	(457.392)
Direito de uso - frota	14,28%	(109.876)	(1.007)	-	-	(110.883)
Direito de uso - não frota	7,25%	(115.104)	(32.936)	5.671	-	(142.369)
		<u>(3.453.346)</u>	<u>(221.793)</u>	<u>64.585</u>	<u>1</u>	<u>(3.610.553)</u>
Imobilizado líquido		<u>3.405.354</u>	<u>899.946</u>	<u>(204.035)</u>	<u>(18)</u>	<u>4.101.247</u>



TAM LINHAS AÉREAS S.A. E SUAS CONTROLADAS

Notas explicativas da administração às demonstrações financeiras em 31 de dezembro de 2025
(Valores expressos em milhares de reais - R\$, exceto quando indicado de outra forma)

		Consolidado				
	Taxa média ponderada	31/12/2024	(+) Adições	(-) Baixas	(+/-) Transferências	31/12/2025
	(a.a)					
Custo						
Terrenos		34.300	-	-	-	34.300
Edifícios		229.106	-	(15)	-	229.091
Equipamentos de voo (a)		5.980.706	937.247	(354.279)	53	6.563.727
Computadores e periféricos		298.850	12.207	(18)	(4)	311.035
Máquinas e equipamentos		118.188	402	(592)	-	117.998
Imobilizações em andamento		32.892	104.382	-	(12.253)	125.021
Outros		591.601	83.607	(47.124)	12.258	640.342
Direito de uso - frota		110.881	-	-	-	110.881
Direito de uso - não frota		318.196	17.539	-	-	335.735
		7.714.720	1.155.384	(402.028)	54	8.468.130
Depreciação						
Edifícios	2,71%	(121.147)	(6.030)	-	-	(127.177)
Equipamentos de voo	3,77%	(2.411.338)	(137.996)	33.926	-	(2.515.408)
Computadores e periféricos	1,65%	(254.005)	(14.546)	78	-	(268.473)
Máquinas e equipamentos	3,45%	(114.424)	(816)	303	-	(114.937)
Outros	6,17%	(459.258)	(38.428)	14.049	-	(483.637)
Direito de uso - frota	14,28%	(110.884)	-	-	-	(110.884)
Direito de uso - não frota	7,25%	(142.369)	(40.910)	-	-	(183.279)
		(3.613.425)	(238.726)	48.356	-	(3.803.795)
Imobilizado líquido		4.101.295	916.658	(353.672)	54	4.664.335



TAM LINHAS AÉREAS S.A. E SUAS CONTROLADAS

Notas explicativas da administração às demonstrações financeiras em 31 de dezembro de 2025
(Valores expressos em milhares de reais - R\$, exceto quando indicado de outra forma)

	Taxa média ponderada	Consolidado				31/12/2024
		31/12/2023	(+) Adições	(-) Baixas	(+/-) Transferências	
(a.a)						
Custo						
Terrenos		34.300	-	-	-	34.300
Edifícios		229.106	-	-	-	229.106
Equipamentos de voo (a)		5.247.666	957.046	(225.591)	1.585	5.980.706
Computadores e periféricos		275.604	23.449	(262)	59	298.850
Máquinas e equipamentos		116.751	1.515	-	(78)	118.188
Imobilizações em andamento		6.777	28.454	-	(2.339)	32.892
Outros		609.191	21.541	(39.885)	754	591.601
Direito de uso - frota		110.881	-	-	-	110.881
Direito de uso - não frota		231.344	89.734	(2.882)	-	318.196
		6.861.620	1.121.739	(268.620)	(19)	7.714.720
Depreciação						
Edifícios	2,71%	(114.855)	(6.292)	-	-	(121.147)
Equipamentos de voo	3,77%	(2.321.105)	(122.696)	32.476	(13)	(2.411.338)
Computadores e periféricos	1,65%	(242.482)	(11.742)	219	-	(254.005)
Máquinas e equipamentos	3,45%	(113.037)	(1.388)	-	1	(114.424)
Outros	6,17%	(439.746)	(45.744)	26.219	13	(459.258)
Direito de uso - frota	14,28%	(109.877)	(1.007)	-	-	(110.884)
Direito de uso - não frota	7,25%	(115.104)	(32.936)	5.671	-	(142.369)
		(3.456.206)	(221.805)	64.585	1	(3.613.425)
Imobilizado líquido		3.405.414	899.934	(204.035)	(18)	4.101.295

(a) As adições de equipamentos de vôo estão representadas principalmente pelas ativações dos rotáveis e frota.

18. INTANGÍVEL

	Taxa média ponderada	Controladora				31/12/2025
		31/12/2024	(+) Adições	(-) Baixas	(+/-) Transferências	
(a.a)						
Custo						
Carteira de clientes LATAM Pass		70.069	-	-	-	70.069
Softwares		549.836	806	(594)	17.461	567.509
Softwares em desenvolvimento		58.201	83.470	(53)	(17.515)	124.103
Direito de uso (a)		126.000	-	-	-	126.000
		804.106	84.276	(647)	(54)	887.681
Amortização						
Carteira de clientes LATAM Pass	6,92%	(26.835)	(4.849)	-	-	(31.684)
Softwares	14,06%	(432.856)	(46.072)	-	-	(478.928)
		(459.691)	(50.921)	-	-	(510.612)
Intangível líquido		344.415	33.355	(647)	(54)	377.069



TAM LINHAS AÉREAS S.A. E SUAS CONTROLADAS

Notas explicativas da administração às demonstrações financeiras em 31 de dezembro de 2025
(Valores expressos em milhares de reais - R\$, exceto quando indicado de outra forma)

						Controladora
	Taxa média ponderada (a.a)	31/12/2023	(+) Adições	(-) Baixas	(+/-) Transferências	31/12/2024
Custo						
Carteira de clientes LATAM Pass		70.069	-	-	-	70.069
Softwares		514.132	36	-	35.668	549.836
Softwares em desenvolvimento		28.996	67.291	(2.436)	(35.650)	58.201
Direito de uso (a)		-	126.000	-	-	126.000
		<u>613.197</u>	<u>193.327</u>	<u>(2.436)</u>	<u>18</u>	<u>804.106</u>
Amortização						
Carteira de clientes LATAM Pass	6,92%	(21.986)	(4.849)	-	-	(26.835)
Softwares	14,06%	(398.022)	(34.834)	-	-	(432.856)
		<u>(420.008)</u>	<u>(39.683)</u>	<u>-</u>	<u>-</u>	<u>(459.691)</u>
Intangível líquido		<u>193.189</u>	<u>153.644</u>	<u>(2.436)</u>	<u>18</u>	<u>344.415</u>

						Consolidado
	Taxa média ponderada (a.a)	31/12/2024	(+) Adições	(-) Baixas	(+/-) Transferências	31/12/2025
Custo						
Carteira de clientes LATAM Pass		70.069	-	-	-	70.069
Softwares		562.437	806	(1.163)	17.471	579.551
Softwares em desenv.		60.623	83.470	(53)	(17.525)	126.515
Direito de uso Slots		126.000	-	-	-	126.000
		<u>819.129</u>	<u>84.276</u>	<u>(1.216)</u>	<u>(54)</u>	<u>902.135</u>
Amortização						
Carteira de clientes LATAM Pass	6,92%	(26.835)	(4.849)	-	-	(31.684)
Softwares	14,06%	(447.868)	(46.075)	569	-	(493.374)
		<u>(474.703)</u>	<u>(50.924)</u>	<u>569</u>	<u>-</u>	<u>(525.058)</u>
Intangível líquido		<u>344.426</u>	<u>33.352</u>	<u>(647)</u>	<u>(54)</u>	<u>377.077</u>

						Consolidado
	Taxa média ponderada (a.a)	31/12/2023	(+) Adições	(-) Baixas	(+/-) Transferências	31/12/2024
Custo						
Carteira de clientes LATAM Pass		70.069	-	-	-	70.069
Softwares (a)		526.733	36	-	35.668	562.437
Softwares em desenv.		31.406	67.303	(2.436)	(35.650)	60.623
Direito de uso Slots (a)		-	126.000	-	-	126.000
		<u>628.208</u>	<u>193.339</u>	<u>(2.436)</u>	<u>18</u>	<u>819.129</u>
Amortização						
Carteira de clientes LATAM Pass	6,92%	(21.986)	(4.849)	-	-	(26.835)
Softwares	14,06%	(412.934)	(34.934)	-	-	(447.868)
		<u>(434.920)</u>	<u>(39.783)</u>	<u>-</u>	<u>-</u>	<u>(474.703)</u>
Intangível líquido		<u>193.288</u>	<u>153.556</u>	<u>(2.436)</u>	<u>18</u>	<u>344.426</u>

(a) Troca de slots permanentes, transação de natureza comercial e mensurável.



TAM LINHAS AÉREAS S.A. E SUAS CONTROLADAS

Notas explicativas da administração às demonstrações financeiras em 31 de dezembro de 2025
(Valores expressos em milhares de reais - R\$, exceto quando indicado de outra forma)

19. OBRIGAÇÕES COM ARRENDAMENTO MERCANTIL

Em 31 de dezembro de 2025, os valores contábeis dos passivos de arrendamento e as movimentações durante o período estão apresentados a seguir:

	Controladora e Consolidado						
	31/12/2024	Pagamentos	Juros apropriados	Variação cambial	Baixa	31/12/2025	
Aeronaves e motores	91.828	(11.208)	–	(9.652)	(448)	70.520	
Imóveis	236.129	(83.690)	35.978	39	28.702	217.158	
	327.957	(94.898)	35.978	(9.613)	28.254	287.678	
						Circulante	53.442
						Não circulante	234.236

	Controladora e Consolidado						
	31/12/2023	Pagamentos	Juros apropriados	Variação cambial	Baixa	31/12/2024	
Aeronaves e motores	84.668	(13.219)	10	15.964	4.405	91.828	
Imóveis	169.684	(53.026)	30.293	-	89.178	236.129	
	254.352	(66.245)	30.303	15.964	93.583	327.957	
						Circulante	48.737
						Não circulante	279.220

(a) Atualização de contratos.

19.1. Despesa de arrendamento de aluguéis variáveis, ativos de baixo valor e de curto prazo

Estão demonstrados abaixo os valores reconhecidos no resultado referentes aos itens isentos de reconhecimento pelo CPC 06 (R2):

	Controladora e Consolidado	
	31/12/2025	31/12/2024
Despesas com arrendamento		
Pagamentos totalmente variáveis (Nota 26)	5.824.992	5.824.992
Direitos de uso de baixo valor	21.130	40.331
	5.846.122	5.865.323

20. FORNECEDORES

	Controladora		Consolidado	
	31/12/2025	31/12/2024	31/12/2025	31/12/2024
Terceiros	1.636.629	1.429.867	1.648.170	1.437.753
Manutenção e compras técnicas	1.157.043	837.885	1.157.043	837.885
Tarifas aeroportuárias e taxas de embarque	1.079.574	1.059.080	1.079.574	1.059.080
Partes relacionadas (Nota 24.1)	3.370.698	2.914.934	3.371.934	2.778.609
	7.243.944	6.241.766	7.256.721	6.113.327



TAM LINHAS AÉREAS S.A. E SUAS CONTROLADAS

Notas explicativas da administração às demonstrações financeiras em 31 de dezembro de 2025
(Valores expressos em milhares de reais - R\$, exceto quando indicado de outra forma)

21. RECEITAS DIFERIDAS

	Controladora		Consolidado	
	31/12/2025	31/12/2024	31/12/2025	31/12/2024
Transporte a executar	5.887.202	5.145.836	5.887.202	5.145.837
Direito de resgate de prêmios	1.517.148	1.250.364	1.517.148	1.250.364
Pacotes turísticos	-	-	24.667	1.332
	7.404.350	6.396.200	7.429.017	6.397.533

A principal fonte de receita do programa de fidelidade advém da comercialização dos direitos de resgate de prêmios por meio da emissão de pontos LATAM Pass adquiridos pelos seus parceiros (incluindo os pontos oriundos das compras com cartões de crédito Itaúcard LATAM Pass), além dos pontos acumulados, quando solicitados pelos participantes ao voarem com a LATAM ou de companhias aéreas parceiras.

22. PROVISÃO PARA RISCOS TRIBUTÁRIOS, TRABALHISTAS E CÍVEIS

22.1 Processos com estimativa de perda provável

A Administração da Companhia acredita que a provisão para riscos tributários, cíveis e trabalhistas, constituída de acordo com o CPC 25 (IAS 37) - Provisões, Passivos Contingentes e Ativos Contingentes, é suficiente para cobrir eventuais perdas com processos administrativos e judiciais, conforme apresentado a seguir:

	Controladora					31/12/2025
	31/12/2024	(+) Provisão	(-) Reversão	(-) Pagamento	(+/-) Atualização monetária	
Fundo aeroviário	426.108	-	-	-	23.787	449.895
Tributários e previdenciários	817.914	49.004	(79.473)	-	50.268	837.713
Cíveis	617.037	799.818	(385.191)	(276.950)	(17.103)	737.611
Trabalhistas	393.887	301.399	(253.866)	(134.877)	43.337	349.880
	2.254.946	1.150.221	(718.530)	(411.827)	100.289	2.375.099

	Controladora					31/12/2024
	31/12/2023	(+) Provisão	(-) Reversão	(-) Pagamento	(+/-) Atualização monetária	
Fundo aeroviário	407.778	-	-	-	18.330	426.108
Tributários e previdenciários	1.369.478	392.139	(952.093)	-	8.390	817.914
Cíveis	584.738	671.124	(371.594)	(272.515)	5.284	617.037
Trabalhistas	465.780	692.559	(644.743)	(157.909)	38.200	393.887
	2.827.774	1.755.822	(1.968.430)	(430.424)	70.204	2.254.946



TAM LINHAS AÉREAS S.A. E SUAS CONTROLADAS

Notas explicativas da administração às demonstrações financeiras em 31 de dezembro de 2025
(Valores expressos em milhares de reais - R\$, exceto quando indicado de outra forma)

	Consolidado					
	31/12/2024	(+) Provisão	(-) Reversão	(-) Pagamento	(+/-) Atualização monetária	31/12/2025
Fundo aeroviário	426.108	-	-	-	23.788	449.896
Tributários e previdenciários	818.300	49.004	(79.627)	-	50.242	837.919
Cíveis	618.780	800.603	(385.509)	(277.126)	(16.410)	740.338
Trabalhistas	393.907	301.399	(253.869)	(134.888)	43.338	349.887
	2.257.095	1.151.006	(719.005)	(412.014)	100.958	2.378.040

	Consolidado					
	31/12/2023	(+) Provisão	(-) Reversão	(-) Pagamento	(+/-) Atualização monetária	31/12/2024
Fundo aeroviário	407.778	-	-	-	18.330	426.108
Tributários e previdenciários	1.370.136	392.139	(952.399)	-	8.424	818.300
Cíveis	587.525	671.385	(371.899)	(273.345)	5.114	618.780
Trabalhistas	466.040	692.603	(644.784)	(158.169)	38.217	393.907
	2.831.479	1.756.127	(1.969.082)	(431.514)	70.085	2.257.095

Dentre os processos judiciais de natureza tributária, trabalhista e cível avaliados pela Administração e pelos assessores jurídicos como sendo de risco provável, não existem processos com valores individuais relevantes.

(a) Fundo Aeroviário

A Companhia está discutindo a cobrança da contribuição equivalente a 2,5% sobre a folha mensal de salário, denominado nesta demonstração financeira como “fundo aeroviário”, recurso a ser destinado as entidades privadas de serviço social e de formação profissional. Por meio dos efeitos de uma medida cautelar, inicialmente, a Companhia não estaria obrigada a recolher referida contribuição, contudo, foi promulgada uma decisão em primeira instância desfavorável à Companhia, revogando assim a medida cautelar. Os valores suspensos foram depositados judicialmente e, desde então, a Companhia vem efetuando o pagamento dessa contribuição.

Em 31 de dezembro de 2025, o saldo da provisão referente a esse processo corresponde ao montante de R\$ 449.896 (R\$426.109 em 31 de dezembro de 2024), enquanto, os depósitos judiciais totalizam R\$574.527 em 31 de dezembro de 2025 (R\$540.224 em 31 de dezembro de 2024).

(b) Contingências tributárias e previdenciárias

A Companhia apropriou-se de créditos de PIS e COFINS oriundos do consumo de combustível de aviação para rotas com destinos internacionais, sendo esta prática contestada pelo órgão fiscalizador, Receita Federal do Brasil. Em 31 de dezembro de 2025, o saldo da provisão referente a esse processo corresponde ao montante de R\$145.911 (R\$138.015 em 31 de dezembro de 2024).

Os demais processos não têm valores individuais relevantes.

(c) Contingências cíveis e trabalhistas



TAM LINHAS AÉREAS S.A. E SUAS CONTROLADAS

Notas explicativas da administração às demonstrações financeiras em 31 de dezembro de 2025
(Valores expressos em milhares de reais - R\$, exceto quando indicado de outra forma)

Dentre os processos judiciais de natureza cível e trabalhista avaliados pela Administração e pelos assessores jurídicos como sendo de risco provável, não existem processos com valores individuais relevantes.

Em 26 de novembro de 2025, o Supremo Tribunal Federal (STF), nos autos do Tema de Repercussão Geral 1417, suspendeu nacionalmente processos judiciais em curso que versem, no âmbito civil- consumerista, sobre a responsabilidade das companhias aéreas por atrasos ou cancelamentos de voos provocados por motivos de caso fortuito ou de força maior. A Companhia manteve as provisões dos processos que versem sobre referida matéria até que ocorra o julgamento em definitivo das ações.

22.2 Contingências com estimativa de perda possível

A Companhia possui processos, cuja expectativa de perda avaliada pela Administração e suportada por seus assessores jurídicos, está classificada como possível e, portanto, nenhuma provisão foi constituída.

A posição das contingências possíveis está demonstrada no quadro a seguir:

	Controladora		Consolidado	
	31/12/2025	31/12/2024	31/12/2025	31/12/2024
Tributários	7.596.389	6.443.670	7.602.776	6.478.397
Trabalhistas	909.427	907.895	911.050	907.951
Cíveis	184.829	159.303	163.916	159.500
	8.690.645	7.510.868	8.677.742	7.545.848

Dentre os processos judiciais de natureza tributária, trabalhista e cível avaliados pela Administração e pelos assessores jurídicos como sendo de risco possível, não existem processos com valores individuais relevantes.



TAM LINHAS AÉREAS S.A. E SUAS CONTROLADAS

Notas explicativas da administração às demonstrações financeiras em 31 de dezembro de 2025
(Valores expressos em milhares de reais - R\$, exceto quando indicado de outra forma)

(a) Contingências tributárias

PIS e COFINS

Em 2011 a Companhia foi intimada de despacho decisório não homologando as Declarações de Compensações apresentadas relativas à COFINS e PIS no que tange a créditos relativos dos anos de 2002 a 2007. O CARF, determinou que seja convertido em diligência para apuração do crédito. Aguarda-se o início da diligência pela autoridade fiscal competente. Em 31 de dezembro de 2025, o valor total desses autos corresponde a R\$195.601 (R\$187.628 em 31 de dezembro de 2024).

Em 2017, a Companhia recebeu o processo administrativo em decorrência de autuação da Receita Federal exigindo débitos de PIS e COFINS, referente ao ano de 2012. Em 31 de dezembro de 2025, o valor deste processo é de R\$ 169.441 (R\$158.994 em 31 de dezembro de 2024).

Em 2019, a Companhia recebeu despacho decisório administrativo que indeferiu o pedido de ressarcimento relativos a créditos de COFINS apurados no regime não-cumulativo do 2º trimestre de 2011, referentes às operações não tributadas no mercado interno, operações de exportação e por divergir da interpretação dada pela Companhia para determinados insumos. Foi apresentado Recurso Voluntário que aguarda julgamento perante o CARF. Em 31 de dezembro de 2025, o valor deste processo é de R\$121.332 (R\$114.913 em 31 de dezembro de 2024).

Em 2019, a Companhia foi intimada de despacho decisório administrativo que indeferiu o pedido de ressarcimento relativos a créditos de COFINS apurados no regime não-cumulativo do 4º trimestre de 2011. Em 31 de dezembro de 2025, o valor deste processo é de R\$ R\$117.327 (R\$111.128 em 31 de dezembro de 2024).

Em 2019, a Companhia tomou ciência de negativa de pedido de ressarcimento de crédito de Cofins em regime não cumulativo referente ao 4º trimestre de 2015. Após defesa negada e decisão de 2ª instância desfavorável, está pendente recurso especial de decisão. Em 31 de dezembro de 2025, o valor deste processo em 31 de dezembro de 2025 de 2025 é de R\$R\$105.498 (R\$R\$98.997 em 31 de dezembro de 2024).

Em 2019, a Companhia tomou ciência do Auto de Infração para exigência de PIS e COFINS, apuradas em regime não cumulativo, em relação às apurações do ano calendário de 2014, decorrente da reapuração realizada pela empresa. Foi apresentada Impugnação Administrativa, o qual aguarda decisão. Em 31 de dezembro de 2025, o valor deste processo é de R\$240.577 (R\$224.544 em 31 de dezembro de 2024).

Em 2020, a Companhia tomou ciência do Auto de Infração para exigência de PIS e COFINS apuradas em regime não cumulativo, em relação às apurações do ano calendário de 2015, decorrente da reapuração realizada pela empresa. Em 31 de dezembro de 2025, o valor deste processo é de R\$193.237 (R\$179.836 em 31 de dezembro de 2024).



TAM LINHAS AÉREAS S.A. E SUAS CONTROLADAS

Notas explicativas da administração às demonstrações financeiras em 31 de dezembro de 2025
(Valores expressos em milhares de reais - R\$, exceto quando indicado de outra forma)

Em 2021, a Companhia tomou ciência do Auto de Infração referente aos anos de 2016 e 2017 sobre créditos de COFINS, indevidamente compensados. A defesa apresentada foi indeferida e interpôs recurso. Em 21 de agosto de 2024, recebeu decisão parcial sobre o recurso e aguarda notificação. Em 31 de dezembro de 2025, o valor deste processo é de R\$111.816 (R\$103.500 em 31 de dezembro de 2024).

Em 2022, a Companhia foi intimada de despacho decisório administrativo que indeferiu o pedido de ressarcimento relativos a créditos de COFINS apurados no regime não cumulativo do 4º trimestre de 2018. Em 31 de dezembro de 2025, o valor deste processo é de R\$112.504 (R\$104.820 em 31 de dezembro de 2024).

Em 2024, a Companhia tomou ciência do auto de infração referente aos anos de 2019 e 2020 sobre créditos de PIS e COFINS apresentamos defesa e aguarda decisão. Em 31 de dezembro de 2025, o valor deste processo é de R\$302.180 (R\$275.864 em 31 de dezembro de 2024).

Seguro de Acidente do Trabalho (SAT)

Em 2018, a Secretaria da Receita Federal lavrou auto de infração no montante de , em virtude de supostas irregularidades da Companhia referentes aos recolhimentos efetuados a título de contribuição previdenciária sobre o grau de incidência laborativa e riscos de acidente do trabalho (GILRAT - antigo SAT), nas competências de Novembro de 2013 a Dezembro de 2017. A Companhia aguarda a pauta de julgamento. Em 31 de dezembro de 2025, o valor total desse auto de infração é de R\$694.970 (R\$647.952 em 31 de dezembro de 2024).

Em relação ao incremento das contingências classificadas com o prognóstico de perda possível, destaca-se ainda o acréscimo de novos processos do contencioso tributário referente a despachos decisórios não homologando compensações efetuadas pela companhia.

Outros

Em relação ao incremento das contingências tributárias classificadas com prognóstico de perda possível, a Companhia destaca a seguir as principais mudanças ocorridas:

Em 2014 a Companhia recebeu o processo administrativo em decorrência de autuação da Receita Federal referente a Contribuição ao Fundo Aeroviário do período de 2009 a 2010. Em 31 de dezembro de 2025, o valor deste processo é de R\$118.796 (R\$111.655 em 31 de dezembro de 2024).

Em 2017, a Companhia foi citada na execução fiscal ajuizada pela União Federal objetivando a cobrança de débitos a título de CSLL referentes aos anos-calendário de 2004 a 2007, sendo que o processo aguarda a apresentação de defesa da Companhia. Em 31 de dezembro de 2025, o valor total desta ação é de R\$ 184.825 (R\$175.667 em 31 de dezembro de 2024).



TAM LINHAS AÉREAS S.A. E SUAS CONTROLADAS

Notas explicativas da administração às demonstrações financeiras em 31 de dezembro de 2025
(Valores expressos em milhares de reais - R\$, exceto quando indicado de outra forma)

Em 2017, a Companhia recebeu o processo administrativo em decorrência de autuação da Receita Federal exigindo multa aduaneira por descumprimento de obrigação acessória em declaração de importação. Em 31 de dezembro de 2025, o valor deste processo é de R\$121.440 (R\$112.636 em 31 de dezembro de 2024).

Em 2022, a Companhia recebeu o Auto de Infração relativa à cobrança de alegadas irregularidades nos pagamentos do SAT referentes ao período de 2018. Após defesa desfavorável, foi apresentado recurso. No CARF houve pedido de diligência pelos julgadores. Em 31 de dezembro de 2025, o valor deste processo é de R\$107.471 (R\$92.272 em 31 de dezembro de 2024).

Ainda em 2024, a Companhia tomou ciência do Auto de Infração para exigência de IRPJ e CSLL (referente aos anos calendário 2019 e 2020), em decorrência de amortizações de ágio com a incorporação da Multiplus. Em 31 de dezembro de 2025, o valor deste processo e de R\$140.939 (R\$127.635 em 31 de dezembro de 2024).

Em relação ao incremento das contingências classificadas com o prognóstico de perda possível, destaca-se ainda o acréscimo de novos processos do contencioso tributário referente a despachos decisórios não homologando compensações efetuadas pela Companhia.

(b) Contingências trabalhistas e cíveis

Dentre os processos judiciais de natureza trabalhista avaliados pela Administração e pelos assessores jurídicos como sendo de risco possível, não existem processos com valores individuais relevantes.



TAM LINHAS AÉREAS S.A. E SUAS CONTROLADAS

Notas explicativas da administração às demonstrações financeiras em 31 de dezembro de 2025
(Valores expressos em milhares de reais - R\$, exceto quando indicado de outra forma)

23. PATRIMÔNIO LÍQUIDO

23.1 Capital social

Em 31 de dezembro de 2025, o capital social da Companhia passou de R\$10.787.260 para R\$6.157.374 e está representado por 22.364.139 ações ordinárias nominativas, sem valor nominal e indivisíveis em relação à Companhia. Essa redução foi decorrente dos seguintes eventos:

- absorção da reserva de capital e dos dos prejuízos acumulados ocorrida em 28 de fevereiro de 2025; e
- resgate parcial de 2.033.890 ações ordinárias de emissão da Companhia pelo valor total de R\$560.000 e o cancelamento de tais ações, ocorrida em 09 de setembro de 2025.

23.2 Reservas

Ajuste de avaliação patrimonial

Nesta reserva estão registrados os valores relacionados à realização dos saldos de reservas de reavaliação dos ativos imobilizados e o *hedge* de fluxo de caixa da Companhia.

Reserva de incentivos fiscais

Constituição de reserva de subvenção relativa a benefícios fiscais, absorvida para prejuízos acumulados no exercício (Nota 1.1).

24. PARTES RELACIONADAS

No curso das operações da Companhia, direitos e obrigações são gerados entre partes relacionadas, oriundos de operações de contratação de manutenção e subarrendamento de aeronaves, compra e venda de pontos de programa de fidelidade, prestação de serviços de transporte aéreo e operações de mútuo baseadas em condições específicas destes contratos.



TAM LINHAS AÉREAS S.A. E SUAS CONTROLADAS

Notas explicativas da administração às demonstrações financeiras em 31 de dezembro de 2025
(Valores expressos em milhares de reais - R\$, exceto quando indicado de outra forma)

24.1 Posições ativas e passivas com partes relacionadas

		Controladora		Consolidado	
		31/12/2025	31/12/2024	31/12/2025	31/12/2024
Ativo circulante					
Contas a receber					
LATAM Airlines Group S.A.	Controladora indireta	5.023.077	3.982.811	5.023.131	3.982.823
Aerolíneas Brasileñas S.A (ABSA)	Outras partes relacionadas	462.954	280.008	463.022	280.076
LATAM Travel	Controlada	35.939	65.938	-	-
LAN Chile Cargo S.A.	Outras partes relacionadas	362.239	364.671	362.239	364.671
TAM Mercosur	Outras partes relacionadas	19.218	49.000	19.218	49.000
LAN Peru S.A.	Outras partes relacionadas	53.772	49.823	53.772	49.823
LAN Argentina S.A.	Outras partes relacionadas	33.707	36.579	33.707	36.579
Multiplus S. A.	Outras partes relacionadas	-	840	-	-
Linea Aerea Carguera de Colombia	Outras partes relacionadas	15.677	16.367	15.677	16.367
TAM S/A	Outras partes relacionadas	7.625	535	7.625	535
Corsair Participações S.A	Outras partes relacionadas	5.358	5.358	5.358	5.358
Aerovias de Integracion Regional S.A.	Outras partes relacionadas	17.314	433	17.314	433
AmeriConsult Mexico	Outras partes relacionadas	18	18	18	18
Consul.Adm.Profissional	Outras partes relacionadas	35	32	35	32
Costa Verde Aeronáutica S.A.	Outras partes relacionadas	546	2.544	546	2.544
Delta, Qatar e Lineas del Ecuador	Outras partes relacionadas	13.956	2.434	13.956	2.434
Jarletul S.A.	Outras partes relacionadas	776	873	776	873
LAN Tours S.A.	Outras partes relacionadas	1	3.478	1	3.478
Transporte Aereo S.A.	Outras partes relacionadas	62.536	41.925	62.536	41.925
TP Franchising Ltda	Outras partes relacionadas	-	-	3	3
Prismah Fidelidade	Controlada	-	4.082	-	-
		6.114.748	4.907.749	6.078.934	4.836.972
Demais contas a receber					
LAN Pax Group S.A.	Outras partes relacionadas	1.420.942	1.599.102	1.420.942	1.599.102
LAN Argentina S.A.	Outras partes relacionadas	390.732	439.723	390.732	439.723
LAN Peru S.A.	Outras partes relacionadas	284.485	320.154	284.485	320.154
		2.096.159	2.358.979	2.096.159	2.358.979
Total do ativo		8.210.907	7.266.728	8.175.093	7.195.951



TAM LINHAS AÉREAS S.A. E SUAS CONTROLADAS

Notas explicativas da administração às demonstrações financeiras em 31 de dezembro de 2025
(Valores expressos em milhares de reais - R\$, exceto quando indicado de outra forma)

		Controladora		Consolidado	
		31/12/2025	31/12/2024	31/12/2025	31/12/2024
Passivo circulante					
Fornecedores					
LATAM Airlines Group S.A.	Outras partes relacionadas	2.827.421	2.359.869	2.832.977	2.360.484
Transportes A. Mercosur S.A	Outras partes relacionadas	6.027	7.192	6.027	7.192
Aerolíneas Brasileñas S.A (ABSA)	Outras partes relacionadas	165.394	64.296	165.444	64.346
LATAM Travel	Controlada	4.369	4.057	-	-
LAN Peru S.A	Outras partes relacionadas	158.519	146.026	158.519	146.026
LAN Chile Cargo S.A.	Outras partes relacionadas	56.727	55.768	56.727	55.768
LAN Argentina S.A	Outras partes relacionadas	11.638	15.554	11.638	15.554
Prismah Fidelidade	Controlada	-	133.067	-	-
Linea Aerea Carguera de Colombia	Outras partes relacionadas	608	902	608	902
TAM S/A	Outras partes relacionadas	-	480	-	480
Aerovias de Integracion Regional S.A.	Outras partes relacionadas	49.211	33.760	49.211	33.760
AmeriConsult Mexico	Outras partes relacionadas	60	488	60	488
Lineas del Ecuador, Consultoria e Delta	Outras partes relacionadas	25.347	28.617	25.347	28.617
Costa Verde Aeronáutica S.A.	Outras partes relacionadas	18.953	25.983	18.952	25.983
LAN Tours e LAN Cargo Repair	Outras partes relacionadas	16.743	6.688	16.743	6.688
Technical Training LATAM S.A	Outras partes relacionadas	81	1.335	81	1.335
Transporte Aereo S.A.	Outras partes relacionadas	29.600	30.852	29.600	30.852
TP Franchising Ltda	Outras partes relacionadas	-	-	-	134
		3.370.698	2.914.934	3.371.934	2.778.609
Passivo não circulante					
Mútuos					
Corsair Participações S.A	Outras partes relacionadas	4.000	4.000	4.000	4.000
		4.000	4.000	4.000	4.000
Total do passivo		3.374.698	2.918.934	3.375.934	2.782.609



TAM LINHAS AÉREAS S.A. E SUAS CONTROLADAS

Notas explicativas da administração às demonstrações financeiras em 31 de dezembro de 2025
(Valores expressos em milhares de reais - R\$, exceto quando indicado de outra forma)

24.2 Transações com partes relacionadas

		Controladora		Consolidado	
		31/12/2025	31/12/2024	31/12/2025	31/12/2024
Vendas de espaço para cargas					
LATAM Airlines Group S.A.	Controladora indireta	199.147	170.273	199.147	170.273
Aerolíneas Brasileñas S.A. (ABSA)	Outras partes relacionadas	187.377	164.667	187.377	164.667
LAN Chile Cargo S.A.	Outras partes relacionadas	30.609	31.440	30.609	31.440
Transportes A. D. Mercosur	Outras partes relacionadas	40.928	41.168	40.928	41.168
Transportes Aereos (LUCL)	Outras partes relacionadas	25.736	32.477	25.736	32.477
Línea Aérea Carguera	Outras partes relacionadas	26	-	26	-
Prestação de serviços com transporte de passageiros					
LATAM Airlines Group S.A.	Controladora indireta	11.244.108	4.591.506	11.244.108	4.591.506
LAN Peru S.A	Outras partes relacionadas	3.504	492	3.504	492
Transportes A. D. Mercosur	Outras partes relacionadas	4.687	1.857	4.687	1.857
Aerovías de Integración Regional (Aires S.A)	Outras partes relacionadas	4.453	618	4.453	618
Receita com pontos e resgates Award					
LATAM Airlines Group S.A.	Controladora indireta	279.391	202.229	279.391	202.229
Custo com pontos Award					
LATAM Airlines Group S.A.	Controladora indireta	(113.685)	(69.123)	(113.685)	(69.123)
Transportes Aereos Mercosur	Outras partes relacionadas	(3)	(11)	(3)	(11)
Custos com compra de espaço					
Aerolíneas Brasileñas S.A ABSA	Outras partes relacionadas	(99.281)	(124.681)	(99.281)	(124.681)
Outras receitas operacionais					
LATAM Airlines Group S.A.	Controladora indireta	334.069	201.171	334.069	201.171
Outras despesas operacionais					
LATAM Airlines Group S.A.	Controladora indireta	(141.672)	(1.553.617)	(141.672)	(1.553.617)
LAN Cargo Repair Station	Outras partes relacionadas	(14.505)	(13.342)	(14.505)	(13.342)
Aerolíneas Brasileña S.A. (ABSA)	Outras partes relacionadas	(2.931)	(114)	(2.931)	(114)
LAN Peru S.A	Outras partes relacionadas	(6.674)	(5.931)	(6.674)	(5.931)
Aerovías de Integración Regional (Aires S.A)	Outras partes relacionadas	(6)	(944)	(6)	(944)
LATAM Airlines Ecuador	Outras partes relacionadas	(403)	(1.178)	(403)	(1.178)
Arrendamento					
LATAM Airlines Group S.A.	Controladora indireta	(7.178.744)	(4.354.678)	(7.178.744)	(4.354.678)
Transportes Aereos Mercosur	Outras partes relacionadas	1.295	1.283	1.295	1.283
Transportes Aereos (LUCL)	Outras partes relacionadas	(2.286)	(8.360)	(2.286)	(8.360)

24.3 Remuneração do pessoal-chave da Administração

O pessoal-chave da Administração inclui o presidente e os diretores estatutários. A remuneração do pessoal-chave é significativamente influenciada pelo plano de remuneração variável vinculado ao resultado operacional da Companhia. Para o exercício findo em 31 de dezembro de 2025, os gastos com essas remunerações foram de R\$28.687 (R\$13.558 em 31 de dezembro de 2024).



TAM LINHAS AÉREAS S.A. E SUAS CONTROLADAS

Notas explicativas da administração às demonstrações financeiras em 31 de dezembro de 2025
(Valores expressos em milhares de reais - R\$, exceto quando indicado de outra forma)

25. RECEITA OPERACIONAL

A conciliação entre a receita bruta e a receita líquida de vendas está apresentada a seguir:

	Controladora		Consolidado	
	31/12/2025	31/12/2024	31/12/2025	31/12/2024
Receita bruta				
Transporte de passageiros	33.922.892	30.090.506	33.866.428	30.038.810
Transporte de cargas	934.276	874.914	934.276	874.914
Programa fidelidade	2.956.780	2.332.434	2.956.780	2.330.773
Outras receitas	1.004.545	794.782	1.219.582	924.359
	38.818.493	34.092.636	38.977.066	34.168.856
(-) Impostos e outras deduções	(172.673)	(136.969)	(188.665)	(142.313)
Receita líquida	38.645.820	33.955.667	38.788.401	34.026.543

26. CUSTOS E DESPESAS OPERACIONAIS POR NATUREZA

	Controladora		Consolidado	
	31/12/2025	31/12/2024	31/12/2025	31/12/2024
Custo dos serviços prestados				
Pessoal	3.942.000	3.315.163	3.942.000	3.315.163
Combustível	10.143.618	9.966.623	10.143.618	9.966.623
Depreciação e amortização	221.064	199.574	221.064	199.574
Manutenção e reparos	3.573.300	2.879.941	3.573.300	2.881.341
Seguro de aeronaves	87.761	82.357	87.761	82.357
Tarifas de decolagem, pouso e navegação	1.917.603	1.559.289	1.917.603	1.559.289
Arrendamento mercantil	7.181.030	5.824.992	7.181.030	5.824.992
Serviços de terceiros	2.262.640	2.035.850	2.262.640	2.035.850
Custo com compra de pontos	457	7.252	457	7.252
Outras	1.632.269	1.576.154	1.632.266	1.576.154
	31.517.635	27.914.032	31.517.632	27.915.432
Despesas com vendas				
Pessoal	112.928	111.703	114.979	115.263
Depreciação e amortização	13.033	17.994	13.036	18.059
Serviços de terceiros	408.433	518.702	408.601	519.258
Vendas e marketing	1.890.696	1.828.204	1.893.569	1.831.173
Outras	76.770	22.858	82.915	21.697
	2.501.860	2.499.461	2.513.100	2.505.450
Despesas gerais e administrativas				
Pessoal	148.886	164.220	149.521	165.022
Depreciação e amortização	55.547	43.909	55.549	43.956
Serviços de terceiros	250.964	248.025	252.750	250.143
Manutenção e reparos	38.120	61.212	38.120	61.212
Outras	182.631	196.023	182.296	195.807
	676.148	713.389	678.236	716.140



TAM LINHAS AÉREAS S.A. E SUAS CONTROLADAS

Notas explicativas da administração às demonstrações financeiras em 31 de dezembro de 2025
(Valores expressos em milhares de reais - R\$, exceto quando indicado de outra forma)

27. RESULTADO FINANCEIRO

	Controladora		Consolidado	
	31/12/2025	31/12/2024	31/12/2025	31/12/2024
Receitas financeiras				
Receita de juros	457.187	496.211	485.459	504.603
	457.187	496.211	485.459	504.603
Despesas financeiras				
Juros sobre empréstimos e financiamentos	(9)	-	(9)	-
Outras	(385.069)	(224.130)	(387.090)	(224.584)
	(385.078)	(224.130)	(387.099)	(224.584)
Variação cambial líquida	(534.758)	553.531	(536.039)	553.648
Resultado financeiro líquido	(462.649)	825.612	(437.679)	833.667

28. APROVAÇÃO DAS DEMONSTRAÇÕES FINANCEIRAS

As demonstrações financeiras foram aprovadas e sua emissão autorizada pela Diretoria Executiva em 27 de janeiro de 2026.

Jerome Paul Jacques Cadier
Diretor Presidente

Bruno Macarenco Alessio
Diretor Financeiro

Ricardo José Varotto
Gerente de Controladoria
CRC 1SP238424/O-0



Certificate Of Completion

Envelope Id: C65052F0-4E96-405E-887A-E0581708F6DF

Status: Completed

Subject: Complete with Docusign: TAMLINHASAEREAS25.DEZ.pdf

LoS / Área: Assurance (Audit, CMAAS)

Tipo de Documento: Relatórios ou Deliverables

Source Envelope:

Document Pages: 63

Signatures: 1

Envelope Originator:

Certificate Pages: 2

Initials: 0

Neusa Volpi

AutoNav: Enabled

Avenida Brigadeiro Faria Lima, 3732, 16º e 17º

Envelopeld Stamping: Enabled

andares, Edifício Adalmiro Dellape Baptista B32, Itai

Time Zone: (UTC-03:00) Brasilia

São Paulo, São Paulo 04538-132

neusa.volpi@pwc.com

IP Address: 201.56.5.228

Record Tracking

Status: Original

27 January 2026 | 09:29

Holder: Neusa Volpi

neusa.volpi@pwc.com

Location: DocuSign

Status: Original

27 January 2026 | 09:40

Holder: CEDOC Brasil

BR_Sao-Paulo-Arquivo-Atendimento-Team

Location: DocuSign

@pwc.com

Signer Events

Rodrigo Marcatti

rodrigo.marcatti@pwc.com

Sócio

PwC BR

Security Level: Email, Account Authentication (None), Digital Certificate

Signature Provider Details:

Signature Type: ICP-Brasil

Issuer: AC SyngularID Multipla

Subject: CN=Rodrigo Lobenwein
Marcatti:05030738657

Signature

Assinado por:

8CA1A920E9204BD...

Signature Adoption: Drawn on Device

Using IP Address: 134.238.160.120

Certificate policy:

[1]Certificate Policy:

Policy Identifier=2.16.76.1.2.1.133

[1,1]Policy Qualifier Info:

Policy Qualifier Id=CPS

Qualifier:

<http://syngularid.com.br/repositorio/ac-syngularid-multipla/dpc/dpc-ac-syngularID-multipla.pdf>

Timestamp

Sent: 27 January 2026 | 09:31

Viewed: 27 January 2026 | 09:39

Signed: 27 January 2026 | 09:40

Electronic Record and Signature Disclosure:

Not Offered via Docusign

In Person Signer Events

Signature

Timestamp

Editor Delivery Events

Status

Timestamp

Agent Delivery Events

Status

Timestamp

Intermediary Delivery Events

Status

Timestamp

Certified Delivery Events

Status

Timestamp

Carbon Copy Events

Status

Timestamp

Carbon Copy Events	Status	Timestamp
Neusa Volpi neusa.volpi@pwc.com PwC BR Security Level: Email, Account Authentication (None)	COPIED	Sent: 27 January 2026 09:40 Viewed: 27 January 2026 09:40 Signed: 27 January 2026 09:40
Electronic Record and Signature Disclosure: Not Offered via DocuSign		

Witness Events	Signature	Timestamp
----------------	-----------	-----------

Notary Events	Signature	Timestamp
---------------	-----------	-----------

Envelope Summary Events	Status	Timestamps
-------------------------	--------	------------

Envelope Sent	Hashed/Encrypted	27 January 2026 09:31
Certified Delivered	Security Checked	27 January 2026 09:39
Signing Complete	Security Checked	27 January 2026 09:40
Completed	Security Checked	27 January 2026 09:40

Payment Events	Status	Timestamps
----------------	--------	------------