



TAM S.A. e controladas

Demonstrações financeiras individuais e consolidadas
em 31 de dezembro de 2025 e Relatório do Auditor Independente

Relatório da Administração

A TAM S.A. é uma holding que detém o controle da TAM Linhas Aéreas S.A., que, por sua vez, é uma das líderes no setor de transporte de passageiros e cargas no Brasil e apresenta, em 27 de janeiro de 2026, as demonstrações financeiras consolidadas para o exercício findo em 31 de dezembro de 2025. A TAM S.A. (“TSA” ou “Companhia”) refere-se à entidade consolidada e suas respectivas subsidiárias, cujas atividades estão relacionadas com transporte aéreo de passageiros e cargas no território nacional e em âmbito internacional, além do desenvolvimento de atividades de agenciamento de viagens e turismo.

A Companhia transportou no ano de 2025, aproximadamente 44 milhões de passageiros, com “load factor” (taxa de ocupação) de 84,2% nos voos do mercado doméstico brasileiro e de 87,9% nos voos internacionais operados entre o Brasil e destinos nas Américas e na Europa.

Isso permitiu à TAM S.A. através de suas controladas, ser reconhecida pelo 5º ano consecutivo como líder do setor aéreo em 2025, e responsável por 42,5% do crescimento de novos passageiros no mercado doméstico, e de 25,6% no mercado internacional segundo os dados consolidados divulgados pela ANAC (Agência Nacional de Aviação Civil).

Atualmente, o grupo TAM S.A. já voa para mais de 60 destinos no Brasil e 90 destinos internacionais operados pelo grupo. A LATAM inaugurou 20 novas rotas domésticas e seis internacionais ao longo de 2025. A Companhia também lançou quatro rotas sazonais e prepara a abertura de mais duas ligações internacionais até o fim do ano.

Para 2026, está prevista a maior expansão da história da Companhia no país, chegando a 63 aeroportos atendidos. Entre as novidades estão rotas como Guarulhos-Uberaba, Guarulhos-Juiz de Fora, Brasília-Campina Grande e Guarulhos-Caldas Novas, além de novos voos internacionais para Amsterdã, Bruxelas, Cidade do Cabo e Buenos Aires/Ezeiza, além de reforçar rotas para Europa e EUA, reforçando a integração do Brasil com destinos estratégicos no mundo.

Em 2025, celebrou ainda o terceiro ano da sua Joint Venture com a Delta Air Lines, que permitiu um crescimento na oferta de assentos das duas companhias desde o início da parceria. Isso se traduz em 9 novas rotas, conectando passageiros entre a América do Norte (Estados Unidos e o Canadá) e o Brasil.

A LATAM passou de 161 aeronaves no Brasil em dezembro de 2024 para 167 aeronaves em dezembro de 2025. Em setembro, inaugurou um novo hangar no centro de manutenção de São Carlos, que passou a realizar manutenções pesadas dos Boeing 787 de todas as afiliadas do grupo LATAM, reforçando a competitividade, autonomia e agilidade operacional.

Para 2026, o grupo LATAM anunciou a aquisição de 24 aeronaves Embraer E195-E2, com 9 entregas inicialmente para a LATAM Brasil, previstas a partir do segundo semestre de 2026. A chegada do novo modelo permitirá habilitar até 35 novos destinos na malha aérea da LATAM, com ganhos de eficiência operacional.

Comentários da Administração sobre o resultado do exercício findo em 31 de dezembro de 2025

A receita líquida apurada pela Companhia no exercício findo em 31 de dezembro de 2025 foi de R\$ 40 bilhões, comparada com R\$ 35 bilhões registrados no ano anterior (+14% ano vs ano). A forte performance é reflexo da expansão da malha aérea e aumento de ocupação, sobretudo no segmento doméstico.

Como consequência, o resultado obtido pela Companhia apresenta lucro líquido de R\$ 3,1 bilhões em 2025, consistente com o lucro líquido de R\$ 3,5 bilhões em 2024.

O ano de 2025 seguiu marcado por crescimento do PIB, apesar da intensa volatilidade do câmbio, aumento da inflação, mudanças nas regras fiscais, dentre outros pontos que afetam diretamente a economia brasileira e consequentemente os planos e resultados da Companhia.

No segmento de transporte de carga, retomou a liderança no transporte doméstico no Brasil em voos de passageiros, segundo a ANAC. Foram destaques: (a) Parceria estratégica com a Amazon, atendendo 19 estados; (b) Instalação do primeiro sistema automatizado de sortição do Grupo LATAM, com capacidade para 72 mil pacotes/dia; (c) Novas rotas cargueiras internacionais, como Bruxelas-São José dos Campos e Viracopos-Recife-Bruxelas, reforçando o comércio exterior do país; (d) O LATAM Cargo Group foi eleito “Companhia Aérea de Carga do Ano” pelo Air Cargo News Awards 2025.

Em 2025, a LATAM contratou no Brasil mais de 3 mil novos profissionais, superando a marca de 22 mil funcionários no país, e promoveu a migração interna de aproximadamente 3,1 mil colaboradores, reafirmando a sua posição de maior empregadora e geradora de oportunidades da aviação nacional.

A Escola LATAM de Mecânicos, no centro de manutenção de São Carlos (SP), abriu sua primeira seleção para o público externo com bolsas de até 65% e certificação da Agência Nacional de Aviação Civil (ANAC). Já em dezembro de 2025, a Companhia recebeu a homologação da ANAC para instalar um pólo da Escola em seu CML (Centro de Manutenção da LATAM) em Guarulhos (SP), que contará com sua primeira turma destinada a colaboradores no início de 2026.

Na formação de novos profissionais, o programa Proa Direta também aproximou a carreira de piloto comercial de mais de 1.500 jovens em encontros realizados em 8 cidades brasileiras.

A LATAM avançou em metas da agenda global de sustentabilidade, incluindo o Avião Solidário, a redução de 97% dos plásticos de uso único e a ampliação do programa Recicle Sua Viagem, que separa resíduos de bordo para destinação adequada.

Além disso, a LATAM teve atuação estratégica na COP 30, em Belém, onde foi apoiadora da Conferência e participou de debates sobre SAF, eficiência operacional e mercado de carbono.

O ano de 2025 foi histórico para a aviação brasileira e também para a operação da LATAM, que consolidou sua posição de liderança isolada, superando, mais uma vez, a média de crescimento da indústria. Além da eficiência alcançada depois de 5 anos de reorganização, a Companhia investiu em pessoas, novos produtos, atendimento a clientes, destinos, tecnologias, promoção da diversidade e avançou de forma concreta em sua jornada de sustentabilidade. Em conjunto, todas essas realizações reforçaram ainda mais o compromisso da Companhia com o país e os brasileiros ao longo de todo o ano.

Em 2026, a LATAM continuará buscando eficiência em tudo o que faz, e seguirá seu plano de investimentos, incrementando de forma gradual seus voos, com muito equilíbrio entre a oferta de assentos e a real demanda por viagens aéreas, sempre privilegiando a segurança e o cuidado com os seus clientes e colaboradores, assim como a manutenção da sua liderança mundial em pontualidade. A Companhia segue focada em maximizar a sua eficiência para se tornar um Grupo mais ágil, simples, moderno e competitivo.

Acreditamos que cuidar com responsabilidade das nossas pessoas e operação para seguirmos olhando para o futuro é o que nos faz voar.



Relatório do auditor independente sobre as demonstrações financeiras individuais e consolidadas

Aos Administradores e Acionistas
TAM S.A.

Opinião

Examinamos as demonstrações financeiras individuais da TAM S.A. ("Companhia"), que compreendem o balanço patrimonial em 31 de dezembro de 2025 e as respectivas demonstrações do resultado, do resultado abrangente, das mutações do patrimônio líquido e dos fluxos de caixa para o exercício findo nessa data, assim como as demonstrações financeiras consolidadas da Companhia e suas controladas ("Consolidado"), que compreendem o balanço patrimonial consolidado em 31 de dezembro de 2025 e as respectivas demonstrações consolidadas do resultado, do resultado abrangente, das mutações do patrimônio líquido e dos fluxos de caixa para o exercício findo nessa data, bem como as correspondentes notas explicativas, incluindo as políticas contábeis materiais e outras informações elucidativas.

Em nossa opinião, as demonstrações financeiras acima referidas apresentam adequadamente, em todos os aspectos relevantes, a posição patrimonial e financeira da Companhia e da Companhia e suas controladas em 31 de dezembro de 2025, o desempenho de suas operações e os seus respectivos fluxos de caixa, bem como o desempenho consolidado de suas operações e os seus fluxos de caixa consolidados para o exercício findo nessa data, de acordo com as práticas contábeis adotadas no Brasil e as normas contábeis internacionais (IFRS *Accounting Standards*) emitidas pelo *International Accounting Standards Board* (IASB).

Base para opinião

Nossa auditoria foi conduzida de acordo com as normas brasileiras e internacionais de auditoria. Nossas responsabilidades, em conformidade com tais normas, estão descritas na seção intitulada "Responsabilidades do auditor pela auditoria das demonstrações financeiras individuais e consolidadas". Somos independentes em relação à Companhia e suas controladas, de acordo com os princípios éticos relevantes previstos no Código de Ética Profissional do Contador e nas normas profissionais emitidas pelo Conselho Federal de Contabilidade, aplicáveis a auditorias de demonstrações financeiras no Brasil, e cumprimos com as demais responsabilidades éticas conforme essas normas. Acreditamos que a evidência de auditoria obtida é suficiente e apropriada para fundamentar nossa opinião.

Outras informações que acompanham as demonstrações financeiras individuais e consolidadas e o relatório do auditor

A administração da Companhia é responsável por essas outras informações que compreendem o Relatório da Administração.



TAM S.A.

Nossa opinião sobre as demonstrações financeiras individuais e consolidadas não abrange o Relatório da Administração e não expressamos qualquer forma de conclusão de auditoria sobre esse relatório.

Em conexão com a auditoria das demonstrações financeiras individuais e consolidadas, nossa responsabilidade é a de ler o Relatório da Administração e, ao fazê-lo, considerar se esse relatório está, de forma relevante, inconsistente com as demonstrações financeiras ou com nosso conhecimento obtido na auditoria ou, de outra forma, aparenta estar distorcido de forma relevante. Se, com base no trabalho realizado, concluirmos que há distorção relevante no Relatório da Administração, somos requeridos a comunicar esse fato. Não temos nada a relatar a este respeito.

Responsabilidades da administração e da governança pelas demonstrações financeiras individuais e consolidadas

A administração da Companhia é responsável pela elaboração e adequada apresentação das demonstrações financeiras individuais e consolidadas de acordo com as práticas contábeis adotadas no Brasil e as normas contábeis internacionais (IFRS *Accounting Standards*) emitidas pelo *International Accounting Standards Board* (IASB), e pelos controles internos que ela determinou como necessários para permitir a elaboração de demonstrações financeiras livres de distorção relevante, independentemente se causada por fraude ou erro.

Na elaboração das demonstrações financeiras individuais e consolidadas, a administração é responsável pela avaliação da capacidade de a Companhia e suas controladas, em seu conjunto, continuar operando, divulgando, quando aplicável, os assuntos relacionados com a sua continuidade operacional e o uso dessa base contábil na elaboração das demonstrações financeiras, a não ser que a administração pretenda liquidar a Companhia e suas controladas, em seu conjunto, ou cessar suas operações, ou não tenha nenhuma alternativa realista para evitar o encerramento das operações.

Os responsáveis pela governança da Companhia são aqueles com responsabilidade pela supervisão do processo de elaboração das demonstrações financeiras.

Responsabilidades do auditor pela auditoria das demonstrações financeiras individuais e consolidadas

Nossos objetivos são obter segurança razoável de que as demonstrações financeiras individuais e consolidadas, tomadas em conjunto, estão livres de distorção relevante, independentemente se causada por fraude ou erro, e emitir relatório de auditoria contendo nossa opinião. Segurança razoável é um alto nível de segurança, mas não uma garantia de que a auditoria realizada de acordo com as normas brasileiras e internacionais de auditoria sempre detectam as eventuais distorções relevantes existentes. As distorções podem ser decorrentes de fraude ou erro e são consideradas relevantes quando, individualmente ou em conjunto, possam influenciar, dentro de uma perspectiva razoável, as decisões econômicas dos usuários tomadas com base nas referidas demonstrações financeiras.

Como parte de uma auditoria realizada de acordo com as normas brasileiras e internacionais de auditoria, exercemos julgamento profissional e mantemos ceticismo profissional ao longo da auditoria. Além disso:

- Identificamos e avaliamos os riscos de distorção relevante nas demonstrações financeiras individuais e consolidadas, independentemente se causada por fraude ou erro, planejamos e executamos procedimentos de auditoria em resposta a tais riscos, bem como obtemos



TAM S.A.

evidência de auditoria apropriada e suficiente para fundamentar nossa opinião. O risco de não detecção de distorção relevante resultante de fraude é maior do que o proveniente de erro, já que a fraude pode envolver o ato de burlar os controles internos, conluio, falsificação, omissão ou representações falsas intencionais.

- Obtemos entendimento dos controles internos relevantes para a auditoria para planejarmos procedimentos de auditoria apropriados às circunstâncias, mas não com o objetivo de expressarmos opinião sobre a eficácia dos controles internos da Companhia e suas controladas.
- Avaliamos a adequação das políticas contábeis utilizadas e a razoabilidade das estimativas contábeis e respectivas divulgações feitas pela administração.
- Concluimos sobre a adequação do uso, pela administração, da base contábil de continuidade operacional e, com base nas evidências de auditoria obtidas, se existe incerteza relevante em relação a eventos ou condições que possam levantar dúvida significativa em relação à capacidade de continuidade operacional da Companhia e suas controladas, em seu conjunto. Se concluirmos que existe incerteza relevante, devemos chamar atenção em nosso relatório de auditoria para as respectivas divulgações nas demonstrações financeiras individuais e consolidadas ou incluir modificação em nossa opinião, se as divulgações forem inadequadas. Nossas conclusões estão fundamentadas nas evidências de auditoria obtidas até a data de nosso relatório. Todavia, eventos ou condições futuras podem levar a Companhia e suas controladas, em seu conjunto, a não mais se manter em continuidade operacional.
- Avaliamos a apresentação geral, a estrutura e o conteúdo das demonstrações financeiras individuais e consolidadas, inclusive as divulgações e se essas demonstrações financeiras representam as correspondentes transações e os eventos de maneira compatível com o objetivo de apresentação adequada.
- Planejamos e executamos a auditoria do grupo para obter evidência de auditoria apropriada e suficiente referente às informações financeiras das entidades ou unidades de negócio do grupo como base para formar uma opinião sobre as demonstrações financeiras individuais e consolidadas. Somos responsáveis pela direção, supervisão e revisão do trabalho de auditoria realizado para os propósitos da auditoria do grupo e, conseqüentemente, pela opinião de auditoria.

Comunicamo-nos com os responsáveis pela governança a respeito, entre outros aspectos, do alcance e da época dos trabalhos de auditoria planejados e das constatações significativas de auditoria, inclusive as deficiências significativas nos controles internos que, eventualmente, tenham sido identificadas durante nossos trabalhos.

São Paulo, 27 de janeiro de 2026

Price Waterhouse Coopers
 PricewaterhouseCoopers
 Auditores Independentes Ltda.
 CRC 2SP000160/O-5

DocuSigned by

 Assinado por: Rodrigo Lobenwein Marcatti 05030738657
 CPF: 05030738657
 Hora da emissão: 23 January 2026 | 09:38 BRT
 O: ICP-Brasil, OU: Certificado Digital PF A1
 C: BR
 E-mail: AC_Signat@Múltipla
Rodrigo Lobenwein Marcatti
 Contador CRC 1MG091301/O-2

TAM S.A E SUAS CONTROLADAS**ÍNDICE DAS NOTAS EXPLICATIVAS**

Apresentamos as notas explicativas que integram o conjunto das Demonstrações Financeiras da TAM S.A. e controladas, distribuídas da seguinte forma:

Balancos patrimoniais	8
Demonstrações dos resultados	10
Demonstrações do resultado abrangente	11
Demonstrações das mutações do patrimônio líquido	12
Demonstrações dos fluxos de caixa	13
Notas explicativas às demonstrações financeiras	14



TAM S.A E SUAS CONTROLADAS

Balanço patrimonial em 31 de dezembro
(Valores expressos em milhares de reais - R\$)

Ativo	Nota Explicativa	Controladora		Consolidado	
		31/12/2025	31/12/2024	31/12/2025	31/12/2024
Circulante					
Caixa e equivalentes de caixa	6	631	41.568	5.327.132	4.979.576
Caixa restrito	7	-	-	53.251	26.259
Contas a receber	8	-	557	14.472.018	15.107.203
Estoques	9	-	-	1.341.247	1.324.216
Tributos a recuperar	10	18.273	14.689	240.628	252.521
Outros ativos financeiros	11	-	-	14.801	19.460
Adiantamento a fornecedores	12	-	-	39.823	264.497
Outros créditos		-	-	314.693	195.424
Demais contas a receber	13	286	209	2.481.158	2.395.062
Ativos disponíveis para venda		-	-	-	464
		19.190	57.023	24.284.751	24.564.682
Não circulante					
Caixa restrito	7	-	-	44.329	83.942
Depósitos judiciais	15	106	83	777.947	776.559
Tributos a recuperar	10	-	-	17.361	12.960
Outros créditos		-	-	64.659	62.868
Demais contas a receber	13	10	10	22	22
Investimentos	16	7.385.939	6.930.057	-	-
Imobilizado	17	-	-	4.671.394	4.124.713
Intangível	18	-	-	377.365	344.747
		7.386.055	6.930.150	5.953.077	5.405.811
Total do ativo		7.405.245	6.987.173	30.237.828	29.970.493

As notas explicativas são parte integrante das demonstrações financeiras.



TAM S.A E SUAS CONTROLADAS

Balanço patrimonial em 31 de dezembro de 2025 e 31 de dezembro de 2024
(Valores expressos em milhares de reais - R\$)

Passivo	Nota Explicativa	Controladora		Consolidado	
		31/12/2025	31/12/2024	31/12/2025	31/12/2024
Circulante					
Arrendamento financeiro	19	-	-	53.830	50.329
Fornecedores	20	7.952	944	10.942.048	12.539.688
Salários e encargos sociais		3.198	54	1.388.472	1.172.271
Receitas diferidas	21	-	-	7.492.431	6.450.511
Impostos a recolher		22.942	4.991	244.283	124.642
Provisão para manutenção		-	-	42.614	96.574
Outros adiantamentos		-	-	1.025	715
Demais contas a pagar		-	-	84.977	108.871
		34.092	5.989	20.249.680	20.543.601
Não circulante					
Arrendamentos financeiros	19	-	-	235.469	281.176
Provisões para riscos tributários, trabalhistas e cíveis	22	-	-	2.497.969	2.375.189
Provisão para perdas com investimento	16	142.677	253.676	-	-
Empréstimos a pagar - mútuos	24	2.978	2.978	10.955	11.956
Provisão para manutenção		-	-	6.965	27.230
Dividendos a pagar		858	858	858	858
		146.513	257.512	2.752.216	2.696.409
Total do passivo		180.605	263.501	23.001.896	23.240.010
Patrimônio líquido					
Capital social	23	6.123.438	10.043.443	6.123.438	10.043.443
Reserva de capital		-	(937.876)	-	(937.876)
Lucros (prejuízos) acumulados		460.615	(2.982.129)	460.615	(2.982.129)
Ajuste de avaliação patrimonial		640.587	600.234	640.587	600.234
		7.224.640	6.723.672	7.224.640	6.723.672
Participação dos acionistas não controladores		-	-	11.292	6.811
Total do passivo e do patrimônio líquido		7.405.245	6.987.173	30.237.828	29.970.493

As notas explicativas são parte integrante das demonstrações financeiras.



TAM S.A E SUAS CONTROLADAS

Demonstração do resultado
Exercícios findos em 31 de dezembro
(Valores expressos em milhares de reais - R\$)

	Nota Explicativa	Controladora		Consolidado	
		31/12/2025	31/12/2024	31/12/2025	31/12/2024
Receita operacional líquida	25	-	-	39.900.462	35.041.171
Custo dos serviços prestados	26	-	-	(32.334.770)	(28.821.751)
Lucro operacional bruto		-	-	7.565.692	6.219.420
Despesas com vendas	26	-	-	(2.578.826)	(2.573.845)
Despesas gerais e administrativas	26	(7.935)	(3.026)	(713.637)	(747.094)
Outras receitas (despesas) operacionais		(134)	2.773	32.041	(40.521)
		(8.069)	(253)	(3.260.422)	(3.361.460)
Resultado de equivalência patrimonial	16	3.083.292	3.530.762	-	-
Lucro operacional		3.075.223	3.530.509	4.305.270	2.857.960
Receitas financeiras	27	11.515	3.649	514.602	528.618
Despesas financeiras	27	(143)	(208)	(401.326)	(242.136)
Variação cambial líquida	27	(1.007)	37	(589.942)	602.709
Receitas (despesas) financeiras, líquidas		10.365	3.478	(476.666)	889.191
Lucro antes do imposto de renda e da contribuição social		3.085.588	3.533.987	3.828.604	3.747.151
Imposto de renda e contribuição social					
Corrente	14	(21.608)	(5.655)	(759.071)	(218.642)
Diferido	14	-	-	-	1.472
Lucro líquido do exercício		3.063.980	3.528.332	3.069.533	3.529.981
Atribuído aos					
Acionistas controladores				3.063.980	3.528.332
Acionistas não controladores				5.553	1.649
				3.069.533	3.529.981

As notas explicativas são parte integrante das demonstrações financeiras.



TAM S.A E SUAS CONTROLADAS

Demonstração do resultado abrangente
Exercícios findos em 31 de dezembro
(Valores expressos em milhares de reais - R\$)

	Controladora		Consolidado	
	31/12/2025	31/12/2024	31/12/2025	31/12/2024
Lucro líquido do exercício	3.063.980	3.528.332	3.069.533	3.529.981
Item a ser reclassificado para o resultado em exercício subsequente				
Ganho (perda) na conversão investimentos no exterior (Nota 16.2)	51.243	(61.811)	51.973	(60.786)
Hedge de fluxo de caixa	(9.395)	26.856	(9.395)	26.856
Total do resultado abrangente do exercício, líquido de tributos	3.105.828	3.493.377	3.112.111	3.496.051
Atribuído aos				
Acionistas controladores			3.063.980	3.528.332
Acionistas não controladores			5.553	1.649
			3.069.533	3.529.981

As notas explicativas são parte integrante das demonstrações financeiras.



TAM S.A E SUAS CONTROLADAS

Demonstração das mutações do patrimônio líquido
Exercícios findos em 31 de dezembro
(Valores expressos em milhares de reais - R\$)

Controladora e consolidado											
Nota explicativa	Reserva de Capital					Reserva de lucros	Prejuízos acumulados	Ajustes de avaliação patrimonial	Total	Participação dos acionistas não controladores	Patrimônio líquido consolidado
	Capital social	Ações em tesouraria	Ágio na emissão de ações	Plano de remuneração baseado em ações	Ágio na aquisição de participação acionária						
Em 31 de dezembro de 2023	10.043.443	(2.554)	74.947	61.040	(1.071.309)	-	(6.511.958)	636.686	3.230.295	5.575	3.235.870
Lucro do exercício	-	-	-	-	-	-	3.528.332	-	3.528.332	1.649	3.529.981
Integralização de capital	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Efeito na conversão de investimentos no exterior	16	-	-	-	-	-	-	(61.811)	(61.811)	1.025	(60.786)
Hedge de fluxo de caixa	16	-	-	-	-	-	-	26.856	26.856	-	26.856
Pagamento de dividendos e juros sobre capital próprio	-	-	-	-	-	-	-	-	-	(1.438)	(1.438)
Realização do custo atribuído do ativo	-	-	-	-	-	-	1.497	(1.497)	-	-	-
Em 31 de dezembro de 2024	10.043.443	(2.554)	74.947	61.040	(1.071.309)	-	(2.982.129)	600.234	6.723.672	6.811	6.730.483
Lucro do exercício	-	-	-	-	-	-	3.063.980	-	3.063.980	5.553	3.069.533
Integralização de capital	24	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Efeito na conversão de investimentos no exterior	16	-	-	-	-	-	-	51.243	51.243	730	51.973
Hedge de fluxo de caixa	16	-	-	-	-	-	-	(9.395)	(9.395)	-	(9.395)
Pagamento de dividendos e juros sobre capital próprio	-	-	-	-	-	-	(2.604.860)	-	(2.604.860)	(1.802)	(2.606.662)
Realização do custo atribuído do ativo	-	-	-	-	-	-	1.495	(1.495)	-	-	-
Constituição de reserva para legal	-	-	-	-	-	137.098	(137.098)	-	-	-	-
Absorção de prejuízos acumulados (Nota 23.1)	(3.920.005)	2.554	(74.947)	(61.040)	1.071.309	-	2.982.129	-	-	-	-
Em 31 de dezembro de 2025	6.123.438	-	-	-	-	137.098	323.517	640.587	7.224.640	11.292	7.235.932

As notas explicativas são parte integrante das demonstrações financeiras.



TAM S.A E SUAS CONTROLADAS

Demonstrações dos fluxos de caixa Exercícios findos em 31 de dezembro (Valores expressos em milhares de reais - R\$)

	Nota Explicativa	Controladora		Consolidado	
		31/12/2025	31/12/2024	31/12/2025	31/12/2024
Lucro líquido do exercício		3.063.980	3.528.332	3.069.533	3.529.981
Ajustes para reconciliar o lucro ao caixa gerado nas atividades operacionais:					
Depreciações e amortizações	26	-	-	291.958	263.914
Resultado na alienação do imobilizado e intangível		-	-	285.065	170.332
Juros, atualizações monetárias e variações cambiais sobre ativos e passivos		24	(37)	346.946	(153.631)
Resultado de equivalência patrimonial	16	(3.083.292)	(3.530.762)	-	-
Provisão para crédito de liquidação duvidosa	8	-	-	6.370	2.686
Provisão para perda de estoques	9	-	-	95.541	135.187
Provisão (reversão) para manutenção		-	-	146.195	(750.096)
Provisão para contingência	22	-	-	432.140	(224.525)
Provisão para perda com tributos		-	-	(8.918)	10.584
Resultado com a reestruturação		-	-	-	-
Resultado não realizado com derivativos		-	-	37.130	12.667
Variações nos ativos e passivos:					
Contas a receber	8	509	2	114.930	(3.308.965)
Estoques	9	-	-	(112.572)	114.584
Caixa restrito	7	-	-	7.889	19.301
Tributos a recuperar	10	(3.582)	(3.713)	15.728	(32.120)
Depósitos judiciais	15	(23)	29	43.630	449.500
Fornecedores	20	7.062	30	(1.292.397)	1.520.316
Salários e encargos sociais		3.145	32	218.647	269.670
Impostos a recolher		17.972	5.184	686.401	165.061
Receitas diferidas		-	-	1.041.928	870.015
Pagamentos de contingências	22	-	-	(417.223)	(432.820)
Prêmio de hedge de fluxo de caixa		-	-	(41.866)	(11.320)
Adiantamento de clientes		-	-	310	499
Adiantamento de fornecedores		-	-	223.283	356.881
Outros ativos e passivos líquidos		(208)	(28)	(485.555)	(52.118)
Caixa gerado nas atividades operacionais		5.587	(931)	4.705.093	2.925.583
Imposto de renda e contribuição social pagos		(19)	(202)	(567.196)	(140.527)
Caixa líquido (aplicado nas) gerado pelas atividades operacionais		5.568	(1.133)	4.137.897	2.785.056
Fluxos de caixa das atividades de investimentos					
Aquisições de ativo imobilizado	17	-	-	(1.138.366)	(1.032.380)
Aquisições de ativo intangível	18	-	-	(84.275)	(193.338)
Recebimento de dividendos e juros sobre capital próprio		1.998.355	27.204	-	-
Redução de capital em subsidiária		560.000	-	-	-
Venda de ativo imobilizado		-	-	81.663	237
Caixa gerado (utilizado) nas atividades de investimento		2.558.355	27.204	(1.140.978)	(1.225.481)
Fluxos de caixa das atividades de financiamento					
Participação de acionistas não controladores (incluindo dividendos e juros sobre capital próprio pagos)		-	-	(1.802)	(1.438)
Distribuição de dividendos		(2.604.860)	-	(2.604.860)	-
Juros pagos		-	-	(36.298)	(30.770)
Amortização de arrendamentos financeiros		-	-	(61.036)	(37.784)
Caixa utilizado nas atividades de financiamento		(2.604.860)	-	(2.703.996)	(69.992)
Efeito cambial da conversão de balanço		-	-	54.633	(64.890)
Varição total caixa e equivalentes de caixa		(40.937)	26.071	347.556	1.424.693
Caixa e equivalentes de caixa no início do exercício		41.568	15.497	4.979.576	3.554.883
Caixa e equivalentes de caixa no final do exercício		631	41.568	5.327.132	4.979.576
Varição total caixa e equivalentes de caixa		(40.937)	26.071	347.556	1.424.693

As notas explicativas são parte integrante das demonstrações financeiras.



TAM S.A. E SUAS CONTROLADAS

Notas explicativas da administração às demonstrações financeiras em 31 de dezembro de 2025
(Valores expressos em milhares de reais - R\$, exceto quando indicado de outra forma)

1. CONTEXTO OPERACIONAL

A TAM S.A. (TAM ou Companhia) foi constituída em 12 de maio de 1997, e é uma subsidiária integral da LATAM Airlines Group S.A. (Grupo ou LATAM), um dos maiores grupos de companhias aéreas do mundo em malha aérea, o qual oferece serviços de transporte de passageiros e cargas para cerca de 157 destinos, em 27 países, com uma frota de aeronaves BBoeing 767, 767-300F, 787-8, 787-9, A319, A320, A320neo, A321, A321neo e A330 e conta com aproximadamente 41 mil funcionários. As demonstrações financeiras individuais e consolidadas abrangem a Companhia e suas subsidiárias.

As controladas TAM Linhas Aéreas S.A. (TLA) e ABSA Aerolinhas Brasileiras S.A. (ABSA), em conformidade com a concessão da Agência Nacional de Aviação Civil (ANAC), operam principalmente linhas regulares de transporte aéreo de passageiros, cargas e malas postais, no território brasileiro e em âmbito internacional, por meio de aeronaves próprias ou arrendadas, ou por meio da contratação de serviços de terceiros, e de serviços de carregamento e descarregamento de cargas aéreas.

A TLA e a ABSA, bem como as demais subsidiárias da Companhia, têm por objeto social ainda:

- Explorar atividades complementares de serviços de transporte aéreo por frete de passageiros, cargas e malas postais;
- Prestar serviços de manutenção, reparação de aeronaves próprias ou de terceiros, motores, partes e peças;
- Hangaragem de aviões;
- Atendimento de pátio e pista, abastecimento de comissária de bordo e limpeza de aeronaves;
- Prestar serviços de engenharia, assistência técnica e demais atividades relacionadas à indústria aeronáutica;
- Realizar instrução e treinamento, relacionados às atividades aeronáuticas;
- Compra e venda de peças, acessórios e equipamentos aeronáuticos;
- Desenvolvimento e execução de outras atividades conexas, correlatas ou complementares ao transporte aéreo;
- Importação e exportação de óleo lubrificante acabado;
- Desenvolvimento e gerenciamento de programas de programas de fidelidade;
- Comercialização de direitos de resgate de prêmios; e
- Armazenamento e depósito de produtos sólidos, líquidos e gasosos por conta de terceiros.



TAM S.A. E SUAS CONTROLADAS

Notas explicativas da administração às demonstrações financeiras em 31 de dezembro de 2025
(Valores expressos em milhares de reais - R\$, exceto quando indicado de outra forma)

A TAM é registrada e domiciliada no Brasil e sua sede está na Rua Ática, 673, 6º andar, sala 61, Jardim Brasil, São Paulo, SP.

1.1. Fatos relevantes para o exercício e estrutura de capital da Companhia

A TAM S.A manteve os resultados sólidos durante o ano de 2025, combinando crescimento de oferta e novos destinos com aumento de ocupação e receita. A operação da ABSA foi marcada por um protagonismo internacional e investimentos em infraestrutura no Brasil.

No primeiro semestre, a Companhia aumentou sua capacidade de transporte de passageiros em 9,5% e implementou novas regras para o programa Fidelidade (LATAM PASS), que permite que passageiros acumulem pontos através de compras de serviços adicionais para complementar a viagem.

No dia 24 de junho de 2025, foram suspensas todas as operações de codeshare entre Latam e Voepass em decorrência da cassação de forma definitiva do Certificado de Operador Aéreo da Voepass pela Anac.

No segundo semestre de 2025, a Companhia focou em uma expansão significativa de sua malha aérea e frota no Brasil, com o incremento de seis novas rotas nacionais e crescimento da frota da Latam no Brasil de 161 aeronaves para 167 aeronaves até dezembro de 2025, corroborando o aumento de sua participação no Mercado.

Em 22 de setembro de 2025, foi anunciado um acordo entre Grupo Latam Airlines e a Embraer com o objetivo de expandir a conectividade com a América do Sul por meio da aquisição de novas aeronaves EMBRAER E195 - E2, com entregas previstas a partir do segundo semestre de 2026.

Durante o ano de 2025, o terminal de Cargas de Guarulhos passou por uma reestruturação, sendo ampliado para atingir a capacidade de movimentação de cerca de 1.000 toneladas diárias.

As rotas entre o Brasil (especialmente os hubs de Campinas-Viracopos e Guarulhos) e destinos como Miami, Santiago e Bogotá foram fortalecidas no segmento cargueiro. A Companhia também aproveitou o crescimento da demanda por e-commerce no Brasil para consolidar parcerias de transporte rápido de pacotes entre o Sudeste e o Nordeste.

Sustentabilidade

Em sua jornada pela Sustentabilidade, a LATAM estabeleceu metas com foco em três pilares: Mudança Climática, Economia Circular e Valor Compartilhado. Entre os compromissos assumidos, destacam-se a meta de alcançar zero emissões líquidas de carbono até 2050, eliminar os plásticos de uso único em suas operações, reduzir a zero o envio de resíduos para aterros sanitários e colaborar com as comunidades onde



TAM S.A. E SUAS CONTROLADAS

Notas explicativas da administração às demonstrações financeiras em 31 de dezembro de 2025
(Valores expressos em milhares de reais - R\$, exceto quando indicado de outra forma)

opera por meio do programa de transporte gratuito de passageiros e cargas, o “Avião Solidário”.

Em 2025, a Latam Brasil evitou a emissão de mais de 16 mil toneladas de CO₂ ao ampliar o uso de energia elétrica para operar aeronaves em solo em oito aeroportos brasileiros.

A parceria com a EMBRATUR tem impulsionado a expansão em medidas voltada a sustentabilidade. Em 2025, a Companhia implementou um software para otimizar a eficiência operacional e reduzir a emissão de CO₂.

Sazonalidade

A receita operacional de transporte de passageiros da Companhia está condicionada a períodos sazonais. Historicamente, a Companhia apresenta receitas mais significativas nos meses de julho, dezembro e janeiro (considerando as férias de inverno e verão), além de feriados prolongados como Carnaval e Páscoa.

Atualmente, o setor aéreo enfrenta uma nova dinâmica de sazonalidade decorrente da retomada dos voos domésticos e internacionais, busca de regularidade de voos comerciais e ajuste nos preços das passagens.

Estrutura de capital

Em 28 de fevereiro de 2025, foi realizada redução de capital mediante absorção de prejuízos acumulados e reservas legais no montante de R\$(3.920.005).

Em 09 de setembro de 2025, foi realizado o resgate parcial de 2.033.890 ações ordinárias de emissão da controlada TAM Linhas Aereas S.A pelo valor total de R\$560.000.

Teste de *Impairment*

A Companhia realizou avaliação dos indicadores de *impairment*, e não foi verificado indicativo de perda no valor recuperável dos ativos que apresentamos nestas demonstrações financeiras.



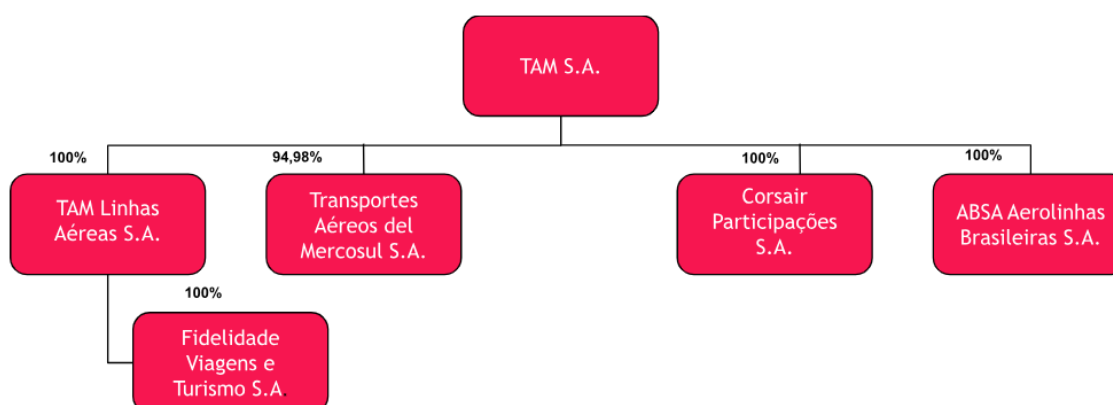
TAM S.A. E SUAS CONTROLADAS

Notas explicativas da administração às demonstrações financeiras em 31 de dezembro de 2025
(Valores expressos em milhares de reais - R\$, exceto quando indicado de outra forma)

2. ESTRUTURA SOCIETÁRIA

Em 31 de outubro de 2025, a TAM Linhas Aéreas incorporou as seguintes empresas: Multiplus Corretora de Seguros S.A., Prismah Fidelidade Ltda. e TP Franchising Ltda. (esta última por meio de investimento indireto relacionado à Fidelidade Viagens e Turismo S.A.).

A estrutura societária da Companhia e de suas subsidiárias em 31 de dezembro de 2025, está apresentada a seguir:



3. DECLARAÇÃO DA ADMINISTRAÇÃO E BASE DE APRESENTAÇÃO DAS DEMONSTRAÇÕES FINANCEIRAS

As demonstrações financeiras foram elaboradas e estão sendo apresentadas de acordo com as práticas contábeis adotadas no Brasil, que compreendem as normas brasileiras de contabilidade emitidas pelo Comitê de Pronunciamentos Contábeis (CPC) e de suas interpretações técnicas (ICPC) e orientações (OCPC), aprovadas pelo Conselho Federal de Contabilidade (CFC), e em conformidade com as Normas Internacionais de Relatório Financeiro (IFRS) emitidas pelo *International Accounting Standards Board* (IASB) e suas respectivas interpretações emitidas pelo *International Financial Reporting Interpretations Committee* (IFRIC).

As demonstrações financeiras da Companhia estão expressas em milhares de Reais (R\$), bem como as divulgações de montantes em outras moedas, quando necessário, também foram efetuadas em milhares. Os itens divulgados em outras moedas estão devidamente identificados, quando aplicável.

A preparação das demonstrações financeiras da Companhia requer que a Administração faça julgamentos, use estimativas e adote premissas que afetam os valores apresentados de receitas, despesas, ativos e passivos. Contudo, a incerteza relativa a esses julgamentos, premissas e estimativas poderia levar a resultados que requeiram um ajuste significativo ao



TAM S.A. E SUAS CONTROLADAS

Notas explicativas da administração às demonstrações financeiras em 31 de dezembro de 2025
(Valores expressos em milhares de reais - R\$, exceto quando indicado de outra forma)

valor contábil de certos ativos e passivos em exercícios futuros. A Companhia revisa seus julgamentos, estimativas e premissas de forma contínua.

A Administração confirma que todas as informações relevantes próprias das demonstrações financeiras, e somente elas, estão sendo evidenciadas, e que correspondem às utilizadas por ela no desenvolvimento de suas atividades de gestão dos negócios.

As demonstrações financeiras foram preparadas com base no custo histórico como base de valor, que, no caso de determinados ativos e passivos financeiros (incluindo derivativos), tem seu custo ajustado para refletir a mensuração ao valor justo.

4. RESUMO DAS PRINCIPAIS POLÍTICAS CONTÁBEIS

4.1. Moeda funcional

Nas controladas da Companhia cujas moedas funcionais são diferentes do real, as demonstrações financeiras são traduzidas para o real na data de reporte, considerando os seguintes critérios de conversão:

- O patrimônio líquido é convertido pela taxa histórica da transação;
- Ativos e passivos são convertidos pela taxa de câmbio do final do exercício;
- Contas de resultado são convertidas pela taxa de câmbio obtida através da média mensal das taxas de câmbio;
- As transações em moeda estrangeira são convertidas pelas taxas de câmbio vigentes na data de cada transação; e
- Os efeitos acumulados de ganho ou perda na conversão são registrados diretamente no resultado do exercício.

A seguir são demonstradas as moedas funcionais de cada empresa da Companhia:

<u>Empresas</u>	<u>Localidade</u>	<u>Moeda funcional</u>
TAM Linhas Aéreas S.A	Brasil	Real
Fidelidade Viagens e Turismo S.A	Brasil	Real
Transportes Aéreos Del Mercosur S.A	Paraguai	Guarani
Corsair Participações S.A	Brasil	Real
ABSA Aerolinhas Brasileiras S.A	Brasil	Dólar

4.2. Consolidação

As demonstrações financeiras consolidadas compreendem as demonstrações financeiras da Companhia e de suas controladas nas quais detenha o controle de forma direta ou indireta. A estrutura societária e os percentuais de participação nas controladas da Companhia estão divulgados na Nota 2.



TAM S.A. E SUAS CONTROLADAS

Notas explicativas da administração às demonstrações financeiras em 31 de dezembro de 2025
(Valores expressos em milhares de reais - R\$, exceto quando indicado de outra forma)

Todas as transações e saldos entre a TAM e suas controladas foram eliminados na consolidação, bem como os lucros ou prejuízos não realizados decorrentes destas transações, líquidos dos efeitos tributários.

As políticas contábeis foram aplicadas de maneira uniforme em todas as empresas que foram consolidadas, e estão consistentes com as políticas contábeis utilizadas na controladora.

4.3. Investimentos

Os investimentos da TAM em suas controladas são reconhecidos inicialmente pelo seu custo e posteriormente ajustados pelo método da equivalência patrimonial.

4.4. Caixa e equivalentes de caixa

Compreende os saldos de caixa, bancos, depósitos à vista, títulos de renda fixa e fundos de investimentos que atendem aos conceitos de equivalente de caixa. Os equivalentes de caixa são aplicações financeiras cujo período de resgate é igual ou inferior a 90 dias, quando de sua aquisição, são títulos prontamente conversíveis em um montante conhecido de caixa e que estão sujeitos a um risco insignificante de mudança de valor.

As aplicações financeiras classificadas nesse grupo, por sua própria natureza, estão mensuradas a custo amortizado.

4.5. Caixa restrito

O caixa restrito refere-se aos depósitos em garantia com a finalidade de assegurar assuntos relacionados a demandas judiciais e/ou exigências legais para operação em determinados aeroportos e também para os financiamentos de curto e longo prazo.

4.6. Instrumentos financeiros

Um instrumento financeiro é um contrato que dá origem a um ativo financeiro de uma entidade e a um passivo financeiro ou instrumento patrimonial de outra entidade.

(i) Ativos financeiros não derivativos

Reconhecimento inicial

Ativos financeiros são classificados, no reconhecimento inicial, como mensurados ao custo amortizado e/ou ao valor justo por meio do resultado. Esta classificação no reconhecimento inicial depende das características dos fluxos de caixa contratuais dos instrumentos e do modelo de negócios que a Companhia adota para a gestão de seus ativos financeiros.

Para que um ativo financeiro seja classificado e mensurado pelo custo amortizado, o instrumento precisa gerar fluxos de caixa que sejam exclusivamente pagamentos de principal e de juros sobre o valor do principal em aberto. Essa avaliação é executada em nível de instrumento. Para os ativos financeiros que não apresentam estas



TAM S.A. E SUAS CONTROLADAS

Notas explicativas da administração às demonstrações financeiras em 31 de dezembro de 2025
(Valores expressos em milhares de reais - R\$, exceto quando indicado de outra forma)

características, tais instrumentos são classificados e mensurados ao valor justo por meio do resultado, independentemente do modelo de negócio adotado pela Companhia. A Companhia reconhece os empréstimos e recebíveis, e instrumentos de dívida inicialmente na data em que foram originados, enquanto os outros ativos e passivos financeiros são reconhecidos na data da negociação, isto é, quando a entidade se tornar parte das disposições contratuais do instrumento.

Mensuração subsequente

Ativos financeiros ao custo amortizado

Os ativos financeiros ao custo amortizado são subsequentemente mensurados usando o método de juros efetivos e estão sujeitos a redução ao valor recuperável. Ganhos e perdas são reconhecidos no resultado quando o ativo é baixado, modificado ou apresenta redução ao valor recuperável.

Os ativos financeiros da Companhia mensurados ao custo amortizado incluem caixa e equivalentes de caixa, contas a receber de clientes, depósitos judiciais e empréstimos concedidos às suas controladas.

Ativos financeiros ao valor justo por meio do resultado

Ativos financeiros mensurados ao valor justo por meio do resultado são apresentados no balanço patrimonial por seu valor justo, sendo as variações líquidas do valor justo reconhecidas na demonstração do resultado.

Desreconhecimento

A Companhia desreconhece um ativo financeiro quando:

- Os direitos contratuais aos fluxos de caixa expiram; ou
- A Companhia transfere os direitos ao recebimento dos fluxos de caixa contratuais sobre um ativo financeiro em uma transação na qual substancialmente todos os riscos e benefícios da titularidade do ativo financeiro são transferidos; ou quando a Companhia nem transferiu nem reteve substancialmente todos os riscos e benefícios do ativo, mas transferiu o controle.

Redução ao valor recuperável de ativos financeiros

A Companhia reconhece uma provisão para perdas de crédito esperadas para todos os instrumentos financeiros não detidos pelo valor justo por meio do resultado. Para contas a receber de clientes, uma abordagem simplificada no cálculo das perdas de crédito esperadas é aplicada. Portanto, a Companhia não acompanha as alterações no risco de crédito, mas reconhece uma provisão para perdas com base em perdas de crédito esperadas de acordo com uma matriz de provisões estabelecida pela Administração, o qual foi elaborada com base em sua experiência histórica de perdas de crédito, ajustada para fatores prospectivos específicos para os devedores e para o ambiente econômico.



TAM S.A. E SUAS CONTROLADAS

Notas explicativas da administração às demonstrações financeiras em 31 de dezembro de 2025
(Valores expressos em milhares de reais - R\$, exceto quando indicado de outra forma)

(ii) Passivos financeiros não derivativos

Reconhecimento inicial e mensuração

Os passivos financeiros são classificados, no reconhecimento inicial, como passivos financeiros ao valor justo por meio do resultado e passivos financeiros ao custo amortizado, conforme apropriado. Todos os passivos financeiros são mensurados inicialmente ao seu valor justo, acrescidos ou decrescidos, dos custos de transação que sejam diretamente atribuíveis à emissão do passivo financeiro, desde que o passivo financeiro não tenha sido classificado como valor justo por meio do resultado. Os passivos financeiros da Companhia incluem arrendamentos, fornecedores e outras contas a pagar.

Passivos financeiros ao custo amortizado

Após o reconhecimento inicial, passivos financeiros contraídos e concedidos sujeitos a juros são mensurados subsequentemente pelo custo amortizado, utilizando o método da taxa de juros efetiva. Eventuais ganhos e perdas são reconhecidos no resultado quando os passivos são baixados, bem como pelo processo de amortização da taxa de juros efetiva.

O custo amortizado é calculado levando em consideração qualquer deságio ou ágio na aquisição e taxas ou custos que são parte integrante do método da taxa de juros efetiva.

A amortização pelo método da taxa de juros efetiva é incluída como despesa financeira na demonstração do resultado. Um passivo financeiro é baixado quando a obrigação sob o passivo é extinta, ou seja, quando a obrigação especificada no contrato for liquidada, cancelada ou expirar.

Quando um passivo financeiro existente é substituído por outro do mesmo mutuante em termos substancialmente diferentes, ou os termos de um passivo existente substancialmente modificados, tal troca ou modificação é tratada como o desreconhecimento do passivo original e o reconhecimento de um novo passivo. A diferença nos respectivos valores contábeis é reconhecida na demonstração do resultado.

(iii) Compensação de instrumentos financeiros

Os ativos ou passivos financeiros são compensados e o valor líquido apresentado no balanço patrimonial quando, e somente quando, a Companhia tenha atualmente um direito legalmente executável de compensar os valores e tenha a intenção de liquidá-los em uma base líquida ou de realizar o ativo e liquidar o passivo simultaneamente.

4.7. Instrumentos financeiros derivativos e contabilidade de *hedge*

A Companhia utiliza instrumentos financeiros derivativos para proteger suas exposições aos riscos de variação de moeda estrangeira e dos preços internacionais relacionados ao petróleo. Para os contratos firmados onde derivativos embutidos são



TAM S.A. E SUAS CONTROLADAS

Notas explicativas da administração às demonstrações financeiras em 31 de dezembro de 2025
(Valores expressos em milhares de reais - R\$, exceto quando indicado de outra forma)

identificados, tais itens são separados de seus respectivos contratos principais e registrados separadamente caso certos critérios sejam atendidos.

Reconhecimento inicial e mensuração subsequente

Os instrumentos financeiros derivativos são reconhecidos inicialmente pelo valor justo na data em que um contrato de derivativo é celebrado e são, subsequentemente, remensurados ao valor justo. Derivativos são registrados como ativos financeiros quando o valor justo é positivo e como passivos financeiros quando o valor justo é negativo. Os custos de transação atribuíveis ao instrumento financeiro derivativo são reconhecidos no resultado quando incorridos.

Para fins de contabilidade de *hedge*, os referidos instrumentos de proteção são classificados como:

- *Hedges* de valor justo, quando destinados à proteção da exposição a alterações no valor justo de um ativo ou passivo reconhecido ou de um compromisso firme não reconhecido;
- *Hedges* de fluxo de caixa, pois foram destinados à proteção da exposição à variabilidade nos fluxos de caixa que seja atribuível a um risco específico associado a um ativo ou passivo reconhecido ou a uma transação prevista altamente provável, ou ao risco de moeda estrangeira em um compromisso firme não reconhecido.

4.8. Contas a receber

As contas a receber de clientes e outros recebíveis são registrados pelo valor faturado, ajustado a valor presente, quando aplicável, e deduzidas das perdas de créditos estimadas.

As perdas de crédito esperadas para as contas a receber da Companhia são mensuradas com base em uma matriz de risco, que leva em conta seu histórico de perdas. Para a aplicação da matriz de risco, a carteira de clientes é agrupada por títulos que possuam características similares, tanto em termos de risco e quanto em maturidade. Além disso, aspectos econômicos da carteira de clientes são avaliados na data do balanço, para refletir eventuais aumento nos riscos de recebimento dos títulos na estimativa registrada no balanço.

O contas a receber é, inicialmente, reconhecido pelo valor justo e, subsequentemente, mensurado pelo custo amortizado com o uso do método da taxa efetiva de juros, deduzido das provisões para perdas. Se o prazo de recebimento é equivalente a um ano ou menos, as contas a receber são classificadas no ativo circulante. Caso contrário, estão apresentadas no ativo não circulante.



TAM S.A. E SUAS CONTROLADAS

Notas explicativas da administração às demonstrações financeiras em 31 de dezembro de 2025
(Valores expressos em milhares de reais - R\$, exceto quando indicado de outra forma)

4.9. Estoques

Os estoques da Companhia são demonstrados ao custo ou ao valor líquido de realização, dos dois o menor e compreendem principalmente peças de reposição e materiais a serem utilizados nas atividades de manutenção.

Os estoques são avaliados ao custo de aquisição segundo o custo médio, líquido das provisões para reduzir quaisquer perdas identificadas por obsolescência e/ou deterioração.

4.10. Tributos sobre o lucro

Imposto de renda e contribuição social - Corrente

No Brasil, o IRPJ e a CSLL, que são calculados mensalmente com base no lucro tributável, aplicando-se a alíquota de 15% acrescida do adicional de 10% sobre o lucro tributável excedente a R\$240 para o IRPJ e 9% para a CSLL e considera a compensação de prejuízos fiscais e base negativa de contribuição social, limitada a 30% do lucro real.

Os resultados apurados nas subsidiárias do exterior estão sujeitos à tributação dos países onde estão sediadas, de acordo com alíquotas e normas próprias. No Brasil, esses resultados sofrem os efeitos de tributação da MP 2.159-35/2001 e mais recentemente da Lei nº 12.973/14, respeitada a aplicação dos tratados assinados pelo Brasil para evitar a dupla tributação.

O encargo de IR e a CSLL corrente e diferido é calculado com base nas leis tributárias promulgadas, ou substancialmente promulgadas, na data do balanço dos países em que as entidades da Companhia atuam e geram lucro tributável. A administração avalia, periodicamente, as posições assumidas pela Companhia nas apurações de impostos sobre a renda com relação às situações em que a regulamentação fiscal aplicável dá margem a interpretações; e estabelece provisões, quando apropriado, com base nos valores estimados de pagamento às autoridades fiscais.

Imposto de renda e contribuição social - Diferido

Tributos diferidos representam os créditos e débitos sobre prejuízos fiscais de IRPJ e bases negativas de CSLL, bem como diferenças temporárias entre a base fiscal e a contábil. Os ativos e passivos fiscais diferidos são mensurados à taxa de imposto que é esperada de ser aplicável no ano em que o ativo será realizado ou o passivo liquidado, com base nas taxas de imposto (e lei tributária) que foram promulgadas na data do balanço.

Ativos e passivos fiscais diferidos são classificados como não circulante no balanço patrimonial da Companhia e seu valor contábil, no caso dos ativos fiscais diferidos, é revisado em cada data do balanço. Quando os estudos internos da Companhia indicam que a utilização futura desses créditos não é provável, uma provisão para perda será constituída.



TAM S.A. E SUAS CONTROLADAS

Notas explicativas da administração às demonstrações financeiras em 31 de dezembro de 2025
(Valores expressos em milhares de reais - R\$, exceto quando indicado de outra forma)

Ativos e passivos fiscais correntes e diferidos são apresentados líquidos se existir um direito legal exequível de compensar os passivos fiscais com os ativos fiscais, e se estiverem relacionados aos impostos lançados pela mesma autoridade fiscal sob a mesma entidade tributável. Nas demonstrações financeiras consolidadas, o ativo ou passivo fiscal da Companhia pode ser compensado contra o ativo ou passivo fiscal das controladas se, e somente se, as referidas entidades tiverem o direito legalmente executável de fazer ou receber um único pagamento líquido e as mesmas pretendam fazer ou receber esse pagamento líquido ou recuperar o ativo e liquidar o passivo simultaneamente. Portanto, para fins de apresentação, os saldos de ativo e passivo fiscal, que não atendem ao critério legal de execução, estão sendo divulgados separadamente.

O IR e a CSLL diferidos ativo são reconhecidos somente na proporção da probabilidade de que lucro tributável futuro esteja disponível e contra o qual as diferenças temporárias possam ser usadas. Para 31 de dezembro de 2025 e 2024, a Companhia não reconheceu imposto de renda diferido ativo.

4.11. Ativo imobilizado

O ativo imobilizado, incluindo os componentes de *rotables*, é apresentado pelo custo de aquisição, formação, construção e desmontagem, quando aplicável, deduzido da depreciação acumulada e perda por redução ao valor recuperável, quando aplicável.

A depreciação é reconhecida com base na vida útil econômica estimada de cada ativo pelo método linear, exceto no caso de componentes técnicos que se depreciam sob a base de ciclos e horas de voo. A vida útil estimada, os valores residuais e os métodos de depreciação são revisados anualmente e os efeitos de quaisquer mudanças nas estimativas são contabilizados prospectivamente.

Se o valor contábil de um ativo é superior ao seu valor recuperável estimado, seu valor se reduz imediatamente para seu valor recuperável (Nota 4.14).

Os ganhos e as perdas em alienações de ativos imobilizados são apurados comparando-se o valor da venda com o valor contábil líquido e são reconhecidos na demonstração do resultado na data de alienação.

A Companhia ativa os custos necessários para manter suas aeronaves e motores em condições para continuar a operar, incorridos pela realização regular de inspeções e/ou manutenções importantes buscando evitar falhas, independentemente de as peças desses itens inspecionados serem ou não substituídas. Quando cada inspeção importante for efetuada, o seu custo é reconhecido no valor contábil do item do ativo imobilizado como uma substituição se os critérios de reconhecimento forem atendidos. Qualquer valor contábil remanescente do custo da inspeção anterior (distinta das peças físicas) é baixado, independentemente de o custo da inspeção anterior ter sido identificado na transação em que o item foi adquirido.



TAM S.A. E SUAS CONTROLADAS

Notas explicativas da administração às demonstrações financeiras em 31 de dezembro de 2025
(Valores expressos em milhares de reais - R\$, exceto quando indicado de outra forma)

4.12. Ativos intangíveis

As despesas relacionadas à manutenção de *softwares* são reconhecidas como despesas quando incorridas. Os gastos incorridos com desenvolvimento de *softwares* são capitalizados como ativos intangíveis quando é provável que os benefícios econômicos futuros por ele gerados sejam superiores ao seu respectivo custo, considerando sua viabilidade econômica e tecnológica. Os custos de desenvolvimento de *softwares* reconhecidos como ativos, são amortizados pelo método linear ao longo de sua vida útil estimada. Os gastos com marcas são amortizados com base na expectativa de geração de benefício econômico futuro que esses ativos proporcionarão à Companhia.

4.13. Ativos e passivos de operações descontinuadas e mantidos para venda

São mensurados com base no menor montante entre o valor contábil e o valor justo, deduzido dos custos de venda e não são depreciados ou amortizados. Tais itens somente são classificados nesta rubrica quando a venda for altamente provável e estes estiverem disponíveis para venda imediata em suas condições atuais.

4.14. Redução ao valor recuperável de ativos não financeiros (*impairment*)

Os valores contábeis dos ativos não financeiros da Companhia são revistos em cada data de balanço para apurar se há indicação de perda no valor recuperável. Caso ocorra tal indicação, então o valor recuperável do ativo é estimado. No caso de ativos intangíveis com vida útil indefinida, o valor recuperável é testado anualmente.

Uma perda por redução ao valor recuperável é reconhecida se o valor contábil do ativo ou UGC exceder o seu valor recuperável. As perdas por redução ao valor recuperável são reconhecidas no resultado.

Uma perda por redução ao valor recuperável é revertida somente na extensão em que o novo valor contábil do ativo não exceda o valor contábil que teria sido apurado, líquido de depreciação ou amortização, caso a perda de valor não tivesse sido reconhecida.

Para testes de redução ao valor recuperável, os ativos são agrupados ao menor grupo possível de ativos que gera entradas de caixa pelo seu uso contínuo, entradas essas que são em grande parte independentes das entradas de caixa de outros ativos, ou unidade geradora de caixa (UGC).

O valor recuperável de um ativo ou UGC é o maior entre o seu valor em uso e o seu valor justo menos custos para vender. O valor em uso é baseado em fluxos de caixa futuros estimados, descontados a valor presente usando uma taxa de desconto antes dos impostos que reflita as avaliações atuais de mercado do valor do dinheiro no tempo e os riscos específicos do ativo ou da UGC.



TAM S.A. E SUAS CONTROLADAS

Notas explicativas da administração às demonstrações financeiras em 31 de dezembro de 2025
(Valores expressos em milhares de reais - R\$, exceto quando indicado de outra forma)

4.15. Provisões

Geral

As provisões são reconhecidas quando a Companhia tem uma obrigação presente, formalizada ou não, em consequência de um evento passado e é provável que benefícios econômicos sejam requeridos para liquidar a obrigação e uma estimativa confiável do valor desta possa ser feita.

Provisões para riscos tributários, cíveis e trabalhistas

A Companhia e suas controladas são parte em processos judiciais e administrativos. Provisões são constituídas para todas as contingências referentes a processos judiciais para os quais é provável que uma saída de recursos seja feita para liquidar a contingência/obrigação e uma estimativa razoável possa ser feita.

As avaliações das probabilidades de perdas destes processos incluem a análise das evidências disponíveis, a hierarquia das leis, as jurisprudências disponíveis, as decisões mais recentes nos tribunais e sua relevância no ordenamento jurídico, bem como a avaliação dos advogados externos. As provisões são revisadas e ajustadas para refletir alterações nas circunstâncias, tais como prazo de prescrição aplicável, conclusões de inspeções fiscais ou exposições adicionais identificadas com base em novos assuntos ou decisões de tribunais.

Contingências trabalhistas

As provisões trabalhistas, amparada por assessores legais externos, são estimadas de acordo com prognóstico e contabilizadas quando há possibilidade de perda provável. Os processos com prognósticos de perda provável são provisionados em segunda instância no Tribunal Regional do Trabalho.

Provisões para manutenção

Os custos incorridos nas manutenções periódicas programadas de fuselagens e motores das aeronaves são capitalizados e depreciados até a próxima manutenção. A taxa de depreciação é determinada sobre bases técnicas, de acordo com a utilização da aeronave definida pelos ciclos e horas de voo.

No caso das aeronaves próprias estes custos de manutenção são capitalizados como imobilizado, enquanto no caso de aeronaves sob a forma de arrendamento sem opção de compra, se reconhece um passivo incorrido em função da utilização dos principais componentes, existindo a obrigação contratual com o arrendador de devolver a aeronave em condições acordadas de níveis de manutenção. Este custo é reconhecido no custo das vendas.

Adicionalmente, os contratos que se enquadram na definição de arrendamento estabelecem a obrigação do locatário de realizar o seguro garantia ao lessor como garantia de cumprimento de condições de manutenção e devolução. Ao final do



TAM S.A. E SUAS CONTROLADAS

Notas explicativas da administração às demonstrações financeiras em 31 de dezembro de 2025
(Valores expressos em milhares de reais - R\$, exceto quando indicado de outra forma)

período do contrato, é feito um balanço entre as reservas pagas e as condições acordadas de níveis de manutenção na entrega, compensando as partes, se for o caso.

As manutenções não programadas de aeronaves e motores, assim como as demais manutenções, são reconhecidas no resultado do exercício em que são incorridas.

4.16. Arrendamentos

A Companhia e suas controladas avaliam, na data de início do contrato, se esse contrato é ou contém um arrendamento. Ou seja, se o contrato transmite o direito de controlar o uso de um ativo identificado por um determinado período em troca de contraprestação.

A Companhia e suas controladas aplicam uma única abordagem de reconhecimento e mensuração para todos os arrendamentos, exceto para arrendamentos de curto prazo e arrendamentos de ativos de baixo valor. A Companhia reconhece os passivos de arrendamento para efetuar pagamentos de arrendamento e ativos de direito de uso que representam o direito de uso dos ativos subjacentes.

Ativos de direito de uso

A Companhia e suas controladas reconhecem os ativos de direito de uso na data de início do arrendamento (ou seja, na data em que o ativo subjacente está disponível para uso). Os ativos de direito de uso são mensurados ao custo, deduzidos de qualquer depreciação acumulada e perdas por redução ao valor recuperável, e ajustados por qualquer nova remensuração dos passivos de arrendamento.

O custo dos ativos de direito de uso inclui o valor dos passivos de arrendamento reconhecidos, custos diretos iniciais incorridos e pagamentos de arrendamentos realizados até a data de início, menos os eventuais incentivos de arrendamento recebidos.

Os ativos de direito de uso são depreciados linearmente, pelo menor período entre o prazo do arrendamento e a vida útil estimada dos ativos. Para os casos, se a titularidade do ativo arrendado for transferida para o Grupo ao final do prazo do arrendamento ou se o custo representar o exercício de uma opção de compra, a depreciação é calculada utilizando a vida útil estimada do ativo.

Passivos de arrendamento

O custo representa o exercício de uma opção de compra, a amortização é calculada utilizando a vida útil estimada do ativo na data de início do arrendamento, os respectivos passivos são mensurados pelo valor presente dos pagamentos do arrendamento, os quais serão realizados durante o prazo de vigência do contrato. Os pagamentos do arrendamento incluem pagamentos fixos (incluindo os pagamentos fixos em essência) menos quaisquer incentivos de arrendamento a receber, pagamentos variáveis de arrendamento que dependem de um índice ou taxa, e valores esperados a serem pagos sob garantias de valor residual. Os pagamentos de arrendamento incluem, se houver, o preço de exercício de uma opção de compra a ser



TAM S.A. E SUAS CONTROLADAS

Notas explicativas da administração às demonstrações financeiras em 31 de dezembro de 2025
(Valores expressos em milhares de reais - R\$, exceto quando indicado de outra forma)

exercida pela Companhia e eventuais pagamentos de multas pela rescisão do arrendamento.

Ao calcular o valor presente dos pagamentos do arrendamento, a Companhia usa a sua taxa de empréstimo incremental na data de início, uma vez a taxa de juro implícita no arrendamento não é facilmente determinável. Após a data de início, o valor do passivo de arrendamento é aumentado para refletir o acréscimo de juros e reduzido para os pagamentos de arrendamento efetuados. Além disso, o valor contábil dos passivos de arrendamento é remensurado se houver uma modificação substancial no contrato firmado com o arrendador.

Os pagamentos de arrendamentos são alocados entre o principal e as despesas financeiras. As despesas financeiras são reconhecidas no resultado durante o período do arrendamento para produzir uma taxa periódica constante de juros sobre o saldo remanescente do passivo para cada período.

Arrendamentos de curto prazo e de ativos de baixo valor

A Companhia e suas controladas aplicam a isenção de reconhecimento para os contratos de arrendamento cujo prazo contratual seja inferior a 12 meses, e também para os ativos de arrendamento considerados de baixo valor. Os pagamentos desses arrendamentos são reconhecidos como despesa pelo método linear ao longo do prazo do arrendamento.

Contratos de arrendamento com pagamentos totalmente variáveis

Para os contratos de arrendamento em que a Companhia e suas controladas identificam que não há existência de pagamentos fixos em essência (conforme preconiza a norma CPC 06 (R2) - Arrendamentos, no item B42), tanto o ativo de direito de uso quanto o passivo de arrendamento não são reconhecidos, uma vez que a mensuração do ativo e do passivo não são determinados com um grau de confiabilidade razoável.

Contratos de venda e retroarrendamento (*Sale and Leaseback*)

Quaisquer ganhos decorrentes de transações de *sale and leaseback* são diferidos e reconhecidos na demonstração do resultado pelo método linear durante a vigência do arrendamento. Quando são apurados prejuízos decorrentes dessas transações, estes efeitos são de igual modo diferidos na demonstração do resultado pelo método linear durante a vigência do contrato de arrendamento, desde que o bem, objeto do retroarrendamento, não apresente perdas por redução ao valor recuperável.

4.17. Receita de vendas

A receita de contrato com cliente é reconhecida quando o controle dos bens ou serviços é transferido para o cliente por um valor que reflita a contraprestação à qual a Companhia espera ter direito em troca destes bens ou serviços. A Companhia conclui, de modo geral, que é o principal em seus contratos de receita, exceto para as receitas de contratos com clientes oriundas do programa de fidelidade operado por sua controlada TLA.



TAM S.A. E SUAS CONTROLADAS

Notas explicativas da administração às demonstrações financeiras em 31 de dezembro de 2025
(Valores expressos em milhares de reais - R\$, exceto quando indicado de outra forma)

Transporte aéreo de passageiros e cargas

As receitas de transporte aéreo de passageiros e cargas são reconhecidas quando os serviços de transporte são prestados, momento em que a obrigação de desempenho é inteiramente satisfeita.

A Companhia reconhece os bilhetes de passagens aéreas vendidos, mas não utilizados (se referem às vendas antecipadas), no passivo como transporte a executar em receitas diferidas. Para as receitas decorrentes de bilhetes expirados (*breakage* de passagens), a Companhia estima a expectativa de vencimento dos bilhetes vendidos, mas que não serão utilizados, levando em conta os dados históricos de expiração.

Outras receitas

A controlada TLA auferir outras receitas decorrentes de serviços auxiliares representados por taxas decorrentes de alterações de reservas de voo, despacho e excesso de bagagem, cancelamentos entre outras, sendo estas reconhecidas no resultado do período somente quando o serviço de transporte aéreo é prestado.

Programa de fidelidade

A Companhia, por meio de sua controlada TLA, é patrocinadora do programa de fidelidade LATAM Pass. A principal fonte de receita do programa de fidelidade advém da comercialização dos direitos de resgate de prêmios por meio da emissão de pontos LATAM Pass adquiridos pelos seus parceiros (incluindo os pontos oriundos das compras com cartões de crédito Itaucard LATAM Pass), além dos pontos acumulados, quando solicitados pelos participantes ao voarem com a LATAM ou de companhias aéreas parceiras.

Os valores das transações referentes aos contratos com parceiros são mensurados ao valor justo da contraprestação a ser recebida dos parceiros comerciais. Os valores decorrentes da comercialização dos direitos de resgate são registrados, inicialmente, na receita diferida em contrapartida às contas a receber.

A Companhia tem contratos com algumas empresas não aéreas (parceiros comerciais) para a venda de milhas ou pontos. Esses contratos incluem obrigações de desempenho de venda da milha ou ponto e, também, de marketing, publicidade e outros benefícios (*marketing fee*) proporcionados pelo programa de fidelidade. As obrigações de *marketing fee* são reconhecidas no momento do acúmulo dos pontos.

Para os pontos oriundos das passagens aéreas, uma parcela do preço da transação de vendas de passagens é alocada aos pontos acumulados concedidos aos clientes. Os valores decorrentes dessa alocação são reconhecidos como um passivo de contrato até que os pontos sejam resgatados.

Os valores registrados no passivo como “Direitos de resgate de prêmios”, referente a obrigação de venda de milhas ou pontos, são avaliados pelo seu valor justo no



TAM S.A. E SUAS CONTROLADAS

Notas explicativas da administração às demonstrações financeiras em 31 de dezembro de 2025
(Valores expressos em milhares de reais - R\$, exceto quando indicado de outra forma)

momento do acúmulo dos pontos, e reconhecidos pelo preço alocado a esta obrigação de desempenho:

- i. Quando o participante decide exercer o seu direito de resgate, trocando, portanto, seus pontos acumulados em produtos ou serviços oferecidos pelos parceiros da rede; e
- ii. Quando trocados por passagens aéreas, no momento do voo;
- iii. Quando os prêmios resgatados são de passagens aéreas, a obrigação de desempenho é satisfeita somente quando os serviços de transporte aéreo são fornecidos e, assim, a Companhia tem o direito de reconhecer uma receita no resultado do período. Quando os prêmios resgatados não são de passagens aéreas, a obrigação de desempenho é satisfeita no momento da troca do ponto pelo produto ou serviço, e, assim, uma receita é reconhecida no resultado do período, deduzida dos gastos incorridos na aquisição de produtos ou serviços junto aos parceiros da rede.

Reconhecimento da receita de *breakage* de pontos

A Companhia estima a probabilidade de não utilização pelo participante do programa LATAM Pass no Brasil de determinada quantidade de pontos e milhas emitidos dentro do seu período de validade usual, o qual é de 24 meses, podendo, para alguns participantes, haver prazos maiores, conforme regulamento do Programa. Tal prática é conhecida como *breakage* (quebra) de pontos, sendo possível o reconhecimento da receita de forma antecipada, desde que seja considerado o padrão de resgate (consumo) dos pontos que deram origem ao *breakage* inicialmente estimado.

O modelo de estimativa do *breakage* leva em conta o comportamento dos resgates por safra de pontos e milhas dentro do seu prazo de validade, utilizando julgamentos e premissas críticas que consideram a atividade de uso histórico e o padrão de uso esperado, considerando taxas de vencimento históricas, comportamento cambial e segmentações relevantes.

O reconhecimento da estimativa de *breakage* ocorre proporcionalmente ao padrão de direitos exercidos pelo cliente.

4.18. Benefícios a empregados

Benefícios de curto prazo a empregados

Obrigações de benefícios de curto prazo a empregados são reconhecidas como despesa de pessoal conforme o serviço correspondente seja prestado. O passivo é reconhecido pelo montante do pagamento esperado, decorrente da obrigação presente legal ou construtiva de pagar esse montante em função de serviço passado prestado pelo empregado e a obrigação possa ser estimada de maneira confiável.



TAM S.A. E SUAS CONTROLADAS

Notas explicativas da administração às demonstrações financeiras em 31 de dezembro de 2025
(Valores expressos em milhares de reais - R\$, exceto quando indicado de outra forma)

Participação de funcionários e administradores nos resultados

Os funcionários da Companhia têm direito a uma participação nos lucros com base em determinadas metas acordadas anualmente, e os administradores com base nas disposições estatutárias, propostas pelo conselho de administração da controladora. O montante da participação é reconhecido no resultado do exercício na proporção em que as metas são atingidas.

A controlada TLA concedeu um bônus de longo prazo à alguns dos executivos das subsidiárias brasileiras, o qual tem a sua variação atrelada a cotação das ações da LATAM Airlines, as despesas são registradas quando incorridas em contrapartida a uma obrigação com pessoal e são liquidadas exclusivamente com caixa próprio.

Plano de benefícios pós emprego

A Companhia oferece o benefício de plano médico aos funcionários aposentados em que a concessão do plano de saúde com contribuição fixa é de acordo com a Lei nº 9.656/98. Assim, é assegurado ao colaborador aposentado, que contribuiu com o plano de saúde em decorrência do vínculo empregatício, pelo prazo mínimo de 10 anos, o direito de manutenção como beneficiário, nas mesmas condições de cobertura assistencial de que gozava quando da vigência do contrato de trabalho, sendo os custos arcados diretamente pelo participante.

A Administração avalia anualmente a exposição aos riscos supracitados e verificou que para os exercícios de 2025 e 2024 não houve passivos atuariais a serem registrados decorrentes de obrigações de planos de benefício pós emprego.

4.19. Dividendos e juros sobre capital próprio

A proposta de distribuição de juros sobre capital próprio e/ou dividendos efetuada pela Administração da Companhia ou suas subsidiárias, quando houver, que estiver dentro da parcela equivalente ao dividendo mínimo obrigatório é registrada como passivo não circulante, por ser considerada uma obrigação legal prevista no estatuto social, entretanto, a parcela dos dividendos superior ao dividendo mínimo obrigatório, declarada pela Administração antes do encerramento do exercício contábil a que se referem as demonstrações financeiras e ainda não aprovadas pelos acionistas, é registrada como dividendo adicional proposto, no patrimônio líquido. O benefício fiscal dos juros sobre capital próprio é reconhecido na demonstração de resultado.

4.20. Transações e saldos em moeda estrangeira

As transações em moeda estrangeira são inicialmente registradas à taxa de câmbio da moeda funcional em vigor na data da transação. Os ativos e passivos monetários registrados no balanço em moeda estrangeira são convertidos pelas taxas de câmbio em vigor na data de encerramento das demonstrações financeiras. Os itens não monetários que são mensurados pelo custo histórico em moeda estrangeira são convertidos usando-se a taxa de câmbio vigente na data da transação. Os ganhos ou perdas de variação cambial são reconhecidos na demonstração do resultado como receita ou despesa financeira.



TAM S.A. E SUAS CONTROLADAS

Notas explicativas da administração às demonstrações financeiras em 31 de dezembro de 2025
(Valores expressos em milhares de reais - R\$, exceto quando indicado de outra forma)

As taxas de câmbio em Reais em vigor na data dos balanços foram as seguintes:

	31/12/2025	31/12/2024
Taxa final		
Dólar americano (US\$)	5,5024	6,1923
Euro (€)	6,4692	6,4363
Guarani (PYG)	0,0008	0,0008
Taxa média do período		
Dólar americano (US\$)	5,5855	5,3920
Euro (€)	6,3095	5,8340
Guarani (PYG)	0,0007	0,0007

4.21. Julgamentos, estimativas e premissas contábeis

A preparação das demonstrações financeiras individuais e consolidadas da Companhia requer que a Administração faça julgamentos, use estimativas e adote premissas que afetam os valores apresentados de receitas, despesas, ativos e passivos. Contudo, a incerteza relativa a esses julgamentos, premissas e estimativas poderia levar a resultados que requeiram um ajuste significativo ao valor contábil de certos ativos e passivos em exercícios futuros. O uso de estimativas, a adoção de premissas e exercício de julgamentos que têm efeito significativo sobre os valores reconhecidos nestas demonstrações financeiras são, a saber:

- Valor justo de instrumentos financeiros (Nota 5.7);
- Vida útil dos bens do ativo imobilizado e intangíveis como vida útil definida (Notas 17 e 18);
- Provisão para perdas estimadas em créditos de liquidação duvidosa (Nota 8.1);
- Análise do valor recuperável de impostos (Nota 14.4);
- Reconhecimento de receita de passagens emitidas e não utilizadas, bem como pontos vendidos e não trocados (*breakage*) (Nota 4.17);
- Provisão para risco tributário, cíveis e trabalhistas (Nota 22);
- Provisão para manutenção.

A Companhia revisa seus julgamentos, estimativas e premissas de forma contínua.

4.22. Normas emitidas, mas ainda não vigentes

A nova norma IFRS 18 - Apresentação e Divulgação das Demonstrações Financeiras tem como objetivo aprimorar a comunicação de informações nas demonstrações contábeis, com um foco especial na demonstração do resultado e nas notas explicativas, substituindo o IAS 1 Apresentação das Demonstrações Financeiras, equivalente no Brasil ao "CPC 26 (R1) - Apresentação das Demonstrações Contábeis. A norma terá vigência a parti de 1º de janeiro de 2027.



TAM S.A. E SUAS CONTROLADAS

Notas explicativas da administração às demonstrações financeiras em 31 de dezembro de 2025
(Valores expressos em milhares de reais - R\$, exceto quando indicado de outra forma)

Não existem outras normas e/ou interpretações emitidas e ainda não adotadas que possam, na opinião da Administração, ter impacto significativo no resultado ou no patrimônio líquido divulgado pela Companhia.

A Companhia adotou todos os pronunciamentos e interpretações emitidos pelos IASB, IFRS *Interpretations Committee* e CPC que estavam em vigor em 31 de dezembro de 2025.

5. INSTRUMENTOS FINANCEIROS E GERENCIAMENTO DE RISCOS

As atividades da Companhia as expõem a diversos riscos financeiros. O programa de gestão de risco é feito de forma centralizada pela Vice-Presidência de Finanças da controladora LATAM com o objetivo de minimizar os efeitos adversos dos riscos financeiros que afetam o Grupo.

5.1. Administração do risco de liquidez

A tabela abaixo resume as obrigações contratuais e compromissos financeiros significativos que podem impactar a liquidez da Companhia em 31 de dezembro de 2025, exceto operações de mútuo com a controladora LATAM e suas subsidiárias:

	Controladora					
	31/12/2025					
	Menos de 1 ano	Entre 1 e 2 anos	Entre 2 e 5 anos	Mais de 5 anos	Total fluxo de caixa	Valor contábil
Passivo financeiros custo amortizado						
Fornecedores	7.952	-	-	-	7.952	7.952
	Controladora					
	31/12/2024					
	Menos de 1 ano	Entre 1 e 2 anos	Entre 2 e 5 anos	Mais de 5 anos	Total fluxo de caixa	Valor contábil
Passivo financeiros custo amortizado						
Fornecedores	944	-	-	-	944	944
	Consolidado					
	31/12/2025					
	Menos de 1 ano	Entre 1 e 2 anos	Entre 2 e 5 anos	Mais de 5 anos	Total fluxo de caixa	Valor contábil
Passivo financeiros custo amortizado						
Arrendamentos financeiros	85.397	155.833	78.475	60.412	380.117	289.299
Fornecedores	10.942.048	-	-	-	10.942.048	10.942.048
Outros adiantamentos	1.025	-	-	-	1.025	1.025
Demais contas a pagar	84.977	-	-	-	84.977	84.977
Empréstimos a pagar - mútuos	-	10.955	-	-	10.955	10.955



TAM S.A. E SUAS CONTROLADAS

Notas explicativas da administração às demonstrações financeiras em 31 de dezembro de 2025
(Valores expressos em milhares de reais - R\$, exceto quando indicado de outra forma)

	Consolidado					Valor contábil
	31/12/2024					
	Menos de 1 ano	Entre 1 e 2 anos	Entre 2 e 5 anos	Mais de 5 anos	Total fluxo de caixa	
Passivo financeiros custo amortizado						
Arrendamentos financeiros	84.067	143.055	126.360	113.158	466.640	331.505
Fornecedores	12.539.688	-	-	-	12.539.688	12.539.688
Outros adiantamentos	715	-	-	-	715	715
Demais contas a pagar	108.871	-	-	-	108.871	108.871
Empréstimos a pagar - mútuos	-	11.956	-	-	11.956	11.956

5.2. Administração do risco de crédito

A Companhia está sujeita ao risco de crédito relacionado às contas a receber de clientes e aplicações financeiras, conforme abaixo:

- Risco de crédito relacionado às contas a receber de clientes é gerenciado ativamente pela Administração. Ainda se destaca a pulverização da carteira de clientes, incluindo agências de viagens e concessão de crédito a clientes com bons índices financeiros e operacionais; e
- Risco de crédito das aplicações financeiras está limitado às contrapartes, conforme concentração do portfólio da Companhia.

Em 31 de dezembro de 2025, a Administração entende que o risco relacionado às contas a receber se mantém em patamares razoáveis. Adicionalmente é realizada uma análise de risco de crédito pelos departamentos de Tesouraria e Serviços Compartilhados da Companhia e, caso identificado algum risco potencial, a Administração realiza o provisionamento tempestivamente.

Quanto às aplicações financeiras, a Companhia continua mantendo sua postura conservadora, mantendo os investimentos em instrumentos financeiros como Certificado de Depósito Bancário de liquidez diária, Operações Compromissadas e Fundo de Investimentos exclusivo em instituições de ratings elevados. Em 31 de dezembro de 2025, a Companhia mantinha saldos de depósitos à vista, aplicações financeiras e contas a receber com instituições financeiras consideradas como de primeira linha, entre elas: Santander, Caixa Econômica Federal e Credit Suisse Hedging Griffo.

5.3. Administração de risco de taxa de juros

A Companhia apresenta a seguir o quadro de análise de sensibilidade às variações das taxas de juros, considerando as projeções macroeconômicas divulgadas pela Central de Custódia e de Liquidação Financeira de Títulos (*Clearing* B3) em 31 de dezembro de 2025, os quais indicavam as seguintes taxas como cenário provável:



TAM S.A. E SUAS CONTROLADAS

Notas explicativas da administração às demonstrações financeiras em 31 de dezembro de 2025
(Valores expressos em milhares de reais - R\$, exceto quando indicado de outra forma)

	Controladora					
	31/12/2025					
	Valor contábil	Encargos financeiros	Taxa (a.a.)	Cenário Provável	Cenário 1 25%	Cenário 2 50%
Instrumentos						
Equivalentes de caixa	334	CDI	14,90 %	384	396	409
Depósitos judiciais	106	SELIC	15,00 %	122	126	130
	440			506	522	538
Impacto sobre as receitas/despesas financeiras líquidas e patrimônio líquido				66	82	98

	Consolidado					
	31/12/2025					
	Valor contábil	Encargos financeiros	Taxa (a.a.)	Cenário Provável	Cenário 1 25%	Cenário 2 50%
Instrumentos						
Caixas e Equivalentes de caixa	3.301.308	CDI	14,90 %	3.793.203	3.916.177	4.039.150
Depósitos judiciais	777.947	SELIC	15,00 %	894.639	923.812	952.985
Arrendamento mercantil	(289.299)	SOFR	4,20 %	(301.450)	(304.487)	(307.525)
	3.789.956			4.386.392	4.535.501	4.684.611
Impacto sobre as receitas/despesas financeiras líquidas e patrimônio líquido				596.436	745.545	894.655

5.4. Administração de riscos cambiais

Os ativos e passivos denominados em moeda estrangeira estão demonstrados a seguir:

	Consolidado	
	31/12/2025	31/12/2024
Ativos denominados em moedas estrangeiras		
Caixa e equivalente de caixa	1.911.722	2.838.810
Contas a receber de partes relacionadas	9.502.260	10.812.878
Contas a receber	91.182	54.297
Outros ativos financeiros	14.801	19.460
Adiantamento a fornecedores	4.176	203.856
Outros créditos	5.256	5.915
Demais contas a receber	2.096.159	2.358.979
Caixa restrito	42.048	49.426
Passivos denominados em moedas estrangeiras		
Arrendamento mercantil	(289.299)	(331.505)
Fornecedores	(10.100.756)	(11.662.518)
Provisão para manutenção	(49.579)	(123.804)
Outros adiantamentos	(1.025)	(715)
Mútuos a pagar	(10.955)	(11.956)
Exposição cambial, líquida	3.215.990	4.213.123
Exposição cambial, líquida em US\$	584.470	680.381



TAM S.A. E SUAS CONTROLADAS

Notas explicativas da administração às demonstrações financeiras em 31 de dezembro de 2025
(Valores expressos em milhares de reais - R\$, exceto quando indicado de outra forma)

Considerando as projeções macroeconômicas e oscilações cambiais, a Administração elaborou o quadro de sensibilidade das variações do câmbio em relação a paridade do R\$ para US\$, conforme demonstrado a seguir:

	Consolidado				
	31/12/2025				
	Cenário atual	Cenário 1 Apreciação 25%	Cenário 2 Apreciação 50%	Cenário 3 Depreciação -25%	Cenário 4 Depreciação -50%
Paridade - R\$ x US\$					
Ativo					
Caixa e equivalente de caixa	1.911.722	1.433.792	955.861	2.389.653	2.867.583
Contas a receber de partes relacionadas	9.502.260	7.126.695	4.751.130	11.877.825	14.253.390
Contas a receber	91.182	68.387	45.591	113.978	136.773
Outros ativos financeiros	14.801	11.101	7.401	18.501	22.202
Adiantamento a fornecedores	4.176	3.132	2.088	5.220	6.264
Outros créditos	5.256	3.942	2.628	6.570	7.884
Demais contas a receber	2.096.159	1.572.119	1.048.080	2.620.199	3.144.239
Caixa restrito	42.048	31.536	21.024	52.560	63.072
Passivo					
Arrendamento mercantil	(289.299)	(216.974)	(144.650)	(361.624)	(433.949)
Fornecedores	(10.100.756)	(7.575.567)	(5.050.378)	(12.625.945)	(15.151.134)
Provisão para manutenção	(49.579)	(37.184)	(24.790)	(61.974)	(74.369)
Outros adiantamentos	(1.025)	(769)	(513)	(1.281)	(1.538)
Mútuos a pagar	(10.955)	(8.216)	(5.478)	(13.694)	(16.433)
Impacto sobre o resultado e patrimônio líquido		(803.998)	(1.607.995)	803.998	1.607.995

5.5. Administração de riscos relacionados a variação no preço do combustível

Um dos componentes mais importantes dos custos de operação da Companhia é o combustível de aviação, que, por sua vez, tem seu preço intrinsecamente relacionado ao preço do barril de petróleo no mercado internacional.

A tabela abaixo demonstra a sensibilidade a uma possível mudança no preço do combustível de aviação no resultado para o exercício findo em 31 de dezembro de 2025.

Foi adotado como cenário provável o preço médio por barril de petróleo bruto divulgado pela *U.S. Energy Administration and Information* de US\$56,00 em 31 de dezembro de 2025 (US\$81,00 em 31 de dezembro de 2024) projetado o impacto no resultado, resultante de um incremento de 25% e 50% no preço, sendo:

	Controladora e Consolidado 31/12/2025
Impacto no resultado	
Incremento ou redução de 25%	2.530.701
Incremento ou redução de 50%	5.061.401



TAM S.A. E SUAS CONTROLADAS

Notas explicativas da administração às demonstrações financeiras em 31 de dezembro de 2025
(Valores expressos em milhares de reais - R\$, exceto quando indicado de outra forma)

5.6. Instrumentos financeiros por categoria

	Controladora		Consolidado	
	31/12/2025	31/12/2024	31/12/2025	31/12/2024
Ativos financeiros				
Mensurados ao custo amortizado				
Equivalentes de caixa	334	41.568	4.010.650	3.306.639
Caixa restrito	-	-	97.580	110.201
Contas a receber	-	557	14.472.018	15.107.203
Depósitos judiciais	106	83	777.947	776.559
Demais contas a receber	296	219	2.481.180	2.395.084
Outros créditos	-	-	379.352	258.292
Mensurados a valor justo por meio do resultado				
Hedge de fluxo de caixa	-	-	14.801	19.460
Passivos financeiros				
Mensurados ao custo amortizado				
Arrendamento mercantil	-	-	(289.299)	(331.505)
Fornecedores	(7.952)	(944)	(10.942.048)	(12.539.688)
Empréstimos a pagar - Mútuos	(2.978)	(2.978)	(10.955)	(11.956)
Outros adiantamentos	-	-	(1.025)	(715)
Demais contas a pagar	-	-	(84.977)	(108.871)

5.7. Determinação do valor justo de instrumentos financeiros

A Companhia deve classificar seus instrumentos financeiros mensurados pelo valor justo, seguindo a seguinte hierarquia de técnicas de avaliação:

- Nível 1 - preços cotados (sem ajustes) nos mercados ativos para ativos ou passivos idênticos;
- Nível 2 - informações diferentes dos preços negociados em mercados ativos incluídos no Nível 1 que são observáveis para o ativo ou passivo, direta ou indiretamente. Este item não é aplicável a Companhia em 31 de dezembro de 2025; e
- Nível 3 - técnicas que usam dados que tenham efeito significativo no valor justo registrado que não sejam baseados em dados observáveis no mercado. Este item não é aplicável a Companhia em 31 de dezembro de 2025.

A tabela a seguir demonstra os instrumentos financeiros da Companhia mensurados pelo valor justo:

	Consolidado			
	31/12/2025		31/12/2024	
	Nível 1	Total	Nível 1	Total
Ativo				
Hedge de fluxo de caixa	14.801	14.801	19.460	19.460
	14.801	14.801	19.460	19.460



TAM S.A. E SUAS CONTROLADAS

Notas explicativas da administração às demonstrações financeiras em 31 de dezembro de 2025
(Valores expressos em milhares de reais - R\$, exceto quando indicado de outra forma)

5.8. Comparação entre valor contábil e valor justo dos instrumentos financeiros

Não estão incluídos na tabela abaixo ativos e passivos financeiros cujo valor contábil basicamente reflita uma aproximação razoável do valor justo.

	Consolidado			
	Valor contábil		Valor justo	
	31/12/2025	31/12/2024	31/12/2025	31/12/2024
Arrendamento mercantil	289.299	331.505	380.117	466.640
	<u>289.299</u>	<u>331.505</u>	<u>380.117</u>	<u>466.640</u>

6. CAIXA E EQUIVALENTES DE CAIXA

	Controladora		Consolidado	
	31/12/2025	31/12/2024	31/12/2025	31/12/2024
Caixa e bancos				
Dólar norte-americano	-	-	1.133.180	1.551.274
Reais	297	-	114.102	38.074
Euro	-	-	3.904	3.145
Renminbi - China	-	-	31.161	29.469
Rupia hindú	-	-	9.379	5.369
Outras moedas	-	-	24.756	45.606
	<u>297</u>	<u>-</u>	<u>1.316.482</u>	<u>1.672.937</u>
Equivalente de caixa				
Em reais				
Fundo de investimento	-	-	79	70
Certificado de depósito bancário	1	41.414	3.224.470	1.998.019
Overnight	333	154	76.759	104.603
	<u>334</u>	<u>41.568</u>	<u>3.301.308</u>	<u>2.102.692</u>
Em Dólar norte-americano				
Overnight	-	-	21.832	955.236
Depósito a prazo	-	-	364.411	-
Fundos de investimento	-	-	292.488	220.520
Em outras moedas				
Depósitos a prazo	-	-	12.938	26.769
Fundos de investimento	-	-	16.942	-
Em outras moedas				
Overnight	-	-	731	1.422
	<u>-</u>	<u>-</u>	<u>709.342</u>	<u>1.203.947</u>
	<u>631</u>	<u>41.568</u>	<u>5.327.132</u>	<u>4.979.576</u>

A variação em caixa e equivalentes reflete o aumento operacional da Companhia no exercício findo em 31 de Dezembro de 2025.

A variação observada na linha Equivalentes de caixa em Reais, se deve principalmente a alocação do caixa da companhia em aplicações em CDB com liquidez diária. A rentabilidade média destes CDB's foi de 104,00% do Certificado de Depósitos



TAM S.A. E SUAS CONTROLADAS

Notas explicativas da administração às demonstrações financeiras em 31 de dezembro de 2025 (Valores expressos em milhares de reais - R\$, exceto quando indicado de outra forma)

Interbancários ("CDI") no exercício findo em 31 de Dezembro de 2025 (100,50% em 31 de dezembro de 2024, desconsiderando os CDB`s em colateral para operações de Garantia).

7. CAIXA RESTRITO

	Consolidado	
	31/12/2025	31/12/2024
Garantia fiduciária	49.302	60.775
Garantias aeroportuárias	42.048	49.426
Outros	6.230	-
	97.580	110.201
Circulante	53.251	26.259
Não circulante	44.329	83.942

A Companhia mantém garantias como colateral em CDB para instrumentos de Seguros Garantia e Standby Letter of Credit (SBLC), assim como para operação em aeroportos internacionais, como é o caso de alguns países na Europa e nos Estados Unidos da América. A manutenção destes valores está diretamente relacionada à operação da Companhia.

8. CONTAS A RECEBER

	Consolidado					
	31/12/2025			31/12/2024		
	Nacionais	Internacionais	Total	Nacionais	Internacionais	Total
Cartões de crédito	3.936.604	19.405	3.956.009	2.655.934	12.178	2.668.112
Cartões de débito	3.341	1.934	5.275	1.234	3.250	4.484
Crédito direto	705.765	19.267	725.032	1.090.345	6.614	1.096.959
Documentos por cobrar	93.819	8.214	102.033	113.727	8.503	122.230
IATA	275.126	42.362	317.488	535.125	23.752	558.877
	5.014.655	91.182	5.105.837	4.396.365	54.297	4.450.662
Partes relacionadas (Nota 24.1)	-	9.502.260	9.502.260	-	10.812.878	10.812.878
	5.014.655	9.593.442	14.608.097	4.396.365	10.867.175	15.263.540
(-) Provisões para créditos de liquidação duvidosa	(135.790)	(289)	(136.079)	(155.940)	(397)	(156.337)
	4.878.865	9.593.153	14.472.018	4.240.425	10.866.778	15.107.203

8.1. Movimentação da provisão para créditos de liquidação duvidosa

	Consolidado	
	31/12/2025	31/12/2024
Saldo no início do exercício	(156.337)	(199.025)
Constituição de provisão	(6.370)	(2.686)
Perda efetiva	26.628	45.374
Saldo ao final do exercício	(136.079)	(156.337)



TAM S.A. E SUAS CONTROLADAS

Notas explicativas da administração às demonstrações financeiras em 31 de dezembro de 2025
(Valores expressos em milhares de reais - R\$, exceto quando indicado de outra forma)

A Administração avaliou que o saldo da provisão para perdas reflete a melhor estimativa, com base nas informações disponíveis em 31 de dezembro de 2025.

A constituição da provisão e a recuperação de créditos provisionados foram incluídas em “despesas com vendas” na demonstração do resultado.

8.2. Composição do saldo de contas a receber de terceiros por vencimento

	Consolidado	
	31/12/2025	31/12/2024
A vencer	4.934.712	4.175.169
Vencidos		
Até 60 dias	39.727	105.445
De 61 a 90 dias	935	14.268
De 91 a 180 dias	8.851	12.077
De 181 a 360 dias	5.436	11.785
Há mais de 360 dias	116.176	131.918
	<u>5.105.837</u>	<u>4.450.662</u>

9. ESTOQUES

	Consolidado	
	31/12/2025	31/12/2024
Peças e materiais para manutenção e reparos	1.408.884	1.392.788
Outros estoques (a)	110.869	106.543
	<u>1.519.753</u>	<u>1.499.331</u>
(-) Provisões para perdas de estoques	(178.506)	(175.115)
	<u>1.341.247</u>	<u>1.324.216</u>

(a) Outros estoques incluem uniformes, material de papelaria, itens de alimentação e outros estoques.

9.1. Movimentação das provisões para perdas de estoques

Os itens considerados obsoletos ou de baixa rotatividade foram objeto de constituição de provisões para o ajuste ao valor de realização, conforme demonstrado abaixo:

	Consolidado	
	31/12/2025	31/12/2024
Saldo no início do exercício	(175.115)	(138.309)
Constituição de provisão	(95.541)	(135.187)
Consumo de provisão	92.150	98.381
Saldo ao final do exercício	<u>(178.506)</u>	<u>(175.115)</u>

A Administração avaliou que o saldo da provisão para perdas reflete a melhor estimativa, com base nas informações disponíveis em 31 de dezembro de 2025 e 31 de dezembro de 2024.



TAM S.A. E SUAS CONTROLADAS

Notas explicativas da administração às demonstrações financeiras em 31 de dezembro de 2025
(Valores expressos em milhares de reais - R\$, exceto quando indicado de outra forma)

10. TRIBUTOS A RECUPERAR

	Controladora		Consolidado	
	31/12/2025	31/12/2024	31/12/2025	31/12/2024
ICMS	-	-	17.362	57
PIS e COFINS	-	-	132.203	146.550
IRPJ e CSLL	18.273	14.689	78.154	63.926
Impostos a recuperar no exterior	-	-	19.941	29.646
Demais tributos	-	-	10.329	25.302
	18.273	14.689	257.989	265.481
Circulante	18.273	14.689	240.628	252.521
Não circulante	-	-	17.361	12.960

11. OUTROS ATIVOS E PASSIVOS FINANCEIROS

	Controladora e consolidado	
	31/12/2025	31/12/2024
Derivativos		
Ativo		
Hedge de fluxo de caixa	14.801	19.460
Total de outros ativos financeiros	14.801	19.460

A Companhia está exposta a compromissos altamente prováveis de compra/venda em moeda estrangeira e, para mitigar o risco cambial em suas transações, a Companhia adotou a estratégia de contratação de instrumentos financeiros derivativos na modalidade de *hedge* de fluxo de caixa.

O valor justo dos contratos de fluxo de caixa é apresentado em conta do balanço patrimonial (ativo, passivo e Patrimônio Líquido). O reconhecimento dos ajustes do *hedge* no custo está atrelado ao momento em que o item protegido afeta a demonstração do resultado. Em 31 de dezembro de 2025, os ganhos referentes aos contratos de moeda estrangeira foram registrados como receita no resultado da Controladora e do Consolidado no montante de . Para as operações de *hedge* em aberto, a Companhia efetuou o cálculo do valor de mercado - *MTM (Mark - to - Market)*.

Análise sensibilidade:

A desvalorização da taxa de câmbio US\$/R\$ afeta positivamente o caixa operacional da Companhia, impactando diretamente as posições de derivativos contratados.

A tabela a seguir apresenta a sensibilidade dos instrumentos de derivativos contratados de acordo com mudanças na taxa de câmbio no período e seus efeitos no resultado. A



TAM S.A. E SUAS CONTROLADAS

Notas explicativas da administração às demonstrações financeiras em 31 de dezembro de 2025
(Valores expressos em milhares de reais - R\$, exceto quando indicado de outra forma)

Companhia mantém *hedge* de fluxo de caixa em 31 de dezembro de 2025 o valor de R\$14.801.

R\$	MTM	Delta R\$
Real	14.801	
+10%	74.685	59.884
-10%	(28.702)	(43.503)

Em 31 de dezembro de 2025, a transações de *hedge* foram consideradas efetivas.

12. ADIANTAMENTO A FORNECEDORES

	Consolidado	
	31/12/2025	31/12/2024
Outros adiantamentos a fornecedores	39.823	264.497
	39.823	264.497

13. DEMAIS CONTAS A RECEBER

	Controladora		Consolidado	
	31/12/2025	31/12/2024	31/12/2025	31/12/2024
LATAM Peru S.A.	-	-	1.420.942	1.599.102
LAN Argentina S.A.	-	-	390.732	439.723
LAN PAX Group S.A.	-	-	284.485	320.154
Outras	296	219	385.021	36.105
	296	219	2.481.180	2.395.084
Ativo circulante	286	209	2.481.158	2.395.062
Ativo não circulante	10	10	22	22



TAM S.A. E SUAS CONTROLADAS

Notas explicativas da administração às demonstrações financeiras em 31 de dezembro de 2025
(Valores expressos em milhares de reais - R\$, exceto quando indicado de outra forma)

14. IMPOSTO DE RENDA E CONTRIBUIÇÃO SOCIAL DIFERIDOS

14.1 Composição e movimentação do imposto de renda e da contribuição social diferidos

Em 2025, a Companhia efetuou a baixa integral dos saldos de ativos fiscais diferidos, conforme Nota 14.4.

	31/12/2024	Resultado	31/12/2025
Prejuízo fiscal	2.193.714	(266.578)	1.927.136
Base negativa da contribuição social	843.799	(95.867)	747.932
	3.037.513	(362.445)	2.675.068
Diferenças temporárias			
Provisão para devedores duvidosos e demais contas a receber	14.492	(1.122)	13.370
Provisão para perdas em estoque	43.759	745	44.504
Provisão para manutenção e reparo	28.494	3.896	32.390
Provisão para bônus e PLR	60.388	34.704	95.092
Provisão de reestruturação	(83.815)	(131.101)	(214.916)
Provisão para riscos tributários, cíveis e trabalhistas	880.639	166.163	1.046.802
Adoção CPC 6 (R2)	194.711	-	194.711
IFRS 16	(100.116)	(19.290)	(119.406)
Outras	(1.832.302)	(62.171)	(1.894.473)
Subtotal	2.243.763	(370.621)	1.873.142
(-) Provisão para perdas em impostos diferidos	(2.243.763)	370.621	(1.873.142)
TOTAL	-	-	-

14.2 Conciliação da alíquota de Imposto de Renda e Contribuição Social sobre o Lucro

	Controladora		Consolidado	
	31/12/2025	31/12/2024	31/12/2025	31/12/2024
Lucro antes dos impostos	3.085.588	3.533.987	3.828.604	3.747.151
Alíquota nominal combinada	34%	34%	34%	34%
Imposto de renda e contribuição social pela alíquota fiscal	(1.049.100)	(1.201.556)	(1.301.725)	(1.274.031)
Efeitos fiscais sobre diferenças permanentes				
Resultado de equivalência patrimonial	934.013	1.200.089	-	-
Despesas indedutíveis	-	-	(2.236)	(2.832)
Resultado de investidas no exterior sediadas em Cayman	(41.200)	-	(82.980)	(43.729)
Ativos fiscais diferidos não reconhecidos	12.558	329	332.247	1.038.024
Outros	122.121	(4.517)	295.623	65.398
Resultado com impostos	(21.608)	(5.655)	(759.071)	(217.170)
Imposto de renda e contribuição social corrente	(21.608)	(5.655)	(759.071)	(218.642)
Imposto de renda e contribuição social diferido	-	-	-	1.472
Alíquota efetiva	-0,70%	-0,16%	-19,83%	-5,80%



TAM S.A. E SUAS CONTROLADAS

Notas explicativas da administração às demonstrações financeiras em 31 de dezembro de 2025
(Valores expressos em milhares de reais - R\$, exceto quando indicado de outra forma)

14.3 Ativos fiscais diferidos não reconhecidos

A Companhia não vem registrando novos créditos de ativos fiscais diferidos oriundos de prejuízo fiscal de IRPJ, base negativa de CSLL e diferenças temporárias. Para fins de apresentação, é demonstrada a movimentação dos saldos de diferido, porém, tal movimentação é anulada pela provisão para realização de impostos diferidos. Os montantes de base de prejuízo fiscal apurados e não registrados são apresentados a seguir:

	31/12/2025	31/12/2024
TSA	29.233	41.791
TLA	1.840.062	2.134.645
ABSA	124.369	134.348

14.4 Estimativa de realização do ativo fiscal diferido

A Companhia possui uma projeção de retomada das operações. No entanto, devido à alta volatilidade do negócio e às incertezas relacionadas com a oscilação do dólar e ao ambiente externo, a Administração decidiu manter a provisão integral por *impairment*.

15. DEPÓSITOS JUDICIAIS

A movimentação dos depósitos judiciais está apresentada a seguir:

	Controladora			
	31/12/2024	(+) Adição	(-) Baixa	31/12/2025
Bloqueios judiciais	83	754	(731)	106
	<u>83</u>	<u>754</u>	<u>(731)</u>	<u>106</u>

	Controladora			
	31/12/2023	(+) Adição	(-) Baixa	31/12/2024
Bloqueios judiciais	112	551	(580)	83
	<u>112</u>	<u>551</u>	<u>(580)</u>	<u>83</u>

	Consolidado				
	31/12/2024	(+) Adição	(-) Baixa	Atualização monetária	31/12/2025
Fundo aeroviário	518.716	-	-	34.295	553.011
Cíveis	30.583	3.395	(10.760)	2.523	25.741
Trabalhistas	116.656	45.400	(73.929)	-	88.127
Tributários e previdenciários	100.135	3.835	(10.678)	8.200	101.492
Bloqueios judiciais	10.469	163.287	(164.180)	-	9.576
	<u>776.559</u>	<u>215.917</u>	<u>(259.547)</u>	<u>45.018</u>	<u>777.947</u>



TAM S.A. E SUAS CONTROLADAS

Notas explicativas da administração às demonstrações financeiras em 31 de dezembro de 2025
(Valores expressos em milhares de reais - R\$, exceto quando indicado de outra forma)

	Consolidado				31/12/2024
	31/12/2023	(+) Adição	(-) Baixa	Atualização monetária	
Fundo aeroviário	491.812	-	-	26.904	518.716
Cíveis	28.648	855	(1.207)	2.287	30.583
Trabalhistas	113.061	58.527	(54.932)	-	116.656
Tributários e previdenciários (a)	473.208	124.463	(502.596)	5.060	100.135
Bloqueios judiciais	10.728	79.140	(79.399)	-	10.469
	<u>1.117.457</u>	<u>262.985</u>	<u>(638.134)</u>	<u>34.251</u>	<u>776.559</u>

(a) Reversão decorrente, principalmente, de mudança de prognóstico de perda de processo tributário, para o qual foi aprovado o levantamento de parte do saldo de depósito judicial.

16. INVESTIMENTOS

16.1 Composição dos saldos

	Controladora	
	31/12/2025	31/12/2024
Participação em empresas controladas	7.385.939	6.930.057
Provisão para perdas com investimentos (a)	(142.677)	(253.676)
	<u>7.243.262</u>	<u>6.676.381</u>

(a) Valores registrados no grupo de passivo não circulante.



TAM S.A. E SUAS CONTROLADAS

Notas explicativas da administração às demonstrações financeiras em 31 de dezembro de 2025
(Valores expressos em milhares de reais - R\$, exceto quando indicado de outra forma)

16.2 Movimentação dos investimentos diretos

	TLA	Mercosur	TP Franchising	Fidelidade Viagens e Turismo	Corsair	ABSA	Total
31 de dezembro de 2023	3.283.357	105.484	6.189	-	605	(187.857)	3.207.778
Aumento de capital	-	-	-	-	-	-	-
Resultado de equivalência patrimonial	3.484.975	31.204	(865)	-	70	15.378	3.530.762
Hedge de fluxo de caixa	26.856	-	-	-	-	-	26.856
Dividendos e juros sobre capital próprio	-	(27.204)	-	-	-	-	(27.204)
Ajuste acumulado de conversão	-	19.386	-	-	-	(81.197)	(61.811)
31 de dezembro de 2024	6.795.188	128.870	5.324	-	675	(253.676)	6.676.381
Resultado de equivalência patrimonial	2.903.137	105.062	-	1.731	(199)	73.561	3.083.292
Hedge de fluxo de caixa	(9.395)	-	-	-	-	-	(9.395)
Dividendos e juros sobre capital próprio	(1.964.260)	(34.095)	-	-	-	-	(1.998.355)
Ajuste acumulado de conversão	-	13.800	-	-	-	37.437	51.237
Recompra de ações	(560.000)	-	-	-	-	-	(560.000)
Absorção de prejuízos acumulados	-	-	102	-	-	-	102
Incorporação	-	-	(5.426)	5.426	-	-	-
31 de dezembro de 2025	7.164.670	213.637	-	7.157	476	(142.678)	7.243.262



TAM S.A. E SUAS CONTROLADAS

Notas explicativas da administração às demonstrações financeiras em 31 de dezembro de 2025
(Valores expressos em milhares de reais - R\$, exceto quando indicado de outra forma)

16.3 Informações sobre empresas controladas

	31/12/2025						
	TLA	Mercosur	TP Franchising	Fidelidade Viagens e Turismo	Corsair	ABSA	Total
Capital social	6.157.374	40.885	30		192	50.696	6.249.177
Qtde. de ações ou quotas - total ordinárias	2.064.602	87.653	30.100		1.000	4.060.702	-
Qtde. de ações ou quotas - total possuídas ordinárias	2.064.602	83.253	30.100		1.000	4.060.702	-
% Participação							
Capital votante	100,00 %	94,98 %	100,00 %		100,00 %	100,00 %	-
Capital volante	100,00 %	94,98 %	100,00 %		100,00 %	100,00 %	-
Patrimônio líquido (passivo a descoberto)	7.164.670	224.933	-	7.157	476	(142.678)	7.254.558
Valor do investimento	7.164.670	213.637	-	7.157	476	(142.678)	7.243.262
Lucro líquido (prejuízo) do exercício	2.903.137	110.616	-	1.731	(199)	73.561	3.088.846
Resultado de equivalência patrimonial	2.903.137	105.062	-	1.731	(199)	73.561	3.083.292
							31/12/2024
	TLA	Mercosur	TP Franchising	Corsair	ABSA	Total	
Capital social	10.787.260	40.885	30	192	50.696	10.879.063	
Qtde. de ações ou quotas - total ordinárias	2.064.602	87.653	30.100	1.000	4.060.702	-	
Qtde. de ações ou quotas - total possuídas ordinárias	2.064.602	83.253	30.100	1.000	4.060.702	-	
% Participação							
Capital votante	100%	94,98%	100%	100%	100%	-	
Capital volante	100%	94,98%	100%	100%	100%	-	
Patrimônio líquido (passivo a descoberto)	6.795.188	135.678	5.324	675	(253.676)	6.676.381	
Valor do investimento	6.795.188	128.870	5.324	675	(253.676)	6.676.381	
Lucro líquido (prejuízo) do exercício	3.484.975	32.853	(865)	70	15.378	3.532.411	
Resultado de equivalência patrimonial	3.484.975	31.204	(865)	70	15.378	3.530.762	



TAM S.A. E SUAS CONTROLADAS

Notas explicativas da administração às demonstrações financeiras em 31 de dezembro de 2025
(Valores expressos em milhares de reais - R\$, exceto quando indicado de outra forma)

17. IMOBILIZADO

A movimentação do ativo imobilizado é apresentada a seguir:

	Consolidado						
	Taxa média ponderada	31/12/2024	(+) Adição	(-) Baixa	(+/-) Transferência	Ajuste de conversão p/ moeda de apresentação	31/12/2025
	(a.a.)						
Custo							
Terrenos		43.848	-	(9.197)	-	(2.707)	31.944
Edifícios		246.933	-	(1.371)	-	(2.863)	242.699
Equipamentos de voo (a)		5.980.702	937.247	(354.279)	53	-	6.563.723
Computadores e periféricos		309.384	12.377	(18)	(4)	(643)	321.096
Máquinas e equipamentos		119.404	402	(592)	-	(134)	119.080
Imobilizações em andamento		33.114	104.565	-	(12.384)	26	125.321
Outros		613.468	83.775	(47.215)	12.388	(3.616)	658.800
Direito de uso - frota		110.882	-	-	-	-	110.882
Direito de uso - não frota		326.943	17.539	-	-	(97)	344.385
		7.784.678	1.155.905	(412.672)	53	(10.034)	8.517.930
Depreciação							
Edifícios	2,67%	(135.140)	(6.091)	-	-	2.017	(139.214)
Equipamentos de voo	2,77%	(2.411.342)	(137.996)	33.926	-	-	(2.515.412)
Computadores e periféricos	3,90%	(263.565)	(14.719)	78	-	539	(277.667)
Máquinas e equipamentos	1,66%	(114.570)	(816)	303	-	101	(114.982)
Outros	6,59%	(479.809)	(38.615)	14.050	-	3.625	(500.749)
Direito de uso - frota		(110.650)	-	-	-	-	(110.650)
Direito de uso - não frota		(144.889)	(42.789)	-	-	(184)	(187.862)
		(3.659.965)	(241.026)	48.357	-	6.098	(3.846.536)
Imobilizado líquido		4.124.713	914.879	(364.315)	53	(3.936)	4.671.394



TAM S.A. E SUAS CONTROLADAS

Notas explicativas da administração às demonstrações financeiras em 31 de dezembro de 2025
(Valores expressos em milhares de reais - R\$, exceto quando indicado de outra forma)

	Consolidado						
	Taxa média ponderada	31/12/2023	(+) Adição	(-) Baixa	(+/-) Transferência	Ajuste de conversão p/ moeda de apresentação	31/12/2024
	(a.a.)						
Custo							
Terrenos		42.398	-	-	-	1.450	43.848
Edifícios		243.339	-	-	-	3.594	246.933
Equipamentos de voo		5.247.662	957.046	(225.591)	1.585	-	5.980.702
Computadores e periféricos		283.784	23.747	(262)	59	2.056	309.384
Máquinas e equipamentos		117.704	1.515	-	(78)	263	119.404
Imobilizações em andamento		7.232	28.531	-	(2.689)	40	33.114
Outros		626.352	21.541	(39.995)	1.105	4.465	613.468
Direito de uso - frota		110.882	-	-	-	-	110.882
Direito de uso - não frota		237.050	91.264	(2.882)	-	1.511	326.943
		<u>6.916.403</u>	<u>1.123.644</u>	<u>(268.730)</u>	<u>(18)</u>	<u>13.379</u>	<u>7.784.678</u>
Depreciação							
Edifícios	2,66%	(125.886)	(6.399)	-	-	(2.855)	(135.140)
Equipamentos de voo	3,04%	(2.321.109)	(122.696)	32.476	(13)	-	(2.411.342)
Computadores e periféricos	1,66%	(250.218)	(11.893)	219	-	(1.673)	(263.565)
Máquinas e equipamentos	3,43%	(112.983)	(1.388)	-	-	(199)	(114.570)
Outros	5,94%	(455.959)	(45.945)	26.323	13	(4.241)	(479.809)
Direito de uso - frota	14,28%	(109.643)	(1.007)	-	-	-	(110.650)
Direito de uso - não frota	7,64%	(115.393)	(34.793)	5.672	-	(375)	(144.889)
		<u>(3.491.191)</u>	<u>(224.121)</u>	<u>64.690</u>	<u>-</u>	<u>(9.343)</u>	<u>(3.659.965)</u>
Imobilizado líquido		<u>3.425.212</u>	<u>899.523</u>	<u>(204.040)</u>	<u>(18)</u>	<u>4.036</u>	<u>4.124.713</u>

(a) As adições de equipamentos de voo estão representadas principalmente por manutenção motores e venda de aeronaves;

18. INTANGÍVEL

	Consolidado						
	Taxa média ponderada	31/12/2024	(+) Adição	(-) Baixa	(+/-) Transferência	Ajuste de conversão p/ moeda de apresentação	31/12/2025
	(a.a.)						
Custo:							
Carteira de clientes LATAM Pass		70.069	-	-	-	-	70.069
Softwares		565.018	806	(1.332)	17.471	(190)	581.773
Softwares em desenvolvimento		60.253	83.469	(53)	(17.524)	-	126.145
Direito de uso		126.000	-	-	-	-	126.000
		<u>821.340</u>	<u>84.275</u>	<u>(1.385)</u>	<u>(53)</u>	<u>(190)</u>	<u>903.987</u>
Amortização:							
Carteira de clientes LATAM Pass	6,92%	(26.835)	(4.849)	-	-	-	(31.684)
Softwares	13,76%	(449.758)	(46.085)	740	-	165	(494.938)
		<u>(476.593)</u>	<u>(50.934)</u>	<u>740</u>	<u>-</u>	<u>165</u>	<u>(526.622)</u>
Intangível líquido		<u>344.747</u>	<u>33.341</u>	<u>(645)</u>	<u>(53)</u>	<u>(25)</u>	<u>377.365</u>



TAM S.A. E SUAS CONTROLADAS

Notas explicativas da administração às demonstrações financeiras em 31 de dezembro de 2025
(Valores expressos em milhares de reais - R\$, exceto quando indicado de outra forma)

19.2 Despesa de arrendamento de aluguéis variáveis, ativos de baixo valor e de curto prazo

Estão demonstrados abaixo os valores reconhecidos no resultado referentes aos itens isentos de reconhecimento pelo CPC 06(R2):

	Controladora e Consolidado	
	31/12/2025	31/12/2024
Despesas com arrendamento		
Pagamentos totalmente variáveis (Nota 26)	7.406.995	6.090.077
Direitos de uso de baixo valor	21.710	42.745
	<u>7.428.705</u>	<u>6.132.822</u>

20. FORNECEDORES

	Controladora		Consolidado	
	31/12/2025	31/12/2024	31/12/2025	31/12/2024
Terceiros	62	77	1.719.787	1.536.247
Manutenção e compras técnicas	-	-	1.157.095	838.294
Tarifas aeroportuárias e taxas de embarque	-	-	1.112.393	1.104.149
Partes relacionadas (Nota 24) (a)	7.890	867	6.952.773	9.060.998
	<u>7.952</u>	<u>944</u>	<u>10.942.048</u>	<u>12.539.688</u>
Circulante	7.952	944	10.942.048	12.539.688

(a) Movimentação decorrente do aumento de capital, conforme mencionado na nota 1.1.

21. RECEITAS DIFERIDAS

	Consolidado	
	31/12/2025	31/12/2024
Transporte a executar	5.950.614	5.198.815
Direito de resgate de prêmios	1.517.148	1.250.364
Pacotes turísticos	24.669	1.332
	<u>7.492.431</u>	<u>6.450.511</u>

A Companhia, por meio de sua controlada TLA, é patrocinadora do programa de fidelidade LATAM Pass. A principal fonte de receita do programa de fidelidade advém da comercialização dos direitos de resgate de prêmios por meio da emissão de pontos LATAM Pass adquiridos pelos seus parceiros (incluindo os pontos oriundos das compras com cartões de crédito Itaucard LATAM Pass), além dos pontos acumulados, quando solicitados pelos participantes ao voarem com a LATAM ou de companhias aéreas parceiras.

22. PROVISÃO PARA RISCOS TRIBUTÁRIOS, TRABALHISTAS E CÍVEIS

A Companhia e suas subsidiárias estão envolvidas em determinados assuntos legais oriundos do curso normal de seus negócios, que incluem processos cíveis, administrativos, tributários, previdenciários e trabalhistas.



TAM S.A. E SUAS CONTROLADAS

Notas explicativas da administração às demonstrações financeiras em 31 de dezembro de 2025
(Valores expressos em milhares de reais - R\$, exceto quando indicado de outra forma)

A Companhia classifica os riscos de perda nos processos legais como “prováveis”, “possíveis” ou “remotos”. A provisão registrada em relação a tais processos é determinada pela Administração da Companhia, com base na análise de seus assessores jurídicos, e refletem razoavelmente as perdas prováveis estimadas.

22.1 Processos com estimativa de perda provável

A Administração da Companhia acredita que a provisão para riscos tributários, cíveis e trabalhistas, constituída em acordo com a CPC 25 (IAS 37) - Provisões, Passivos Contingentes e Ativos Contingentes, é suficiente para cobrir eventuais perdas com processos administrativos e judiciais, conforme apresentado a seguir:

	Consolidado					
	31/12/2024	(+) Provisão	(-) Reversão	(-) Pagamentos	(+/-) Atualização Monetária	31/12/2025
Fundo aeroviário	426.108	-	-	-	23.787	449.895
Tributários e previdenciários	856.947	50.053	(80.093)	-	51.228	878.135
Cíveis	688.274	804.049	(390.700)	(278.042)	(11.447)	812.134
Trabalhistas	403.860	304.253	(255.422)	(139.181)	44.295	357.805
	2.375.189	1.158.355	(726.215)	(417.223)	107.863	2.497.969

	Consolidado					
	31/12/2023	(+) Provisão	(-) Reversão	(-) Pagamentos	(+/-) Atualização Monetária	31/12/2024
Fundo aeroviário	407.778	-	-	-	18.330	426.108
Tributários e previdenciários	1.433.697	405.334	(993.563)	-	11.479	856.947
Cíveis	644.745	683.580	(371.914)	(273.407)	5.270	688.274
Trabalhistas	472.785	698.108	(646.070)	(159.413)	38.450	403.860
	2.959.005	1.787.022	(2.011.547)	(432.820)	73.529	2.375.189

(a) Fundo Aeroviário

A controlada TLA está discutindo a cobrança da contribuição equivalente a sobre a folha mensal de salário, denominado nesta demonstração financeira como “fundo aeroviário”, recurso a ser destinado as entidades privadas de serviço social e de formação profissional. Por meio dos efeitos de uma medida cautelar, inicialmente, a TLA não estaria obrigada a recolher referida contribuição, contudo, foi promulgada uma decisão em primeira instância desfavorável à TLA, revogando assim a medida cautelar. A controlada vem efetuando o pagamento dessa contribuição por meio de depósito judicial.

Em 31 de dezembro de 2025 o saldo da provisão referente a esse processo corresponde ao montante de R\$449.896 (R\$426.109 em 31 de dezembro de 2024), enquanto, os depósitos judiciais totalizam R\$574.527 em 31 de dezembro de 2025 (R\$540.224 em 31 de dezembro de 2024).



TAM S.A. E SUAS CONTROLADAS

Notas explicativas da administração às demonstrações financeiras em 31 de dezembro de 2025
(Valores expressos em milhares de reais - R\$, exceto quando indicado de outra forma)

(b) Contingências tributárias e previdenciárias

- (i) A controlada TLA apropriou-se de créditos de PIS e COFINS oriundos do consumo de combustível de aviação para rotas com destinos internacionais, sendo esta prática contestada pelo órgão fiscalizador, Receita Federal do Brasil. A variação ocorrida entre dezembro de 2017 e dezembro de 2018 trata-se de prescrição do período de abril a dezembro de 2011. Em 31 de dezembro de 2025 o saldo da provisão referente a esse processo corresponde ao montante de R\$145.911 (R\$138.015 em 31 de dezembro de 2024).

Os demais processos não têm valores individuais relevantes.

(c) Contingências cíveis e trabalhistas

Dentre os processos judiciais de natureza cível e trabalhista avaliados pela Administração e pelos assessores jurídicos como sendo de risco provável, não existem processos com valores individuais relevantes.

Em 26 de novembro de 2025, o Supremo Tribunal Federal (STF), nos autos do Tema de Repercussão Geral 1417, suspendeu nacionalmente processos judiciais em curso que versem, no âmbito civil- consumerista, sobre a responsabilidade das companhias aéreas por atrasos ou cancelamentos de voos provocados por motivos de caso fortuito ou de força maior. A Companhia manteve as provisões dos processos que versem sobre referida matéria até que ocorra o julgamento em definitivo das ações.

22.2 Contingências com estimativa de perda possível

A Companhia e seus controladas possuem processos, cuja expectativa de perda avaliada pela Administração e suportada por seus assessores jurídicos, está classificada como possível e, portanto, nenhuma provisão foi constituída. A posição das contingências possíveis está demonstrada no quadro a seguir:

	Consolidado	
	31/12/2025	31/12/2024
Tributários	7.897.872	6.664.031
Trabalhistas	934.955	948.747
Cíveis	185.189	159.800
	9.018.016	7.772.578

(a) Contingências tributárias

PIS e COFINS

Em 2011 a controlada TLA foi intimada de despacho decisório não homologando as Declarações de Compensações apresentadas relativas à COFINS e PIS no que tange a créditos relativos aos períodos de Janeiro/2002 a 2007. Apresentada manifestação de inconformidade, houve negativa de provimento pela Delegacia de Julgamento. Apresentado Recurso Voluntário, o Conselho Administrativo de Recursos Fiscais,



TAM S.A. E SUAS CONTROLADAS

Notas explicativas da administração às demonstrações financeiras em 31 de dezembro de 2025
(Valores expressos em milhares de reais - R\$, exceto quando indicado de outra forma)

determinou que seja convertido em diligência para apuração do crédito. Aguarda-se o início da diligência pela autoridade fiscal competente. Em 31 de dezembro de 2025, o valor total desses autos corresponde a R\$195.601 (R\$187.628 em 31 dezembro de 2024).

Em 2019, a companhia foi intimada de despacho decisório administrativo que indeferiu o pedido de ressarcimento relativos a créditos de COFINS apurados no regime não-cumulativo do 4º trimestre de 2011. Em 31 de dezembro de 2025, o valor deste processo é de R\$117.327 (R\$111.128 em 31 dezembro de 2024) .

Em 2019, a controlada TLA recebeu despacho decisório administrativo que indeferiu o pedido de ressarcimento relativos a créditos de COFINS apurados no regime não-cumulativo do 2º trimestre de 2011, referentes às operações não tributadas no mercado interno, operações de exportação e por divergir da interpretação dada pela Companhia para determinados insumos. Em 19 de março de 2019 foi apresentada a defesa administrativa, tendo sido rejeitada pela Delegacia de Julgamento. Foi apresentado Recurso Voluntário que aguarda julgamento perante o CARF. Em 31 de dezembro de 2025, o valor deste processo é de R\$121.332 (R\$114.913 em 31 dezembro de 2024).

Em 2019, a Companhia tomou ciência de negativa de pedido de ressarcimento de crédito de Cofins em regime não cumulativo referente ao 4º trimestre de 2015. Após defesa negada e decisão de 2ª instância desfavorável, está pendente recurso especial de decisão. Em 31 de dezembro de 2025, o valor deste processo em 31 de dezembro de 2025 é de R\$105.498 (R\$98.997 em 31 dezembro de 2024).

Em 2021, a Companhia tomou ciência do Auto de Infração referente aos anos de 2016 e 2017 sobre créditos de COFINS, indevidamente compensados. A defesa apresentada foi indeferida e interpôs recurso. Em 21 de agosto de 2024, recebeu decisão parcial sobre o recurso e aguarda notificação. Em 31 de dezembro de 2025, o valor deste processo é de R\$111.816 (R\$103.500 em 31 dezembro de 2024).

Em 2022, a Companhia foi intimada de despacho decisório administrativo que indeferiu o pedido de ressarcimento relativos a créditos de COFINS apurados no regime não cumulativo do 4º trimestre de 2018. Em 31 de dezembro de 2025, o valor deste processo é de R\$112.504 (R\$104.820 em 31 dezembro de 2024).

Em 2024, a companhia tomou ciência do auto de infração referente aos anos de 2019 e 2020 sobre créditos de Pis e Cofins apresentamos defesa e aguarda decisão. Em 31 de dezembro de 2025, o valor deste processo é de R\$302.180 (R\$275.864 em 31 dezembro de 2024).

Em 2024, a companhia tomou ciência do Auto de Infração para exigência de IRPJ e CSLL (ano calendário 2019 e 2020), em decorrência de amortizações indevidas de Ágio (com a incorporação da Multiplus). Em 31 de dezembro de 2025, o valor deste processo e de R\$140.939 (R\$127.635 em 31 dezembro de 2024).



TAM S.A. E SUAS CONTROLADAS

Notas explicativas da administração às demonstrações financeiras em 31 de dezembro de 2025
(Valores expressos em milhares de reais - R\$, exceto quando indicado de outra forma)

Seguro de Acidente do Trabalho (SAT)

Em 2018, a Secretaria da Receita Federal lavrou auto de infração no montante de R\$457.152, em virtude de supostas irregularidades da Companhia referentes aos recolhimentos efetuados a título de contribuição previdenciária sobre o grau de incidência laborativa e riscos de acidente do trabalho (GILRAT - antigo SAT), nas competências Novembro de 2013 a Dezembro de 2017. A Administração apresentou Impugnação Administrativa em 28 de novembro 2018, tendo ocorrido decisão perante a Delegacia de Julgamento julgando improcedente a Impugnação e mantendo o Auto de Infração. Apresentado Recurso Voluntário que aguarda julgamento. Em 31 de dezembro de 2025, o valor total desse auto de infração é de R\$694.970 (R\$647.952 em 31 dezembro de 2024)

Outros

Em relação às outras contingências tributárias classificadas com prognóstico de perda possível, a Companhia destaca a seguir as principais mudanças ocorridas:

Em 2014 a Companhia recebeu o processo administrativo em decorrência de autuação da Receita Federal referente a Contribuição ao Fundo Aeroviário do período de 2009 a 2010. Em 31 de dezembro de 2025 o valor deste processo é de R\$118.796 (R\$111.655 em 31 dezembro de 2024).

Em 2017, a TLA foi citada na execução fiscal ajuizada pela União Federal objetivando a cobrança de débitos a título de CSLL referentes aos anos-calendário de 2004 a 2007, sendo que o processo aguarda a apresentação de defesa da controlada. Em 31 de dezembro de 2025, o valor total desta ação é de R\$184.825 (R\$175.667 em 31 dezembro de 2024).

Em 2017, a Companhia recebeu o processo administrativo em decorrência de autuação da Receita Federal exigindo multa aduaneira por descumprimento de obrigação acessória em declaração de importação. Em 31 de dezembro de 2025, o valor total desta ação é de R\$ 121.440 (R\$ 112.636 em 31 dezembro de 2024).

Em 2017, a TLA recebeu o processo administrativo em decorrência de autuação da Receita Federal exigindo débitos de PIS e COFINS, referente ao ano de 2012. Em 31 de dezembro de 2025, o valor deste processo é de R\$169.441 (R\$158.994 em 31 dezembro de 2024).

Em 2019 a companhia tomou ciência do Auto de Infração para exigência de PIS e COFINS, apuradas em regime não cumulativo, em relação às apurações do ano calendário de 2014, decorrente da reapuração realizada pela empresa. Foi apresentada impugnação Administrativa, o qual aguarda decisão. Em 31 de dezembro de 2025 o valor deste processo é de R\$240.577 (R\$224.544 em 31 dezembro de 2024).

Em 2020, a Companhia tomou ciência do Auto de Infração para exigência de PIS e COFINS apuradas em regime não cumulativo, em relação às apurações do ano calendário de 2015, decorrente da reapuração realizada pela empresa. Em 31 de



TAM S.A. E SUAS CONTROLADAS

Notas explicativas da administração às demonstrações financeiras em 31 de dezembro de 2025
(Valores expressos em milhares de reais - R\$, exceto quando indicado de outra forma)

dezembro de 2025 o valor deste processo é de R\$ R\$193.237 (179.836.000 em 31 dezembro de 2024).

Em 2022, a Companhia recebeu o Auto de Infração relativa à cobrança de alegadas irregularidades nos pagamentos do SAT referentes ao período de 2018. Após defesa desfavorável, foi apresentado recurso. No CARF houve pedido de diligência pelos julgadores. Em 31 de dezembro de 2025, o valor deste processo é de R\$107.471 (R\$92.272 em R\$92.272 em 31 dezembro de 2024).

(a) Contingências cíveis e trabalhistas

Dentre os processos judiciais de natureza cível avaliados pela Administração e pelos assessores jurídicos como sendo de risco possível, não existem processos com valores individuais relevantes.

23. PATRIMÔNIO LÍQUIDO

23.1 Capital social

O capital social passou de R\$10.043.443 para R\$6.123.438 e está representado por 1.071.683.886 ações, sendo 395.464.812 ordinárias e 676.219.074 ações preferenciais, todas nominativas, sem valor nominal e indivisíveis em relação à Companhia. Essa redução foi decorrente da absorção da reserva de capital e dos dos prejuízos acumulados ocorrida em 28 de fevereiro de 2025.

23.2 Reservas

Reserva legal

A legislação brasileira estabelece que deve ser constituída uma reserva legal, mediante apropriação de 5% do lucro líquido do exercício, quando houver, até o limite de 20% do capital social. Em 31 de dezembro de 2025, a Companhia constituiu reserva legal no valor de R\$137.098.

Ajuste de avaliação patrimonial

Nesta reserva estão registrados os valores relacionados à realização dos saldos de reservas de reavaliação dos ativos imobilizados e *hedge* de fluxo de Caixa da Companhia.

23.3 Dividendos

A Companhia aprovou em 16 de dezembro de 2025, a declaração e o pagamento de dividendos no valor de R\$2.604.860, com base no lucro referente ao período findo em 30 de novembro de 2025, dos quais R\$290.031 serão atribuídos às ações ordinárias e R\$2.314.829 serão atribuídos às ações preferenciais



TAM S.A. E SUAS CONTROLADAS

Notas explicativas da administração às demonstrações financeiras em 31 de dezembro de 2025
(Valores expressos em milhares de reais - R\$, exceto quando indicado de outra forma)

24. PARTES RELACIONADAS

No curso das operações da Companhia, direitos e obrigações são gerados entre partes relacionadas, oriundos de operações de contratação de manutenção e subarrendamento de aeronaves, compra e venda de pontos de programa de fidelidade, prestação de serviços de transporte aéreo e operações de mútuo baseadas em contrato.

24.1 Posições ativas com partes relacionadas

Ativo circulante		Controladora		Consolidado	
		31/12/2025	31/12/2024	31/12/2025	31/12/2024
Contas a receber					
LATAM Airlines Group S.A.	Controladora	-	-	6.896.812	7.623.121
LAN Chile Cargo S.A.	Outras partes relacionadas	-	-	2.199.129	2.786.362
LAN Argentina S.A.	Outras partes relacionadas	-	-	34.234	37.462
LAN Peru S.A.	Outras partes relacionadas	-	-	64.257	53.464
TAM Lineas Aereas S.A.	Controlada	-	558	-	-
Linea Aerea Carguera de Colombia	Outras partes relacionadas	-	-	177.274	233.737
Aerovias de Integracion Regional S.A.	Outras partes relacionadas	-	-	17.342	1.054
AmeriConsult Mexico	Outras partes relacionadas	-	-	18	18
Consul.Adm.Profissional	Outras partes relacionadas	-	-	35	32
Costa Verde Aeronáutica S.A.	Outras partes relacionadas	-	-	546	2.544
Delta Airlines Inc	Outras partes relacionadas	-	-	11.210	3.460
Jarletul S.A.	Outras partes relacionadas	-	-	776	873
LAN Tours S.A.	Outras partes relacionadas	-	-	1.042	4.404
LAN Tours División Servicios Terrestres II S.A.	Outras partes relacionadas	-	-	-	4
Lineas del Ecuador, Qatar e TAM Aviação Executiva	Outras partes relacionadas	-	-	34.270	19.311
Transporte Aereo S.A.	Outras partes relacionadas	-	-	65.315	47.032
		-	558	9.502.260	10.812.878
Demais contas a receber					
LAN Peru S.A.	Outras partes relacionadas	-	-	284.485	320.154
LAN Argentina S.A.	Outras partes relacionadas	-	-	390.732	439.723
LAN Pax Group S.A.	Outras partes relacionadas	-	-	1.420.942	1.599.102
		-	-	2.096.159	2.358.979
Total do ativo		-	558	11.598.419	13.171.857



TAM S.A. E SUAS CONTROLADAS

Notas explicativas da administração às demonstrações financeiras em 31 de dezembro de 2025
(Valores expressos em milhares de reais - R\$, exceto quando indicado de outra forma)

24.2 Posições passivas com partes relacionadas

		Controladora		Consolidado	
		31/12/2025	31/12/2024	31/12/2025	31/12/2024
Passivo circulante					
Fornecedores					
LATAM Airlines Group S.A.	Controladora	266	254	4.799.030	5.613.066
LAN Chile S.A.	Outras partes relacionadas	-	-	1.579.578	2.555.546
LAN Argentina S.A.	Outras partes relacionadas	-	-	12.155	16.068
Línea Aérea Carguera de Colombia	Outras partes relacionadas	-	-	102.144	466.085
LAN Peru S.A.	Outras partes relacionadas	-	-	171.793	155.229
TAM Lineas Aereas S.A.	Controlada	7.624	613	-	-
Aerovias de Integracion Regional S.A.	Outras partes relacionadas	-	-	63.802	54.647
AmeriConsult Mexico	Outras partes relacionadas	-	-	60	488
Costa Verde Aeronáutica S.A.	Outras partes relacionadas	-	-	18.953	25.983
LAN Cargo Repair Station LLC	Outras partes relacionadas	-	-	67.268	49.519
LAN Tours S.A.	Outras partes relacionadas	-	-	1.124	5.068
Lineas del Ecuador, Consultoria e Delta	Outras partes relacionadas	-	-	106.618	85.564
Qatar Airways	Outras partes relacionadas	-	-	-	477
Technical Training Latam S.A	Outras partes relacionadas	-	-	81	1.335
Transporte Aereo S.A.	Outras partes relacionadas	-	-	30.167	31.923
Total do passivo circulante		7.890	867	6.952.773	9.060.998
Passivo não circulante					
Mútuos					
LATAM Airlines Group S.A.	Controladora	2.978	2.978	10.955	11.956
Total do passivo não circulante		2.978	2.978	10.955	11.956
Total do passivo		10.868	3.845	6.963.728	9.072.954



TAM S.A. E SUAS CONTROLADAS

Notas explicativas da administração às demonstrações financeiras em 31 de dezembro de 2025
(Valores expressos em milhares de reais - R\$, exceto quando indicado de outra forma)

24.3 Transações com partes relacionadas

		Consolidado	
		31/12/2025	31/12/2024
Vendas de espaço para cargas			
LATAM Airlines Group S.A.	Controladora	597.872	570.660
LAN Cargo S.A.	Outras partes relacionadas	193.129	188.198
Transportes Aereos (LUCL)	Outras partes relacionadas	30.823	36.479
Linea Aerea Carguera	Outras partes relacionadas	18.801	23.870
Prestação de serviços com transporte de passageiros			
LATAM Airlines Group S.A.	Controladora	11.467.931	4.784.828
LAN Peru S.A.	Outras partes relacionadas	3.504	492
Lineas Aereas Nacionales	Outras partes relacionadas	-	185
Aerovias de Integracion Regional (Aires S.A)	Outras partes relacionadas	4.453	618
Receita com pontos e resgates award			
LATAM Airlines Group S.A.	Controladora	279.852	202.913
Custo com pontos award			
LATAM Airlines Group S.A.	Controladora	(113.685)	(69.123)
Custos com compra de espaço			
LATAM Airlines Group S.A.	Controladora	(128.732)	(159.902)
LAN Cargo S.A.	Outras partes relacionadas	(25.985)	(34.099)
Linea Aerea Carguera	Outras partes relacionadas	(60.817)	(104.501)
LATAM Airlines Ecuador	Outras partes relacionadas	(17.870)	(13.931)
Aerovias de Integracion Regional (Aires S.A)	Outras partes relacionadas	(753)	(497)
Outras receitas operacionais			
LATAM Airlines Group S.A.	Controladora	344.808	216.465
LAN Peru S.A.	Outras partes relacionadas	2	5
LAN Cargo S.A.	Outras partes relacionadas	4.750	4.595
Línea Aérea Carguera	Outras partes relacionadas	1.077	2.070
LATAM Airlines Ecuador	Outras partes relacionadas	5	-
Aerovias de Integracion Regional (Aires S.A)	Outras partes relacionadas	6	-
Outras despesas operacionais			
LATAM Airlines Group S.A.	Controladora	(160.025)	(1.698.376)
LAN Cargo S.A.	Outras partes relacionadas	(37.509)	(118.244)
LAN Cargo Repair Station	Outras partes relacionadas	(23.527)	(20.755)
LAN Peru S.A.	Outras partes relacionadas	(8.545)	(7.525)
Aerovias de Integracion Regional (Aires S.A)	Outras partes relacionadas	(739)	(1.201)
Transportes Aereos (LUCL)	Outras partes relacionadas	(32)	(3.797)
LATAM Airlines Ecuador	Outras partes relacionadas	(1.119)	(1.664)
Technical Training LATAM	Outras partes relacionadas	(66)	(200)
Arrendamento			
LATAM Airlines Group S.A.	Controladora	(7.322.786)	(4.414.703)
LAN Cargo S.A.	Outras partes relacionadas	(81.923)	-
Transportes Aereos (LUCL)	Outras partes relacionadas	(2.286)	(8.360)

24.4 Remuneração do pessoal-chave da Administração

O pessoal-chave da Administração inclui o presidente e os diretores estatutários. A remuneração do pessoal-chave é significativamente influenciada pelo plano de remuneração variável vinculado ao resultado operacional da Companhia. Para o exercício findo em 31 de dezembro de 2025, as despesas com essas remunerações foram de R\$28.687 (R\$13.558 em 31 de dezembro de 2024).



TAM S.A. E SUAS CONTROLADAS

Notas explicativas da administração às demonstrações financeiras em 31 de dezembro de 2025
(Valores expressos em milhares de reais - R\$, exceto quando indicado de outra forma)

25. RECEITA OPERACIONAL

A conciliação entre a receita bruta e a receita líquida de vendas está apresentada a seguir:

	Consolidado	
	31/12/2025	31/12/2024
Receita bruta		
Transporte de passageiros	34.219.458	30.338.391
Transporte de cargas	1.851.392	1.751.233
Programa Fidelidade	2.956.780	2.330.737
Outras receitas	1.082.775	779.189
	40.110.405	35.199.550
(-) Impostos e outras deduções	(209.943)	(158.379)
Receita líquida	39.900.462	35.041.171

26. CUSTOS E DESPESAS OPERACIONAIS POR NATUREZA

	Controladora		Consolidado	
	31/12/2025	31/12/2024	31/12/2025	31/12/2024
Custo dos serviços prestados				
Pessoal	-	-	4.055.288	3.421.628
Combustível	-	-	10.504.281	10.400.664
Depreciação e amortização	-	-	222.623	201.016
Manutenção e reparos	-	-	3.598.268	2.908.392
Seguro de aeronaves	-	-	88.062	82.717
Tarifas de decolagem, pouso e navegação	-	-	2.019.333	1.644.608
Arrendamento mercantil	-	-	7.406.995	6.090.077
Serviços de terceiros	-	-	2.236.933	2.122.338
Custo com compra de pontos	-	-	457	7.252
Outras	-	-	2.202.530	1.943.059
	-	-	32.334.770	28.821.751
Despesas com vendas				
Pessoal	-	-	118.653	118.489
Depreciação e amortização	-	-	13.395	18.690
Serviços de terceiros	-	-	416.941	532.655
Vendas e marketing	-	-	1.925.307	1.859.194
Outras	-	-	104.530	44.817
	-	-	2.578.826	2.573.845
Despesas gerais e administrativas				
Pessoal	6.596	148	156.372	166.484
Depreciação e amortização	-	-	56.110	44.345
Serviços de terceiros	69	-	257.709	257.456
Manutenção e reparos	-	-	38.777	62.170
Outras	1.270	2.878	204.669	216.639
	7.935	3.026	713.637	747.094



TAM S.A. E SUAS CONTROLADAS

Notas explicativas da administração às demonstrações financeiras em 31 de dezembro de 2025
(Valores expressos em milhares de reais - R\$, exceto quando indicado de outra forma)

27. RESULTADO FINANCEIRO

	Controladora		Consolidado	
	31/12/2025	31/12/2024	31/12/2025	31/12/2024
Receitas financeiras				
Receita de juros	11.515	3.649	514.602	528.618
	11.515	3.649	514.602	528.618
Despesas financeiras				
Juros sobre empréstimos e financiamentos	-	-	(9)	-
Outras	(143)	(208)	(401.317)	(242.136)
	(143)	(208)	(401.326)	(242.136)
Variação cambial líquida	(1.007)	37	(589.942)	602.709
Resultado financeiro líquido	10.365	3.478	(476.666)	889.191

28. APROVAÇÃO DAS DEMONSTRAÇÕES FINANCEIRAS

As demonstrações financeiras foram aprovadas e sua emissão autorizada pela Diretoria Executiva em 27 de janeiro de 2026.

Jerome Paul Jacques Cadier
Diretor Presidente

Bruno Macarenco Alessio
Diretor Financeiro

Ricardo José Varotto
Gerente de Controladoria
CRC 1SP238424/O-0



Certificate Of Completion

Envelope Id: 251662F3-20EA-4D61-A74C-BFDC4AB35600

Status: Completed

Subject: Complete with Docusign: TAM25.DEZ.pdf

LoS / Área: Assurance (Audit, CMAAS)

Tipo de Documento: Relatórios ou Deliverables

Source Envelope:

Document Pages: 61

Signatures: 1

Envelope Originator:

Certificate Pages: 2

Initials: 0

Neusa Volpi

AutoNav: Enabled

Avenida Brigadeiro Faria Lima, 3732, 16º e 17º

Envelopeld Stamping: Enabled

andares, Edifício Adalmiro Dellape Baptista B32, Itai

Time Zone: (UTC-03:00) Brasilia

São Paulo, São Paulo 04538-132

neusa.volpi@pwc.com

IP Address: 201.56.5.228

Record Tracking

Status: Original

27 January 2026 | 09:31

Holder: Neusa Volpi

neusa.volpi@pwc.com

Location: DocuSign

Status: Original

27 January 2026 | 09:38

Holder: CEDOC Brasil

BR_Sao-Paulo-Arquivo-Atendimento-Team

Location: DocuSign

@pwc.com

Signer Events

Rodrigo Marcatti

rodrigo.marcatti@pwc.com

Sócio

PwC BR

Security Level: Email, Account Authentication (None), Digital Certificate

Signature Provider Details:

Signature Type: ICP-Brasil

Issuer: AC SyngularID Multipla

Subject: CN=Rodrigo Lobenwein
Marcatti:05030738657

Signature

Assinado por:

8CA1A920E9204BD...

Signature Adoption: Drawn on Device

Using IP Address: 34.197.216.204

Certificate policy:

[1]Certificate Policy:

Policy Identifier=2.16.76.1.2.1.133

[1,1]Policy Qualifier Info:

Policy Qualifier Id=CPS

Qualifier:

<http://syngularid.com.br/repositorio/ac-syngularid-multipla/dpc/dpc-ac-syngularID-multipla.pdf>

Timestamp

Sent: 27 January 2026 | 09:32

Viewed: 27 January 2026 | 09:37

Signed: 27 January 2026 | 09:38

Electronic Record and Signature Disclosure:

Not Offered via Docusign

In Person Signer Events

Signature

Timestamp

Editor Delivery Events

Status

Timestamp

Agent Delivery Events

Status

Timestamp

Intermediary Delivery Events

Status

Timestamp

Certified Delivery Events

Status

Timestamp

Carbon Copy Events

Status

Timestamp

Carbon Copy Events	Status	Timestamp
Neusa Volpi neusa.volpi@pwc.com PwC BR Security Level: Email, Account Authentication (None)	<div style="border: 2px solid blue; padding: 5px; display: inline-block; font-weight: bold; color: blue;">COPIED</div>	Sent: 27 January 2026 09:38 Viewed: 27 January 2026 09:38 Signed: 27 January 2026 09:38
Electronic Record and Signature Disclosure: Not Offered via DocuSign		

Witness Events	Signature	Timestamp
----------------	-----------	-----------

Notary Events	Signature	Timestamp
---------------	-----------	-----------

Envelope Summary Events	Status	Timestamps
-------------------------	--------	------------

Envelope Sent	Hashed/Encrypted	27 January 2026 09:32
Certified Delivered	Security Checked	27 January 2026 09:37
Signing Complete	Security Checked	27 January 2026 09:38
Completed	Security Checked	27 January 2026 09:38

Payment Events	Status	Timestamps
----------------	--------	------------