

CERTIDÃO DE INTEIRO TEOR

DOCUMENTO EMITIDO PELA INTERNET

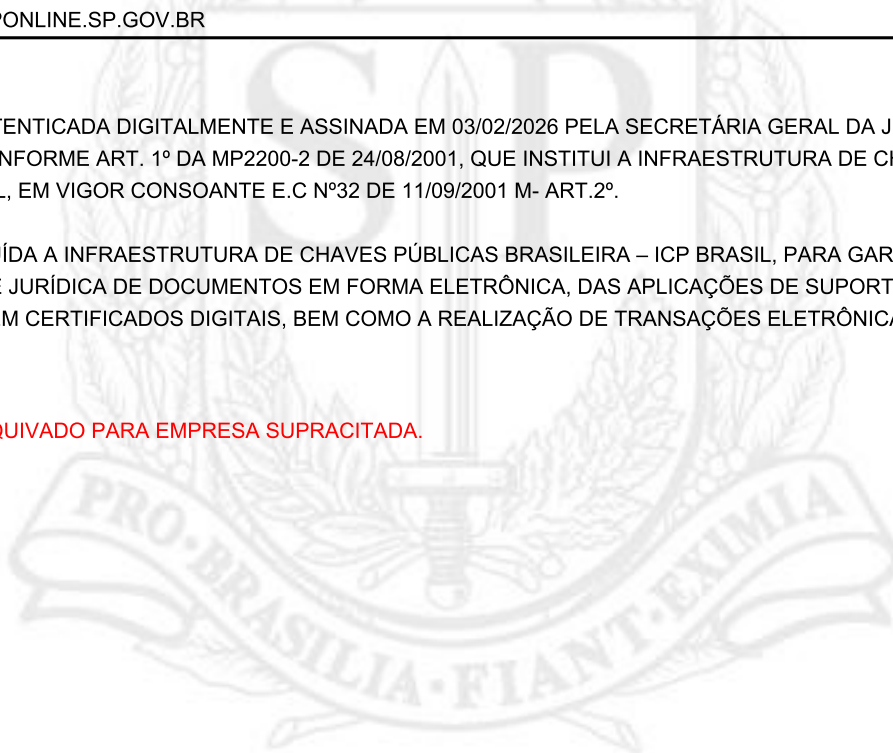
DADOS DA EMPRESA			
NOME EMPRESARIAL NEO INVEST S.A.			
TÍTULO DE ESTABELECIMENTO			TIPO JURÍDICO SOCIEDADE POR AÇÕES
NIRE 35300376072	CNPJ 11.218.273/0001-23	NÚMERO DO ARQUIVAMENTO 014.564/26-9	DATA DO ARQUIVAMENTO 02/02/2026

DADOS DA CERTIDÃO		
DATA DE EXPEDIÇÃO 03/02/2026	HORA DE EXPEDIÇÃO 14:03:09	CÓDIGO DE CONTROLE 285058692
A AUTENTICIDADE DO PRESENTE DOCUMENTO, BEM COMO O ARQUIVO NA FORMA ELETRÔNICA PODEM SER VERIFICADOS NO ENDEREÇO WWW.JUCESPONLINE.SP.GOV.BR		

ESTA CÓPIA FOI AUTENTICADA DIGITALMENTE E ASSINADA EM 03/02/2026 PELA SECRETÁRIA GERAL DA JUCESP – MARINA CENTURION DARDANI, CONFORME ART. 1º DA MP2200-2 DE 24/08/2001, QUE INSTITUI A INFRAESTRUTURA DE CHAVES PÚBLICAS BRASILEIRAS – ICP BRASIL, EM VIGOR CONSOANTE E.C Nº32 DE 11/09/2001 M- ART.2º.

ART 1º. FICA INSTITUÍDA A INFRAESTRUTURA DE CHAVES PÚBLICAS BRASILEIRA – ICP BRASIL, PARA GARANTIR AUTENTICIDADE, INTEGRIDADE E VALIDADE JURÍDICA DE DOCUMENTOS EM FORMA ELETRÔNICA, DAS APLICAÇÕES DE SUPORTE E DAS APLICAÇÕES HABILITADAS QUE UTILIZEM CERTIFICADOS DIGITAIS, BEM COMO A REALIZAÇÃO DE TRANSAÇÕES ELETRÔNICAS SEGURAS.

ÚLTIMO DOCUMENTO ARQUIVADO PARA EMPRESA SUPRACITADA.





JUCESP - Junta Comercial do Estado de São Paulo

Ministério da Indústria, Comércio Exterior e Serviços
Departamento de Registro Empresarial e Integração - DREJ
Secretaria de Desenvolvimento Econômico

ETIQUETA PROTOCOLO

JUCESP PROTOCOLO
0.278.577/26-0



CAPA DO REQUERIMENTO

CONTROLE INTERNET
035672794-7



DADOS CADASTRAIS

ATO Consolidação da Matriz; Inclusão/Alteração de Integrantes;					
NOME EMPRESARIAL NEO INVEST S.A.				PORTE Normal	
TÍTULO DE ESTABELECIMENTO					
LOGRADOURO Avenida das Nacoes Unidas		NÚMERO 14401	COMPLEMENTO 6 andar cj 63	CEP 04794-000	
MUNICÍPIO São Paulo	UF SP	TELEFONE	EMAIL		
NÚMERO EXIGÊNCIA (S) 0	CNPJ - SEDE 11.218.273/0001-23	NIRE - SEDE 3530037607-2			
IDENTIFICAÇÃO SIGNATÁRIO ASSINANTE REQUERIMENTO CAPA			VALORES RECOLHIDOS		SEQ. DOC.
NOME: Adriano Santos de Aquino (Procurador)			DARE: R\$ 583,98		1 / 1
ASSINATURA: <small>Assinado por: Adriano S. D. A.</small> <i>Adriano Santos de Aquino</i>			DATA: 13/01/2026		DARF: R\$,00

JUCE
GU
15
PRO

DECLARO, SOB AS PENAS DA LEI, QUE AS INFORMAÇÕES CONSTANTES DO REQUERIMENTO/PROCESSO SÃO EXPRESSÃO DA VERDADE

PARA USO EXCLUSIVO DA JUNTA COMERCIAL DO ESTADO DE SÃO PAULO (INCLUSIVE VERSO)

	CARIMBO DISTRIBUIÇÃO	
--	----------------------	--

ANEXOS: <input type="checkbox"/> DBE <input type="checkbox"/> Procuração <input type="checkbox"/> Alvará Judicial <input type="checkbox"/> Formal de Partilha <input type="checkbox"/> Balanço Patrimonial <input type="checkbox"/> Outros	EXCLUSIVO SETOR DE ANÁLISE <input type="checkbox"/> Documentos Pessoais <input type="checkbox"/> Laudo de Avaliação <input type="checkbox"/> Jornal <input type="checkbox"/> Protocolo / Justificação <input type="checkbox"/> Certidão	ETIQUETAS DE REGISTRO + CARIMBO CERTIFICADO DE REGISTRO SOB O NÚMERO 14.564/26-9 MARINA CENTURION DARDANI SECRETÁRIA GERAL JUCESP
---	---	--

OBSERVAÇÕES:



Certifico o registro sob o nº 014.564/26-9 em 02/02/2026 da empresa NEO INVEST S.A., NIRE nº 35300376072, protocolado sob o nº 0278577260. Esta cópia foi autenticada digitalmente e assinada em 03/02/2026 por MARINA CENTURION DARDANI – Secretário Geral. Autenticação: 285058692. A JUCESP garante a autenticidade do registro e da Certidão de Inteiro Teor quando visualizado diretamente no portal www.jucesponline.sp.gov.br.



NEO INVEST S.A.

CNPJ/MF nº 11.218.273/0001-23

NIRE 3530037607-2

SEDE
CHÊ 7

IAN 2026



PROTOCOLO

ATA DE ASSEMBLEIA GERAL EXTRAORDINÁRIA

1. **DIA, HORA E LOCAL:** Em 16 de dezembro de 2025, às 10:00 horas na sua sede social, localizada na Avenida das Nações Unidas, nº 14.401, 6º andar, Parte B, Conj. 63 - Torre B1 - Aroeira, Vila Gertrudes, São Paulo/SP, CEP 04.794-000 (a "Companhia").
2. **CONVOCAÇÃO:** Dispensada a publicação de Editais de Convocação, na forma do artigo 124, §4º, da Lei nº 6.404/76.
3. **PRESENCAS:** Acionista representando a totalidade do capital social, conforme certificado no Livro de Presença de Acionistas da Companhia.
4. **MESA:** **Maurício Dantas Bezerra**, *Presidente*; **Gabriel Neves Martins**, *Secretário*.
5. **ORDEM DO DIA:** Dispensada a leitura pela Acionista representando a totalidade do capital social.
6. **DELIBERAÇÕES:** A única acionista, representante da totalidade do capital social, decidiu:
 - a) aprovar a lavratura da presente ata na forma de sumário dos fatos ocorridos, em conformidade com o artigo 130, § 1º, da Lei nº 6.404/76;
 - b) eleger, para o cargo de membro do Conselho de Administração da Companhia, para mandato unificado, até a Assembleia Geral Ordinária que deliberará pelas contas do exercício social a ser encerrado em 31 de dezembro de 2025: **ANDRÉ AMARO DA SILVEIRA**, brasileiro, casado, engenheiro civil, inscrito no CPF/MF sob o nº 520.609.346-72, portador da Carteira de Identidade RG sob o nº 1.238.071 SSP/MG, residente e domiciliado na Cidade de São Paulo, Estado de São Paulo, com endereço comercial na Avenida das Nações Unidas, nº 14.401, 5º andar, Torre B1 – Aroeira, Vila Gertrudes, São

1





Paulo/SP, CEP 04794-000. **DECLARAÇÃO DE DESIMPEDIMENTO:** O membro do Conselho de Administração ora eleito tomou posse de imediato, mediante a lavratura e assinatura de termo de posse no livro próprio, e declarou, sob as penas da lei, não estar impedido de exercer a administração da Companhia, por lei especial, ou em virtude de condenação criminal, ou por se encontrar sob os efeitos dela, a pena que vede, ainda que temporariamente, o acesso a cargos públicos, ou por crime falimentar, de prevaricação, peita ou suborno, concussão, peculato, ou contra a economia popular, contra o sistema financeiro nacional, contra normas de defesa de concorrência, contra as relações de consumo, fé pública, ou a propriedade;

c) em virtude da eleição acima, o Conselho de Administração da Companhia passa a ter a seguinte composição, até a realização da Assembleia Geral Ordinária que deliberará pelas contas referentes ao exercício social a ser encerrado em 31 de dezembro de 2025: **A) HÉCTOR NÚÑEZ** – Presidente do Conselho de Administração; **B) ERLON ARFELLI** – Conselheiro; **C) LUCAS CIVE BARBOSA** – Conselheiro; **D) DANIEL BEZERRA VILLAR** – Conselheiro; **E) ANDRÉ AMARO DA SILVEIRA** – Conselheiro.

7. **QUÓRUM DAS DELIBERAÇÕES:** Todas as deliberações foram aprovadas sem reserva ou restrições.

8. **ENCERRAMENTO:** Nada mais havendo a tratar, foi encerrada a Assembleia, lavrando-se a presente Ata que, após lida e aprovada, foi assinada pela única acionista, representante da totalidade do capital social. São Paulo, 16 de dezembro de 2025. **MESA:** **Maurício Dantas Bezerra**, *Presidente*; **Gabriel Neves Martins**, *Secretário*. **ACIONISTA:** **NOVONOR S.A.** – Em Recuperação Judicial, representada por Lucas Cive Barbosa e Maurício Dantas Bezerra.

Certifico e dou fé que as deliberações aqui transcritas são fiéis às originais da ata lavrada

no livro próprio.
Assinado por:
Gabriel Neves Martins
Gabriel Neves Martins
30558932404143
Secretário



2



Certifico o registro sob o nº 014.564/26-9 em 02/02/2026 da empresa NEO INVEST S.A., NIRE nº 35300376072, protocolado sob o nº 0278577260. Esta cópia foi autenticada digitalmente e assinada em 03/02/2026 por MARINA CENTURION DARDANI – Secretário Geral. Autenticação: 285058692. A JUCESP garante a autenticidade do registro e da Certidão de Inteiro Teor quando visualizado diretamente no portal www.jucesponline.sp.gov.br.

RECIBO
02 20 20



JUCESP
ANEXO
DECLARAÇÃO DE AUTENTICIDADE

Eu, Anderson Rodrigues Rodeguer Silva, com inscrição ativa na OAB/SP sob o nº 354.956, expedida em 06/04/2017, inscrito no CPF nº 324.004.648-20, **DECLARO**, sob as penas da Lei penal e, sem prejuízo das sanções administrativas e cíveis, que este documento é autêntico e condiz com o original.

Documentos apresentados:

- I. Cópia da OAB de Anderson Rodrigues Rodeguer Silva (1 página/ 1 via);
- II. AGE 16/12/2025 da Neo Invest S.A., assinada eletronicamente via DocuSign (2 páginas/ 1 via);
- III. Procuração da Neo Invest S.A. (2 páginas/ 1 via);
- IV. Cópia do RG de Adriano Santos de Aquino (2 páginas/ 1 via);
- V. Cópia do RG de André Amaro da Silveira (1 página/ 1 via).

São Paulo, 15 de janeiro de 2026

Assinado por: Anderson R. R. ...
Anderson Rodrigues Rodeguer Silva
Assinatura registrada pelo DocuSign

ANDERSON RODRIGUES RODEGUER SILVA
OAB/SP 354.956

Assinado por: A RMS
AS

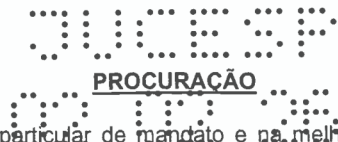
Docsales ID: f6bf6c2f-16e3-493c-a36c-3ed7311fa62f



Certifico o registro sob o nº 014.564/26-9 em 02/02/2026 da empresa NEO INVEST S.A., NIRE nº 35300376072, protocolado sob o nº 0278577260. Esta cópia foi autenticada digitalmente e assinada em 03/02/2026 por MARINA CENTURION DARDANI – Secretário Geral. Autenticação: 285058692. A JUCESP garante a autenticidade do registro e da Certidão de Inteiro Teor quando visualizado diretamente no portal www.jucesponline.sp.gov.br.

NOVONOR

PPart_80/2025



Pelo presente instrumento particular de mandato e na melhor forma de direito: (i) **NEO INVEST S.A.** e (ii) **NOVA PARTICIPAÇÕES E INVESTIMENTOS S.A.**, sociedade anônima fechada, com sede na Avenida das Nações Unidas, nº 14.401, 5º andar, Parte A10 – Conj. 51 - Edifício B1 - Aroeira, Vila Gertrudes, São Paulo/SP, CEP 04794-000, e inscrita no CNPJ/MF sob o nº 07.668.258/0001-00; (“**Outorgantes**”), todas elas neste ato representadas por seus Diretores: **HECTOR NÚÑEZ**, norte-americano, casado, administrador, portador da Cédula de Identidade RNE nº V143568-M (CGPI/DIREX/DPF), inscrito no CPF/MF sob o nº 249.498.638-94 e **MAURÍCIO DANTAS BEZERRA**, brasileiro, casado, advogado, inscrito na OAB/BA sob o nº 17.868 e no CPF/MF sob o nº 861.028.185-04, nomeiam e constituem seus bastantes procuradores: (i) **ADRIANO SANTOS DE AQUINO**, brasileiro, solteiro, analista, portador da cédula de identidade nº 58780274-1 SSP/SP, inscrito no CPMF sob o nº 043.287.825-41; (ii) **ANDERSON RODRIGUES RODEGUER SILVA**, brasileiro, casado, advogado, inscrito na OAB/SP sob nº 354.956, portador da cédula de identidade nº 30.283.274-9 SSP/SP, inscrito no CPF/MF sob o nº 324.004.648-20; (iii) **KETHLYN SILVA**, brasileira, solteira, advogada, inscrita na OAB/SP sob o nº 500.061, portadora da cédula de identidade nº 37.664-698-6, inscrita no CPF/MF sob o nº 480.280.868-29, (iv) **PAULO HENRIQUE LOPES DE ANDRADE MARIA**, brasileiro, solteiro, analista, portador da cédula de identidade RG nº 43.351.933-2 SSP/SP, inscrito no CPF/MF sob o nº 446.127.628-78; e (v) **WESLEY BARBOSA DA SILVA**, brasileiro, solteiro, analista, portador da cédula de identidade RG nº 35.696.163-1 SSP/SP, inscrito no CPF/MF sob o nº 421.462.888-84; (“**Outorgados**”), todos integrantes da **A2 PARALEGAL ASSESSORIA EMPRESARIAL LTDA.**, sociedade limitada inscrita no CNPJ/MF sob o nº 20.588.260/0001-37, com sede na Avenida Paulista, nº 1912, 8º andar, Bela Vista, São Paulo/SP, CEP 01.310-200 (“**A2 PARALEGAL**”), aos quais conferem poderes específicos para assinar, de forma física ou digital, requerimentos/capas de processos, documentos auxiliares, declaração de autenticidade de documentos digitalizados, e todos os demais documentos relativos à representação das **Outorgantes**, inclusive aqueles praticados com o uso de certificação digital, no âmbito do arquivamento de atos societários das Outorgantes perante a Junta Comercial do Estado da Bahia – JUCEB, a Junta Comercial do Estado de São Paulo – JUCESP, a Junta Comercial do Estado do Rio de Janeiro – JUCERJA e da Junta Comercial, Industrial e Serviços do Distrito Federal – JUCIS-DF, podendo, para tanto, praticar todos e quaisquer atos que se façam necessários para o fiel cumprimento deste mandato, que terá **validade de 01 (um) ano a contar da data de assinatura, sendo vedado o substabelecimento, total ou parcial, dos poderes contidos neste instrumento.**

Signed by



Página 1 de 2



Certifico o registro sob o nº 014.564/26-9 em 02/02/2026 da empresa NEO INVEST S.A., NIRE nº 35300376072, protocolado sob o nº 0278577260. Esta cópia foi autenticada digitalmente e assinada em 03/02/2026 por MARINA CENTURION DARDANI – Secretário Geral. Autenticação: 285058692. A JUCESP garante a autenticidade do registro e da Certidão de Inteiro Teor quando visualizado diretamente no portal www.jucesponline.sp.gov.br.

