

FORTE PARTICIPAÇÕES S.A.

CNPJ: 08.621.065/0001-66

NIRE: 32.300.029.213

**ATA DA ASSEMBLEIA GERAL ORDINÁRIA E EXTRAORDINÁRIA
REALIZADA EM 24 DE DEZEMBRO DE 2025**

1. **DATA, HORA E LOCAL:** Aos 24 (vinte e quatro) dias do mês de dezembro de 2025, às 13h (treze horas), na sede social da Companhia ("Companhia"), localizada no município de Serra, estado do Espírito Santo, na Rua Mario de Vargas Coutinho, nº 725, Pavimento 1, bairro Civit I, CEP 29.168-013.
2. **COMPOSIÇÃO DA MESA:** Por indicação dos presentes foi escolhida para presidir os trabalhos o Sr. Mário Coelho Coutinho, que convidou o Sr. Fabrcio Motta Coutinho para secretariá-lo.
3. **CONVOCAÇÃO E PRESENÇA:** Dispensada a publicação de editais de convocação, nos termos do §4º, artigo 124, da Lei nº 6.404 de 1976 ("LSA"), por estarem presentes os acionistas representando a totalidade do capital social, conforme assinaturas constantes no Livro de Presença de Acionistas.
4. **ORDEM DO DIA:** Deliberar e discutir sobre as seguintes matérias ordinárias: (i) tomar as contas dos administradores da Companhia referente ao exercício encerrado em 31 de dezembro de 2024; (ii) examinar, discutir e votar as demonstrações financeiras, em especial o Balanço Patrimonial, a Demonstração de Resultados do Exercício e a Demonstração do Fluxo de Caixa, referente ao exercício social findo em 31 de dezembro de 2024; (iii) deliberar sobre a destinação do lucro líquido do exercício encerrado em 31 de dezembro de 2024; (iv) ratificar a publicação das demonstrações financeiras da Companhia; e, em matéria extraordinária, (v) atualizar os valores de dividendos de que tem direito a ação preferencial nominativa de Classe A; (vi) decidir sobre distribuição de dividendos à conta da Reservas de Lucros e da Reserva de Investimento; (vii) aumento do capital social da Companhia; (viii) alterar o artigo 5º do Estatuto Social da Companhia; (ix) consolidação do estatuto social; e (x) determinar a adoção de todas as medidas necessárias à consecução das deliberações aprovadas.
5. **DELIBERAÇÕES:** Foram deliberadas, à unanimidade de votos dos presentes, sem ressalvas ou oposições, as seguintes matérias:

Em Assembleia Geral Ordinária:

5.1. **Aprovação de Contas.** Dando início a deliberação dos temas ordinários da ordem do dia da presente Assembleia, procedeu-se à leitura dos documentos previstos no artigo 133 da LSA. Após a leitura, os acionistas da Companhia, sem ressalvas ou oposições, aprovaram integralmente as contas dos administradores, bem como o relatório da administração sobre os negócios sociais do exercício encerrado em 31 de dezembro de 2024.

5.2. Aprovação das Demonstrações Financeiras. Em seguida, aprovam as demonstrações financeiras da Companhia, em especial, o Balanço Patrimonial, a Demonstração de Resultados do Exercício e a Demonstração de Fluxo de Caixa, referente ao exercício encerrado em 31 de dezembro de 2024.

5.3. Destinação do Lucro. Os acionistas consignaram que o exercício social encerrado em 31 de dezembro de 2024 apurou lucro líquido no montante de R\$ 6.110.511,80 (seis milhões, cento e dez mil, quinhentos e onze reais e oitenta centavos), cuja destinação foi aprovada e/ou na forma abaixo:

(a) R\$ 305.525,59 (trezentos e cinco mil, quinhentos e vinte e cinco reais e cinquenta e nove centavos) são destinados à Reserva Legal, nos termos do artigo 193 da Lei nº 6.404/76 e da alínea “a” do §1º do art. 25 do Estatuto Social da Companhia, sendo certo que deste montante o valor de R\$ 273.859,98 (duzentos e setenta e três mil, oitocentos e cinquenta e nove reais e noventa e oito centavos) já havia sido anteriormente destinado a tal reserva, restando, neste ato, aprovado e ratificado o valor complementar de R\$ 31.665,61 (trinta e um mil, seiscentos e sessenta e cinco reais e sessenta e um centavos);

(b) R\$ 1.073.738,05 (um milhão, setenta e três mil, setecentos e trinta e oito mil reais e cinco centavos) foram destinados ao pagamento de dividendos aos titulares das ações ordinárias nominativas no decorrer do exercício de 2025;

(c) R\$ 619.112,94 (seiscentos e dezenove mil, cento e doze reais e noventa e quatro centavos) foram destinados ao pagamento de dividendos aos titulares da ação preferencial nominativa, classe A, no decorrer do exercício de 2025; e

(d) R\$ 4.112.135,22 (quatro milhões, cento e doze mil, cento e trinta e cinco reais e vinte e dois centavos) serão destinados ao pagamento de dividendos aos titulares das ações ordinárias nominativas no decorrer dos exercícios de 2026, 2027 e 2028.

5.4. Publicações Legais. Os acionistas ratificaram as publicações legais providenciadas pelos administradores nos termos do §3º do artigo 133 e inciso III do artigo 294 da LSA, na Central de Balanços - CB do Sistema Público de Escrituração Digital – SPE, conforme se verifica no seguinte link <https://centraldebalancos.estaleiro.serpro.gov.br/centraldebalancos/demonstracao-publicada/271765>.

Em Assembleia Geral Extraordinária:

5.5. Atualização dos Direitos do Preferencialista. Os acionistas deliberaram, por unanimidade, alterar o valor do dividendo global do exercício, fixo e prioritário, atribuído à ação preferencial de Classe A, que passa do montante anteriormente fixado em R\$ 619.112,94 (seiscentos e dezenove mil, cento e doze reais e noventa e quatro centavos) para o valor de R\$ 2.284.836,51 (dois milhões, duzentos e oitenta e quatro mil, oitocentos e trinta e seis reais e cinquenta e um centavos), mantidas inalteradas as demais condições e características atribuídas a tal ação preferencial.

5.6. Distribuição à conta da Reserva de Lucros e da Reserva de Investimento. Ato seguinte, decidem aprovar, por unanimidade e sem quaisquer ressalvas ou restrições, a distribuição de dividendos no valor total de R\$ 9.415.061,58 (nove milhões, quatrocentos e quinze mil, sessenta e um reais e cinquenta e oito centavos) à conta da Reserva de Investimento o montante de R\$ 5.954.252,38 (cinco milhões, novecentos e cinquenta e quatro mil, duzentos e cinquenta e dois reais e trinta e oito centavos), à conta da Reserva de Lucros para Dividendos a Distribuir no montante de R\$ 2.595.220,63 (dois milhões, quinhentos e noventa e cinco mil, duzentos e vinte reais e sessenta e três centavos) e de parte do lucro líquido apurado até 31 de outubro de 2025 no montante de R\$ 865.588,57 (oitocentos e sessenta e cinco mil, quinhentos e oitenta e oito reais e cinquenta e sete centavos), os quais serão pagos até 31 de dezembro de 2028, sendo distribuídos da seguinte forma:

- (a) R\$ 2.284.836,51 (dois milhões, duzentos e oitenta e quatro mil, oitocentos e trinta e seis reais e cinquenta e um centavos) ao titular da ação preferencial de Classe A; e
- (b) R\$ 7.130.225,07 (sete milhões, cento e trinta mil, duzentos e vinte e cinco reais e sete centavos) aos titulares das ações ordinárias nominativas.

5.7. Aumento do Capital Social. Ato seguinte, fica aprovado o aumento do capital social da Companhia, atualmente de R\$ 7.471.751,00 (sete milhões, quatrocentos e setenta e um mil e setecentos e cinquenta e um reais) para R\$ 13.448.646,00 (treze milhões, quatrocentos e quarenta e oito mil, seiscentos e quarenta e seis reais), dividido em 13.448.646 (treze milhões, quatrocentas e quarenta e oito mil, seiscentas e quarenta e seis) ações nominativas, no valor nominal de R\$1,00 (um real) cada, mediante a emissão de 5.976.895 (cinco milhões, novecentas e setenta e seis mil, oitocentas e noventa e cinco) novas ações ordinárias nominativas que serão capitalizadas com adiantamento para futuro aumento de capital e com lucros em R\$ 5.976.895,00 (cinco milhões, novecentos e setenta e seis mil, oitocentos e noventa e cinco reais), constantes na escrituração contábil da Companhia, sem ingresso de novos recursos financeiros, sendo R\$ 1.491.522,47 (um milhão, quatrocentos e noventa e um mil, quinhentos e vinte e dois reais e quarenta e sete centavos), contabilizados como adiantamento para futuro aumento de capital; R\$ 681.364,64 (seiscentos e oitenta e um mil, trezentos e sessenta e quatro reais e sessenta e quatro centavos), advindo da Reserva Legal; e R\$ 3.804.007,89 (três milhões, oitocentos e quatro mil, sete reais e oitenta e nove centavos), advindo de parte do lucro líquido apurado até 31 de outubro de 2025. As novas ações emitidas em razão das capitalizações de lucros serão distribuídas entre os acionistas, na proporção do número de ações que possuem na presente data, nos termos do art. 169 da LSA e nos Boletins de Subscrição anexos à presente ata (Anexo I).

5.8. Alteração do Art. 5º. Tendo em vista as deliberações ora aprovadas, as acionistas deliberam pela alteração da redação do art. 5º do Estatuto Social, que passa ser regido da seguinte forma

- “**Artigo 5º.** O capital social é R\$ 13.448.646,00 (treze milhões, quatrocentos e quarenta e oito mil, seiscentos e quarenta e seis reais), dividido em 13.448.646 (treze milhões, quatrocentas e quarenta e oito mil, seiscentas e quarenta e seis), sendo:
- (a) 13.448.645 (treze milhões, quatrocentas e quarenta e oito mil, seiscentas e quarenta e cinco) Ações Ordinárias Nominativas, sem valor nominal; e

(b) 1 (uma) Ação Preferencial Nominativa, no valor nominal de R\$1,00 (um real), de Classe A.

Parágrafo 1º. A Ação Preferencial Nominativa de Classe A assegura ao seu titular o direito patrimonial ao recebimento de dividendo global do exercício, fixo e prioritário, no valor de R\$ 2.284.836,51 (dois milhões, duzentos e oitenta e quatro mil, oitocentos e trinta e seis reais e cinquenta e um centavos) por ação.

Parágrafo 2º. A ação preferencial nominativa de Classe A terá o pleno direito ao voto, observadas as disposições previstas na LSA.

Parágrafo 3º. A ação preferencial nominativa emitida pela Companhia poderá ser convertida em outro tipo, forma ou classe de ações, por deliberação havida em Assembleia Geral Extraordinária convocada especialmente para este fim.

Parágrafo 4º. A ação preferencial nominativa terá o direito de receber os dividendos globais do exercício, fixos, prioritários e cumulativos, que tem direito nos exercícios em que o lucro for insuficiente, à conta das reservas de capital.”

5.9. Consolidação do Estatuto. Os Acionistas aprovam a Consolidação do Estatuto Social (Anexo II) contendo as alterações descritas acima.

5.10. Atos da Diretoria. Por fim, autorizam a Diretoria a adotar todas as medidas necessárias à consecução das deliberações ora homologadas, em especial em relação à escrituração no Livro de Registro de Ações para contemplar o referido aumento do capital social.

6. **DECLARAÇÃO:** Os acionistas declaram (i) que receberam cópia do relatório das contas dos administradores e das demonstrações financeiras da Companhia 30 (trinta) dias antes da realização da presente assembleia; e (ii) que as publicações das demonstrações financeiras ocorreram no mínimo com 5 (cinco) dias de antecedência, conforme dispõe o Art. 133, § 3º da LSA.

7. **ENCERRAMENTO:** Terminada a leitura, nada mais havendo a tratar, foi oferecida a palavra a quem dela quisesse fazer uso, mas como ninguém se manifestou, a assembleia foi suspensa pelo tempo necessário à lavratura da Ata em livro próprio, nos termos do artigo 130 da LSA, a qual, representando o sumário dos fatos, foi lida e aprovada como por todos os acionistas, a saber: Mário Coelho Coutinho e Danilo Alves Coutinho, assistido por seus genitores, Mário Coelho Coutinho e Daniela Bermudes Alves Coutinho.

A presente certidão é cópia fiel da Ata lavrada no livro de Atas de Assembleias Gerais da Companhia, neste ato autenticada pela Presidente e Secretário da Mesa.

Vitória-ES, 24 de dezembro de 2025.

Mesa:

MÁRIO COELHO COUTINHO
Presidente da Mesa / Acionista

FABRÍCIO MOTTA COUTINHO
Secretário da Mesa

ANEXO I
ATA ASSEMBLEIA GERAL ORDINÁRIA E EXTRAORDINÁRIA
FORTE PARTICIPAÇÕES S.A.
REALIZADA EM 24 DE DEZEMBRO DE 2025

Boletim de Subscrição (1)

Boletim de subscrição do capital social da **FORTE PARTICIPAÇÕES S.A.** representativo de 5.976.840 (cinco milhões, novecentos e setenta e seis mil, oitocentos e quarenta) ações ordinárias nominativas, sem valor nominal, com preço de emissão de R\$ 1,00 (um real) cada, totalmente subscritas e integralizadas por **MÁRIO COELHO COUTINHO**, conforme abaixo:

NOME DO SUBSCRITOR	NÚMERO DE AÇÕES SUBSCRITAS	VALOR TOTAL SUBSCRITO (EM R\$)	FORMA DE INTEGRALIZAÇÃO
MÁRIO COELHO COUTINHO , brasileiro, casado sob o regime da separação total de bens, empresário, portador da cédula de identidade RG nº 564.719 SSP/ES, inscrito no CPF sob o nº 732.353.777-00, residente e domiciliado na Rua Moacir Avidos, nº 88, Apartamento nº 501, Bairro Praia do Canto, Vitória, estado do Espírito Santo, CEP 29055-350;	5.976.840 Ações Ordinárias	5.976.840,00	R\$ 5.976.840,00 mediante capitalização de: R\$ 1.491.522,47 (um milhão, quatrocentos e noventa e um mil, quinhentos e vinte e dois reais e quarenta e sete centavos), contabilizados como adiantamento para futuro aumento de capital; R\$ 1.890.127,00 (um milhão, oitocentos e noventa mil, cento e vinte e sete reais), advindo da reversão de parte do valor que consta na Reserva de Investimentos; R\$ 2.595.190,53 (dois milhões, quinhentos e noventa e cinco mil, cento e noventa reais e cinquenta e três centavos), advindo da reversão de parte do valor que consta na Reserva de Lucros para Dividendos a Distribuir.

Serra/ES, 24 de dezembro de 2025.

MÁRIO COELHO COUTINHO
 Acionista Subscritor

ANEXO I
ATA DE ASSEMBLEIA GERAL ORDINÁRIA E EXTRAORDINÁRIA
FORTE PARTICIPAÇÕES S.A
REALIZADA EM 24 DE DEZEMBRO DE 2025

Boletim de Subscrição (1)

Boletim de subscrição do capital social da **FORTE PARTICIPAÇÕES S.A** representativo de 55 (cinquenta e cinco) ações ordinárias nominativas, sem valor nominal, com preço de emissão de R\$ 1,00 (um real) cada, totalmente subscritas e integralizadas por **DANILO ALVES COUTINHO**, conforme abaixo:

NOME DO SUBSCRITOR	NÚMERO DE AÇÕES SUBSCRITAS	VALOR TOTAL SUBSCRITO (EM R\$)	FORMA DE INTEGRALIZAÇÃO
DANILO ALVES COUTINHO , brasileiro, solteiro, nascido em 27 de outubro de 2008, estudante, portador da Cédula de Identidade RG nº 4.122.501-ES, inscrito no CPF sob o nº 187.074.587-62, residente e domiciliado na Rua Moacir Avidos, nº 88, Apartamento nº 501, Bairro Praia do Canto, Vitória, estado do Espírito Santo, CEP 29055-350; representado por seu genitor Mário Coelho Coutinho , acima qualificado,	55 Ações Ordinárias	55,00	R\$ 55,00 mediante capitalização de R\$ 25,00 (vinte e cinco reais), advindo da reversão de parte do valor que consta na Reserva de Investimentos; e R\$ 30,00 (trinta reais), advindo da reversão de parte do valor que consta na Reserva de Lucros para Dividendos a Distribuir.

Serra/ES, 24 de dezembro de 2025.

DANILO ALVES COUTINHO

Assistido por seus genitores

Mário Coelho Coutinho

Daniela Bermudes Alves
Coutinho

ANEXO II
ATA DE ASSEMBLEIA GERAL ORDINÁRIA E EXTRAORDINÁRIA DA
FORTE PARTICIPAÇÕES S.A.
REALIZADA EM 24 DE DEZEMBRO DE 2025

FORTE PARTICIPAÇÕES S.A.
CNPJ: 08.621.065/0001-66
NIRE: 32.300.029.213

Estatuto Social

CAPÍTULO I
DA DENOMINAÇÃO, SEDE, OBJETO e DURAÇÃO

Artigo 1º. A **FORTE PARTICIPAÇÕES S.A.** (a “Companhia”) é constituída sob a forma de sociedade anônima de capital fechado e é regida pelo presente Estatuto Social e as disposições legais que lhe forem aplicáveis, em especial a Lei nº 6.404 de 1976 e suas alterações (a “Lei das Sociedades por Ações”).

Artigo 2º. A Companhia tem sede Município de Serra, no Estado do Espírito Santo, na Rua Mario de Vargas Coutinho, nº 725, 1º Pavimento, Bairro Civit I, CEP: 29168-013, podendo, a critério da Assembleia Geral e respeitadas as prescrições legais, abrir, instalar ou encerrar filiais e depósitos, com o objetivo de desenvolver suas atividades na forma e limites aqui definidos.

Artigo 3º A Companhia terá por objeto social as seguintes atividades: (a) a locação de bens próprios; e (b) a participação no capital social de outras pessoas jurídicas, sediadas no Brasil ou no exterior, na condição de sócia, acionista e/ou quotista, com recursos próprios ou incentivados.

Parágrafo Único. A Companhia poderá dedicar-se a todas as atividades que, direta ou indiretamente, se relacionem com seu objeto social e que sejam convenientes aos interesses sociais.

Artigo 4º. A Companhia vigorará por tempo indeterminado.

CAPÍTULO II
DO CAPITAL SOCIAL E DAS AÇÕES

Artigo 5º. O capital social é R\$ 13.448.646,00 (treze milhões, quatrocentos e quarenta e oito mil, seiscentos e quarenta e seis reais), dividido em 13.448.646 (treze milhões, quatrocentas e quarenta e oito mil, seiscentas e quarenta e seis), sendo:

(a) 13.448.645 (treze milhões, quatrocentas e quarenta e oito mil, seiscentas e quarenta e cinco) Ações Ordinárias Nominativas, sem valor nominal; e

(b) 1 (uma) Ação Preferencial Nominativa, no valor nominal de R\$1,00 (um real), de Classe A.

Parágrafo 1º. A Ação Preferencial Nominativa de Classe A assegura ao seu titular o direito patrimonial ao recebimento de dividendo global do exercício, fixo e prioritário, no valor de R\$ 2.284.836,51 (dois milhões, duzentos e oitenta e quatro mil, oitocentos e trinta e seis reais e cinquenta e um centavos) por ação.

Parágrafo 2º. As ações preferenciais nominativas emitidas pela Companhia poderão ser convertidas em outro tipo, forma ou classe de ações, por deliberação havida em Assembleia Geral Extraordinária convocada especialmente para este fim.

Parágrafo 3º. As ações preferenciais nominativas terão o direito de receber os dividendos globais do exercício, fixos, prioritários e cumulativos, que tem direito nos exercícios em que o lucro for insuficiente, à conta das reservas de capital.

Artigo 6º. As ações são indivisíveis perante a Companhia, que reconhece apenas 01 (um) proprietário para cada uma delas, aplicando-se, quanto aos casos em que a ação pertencer a mais de uma pessoa, as disposições do Parágrafo Único do artigo 28 da Lei das Sociedades por Ações.

Artigo 7º. Observadas as condições previstas neste Estatuto Social e na legislação aplicável, cada ação ordinária dá direito a 01 (um) voto nas deliberações da Assembleia Geral.

Artigo 8º. A Assembleia Geral que autorizar o aumento de capital social, mediante a subscrição de novas ações, disporá acerca das determinações a serem observadas quanto ao preço e prazo de subscrição.

Parágrafo 1º. Os acionistas têm direito de preferência, na proporção de suas respectivas participações, para subscrição de ações nos aumentos do capital social, pelo prazo de 30 (trinta) dias, contados da data da realização da Assembleia Geral que tiver aprovado o aumento de capital.

Parágrafo 2º. O direito de preferência descrito no parágrafo anterior aplicar-se-á para subscrição das emissões de debêntures conversíveis em ações, bônus de subscrição e partes beneficiárias conversíveis em ações emitidas para alienação onerosa.

Parágrafo 3º. Não haverá direito de preferência na conversão de debêntures, bônus de subscrição e partes beneficiárias em ações, bem como na outorga e/ou no exercício de opção de compra de ações.

Artigo 9º. A Companhia poderá adquirir, utilizando saldos de lucros ou reservas disponíveis, suas próprias ações para permanência em tesouraria sem que isso implique na diminuição do capital subscrito, visando a sua posterior alienação ou cancelamento, observadas as disposições legais aplicáveis.

Parágrafo Único. As ações mantidas em tesouraria não terão direito a voto, nem a dividendos

ou bonificações, até sua recolocação em circulação.

CAPÍTULO III CESSÃO DE AÇÕES E DIREITO DE PREFERÊNCIA

Artigo 10. Os acionistas poderão vender, ceder, transferir, doar ou sob qualquer outra forma alienar, suas ações a terceiros a qualquer tempo (“Acionista Ofertante”), obedecida a preferência estabelecida nos parágrafos subsequentes e eventuais Acordos de Acionistas arquivados conforme o artigo 118 da Lei das Sociedades por Ações, cuja comprovação efetuar-se-á mediante termo lavrado no livro de transferência de ações da Companhia, de acordo com as exigências legais.

Parágrafo 1º. Os demais acionistas terão direito de preferência na alienação de ações (“Acionistas Ofertados”) por qualquer Acionista Ofertante, nos mesmos termos e condições da oferta recebida, mediante proposta de venda por escrito, com comprovação de recebimento, estabelecendo os valores e condições de pagamento, com prazo mínimo de 30 (trinta) dias, a contar da data do recebimento da proposta.

Parágrafo 2º. A ordem de preferência para aquisição das ações por qualquer um dos acionistas será a seguinte:

- a. em primeiro lugar caberá aos acionistas da Companhia, sendo que deverão manifestar seu interesse ou não de exercer o direito de preferência para adquirir as ações;
- b. em segundo lugar, caso os acionistas não tenham exercido seu direito de preferência, caberá à Companhia se manifestar sobre o interesse em exercer a preferência na aquisição das ações.

Parágrafo 3º. Decorrido o prazo de 30 (trinta) dias contados do recebimento da comunicação referida no Parágrafo Segundo acima sem que tenha havido manifestação por parte dos Acionistas Ofertados, ou tendo havido manifestação, tenha sido ela negativa, a Companhia terá o prazo de até 30 (trinta) dias, a contar do término do prazo previamente concedido aos acionistas, para manifestar seu interesse em adquirir as ações.

Parágrafo 4º. Caberá à Diretoria, mediante aprovação da maioria de seus membros, avaliar se a Companhia preenche todos os requisitos legais e necessários para a aquisição das ações pela própria Companhia e, em caso positivo, decidir se adquirirá as ações ofertadas para cancelamento ou permanência em tesouraria.

Parágrafo 5º. Não sendo exercido o direito de preferência nem pelos Acionistas Ofertados nem pela Companhia, o Acionista Ofertante poderá alienar suas ações à terceiro, em um prazo não superior a 60 (sessenta) dias, desde que sejam estritamente cumpridos o preço e as condições previstas na proposta enviada aos acionistas e à Companhia.

Parágrafo 6º. Após o período de 60 (sessenta) dias referido no Parágrafo Quinto acima ter

transcorrido sem que tenha ocorrido a venda, caso o Acionista Ofertante deseje novamente alienar ou de qualquer outra forma transferir direta ou indiretamente suas Ações, deverá reiniciar o procedimento aqui estabelecido.

Artigo 11. A alienação direta ou indireta do controle da Companhia somente poderá ser efetivada, sob condição, suspensiva ou resolutiva, de que o adquirente se obrigue a ofertar aos demais acionistas, na forma prevista neste Estatuto e no Acordo de Acionistas, de modo a lhes assegurar as mesmas condições da oferta por ação com direito a voto integrante do bloco de controle.

Parágrafo Único: A alienação, direta ou indireta, do controle acionário da Companhia, tanto por meio de uma única operação, como por meio de operações sucessivas, após a observância do direito de preferência previsto no Estatuto Social, somente poderá ser contratada sob condição suspensiva ou resolutiva, de que o adquirente se obrigue também a formalizar oferta de aquisição das ações de propriedade dos demais acionistas da Companhia, pelo mesmo preço e condições, por ação, que os acionistas controladores alienarem as suas ações.

Artigo 12. A aquisição das ações por terceiro está condicionada à adesão integral, por parte do referido terceiro adquirente, aos termos e condições deste Estatuto Social e de eventual Acordo de Acionistas da Companhia.

Artigo 13. Serão aplicadas as regras previstas neste Capítulo às doações de ações a terceiros que não sejam ascendentes ou descendentes do acionista doador, ou ainda os casos de penhora, arresto, venda, cessão, ou transferência compulsória das ações de titularidade dos Acionistas, sendo a operação com inobservância a estas regras considerada nula.

CAPÍTULO IV DA ADMINISTRAÇÃO DA COMPANHIA

Seção I - Da Diretoria

Artigo 14. A Companhia será administrada por uma Diretoria composta por 01 (um) Diretor Presidente, acionista ou não, residente no país e eleito pela Assembleia Geral.

Parágrafo 1º. O mandato do membro da Diretoria será de 03 (três) anos, podendo ser reconduzido ao cargo. O Diretor permanecerá no exercício de seu cargo até a eleição e posse de seu sucessor.

Parágrafo 2º. A investidura do Diretor far-se-á mediante assinatura do Termo de Posse lavrada no Livro de Atas das Reuniões da Diretoria, assinado pelo Diretor, prestando as informações exigidas por Lei.

Parágrafo 3º. A remuneração global e anual do Diretor será fixada pela Assembleia Geral por maioria simples dos votos, nesta incluídos os benefícios de qualquer natureza e verbas de representação, tendo em conta suas responsabilidades, o tempo dedicado às suas funções, sua

competência e reputação profissional e o valor dos seus serviços no mercado.

Artigo 15. Compete à Diretoria a administração dos negócios sociais em geral e a prática, para tanto, de todos os atos necessários ou convenientes, ressalvados aqueles para os quais, por Lei ou por este Estatuto Social, seja atribuída a competência à Assembleia Geral.

Parágrafo 1º. No exercício de suas funções, o Diretoria poderá realizar todas as operações e praticar todos os atos de ordinária administração necessários à consecução dos objetivos de seu cargo, observadas as disposições deste Estatuto Social quanto à forma de representação, incluindo deliberar sobre a aplicação de recursos, transigir, renunciar, ceder direitos, confessar dívidas, fazer acordos, firmar compromissos, contrair obrigações, celebrar contratos, adquirir, alienar e onerar bens móveis e imóveis, prestar caução, avais e fianças, emitir, endossar, caucionar, descontar, sacar e avalizar títulos em geral, assim como abrir, movimentar e encerrar contas em estabelecimentos de crédito, observadas as restrições legais e aquelas estabelecidas neste Estatuto Social.

Parágrafo 2º. Compete ainda à Diretoria:

- a) cumprir e fazer cumprir este Estatuto Social e as deliberações da Assembleia Geral;
- b) representar a Companhia, em conformidade com as atribuições e poderes estabelecidos neste Estatuto Social e pela Assembleia Geral;
- c) submeter anualmente aos acionistas o Relatório da Administração e as contas da Diretoria, acompanhados do relatório dos auditores independentes, bem como a proposta de destinação dos lucros apurados no exercício anterior, caso existam;
- d) elaborar e propor, aos acionistas, os planos de negócios, operacionais e de investimento da Companhia;
- e) elaborar o plano de organização da Companhia e emitir as normas correspondentes;
- f) decidir sobre qualquer assunto que não seja de competência privativa da Assembleia Geral, bem como sobre divergências entre seus membros;
- g) traçar as diretrizes empresariais, jurídicas, políticas, corporativas e institucionais no desenvolvimento das atividades da Companhia;
- h) abrir e encerrar contas bancárias da Companhia, bem como assinar cheques, recibos e quitações;
- i) assinar a emissão de ações, cautelas, debêntures de responsabilidade da Companhia;
- j) representar a Companhia perante suas empresas controladas e coligadas; e

k) outorgar procurações, sempre que julgar necessário, a fim de nomear procuradores que representem a Companhia, em conjunto ou isoladamente, quer em juízo, quer fora dele.

Artigo 16. A Companhia considerar-se-á obrigada quando representada:

- a) pelo Diretor Presidente, isoladamente;
- b) por 1 (um) procurador, devidamente constituído nos termos do Parágrafo Único deste artigo.

Parágrafo Único. As procurações serão outorgadas em nome da Companhia pela assinatura do Diretor Presidente, devendo especificar os poderes conferidos e, com exceção das procurações para fins judiciais, serão válidas por no máximo 1 (um) ano.

Seção II – Conselho Fiscal

Artigo 17. A Companhia instalará um Conselho Fiscal somente nos exercícios sociais em que sua instalação for solicitada por acionistas, composto por 03 (três) membros efetivos e igual número de suplentes, acionistas ou não, com mandato unificado de 01 (um) ano, permitida a reeleição, sendo seus membros eleitos e destituíveis a qualquer tempo pela Assembleia Geral, que estabelecerá a remuneração dos Conselheiros e seus suplentes eleitos com base no previsto pelo Artigo 14 Parágrafo 3º.

Parágrafo 1º. A instalação do Conselho Fiscal far-se-á por deliberação da Assembleia Geral, nos casos previstos pela legislação aplicável em vigor.

Parágrafo 2º. A posse dos membros do Conselho Fiscal será feita mediante a assinatura de termo respectivo, em livro próprio, condicionada à subscrição do Termo de Anuência dos Membros do Conselho Fiscal.

Parágrafo 3º. Os membros do Conselho Fiscal serão substituídos, em suas faltas e impedimentos, pelos respectivos suplentes. Não havendo suplente, a Assembleia Geral será convocada para proceder à eleição de membro para o cargo vago.

Parágrafo 4º. Não poderá ser eleito para o cargo de membro do Conselho Fiscal da Companhia aquele que mantiver vínculo com sociedade que possa ser considerada concorrente da Companhia, estando vedada, entre outros, a eleição da pessoa que: (a) seja empregado, acionista ou membro de órgão da administração, técnico ou fiscal de sociedade concorrente e suas controladas ou de Acionista Controlador de sociedade concorrente e suas controladas; e (b) seja cônjuge ou parente até 2º grau de membro de órgão da administração, técnico ou fiscal de sociedade concorrente e suas controladas ou de acionista controlador de sociedade concorrente e suas controladas.

Parágrafo 5º. Caso qualquer acionista deseje indicar um ou mais representantes para compor o Conselho Fiscal, que não tenham sido membros do Conselho Fiscal no período subsequente à

última Assembleia Geral Ordinária, tal acionista deverá notificar a Companhia por escrito com 10 (dez) dias úteis de antecedência em relação à data Assembleia Geral que elegerá os Conselheiros, informando o nome, a qualificação e o currículo profissional completo dos candidatos.

Artigo 18. Quando instalado, o Conselho Fiscal se reunirá, nos termos da Lei, sempre que necessário, e analisará as demonstrações financeiras.

Parágrafo 1º. Independentemente de quaisquer formalidades, será considerada regularmente convocada a reunião à qual comparecer a totalidade dos membros do Conselho Fiscal.

Parágrafo 2º. O Conselho Fiscal se manifesta por maioria absoluta de votos, presente a maioria dos seus membros.

Parágrafo 3º. Todas as deliberações do Conselho Fiscal constarão de atas lavradas no respectivo livro de Atas e Pareceres do Conselho Fiscal e assinadas pelos Conselheiros presentes.

Seção III – Dos deveres e responsabilidades dos administradores

Artigo 19. Além dos deveres e responsabilidades previstos na Lei das Sociedades por Ações, os Administradores devem servir com lealdade a Companhia, sendo-lhes vedado:

- a) usar, em benefício próprio ou de terceiros, com ou sem prejuízo para a Companhia, as oportunidades comerciais de que tenham conhecimento em razão do exercício de seus respectivos cargos;
- b) omitir-se no exercício ou proteção de direitos da Companhia e visando a obtenção de vantagens para si ou para terceiros, deixar de aproveitar oportunidade de negócio de interesse da Companhia;
- c) adquirir, para revender com lucro, bem ou direito que sabem necessário à Companhia, ou que esta tencione adquirir; e
- d) guardar sigilo sobre qualquer informação que ainda não tenha sido divulgada, obtida em razão do cargo ou função, sendo-lhes vedado valer-se da informação para obter vantagem, para si ou para terceiros.

CAPÍTULO V DA ASSEMBLEIA GERAL

Artigo 20. A Assembleia Geral reunir-se-á, ordinariamente, dentro dos 04 (quatro) meses seguintes ao término de cada exercício social e, extraordinariamente, sempre que os interesses sociais o exigirem, observadas em sua convocação, instalação e deliberação as prescrições legais pertinentes e as disposições do presente Estatuto. As Assembleias Gerais Ordinárias e Extraordinárias poderão ser realizadas concomitantemente.

Parágrafo 1º. A Assembleia Geral será convocada pela Diretoria, pelo Conselho Fiscal ou pelos acionistas que representem 5% (cinco por cento) das ações com direito a voto, nos casos previstos em Lei, sempre com antecedência mínima de 30 (trinta) dias corridos, por meio de carta com aviso de recebimento, e-mail ou qualquer meio idôneo que comprove o recebimento, que deverão, necessariamente, conter a pauta dos assuntos a serem discutidos, ainda que de forma resumida, se será presencial, semipresencial ou digital, conforme o caso, detalhando como os acionistas podem participar e votar a distância, ficando, desde já estabelecido que este prazo poderá ser dispensado se houver o comparecimento da totalidade dos acionistas à Assembleia Geral.

Parágrafo 2º. Em caso de convocação para Assembleia Geral semipresencial ou digital, deverá ser enviado justamente com a convocação, o boletim de voto a distância que deverá conter.

- (a) Todas as matérias constantes da ordem do dia da Assembleia Geral semipresencial ou digital a que se refere;
- (b) Orientações sobre o seu envio à Companhia, que deverá ocorrer no mínimo 5 (cinco) dias antes da data da realização do conclave;
- (c) Indicação dos documentos que devem acompanhá-lo para verificação da identidade do acionista, bem como de eventual representante; e
- (d) Orientação sobre as formalidades necessárias para que o voto seja considerado válido.

Parágrafo 3º. A Companhia, em até 2 (dois) dias do recebimento do boletim de voto a distância, deve comunicar o recebimento do boletim de voto a distância, bem como que o boletim e eventuais documentos que o acompanham são suficientes para que o voto do acionista; ou a necessidade de retificação ou reenvio do boletim de voto a distância o dos documentos que o acompanharam, descrevendo os procedimentos e prazos necessários à regularização.

Artigo 21. As Assembleias Gerais instalar-se-ão em primeira convocação, exceto nos casos em que maior quórum for determinado por Lei ou pelo presente Estatuto, com a presença de acionistas representando a maioria do capital social, e, com qualquer número, em segunda convocação.

Parágrafo 1º. As deliberações, exceto nos casos previstos em Lei, neste Estatuto Social ou em Acordo de Acionistas devidamente arquivado na sede da Companhia, serão tomadas pelos votos de acionistas representando a maioria absoluta do capital social, não se computando os votos em branco.

Parágrafo 2º. As Assembleias Gerais serão instaladas e presididas prioritariamente por um Diretor, ou, na sua ausência, impedimento ou inexistindo o mesmo, pelo acionista escolhido pela maioria dos acionistas presentes, que também escolherão um secretário, com observância do quórum legalmente exigido.

Parágrafo 3º. O acionista poderá ser representado na Assembleia Geral por procurador constituído há menos de 01 (um) ano, desde que este seja acionista, administrador da Companhia, advogado, instituição financeira ou administrador de fundos de investimento que represente os condôminos.

Parágrafo 4º. Os acionistas deverão observar, quando for o caso, as disposições de Acordos de Acionistas devidamente arquivado na sede da Companhia em conformidade com o art. 118 da Lei das Sociedades por Ações

Artigo 22. Em relação às matérias abaixo discriminadas, sob pena de nulidade, é necessária a aprovação de acionistas que representem ao menos 2/3 (dois terços) para:

- a) criação de nova classe de ações ou aumento de classes existentes, sem guardar proporção com as demais espécies e classes da Companhia;
- b) resgate ou amortização de ações pela Companhia;
- c) propositura de medidas judiciais visando ao pedido de recuperação judicial ou autofalência;
- d) participação da Companhia em outras sociedades, instituições ou empreendimentos, novos ou já existentes, no Brasil ou no exterior, como sócia, acionista, quotista ou consorciada, bem como participação da Companhia em grupo de sociedades;
- e) aprovação do orçamento anual operacional e orçamento anual de despesas da Companhia e de suas revisões;
- f) autorização para confissão de insolvência ou pedido de reorganização geral de dívida junto a credores.
- g) dissolução, liquidação e/ou cessação do estado de liquidação da Companhia, incluindo a nomeação ou remoção de liquidantes e a aprovação das contas dos liquidantes; e
- h) fusão ou cisão da Companhia, incorporação de ações envolvendo a Companhia, incorporação pela Companhia de outra sociedade ou de parcela do patrimônio de outra sociedade ou, ainda, incorporação da Companhia por outra sociedade.

Parágrafo Único. Competirá privativamente à Assembleia Geral por maioria simples dos votos, a eleição e destituição dos Membros da Diretoria.

Artigo 23. As atas das Assembleias deverão ser lavradas na forma de sumário dos fatos ocorridos, inclusive dissidências e protestos, contendo a transcrição das deliberações tomadas, observado o disposto no Parágrafo Primeiro do artigo 130 da Lei das Sociedades por Ações.

CAPÍTULO VI

DO EXERCÍCIO FISCAL, DAS DEMONSTRAÇÕES FINANCEIRAS E DA DISTRIBUIÇÃO DE

LUCROS

Artigo 24. O exercício fiscal inicia-se em 1º janeiro e encerra-se em 31 de dezembro de cada ano. Ao fim de cada exercício social serão elaboradas, com base na escrituração mercantil da Companhia, as demonstrações financeiras previstas em Lei.

Parágrafo 1º. Por deliberação da Diretoria, a Companhia poderá levantar, além das demonstrações financeiras anuais previstas no caput deste artigo, balanços semestrais, trimestrais ou de períodos menores, e declarar dividendos dos lucros verificados em tais balanços, respeitado o disposto no artigo 204 da Lei das Sociedades por Ações.

Parágrafo 2º. Os dividendos intermediários ou intercalares distribuídos poderão ser imputados ao dividendo obrigatório previsto neste estatuto.

Artigo 25. Do resultado do exercício serão deduzidos, antes de qualquer participação, os prejuízos acumulados, se houver, e a provisão para o imposto sobre a renda e contribuição social sobre o lucro.

Parágrafo 1º. O lucro líquido do exercício terá a seguinte destinação:

- a) 5% (cinco por cento) será aplicado, antes de qualquer outra destinação, na constituição da reserva legal, que não excederá 20% (vinte por cento) do capital social. No exercício em que o saldo da reserva legal acrescido do montante das reservas de capital, de que trata o Parágrafo Primeiro do artigo 182 da Lei das Sociedades por Ações, exceder 30% (trinta por cento) do capital social, não será obrigatória a destinação de parte do lucro líquido do exercício para a reserva legal;
- b) uma parcela, por proposta dos órgãos da administração, poderá ser destinada à formação de reserva para contingências e reversão das mesmas reservas formadas em exercícios anteriores, nos termos do artigo 195 da Lei das Sociedades por Ações;
- c) 10% (dez por cento) será aplicado na constituição da Reserva de Lucros para Distribuição de Dividendos aos Preferencialistas até o limite de R\$ 3.250.000,00 (três milhões e duzentos e cinquenta mil reais);
- d) uma parcela será destinada ao pagamento do dividendo anual mínimo obrigatório aos acionistas, observado o disposto no Parágrafo 2º e 3º deste Artigo;
- e) no exercício em que o montante do dividendo obrigatório, calculado nos termos do Parágrafo Segundo deste artigo, ultrapassar a parcela realizada do lucro do exercício, a Assembleia Geral poderá, por proposta dos órgãos de administração, destinar o excesso à constituição de reserva de lucros a realizar, observado o disposto no artigo 197 da Lei das Sociedades por Ações;
- f) uma parcela, por proposta dos órgãos da administração, poderá ser retida com base em orçamento de capital previamente aprovado, nos termos do artigo 196 da Lei das Sociedades por

Ações;

g) a Assembleia Geral poderá, por proposta dos órgãos de administração, destinar uma quantia ou porcentagem do lucro líquido para a reserva de lucros estatutária denominada “Reserva de Investimentos”, que terá por fim financiar a expansão das atividades da Companhia e ou de suas empresas controladas e coligadas, inclusive por meio da subscrição de aumentos de capital ou criação de novos empreendimentos, a qual não excederá o valor de R\$ 100.000.000,00 (cem milhões de reais); e

h) o saldo terá a destinação que lhe for dada pela Assembleia Geral, observadas as prescrições legais.

Parágrafo 2º. Aos acionistas é assegurado o direito ao recebimento de um dividendo obrigatório anual não inferior a 5% (cinco por cento) do lucro líquido do exercício, diminuído dos seguintes valores: (i) importância destinada à constituição de reserva legal; (ii) importância destinada à formação de reserva para contingências e reversão das mesmas reservas formadas em exercícios anteriores; (iii) o pagamento dos dividendos fixos e prioritários aos acionistas titulares de ações preferenciais da Companhia, conforme expressamente previsto no Parágrafo Primeiro do Artigo 5º do Estatuto Social; e acrescido da (iv) importância decorrente da reversão da reserva de lucros a realizar formada em exercícios anteriores, nos termos do artigo 202, da Lei das Sociedades por Ações.

Parágrafo 3º. O pagamento do dividendo obrigatório poderá ser limitado ao montante do lucro líquido realizado, nos termos da Lei.

Artigo 26. Por proposta da Diretoria, aprovada pela Assembleia Geral, a Companhia poderá pagar ou creditar juros aos acionistas, a título de remuneração do capital próprio destes últimos, observada a legislação aplicável. As eventuais importâncias assim desembolsadas poderão ser imputadas ao valor do dividendo obrigatório previsto neste Estatuto.

Parágrafo 1º. Em caso de crédito de juros aos acionistas no decorrer do exercício social e atribuição dos mesmos ao valor do dividendo obrigatório, será assegurado aos acionistas o pagamento de eventual saldo remanescente. Na hipótese de o valor dos dividendos ser inferior ao que lhes foi creditado, a Companhia não poderá cobrar dos acionistas o saldo excedente.

Parágrafo 2º. O pagamento efetivo dos juros sobre o capital próprio, tendo ocorrido o crédito no decorrer do exercício social, dar-se-á por deliberação da Diretoria, no curso do exercício social ou no exercício seguinte.

Artigo 27. A Companhia poderá elaborar balanços semestrais, ou em períodos inferiores, e declarar, por deliberação da Diretoria:

a) a distribuição de dividendos em períodos inferiores a 06 (seis) meses, ou juros sobre capital próprio, imputados ao valor do dividendo obrigatório, se houver, desde que o total de dividendo

pago em cada semestre do exercício social não exceda ao montante das reservas de capital; e

b) o pagamento de dividendo intermediário ou juros sobre capital próprio, à conta de lucros acumulados ou de reserva de lucros existentes no último balanço anual ou semestral, imputados ao valor do dividendo obrigatório, se houver.

Artigo 28. A Assembleia Geral poderá deliberar a capitalização de reservas de lucros ou de capital, inclusive as instituídas em balanços intermediários, observada a legislação aplicável.

Artigo 29. Os dividendos não recebidos ou reclamados prescreverão no prazo de 03 (três) anos, contados da data em que tenham sido postos à disposição do acionista, e reverterão em favor da Companhia.

CAPÍTULO VII ACORDO DE ACIONISTAS

Artigo 30. Os Acordos de Acionistas, se houver, serão registrados na sede da Companhia e deverão ser sempre observados pelos acionistas e pelos órgãos da Administração, sendo que a sua inobservância implica na nulidade das deliberações tomadas.

Parágrafo Único. As obrigações e responsabilidades decorrentes do Acordo de Acionistas serão válidas em relação a terceiros a partir do momento em que tais documentos forem registrados na sede da Companhia. Quaisquer atos, pactos ou contratos que versem sobre as ações da Companhia que não observarem as normas estipuladas no presente Estatuto Social serão nulos de pleno direito.

CAPÍTULO VIII DA DISSOLUÇÃO, LIQUIDAÇÃO E EXTINÇÃO

Artigo 31. A Companhia será dissolvida e entrará em liquidação nos casos previstos em Lei, competindo à Assembleia Geral estabelecer o modo de liquidação, eleger o liquidante e, se for o caso, o Conselho Fiscal para tal finalidade.

Parágrafo Único. A Diretoria deverá continuar funcionando durante o período de liquidação, adotando as providências necessárias à preservação dos direitos dos acionistas.

CAPÍTULO IX DAS DISPOSIÇÕES GERAIS

Artigo 32. As partes comprometem-se a manter o mais estrito sigilo quanto às informações, documentos, manuais, materiais ou formulários, considerados como segredo de negócio ou propriedade intelectual, assim como sobre as informações e ou instruções transmitidas umas às outras em razão do exercício das atividades da Companhia.

Artigo 33. Os casos omissos neste Estatuto Social serão resolvidos pela Assembleia Geral e regulados de acordo com o que preceitua a Lei das Sociedades por Ações.

Artigo 34. As partes elegem o Foro Central da Comarca de Serra, Estado de Espírito Santo, com exclusão de qualquer outro por mais privilegiado que seja.

Serra, 24 de dezembro de 2025.

MÁRIO COELHO COUTINHO

Presidente da Mesa

FABRÍCIO MOTTA COUTINHO

Secretário da Mesa



ASSINATURA ELETRÔNICA

Certificamos que o ato da empresa FORTE PARTICIPACOES S/A consta assinado digitalmente por:

IDENTIFICAÇÃO DO(S) ASSINANTE(S)	
CPF/CNPJ	Nome
07915493728	
10044005784	
73235377700	