

B Sete Participações S/A
Rua Tenente Avelar Pires de Azevedo, 81
06016-060 - Osasco - SP
Tel (011) 2117.2756
CNPJ - 65.992.836/0001-65

B SETE PARTICIPAÇÕES S/A		
CNPJ - 65.992.836/0001-65		
BALANÇO PATRIMONIAL EM 31 DE DEZEMBRO DE 2025 E 2024		
ATIVO	2025	2024
CIRCULANTE	22.586.984,98	26.253.548,88
DISPONIBILIDADES	215.462,22	148.385,70
CAIXA E BANCOS	215.462,22	148.385,70
APLICAÇÕES FINANCEIRAS	1.591.801,72	1.826.483,61
CLIENTES	15.647.622,75	16.084.867,40
ALUGUÉIS A RECEBER	15.647.622,75	16.084.867,40
OUTROS CRÉDITOS	5.609.331,37	8.613.444,29
CONTA CORRENTE - OSASCO PLAZA	5.164.927,92	7.333.475,03
CESSÃO DE DIREITOS A RECEBER	260.146,36	700.417,20
OUTROS VALORES A RECEBER	184.257,09	579.552,06
PROVISÃO P/DEVEDORES DUVIDOSOS	-477.233,08	-419.632,12
NÃO CIRCULANTE	33.472.208,03	34.154.126,27
REALIZÁVEL A LONGO PRAZO	0,00	55.502,75
DEPÓSITOS JUDICIAIS	0,00	55.502,75
INVESTIMENTOS	10.212,85	10.212,85
IMOBILIZADO	33.461.995,18	34.088.410,67
EDIFICAÇÕES	27.979.162,28	27.979.162,28
INSTALAÇÕES	5.153.526,29	5.153.526,29
MÁQUINAS E EQUIPAMENTOS	3.365.971,35	3.365.971,35
TERRENO	83.324,46	83.324,46
OBRAS EM ANDAMENTO	9.456.590,11	9.456.590,11
OUTRAS IMOBILIZAÇÕES	36.961,59	145.501,59
DEPRECIAÇÕES ACUMULADAS	-12.613.540,90	-12.095.665,41
TOTAL DO ATIVO	56.059.193,01	60.407.675,15

B Sete Participações S/A
Rua Tenente Avelar Pires de Azevedo, 81
06016-060 - Osasco - SP
Tel (011) 2117.2756
CNPJ - 65.992.836/0001-65

B SETE PARTICIPAÇÕES S/A		
CNPJ - 65.992.836/0001-65		
BALANÇO PATRIMONIAL EM 31 DE DEZEMBRO DE 2025 E 2024		
<u>PASSIVO</u>	2025	2024
CIRCULANTE	1.277.294,42	1.737.441,83
FORNECEDORES	8.698,87	26.794,34
OBRIGAÇÕES FISCAIS	1.020.402,21	1.023.149,71
PROVISÃO PARA IMPOSTO DE RENDA	599.844,07	590.557,06
CONTRIBUIÇÃO SOCIAL A RECOLHER	222.391,88	218.972,36
ENCARGOS SOCIAIS A PAGAR	54.228,32	68.972,39
OUTROS IMPOSTOS E CONTRIBUIÇÕES	143.937,94	144.647,90
OUTRAS OBRIGAÇÕES	248.193,34	687.497,78
ORDENADOS E SALÁRIOS A PAGAR	97.486,68	131.754,04
OUTROS VALORES A PAGAR	150.706,66	555.743,74
NÃO CIRCULANTE	54.781.898,59	58.670.233,32
EXIGÍVEL A LONGO PRAZO	174.921,12	174.724,83
INDENIZAÇÕES A PAGAR	174.921,12	174.724,83
PATRIMÔNIO LÍQUIDO	54.606.977,47	58.495.508,49
CAPITAL SOCIAL	22.604.153,81	22.604.153,81
RESERVAS DE CAPITAL	10.290.389,89	10.290.389,89
RESERVAS DE LUCROS	21.712.433,77	25.600.964,79
TOTAL DO PASSIVO	56.059.193,01	60.407.675,15

B SETE

B Sete Participações S/A
Rua Tenente Avelar Pires de Azevedo, 81
06016-060 - Osasco - SP
Tel (011) 2117.2756
CNPJ - 65.992.836/0001-65

B SETE PARTICIPAÇÕES S/A		
CNPJ - 65.992.836/0001-65		
DEMONSTRAÇÃO DO RESULTADO DO EXERCÍCIO	2025	2024
RECEITA OPERACIONAL BRUTA	34.328.342,20	33.546.408,43
RECEITAS DE ALUGUEL	33.846.684,20	33.410.618,93
RECEITAS DE LUVAS	275.695,76	91.000,00
OUTRAS RECEITAS OPERACIONAIS	205.962,24	44.789,50
DEDUÇÕES DA RECEITA BRUTA	-1.126.420,23	-1.080.182,86
(-) IMPOSTOS INCIDENTES	-1.126.420,23	-1.080.182,86
LUCRO BRUTO	33.201.921,97	32.466.225,57
DESPESAS OPERACIONAIS	-12.884.432,64	-8.385.807,17
ADMINISTRATIVAS	-11.601.211,40	-8.225.069,04
PESSOAL, ENCARGOS SOCIAIS E BENEFÍCIOS	-1.459.746,51	-1.408.287,70
HONORÁRIOS	-390.401,36	-288.000,32
ENCARGOS DE CONDOMÍNIO	-3.391.907,24	-3.248.025,42
INDENIZAÇÕES E ACORDOS	-13.116,60	-83.167,18
SERVIÇOS PROFISSIONAIS E CONTRATADOS	-1.492.039,68	-1.444.958,22
DEPRECIÇÃO E AMORTIZAÇÃO DO IMOBILIZADO	-556.342,21	-551.875,08
REFORMAS E ADAPTAÇÃO DE UNIDADES PARA LOCAÇÃO	-665.969,08	-707.736,24
PERDAS E PROVISÃO NO RECEBIMENTO DE CRÉDITOS	-3.631.688,72	-493.018,88
OUTRAS DESPESAS OPERACIONAIS	-1.283.221,24	-160.738,13
RESULTADOS FINANCEIROS LÍQUIDOS	-3.415.018,57	-3.981.134,71
LUCRO OPERACIONAL	16.902.470,76	20.099.283,69
RESULTADO ANTES DOS IMPOSTOS E CONTRIBUIÇÕES	16.902.470,76	20.099.283,69
PROVISÃO PARA O IMPOSTO DE RENDA	2.487.030,72	2.381.525,86
PROVISÃO PARA CONTRIBUIÇÃO SOCIAL	903.971,06	865.989,33
LUCRO LÍQUIDO DO EXERCÍCIO	13.511.468,98	16.851.768,50

B Sete Participações S/A
Rua Tenente Ávelar Pires de Azevedo, 81
06016-060 - Osasco - SP
Tel (011) 2117.2756
CNPJ - 65.992.836/0001-65

DEMONSTRAÇÃO DAS MUTAÇÕES DO PATRIMÔNIO LÍQUIDO					
ITENS	CAPITAL INTEGRALIZADO	RESERVAS DE LUCROS	RESERVAS DE CAPITAL	LUCROS ACUMULADOS	TOTAL
SALDOS EM 31.12.2024	22.604.153,81	25.600.964,79	10.290.389,89	0,00	58.495.508,49
REVERSÃO DE RESERVAS DE LUCROS	0,00	-3.888.531,02	0,00	3.888.531,02	0,00
CONSTITUIÇÃO DE RESERVA LEGAL	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
RESULTADO DO PERÍODO	0,00	0,00	0,00	13.511.468,98	13.511.468,98
PAGAMENTO DE DIVIDENDOS NO PERÍODO	0,00	0,00	0,00	-17.400.000,00	-17.400.000,00
SALDOS EM 31.12.2025	22.604.153,81	21.712.433,77	10.290.389,89	0,00	54.606.977,47

B Sete Participações S/A
 Rua Tenente Avelar Pires de Azevedo, 81
 06016-060 - Osasco - SP
 Tel (011) 2117.2756
 CNPJ - 65.992.836/0001-65

B SETE PARTICIPAÇÕES S/A

DEMONSTRAÇÃO DOS FLUXOS DE CAIXA		
EXERCÍCIOS FINDOS EM 31 DE DEZEMBRO DE 2025 E 2024		
	2025	2024
LUCRO LÍQUIDO DO PERÍODO:	13.511.468,98	16.851.768,50
AUMENTO (DIMINUIÇÃO) DOS ITENS QUE NÃO AFETAM O CAIXA:		
DEPRECIÇÃO E AMORTIZAÇÃO	517.875,49	551.875,08
CLIENTES	437.244,65	-92.509,79
OUTROS CRÉDITOS	3.168.155,67	-2.172.942,44
FORNECEDORES	-18.095,47	-468.013,53
OBRIGAÇÕES FISCAIS	-2.747,50	-502.296,83
OUTRAS OBRIGAÇÕES	-439.304,44	331.363,60
PROVISÃO PARA DEVEDORES DUVIDOSOS	57.600,96	4.626,65
INDENIZAÇÕES A PAGAR	196,29	149,07
FLUXO LÍQUIDO GERADO PELAS ATIVIDADES OPERACIONAIS	17.232.394,63	14.504.020,31
ATIVIDADES DE INVESTIMENTOS		
BENS EM CONSTRUÇÃO	0,00	60.900,00
APLICAÇÕES EM RENDA FIXA	-7.073.110,30	-14.979.584,85
RESGATES DE APLICAÇÕES EM RENDA FIXA	7.307.792,19	13.551.258,80
FLUXO LÍQUIDO GERADO PELAS ATIVIDADES DE INVESTIMENTOS	234.681,89	-1.367.426,05
ATIVIDADES DE FINANCIAMENTOS		
PAGAMENTOS DE LUCROS E DIVIDENDOS	-17.400.000,00	-8.900.000,00
EMPRÉSTIMOS E FINANCIAMENTOS	0,00	255.963,46
AMORTIZAÇÃO DE EMPRÉSTIMOS	0,00	-4.393.901,76
FLUXO LÍQUIDO GERADO PELAS ATIVIDADES DE FINANCIAMENTOS	-17.400.000,00	-13.037.938,30
FLUXO DE CAIXA GERADO NO EXERCÍCIO	67.076,52	98.655,96
DISPONIBILIDADES NO INÍCIO DO PERÍODO	148.385,70	49.729,74
DISPONIBILIDADES NO FINAL DO PERÍODO	215.462,22	148.385,70
VARIAÇÃO	67.076,52	98.655,96

B Sete Participações S/A
CNPJ – 65.992.836/0001-65
Rua Tenente Avelar Pires de Azevedo, 81 - 06016-060 - Osasco - SP
Tel.: (011) 2117-2756

Notas explicativas às Demonstrações Financeiras do exercício social findo em 31.12.2025.

B SETE PARTICIPAÇÕES S.A. - N.I.R.E. – 35300131380

RELATÓRIO DA DIRETORIA- Srs. Acionistas: Para exame e discussão na Assembleia Geral Ordinária, apresentamos as demonstrações financeiras, referentes ao exercício findo em 31.12.2025. Colocamo-nos à disposição para quaisquer esclarecimentos que se fizerem necessários. Osasco, 20 de janeiro de 2026.

1 - CONTEXTO OPERACIONAL - A empresa objetiva empreendimentos civis de qualquer natureza, bem como a participação em outras sociedades. Suas receitas, na totalidade, são provenientes de aluguéis de imóveis próprios.

2 - APRESENTAÇÃO DAS DEMONSTRAÇÕES FINANCEIRAS - As demonstrações financeiras foram elaboradas de acordo com os dispositivos da Lei 6.404/76, assim como as modificações introduzidas pela Lei 11.638/07 e MP nº 449/08, sendo as operações registradas de acordo com o regime de competência e, o Imobilizado registrado pelo custo de aquisição ou Construção.

3 - CAPITAL SOCIAL – O Capital Social é composto de 594.848 ações sem valor nominal, sendo 198.284 ações ordinárias e 396.564 ações preferenciais.

4 - DEPRECIÇÃO – Considerando-se as peculiaridades da atividade base da sociedade, representada por centro comercial denominado Shopping Center, onde os custos totais de manutenção e conservação estão a cargo das unidades comerciais ali instaladas (condomínio de lojas) e, tendo como base laudo técnico elaborado por Peritos Engenheiros em 15 de março de 2.004, as taxas de depreciação a serem contabilizadas anualmente deverão ser de 1% para edificações e 3,2% para instalações, máquinas e equipamentos. Quanto aos demais itens sujeitos a depreciação, considerados de pequena monta, não foram incorporados no citado laudo técnico, porém as taxas de depreciação anuais a serem lançadas deverão ser de 10% para móveis e utensílios, 25% para computadores e periféricos e 20% para veículos.

DIRETORIA:

MARCELO LOPES LAGE
Diretor

EDUARDO CANÇADO ZANOTTO
Diretor

RICARDO KYRILLOS
Diretor

WILLIAN RICARDO DA SILVA
Contador CRC-1SP 344730/O-2