

**EXTRATO DE ATA DE REUNIÃO DE SÓCIO
DELIBERAÇÃO SOBRE DISTRIBUIÇÃO DE LUCROS E DIVIDENDOS**

NORUH PARTICIPAÇÕES LTDA.

NIRE 35235651299

CNPJ 35.019.764/0001-03

NORUH PARTICIPAÇÕES LTDA., sociedade empresária limitada, inscrita no CNPJ sob nº 35.019.764/0001-03, com sede na Alameda Lorena, nº 427, sala 104, Jardim Paulista, Cidade de São Paulo, Estado de São Paulo, CEP 01424-003.

Data, Hora, Local: 22/dezembro/2025, às 11:00, na sede da companhia, Reunião de Sócio, regularmente convocada e instalada, nos termos do Contrato Social e da legislação aplicável.

Mesa:

Presidente: **ARMANDO VERÍSSIMO**, brasileiro, solteiro, administrador, portador da cédula de identidade RG nº 35.117.611-SSP/SP e inscrito no CPF/ME nº 311.445.138-12, com endereço comercial na Rua Campos Bicudo, nº 98, 15º andar, conjunto 152, CEP 04536-010, Jardim Europa, São Paulo – SP.

Secretário: **CARMEN SILVIA PAPAZISSIS**, brasileira, solteira, empresária, portadora da carteira de identidade nº 10.952.267 SSP/SP, inscrita no CPF/MF sob o nº 064.676.338-57, com endereço comercial na Rua Campos Bicudo, nº 98, 15º andar, conjunto 152, CEP 04536-010, Jardim Europa, São Paulo – SP.

Presença e Convocação: Dispensada em razão do comparecimento do sócio representante de 100% do capital social, nos termos do artigo 1.072, § 2º da Lei 10.406/2002.

Ordem do Dia: (i) examinar, discutir e votar as demonstrações financeiras, (ii) aprovar as contas dos administradores relativas ao período intermediário de 01 de janeiro a 30 de novembro do exercício de 2025; e (iii) distribuir os lucros e dividendos apurados em 2025 e o saldo acumulado até a presente data referentes aos exercícios anteriores.

Deliberações: Por unanimidade, o sócio presente decide aprovar, sem ressalvas e em conformidade com as disposições da Lei nº 15.270 de 2025, o quanto segue:

- i. Aprovar as demonstrações financeiras relativas ao período intermediário de 01 de janeiro a 30 de novembro do exercício de 2025, e que foram apresentadas pela administração ao sócio na presente reunião;
- ii. Aprovar as contas dos administradores relativas ao período intermediário de 01 de janeiro a 30 de novembro do exercício de 2025, cujo relatório foi apresentado pela administração ao sócio na presente reunião;
- iii. Ratificar nos exatos termos os lucros já deliberados em exercícios anteriores e aprovar as distribuições dos lucros acumulados e dividendos relativos ao período

- intermediário de 01 de janeiro a 30 de novembro de 2025, cujo montante total encontra-se indicado no **Anexo I**;
- iv. Aprovar, ainda, a destinação do lucro apurado no período compreendido entre a data-base indicada na alínea acima e 31 de dezembro de 2025, os quais serão distribuídos ao sócio na forma, prazos e condições previstos no **Anexo I**, que integra a ata para todos os fins de direito.
 - v. Aprovar a capitalização imediata de uma parcela dos lucros deliberados, no montante previsto no **Anexo I**;
 - vi. O fluxo de pagamento dos lucros a serem distribuídos poderá ser antecipado, permitindo a quitação integral em período anterior ao estipulado no **Anexo I**, desde que haja deliberação expressa do sócio nesse sentido, conforme o quórum de deliberação da sociedade; e
 - vii. Aprovar que o lucro acumulado e dividendos que serão apurados no fechamento do exercício de 2025, irão compor o montante dos dividendos a serem distribuídos conforme periodicidade e fluxo acima.

Encerramento: Nada mais havendo a tratar e como ninguém mais desejou fazer uso da palavra, foi encerrada a Reunião de Sócio e lavrada a presente Ata, que após lida foi aprovada pelos presentes que a subscrevem.

São Paulo, 22 de dezembro de 2025.

DocuSigned by:
Armando Veríssimo
C4CBC75EBB4420...

ARMANDO VERÍSSIMO
Presidente

DocuSigned by:
Carmen Silvia Papazissis
87296589128E4E4...

CARMEN SILVIA PAPAZISSIS
Secretário

Sócio:

DocuSigned by:
Armando Veríssimo
C4CBC75EBB4420...

HURON RE GROUP LIMITED
Por seu representante legal Armando
Veríssimo

Administrador:

DocuSigned by:
Armando Veríssimo
C4CBC75EBB4420...

Armando Veríssimo

Certificate Of Completion

Envelope Id: 1173B11D-E11C-4C58-B44C-B86802D1D36D
 Subject: Complete with Docusign: Ata - Distribuição de Dividendos - Noruh - Extrato.pdf
 Source Envelope:
 Document Pages: 2
 Certificate Pages: 2
 AutoNav: Enabled
 Envelopeld Stamping: Enabled
 Time Zone: (UTC-03:00) Brasilia

Status: Completed
 Envelope Originator:
 Francisca Nunes
 Rua Campos Bicudo, 98, 15° andar, Cj. 152, Jardim Europa.
 São Paulo, SP 04536010
 francisca.nunes@trevol.com.br
 IP Address: 2804:1b3:af03:2

Record Tracking

Status: Original
 12-26-2025 | 11:14
 Holder: Francisca Nunes
 francisca.nunes@trevol.com.br

Location: DocuSign

Signer Events

Armando Veríssimo
 armando.verissimo@trevol.com.br
 Trevol Empreendimentos Imobiliários LTDA.
 Security Level: Email, Account Authentication (None)

Signature

DocuSigned by:

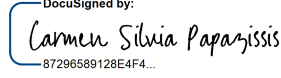
 C4CBC75EBB4420...
 Signature Adoption: Pre-selected Style
 Using IP Address:
 2804:2438:c:5d00:60c0:91df:b5b8:8ca6

Timestamp

Sent: 12-26-2025 | 11:16
 Viewed: 12-26-2025 | 13:21
 Signed: 12-26-2025 | 13:21

Electronic Record and Signature Disclosure:
 Not Offered via Docusign

Carmen Silvia Papazissis
 silvia@trevol.com.br
 Diretora
 Trevol Empreendimentos Imobiliários LTDA.
 Security Level: Email, Account Authentication (None)

DocuSigned by:

 87296589128E4F4...
 Signature Adoption: Pre-selected Style
 Using IP Address:
 2804:7f0:b9c1:28f:89db:85a8:b5b2:cf7d

Sent: 12-26-2025 | 11:16
 Viewed: 12-26-2025 | 12:31
 Signed: 12-26-2025 | 12:31

Electronic Record and Signature Disclosure:
 Not Offered via Docusign

In Person Signer Events	Signature	Timestamp
Editor Delivery Events	Status	Timestamp
Agent Delivery Events	Status	Timestamp
Intermediary Delivery Events	Status	Timestamp
Certified Delivery Events	Status	Timestamp
Carbon Copy Events	Status	Timestamp
Witness Events	Signature	Timestamp
Notary Events	Signature	Timestamp
Envelope Summary Events	Status	Timestamps

Envelope Summary Events	Status	Timestamps
Envelope Sent	Hashed/Encrypted	12-26-2025 11:16
Certified Delivered	Security Checked	12-26-2025 12:31
Signing Complete	Security Checked	12-26-2025 12:31
Completed	Security Checked	12-26-2025 13:21

Payment Events	Status	Timestamps
-----------------------	---------------	-------------------