

RELATÓRIO DE PROGRESSO



Índice

01

Indicadores de Impacto

02

Nossos Plantios

03

Acontece na Floresta

04

Atividades Operacionais

05

Papo da Floresta

06

Canais de Comunicação

07

Prestação de Contas



Indicadores de Impacto

Regenerar e preservar a Amazônia é o nosso negócio. Com o seu apoio, podemos colocar as "mãos na terra" e fazer a mudança acontecer, transformando a vida dos pequenos produtores e trazendo prosperidade para nossos investidores.

Confira agora, alguns de nossos principais indicadores de impacto socioambiental e desempenho ESG:

Indicador-chave	Descrição	Resultados
Colaboradores	Colaboradores fixos	11
Árvores Plantadas	Número de mudas plantadas em áreas administradas pela Floresta S/A	57.904
Área de Silvicultura Mista	Hectares convertidos em silvicultura mista, administrados pela Floresta S/A	39
Área de Agrofloresta	Hectares convertidos em agroflorestas, administradas pela Floresta S/A	18



Nossos Plantios

Confira a quantidade plantada*, por espécie, durante o ano de 2025:

Açaí	337
Angelim	25
Cacau	1.010
Café	1.004
TOTAL	2.376

* Nesta tabela, não foram contabilizadas as mudas de replantio, apenas plantios novos.



Acontece na Floresta

Governança e Planejamento Estratégico

Em janeiro de 2026, como parte do processo de preparação para a Assembleia Geral Ordinária (AGO), a Floresta S.A. realizou uma Reunião Preparatória de Acionistas e Investidores, com o objetivo de alinhar expectativas, apresentar o cenário atual da companhia e discutir caminhos estratégicos para a próxima fase do negócio.

Durante o encontro, foi apresentado um diagnóstico financeiro e operacional da empresa, destacando os principais desafios enfrentados ao longo do ciclo recente, especialmente relacionados à produção de banana. Entre os fatores apontados estiveram eventos climáticos extremos, como a seca severa de 2023, atrasos na implantação do sistema de irrigação e dificuldades de comercialização em um cenário regional competitivo e de preços instáveis.

A reunião também foi dedicada à apresentação de soluções de curto e médio prazo, incluindo novas frentes de receita e estratégias de diversificação do negócio. Foram discutidas oportunidades como a venda de ativos florestais, o crescimento da produção de cacau, iniciativas de ecoturismo aproveitando o potencial paisagístico da região, além de parcerias para a agroindustrialização de produtos, com apoio de instituições como o SENAI.

Outro ponto central da pauta foi a discussão sobre a reestruturação da gestão executiva, com a proposta de entrada de um novo Diretor Executivo, Jomar Villarta, associada a um modelo de remuneração baseado em vesting, alinhando desempenho, geração de valor e sustentabilidade financeira da companhia. Os acionistas e conselheiros presentes manifestaram apoio geral à proposta, apresentando contribuições e recomendações que serão aprofundadas e deliberadas na AGO.

Por se tratar de uma reunião preparatória, não houve deliberações finais. As decisões relativas à nova estrutura de gestão e ao modelo de vesting ficaram encaminhadas para **votação na Assembleia Geral Ordinária que ocorrerá em 5 de fevereiro**, reforçando o compromisso da Floresta S.A. com boas práticas de governança, transparência e planejamento estratégico.

Acontece na Floresta

Comunicação aos acionistas: cenário financeiro e agenda estratégica

No encerramento deste exercício, a Floresta S.A. encontra-se em uma fase decisiva de sua trajetória. Como é natural em negócios florestais em estágio inicial de maturação produtiva, o atual momento exige atenção especial à gestão financeira e ao planejamento de capital.

Atualmente, a companhia possui aproximadamente R\$ 714 mil em obrigações financeiras (dívida) e uma queima de caixa média de cerca de R\$ 30 mil por mês. As principais fontes de receita previstas para os próximos ciclos ainda estão em fase de desenvolvimento.

O plantio de Pau de Balsa — cerca de 9 mil árvores estabelecidas — apresenta perspectiva de primeiro corte em 2026, porém o volume efetivo de madeira e a receita associada ainda carregam incertezas naturais do ciclo florestal.

As culturas de cacau e café encontram-se em estágio inicial, com produção ainda reduzida, o que torna essa fonte de receita incipiente no curto prazo. Outras frentes em estudo, como meliponicultura e ecoturismo, podem representar oportunidades futuras, mas também demandam tempo de estruturação e maturação antes de gerarem fluxo de caixa relevante.

A administração está tentando acessar crédito junto a bancos e outras empresas, porém não há perspectivas de liberação de recursos no curto prazo. Diante desse cenário, serão conduzidas análises detalhadas para definir a melhor estratégia de fortalecimento financeiro da companhia, bem como a necessidade de aporte de capital para manutenção das operações. Em breve, serão compartilhadas com os acionistas informações mais concretas sobre a necessidade de capital e os próximos passos propostos.

Informações do evento:

 **Data:** 5 de fevereiro

 **Horário:** 18h

 **Pauta:**

- Aprovação do vesting para novo diretor
- Situação financeira atual
- Aprovação de contas e orçamento
- Estratégias e próximos passos da companhia

Acontece na Floresta

Treinamento SENAR sobre Cultivo de Bananas

No último trimestre de 2025, colaboradores da Floresta S.A. participaram de um treinamento técnico especializado em Cultivo de Bananas, ministrado pelo SENAR Roraima. A capacitação contemplou de forma abrangente todas as etapas da cadeia produtiva, incluindo o planejamento do bananal, preparo do solo, plantio, tratos culturais e fitossanitários, colheita, manejo pós-colheita e estratégias de comercialização.

O treinamento também incorporou conteúdos relacionados à gestão ambiental, à saúde e à segurança do trabalhador, reforçando práticas voltadas à produtividade sustentável e à qualidade do processo produtivo. A iniciativa teve como principal público a equipe operacional da Floresta S.A., promovendo a aplicação prática dos conhecimentos adquiridos para o aprimoramento das práticas agroflorestais adotadas pela companhia.

Essa ação de capacitação contribui diretamente para o fortalecimento das competências técnicas dos colaboradores, o aumento da eficiência operacional e o avanço dos compromissos socioambientais da Floresta S.A., alinhados à sua estratégia de desenvolvimento sustentável.



Atividades Operacionais

Fundo Vale (ID 3, 4, 5 e 6)

- Adubação
- Aplicação de herbicida
- Combate de cupins
- Coroamento
- Irrigação nas áreas plantadas
- Plantio e replantio de açaí
- Roçada em área total
- Roçada manual nas entrelinhas



Atividades Operacionais

Agroflorestas (SAFs 1, 2, 3, 4 e 5)

- Adubação
- Aplicação de fungicida no bananal e cacau
- Aplicação de herbicida
- Aplicação de inseticida
- Aplicação de gel
- Colheita da banana e cacau
- Combate de cupins
- Combate de formiga
- Combate de pragas na pimenta
- Coroamento
- Desbrota do bananal
- Desbrota do cacau
- Fertirrigação
- Irrigação
- Preparo do solo para plantio de café
- Plantio de café
- Plantio de abóbora, melão e quiabo
- Plantio e replantio de açaí
- Plantio e replantio de cacau
- Poda do cacau
- Raleamento da banana
- Remoção de brotações do café
- Remoção de brotos do cacau
- Remoção de cipó
- Remoção de mangará das bananeiras
- Remoção de touceiras das bananeiras
- Remoção de amarração de árvores
- Roçada mecanizada
- Roçada manual e capina



Atividades Operacionais

Silvicultura Mista (Silvi Mista A, B e C)

- Adubação
- Aplicação de fungicida no mogno
- Aplicação de herbicida
- Colheita de macaxeira
- Combate de cupins
- Controle de formiga
- Coroamento
- Gradagem
- Irrigação
- Plantio de angelim
- Plantio de capim ruziense nas entrelinhas
- Preparo de solo para plantio do paricá
- Preparo do solo para plantio de mandioca
- Remoção da amarração de árvores
- Retirada de tocos e raízes
- Roçada em área total
- Roçada manual nas entrelinhas



Papo da Floresta

Olá, caros(as) acionistas da Floresta SA,

O ano de 2025 foi um período de aprendizados, ajustes e reflexão estratégica. Ao longo do ano, enfrentamos desafios relevantes, especialmente no que se refere à consolidação do nosso modelo financeiro e produtivo, além da adaptação a fatores externos, como eventos climáticos adversos e condições de mercado mais restritivas. Esse contexto nos levou a aprofundar discussões internas sobre o futuro da companhia, visitar estratégias e buscar soluções que garantam maior resiliência financeira e operacional.



GIBA DERZE
Co-fundador da Floresta SA

O período também marcou o início de uma fase de transição na governança e na gestão da empresa, pautada pela busca de maior eficiência e engajamento de uma liderança estratégica. Neste contexto, tivemos a alegria de conhecer Jomar Villarta, investidor e profissional movido por um propósito alinhado com o da Floresta. Com mais de 15 anos de experiência, construiu uma carreira notável marcada por liderança e expertise como chefe de operações complexas, além da estruturação de fusões e aquisições (M&A).

Essa transição vem sendo conduzida de forma estruturada, transparente e participativa, envolvendo acionistas, conselheiros e parceiros. Em 2026, sob a perspectiva de uma nova liderança, avançaremos em iniciativas de capacitação da equipe, fortalecimento das práticas agroflorestais e identificação de novas oportunidades de geração de receita, alinhadas ao potencial da empresa.

Este Relatório Anual apresentou um retrato fiel das atividades desenvolvidas ao longo de 2025, dos desafios enfrentados e dos caminhos que estão sendo construídos para o futuro. Mais do que um registro anual, ele reflete o nosso compromisso com a boa governança e a construção de uma base sólida para retomar o crescimento.

A fim de oferecer um acompanhamento preciso sobre as nossas atividades e a utilização dos recursos captados, encaminhamos em anexo o relatório contábil contendo balanço e DRE referentes ao ano de 2025 e também os documentos consolidados de 2025.

Em anexo encaminhamos relatório contábil contendo o balanço e DRE da empresa, referentes ao ano de 2025.

Fale com a Floresta

(61) 991151740 

thiago@florestasa.com.br 

Canais de Comunicação

florestasa.com.br 

floresta-sa 