

HASHTAG PARTICIPAÇÕES E ADMINISTRAÇÃO S/A

CNPJ n.-----

41.738.045/0001-45

**Demonstração de Fluxos de Caixa do Exercício - encerrada em 31 de dezembro**

MODELO INDIRETO - valores em Reais (R\$)

	<b>2025</b>	<b>2024</b>
<b>Fluxos de Caixa originados de Atividades Operacionais</b>		
<b>Ajustes no Resultado</b>		
(+/-) Lucro (Prejuízo) do Exercício antes do Imposto de Renda e da Contribuição Social	(2.325.366,13)	(2.121.823,47)
<b>(+/-) Ajustes por:</b>	-----	-----
(+) Depreciações e Amortizações	-	-
(+/-) Resultado na Venda de Imobilizado / Intangível	-	-
(+) Ajustes Credores de Exercícios Anteriores	-	-
(-) Ajustes Devedores de Exercícios Anteriores	-	-
(-) Imposto de Renda e Contribuição devidos no período	(125.559,58)	(34.221,23)
(+/-) Outros:-----	-	-
<b>(=) RESULTADO AJUSTADO</b>	<b>(2.450.925,71)</b>	<b>(2.156.044,70)</b>
<b>Redução (Aumento) em Ativos</b>		
Cientes	-	-
Impostos a Recuperar	-	-
Despesas do Exercício Seguinte	-	-
Outros Créditos	500.000,00	(500.000,00)
	-	-
<b>(=) Redução ou Aumento em Ativos</b>	<b>500.000,00</b>	<b>(500.000,00)</b>
<b>Aumento (Redução) em Passivos</b>		
Fornecedores de Bens e Serviços (Nacionais e Estrangeiros)	(2.118,00)	(29.570,24)
Obrigações Trabalhistas e Sociais a Pagar	-	-
Obrigações Fiscais e Tributárias a Pagar	-	(4.042,44)
Lucros e Dividendos a Pagar	-	-
Outras Obrigações a Pagar	-	-
Receitas Diferidas a Apropriar	(214.915,83)	199.179,26
Títulos a Pagar	-	-
Outros Passivos:	-	-
<b>(=) Aumento ou Redução em Passivos</b>	<b>(217.033,83)</b>	<b>165.566,58</b>
<b>(=) Caixa Líquido gerado pelas Atividades Operacionais.....</b>	<b>(2.167.959,54)</b>	<b>(2.490.478,12)</b>
<b>Fluxos de Caixa originados de Atividades de Financiamentos</b>		
(-) Dividendos pagos ou creditados no Exercício	-	-
(+) Adiantamento para Futuro Aumento de Capital	-	-
(+) Integralização do Capital Social	-	-
(+/-) Empréstimos de Pessoas Ligadas	-	-
(+/-) Demais Empréstimos e Financiamentos	-	-
(+/-) Outros:----	-	-
<b>(=) Caixa Líquido gerado pelas Atividades de Financiamentos.....</b>	<b>-</b>	<b>-</b>
<b>Fluxos de Caixa originados de Atividades de Investimentos</b>		
(-) Adições ao Investimento / Imobilizado / Intangível	-	(900,00)
(+) Recebimento na Venda de Imobilizado / Intangível	-	-
<b>(=) Caixa Líquido gerado pelas Atividades de Investimentos.....</b>	<b>-</b>	<b>(900,00)</b>
<b>Aumento (Redução) no Caixa e Equivalentes.....</b>	<b>(2.167.959,54)</b>	<b>(2.491.378,12)</b>
Caixa e Equivalentes no (Início do Exercício)	2.176.756,64	4.668.134,76
Caixa e Equivalentes no (Final do Exercício)	8.797,10	2.176.756,64
<b>(=) Aumento (Redução) no Caixa e Equivalentes.....</b>	<b>(2.167.959,54)</b>	<b>(2.491.378,12)</b>
	<b>redução</b>	<b>redução</b>

Dario Sassi Thober  
Diretor Presidente  
CPF nº 101.483.788-03

João Marcelo Monegatte  
Contador  
CT CRC/SP 1SP161107/O-0  
CPF n.º 138.034.468-99