

**NEGOCIAL ADMINISTRAÇÃO LTDA - EM RECUPERAÇÃO JUDICIAL**  
**BALANÇO PATRIMONIAL CONSOLIDADO EM 31 DE DEZEMBRO DE 2018 e 2017**  
(Expresso em reais)

| ATIVO                                                | Nota | CONSOLIDADO          |                      | CONTROLADORA        |                     |
|------------------------------------------------------|------|----------------------|----------------------|---------------------|---------------------|
|                                                      |      | 2018                 | 2017                 | 2018                | 2017                |
| <b>Circulante</b>                                    |      |                      |                      |                     |                     |
| Caixa e equivalente de caixa                         | 3    | 88.001               | 110.578              | -                   | -                   |
| Contas a receber                                     | 4    | 321.055              | 489.842              | -                   | -                   |
| Estoques                                             | 5    | 2.053.527            | 2.078.222            | -                   | -                   |
| Impostos e contribuições a recuperar                 | 6    | 776.920              | 1.220.830            | -                   | -                   |
| Adiantamento a fornecedores, funcionários e outros   |      | 249.609              | 183.108              | -                   | -                   |
| Quotas de Consórcios e outros                        |      | 220.170              | 220.170              | -                   | -                   |
| Despesas antecipadas                                 |      | -                    | 0                    | -                   | -                   |
|                                                      |      | <b>3.709.282</b>     | <b>4.302.750</b>     | <b>0</b>            | <b>0</b>            |
| <b>Não Circulante</b>                                |      |                      |                      |                     |                     |
| Depósitos judiciais e cauções                        | 7    | 1.905.708            | 2.305.858            | -                   | -                   |
| Quotas de consórcios e outros                        |      | 445.456              | 445.456              | -                   | -                   |
| Impostos e contribuições a recuperar                 | 6    | -                    | 0                    | -                   | -                   |
| Títulos de capitalização                             |      | -                    | 0                    | -                   | -                   |
| Partes relacionadas                                  | 8    | 26.082.191           | 26.065.530           | 2.489               | 2.489               |
| Investimentos avaliados por equivalência patrimonial | 9    | 1.404.958            | 1.404.958            | -                   | -                   |
| Imobilizado                                          | 10   | 97.265.336           | 103.498.862          | -                   | -                   |
| Ativos biológicos                                    | 11   | 8.103.224            | 8.123.158            | -                   | -                   |
| Intangíveis                                          |      | 1.870                | 1.870                | -                   | -                   |
|                                                      |      | <b>135.208.743</b>   | <b>141.845.692</b>   | <b>2.489</b>        | <b>2.489</b>        |
| <b>Total do Ativo</b>                                |      | <b>138.918.025</b>   | <b>146.148.442</b>   | <b>2.489</b>        | <b>2.489</b>        |
| <b>PASSIVO</b>                                       |      |                      |                      |                     |                     |
| <b>Circulante</b>                                    |      |                      |                      |                     |                     |
| Empréstimos e financiamentos                         | 12   | 215.678              | 88.905               | -                   | -                   |
| Fornecedores e outras contas a pagar                 | 13   | 3.035.313            | 3.152.653            | -                   | -                   |
| Consórcios a pagar                                   |      | 298.381              | 296.309              | -                   | -                   |
| Adiantamento de clientes                             | 14   | 48.484               | 42.237               | -                   | -                   |
| Salários e obrigações trabalhistas                   |      | 297.332              | 326.882              | -                   | -                   |
| Impostos e contribuições a recolher                  | 15   | 226.510.832          | 226.211.814          | -                   | -                   |
| Provisão para contingências                          | 16   | 9.633.498            | 10.369.843           | -                   | -                   |
|                                                      |      | <b>240.039.518</b>   | <b>240.488.643</b>   | <b>0</b>            | <b>0</b>            |
| <b>Não Circulante</b>                                |      |                      |                      |                     |                     |
| <b>Contas Pagar</b>                                  |      |                      |                      |                     |                     |
| Empréstimos e financiamentos                         | 12   | 52.040.102           | 52.230.843           | -                   | -                   |
| Fornecedores e outras contas a pagar                 | 13   | 29.578.094           | 29.747.485           | 9.100.609           | 9.100.609           |
| Adiantamentos de clientes                            | 14   | 4.833.990            | 4.833.990            | -                   | -                   |
| Impostos e contribuições a recolher                  | 15   | 186.812              | 242.441              | -                   | -                   |
| Partes relacionadas                                  | 8    | 72.101.907           | 71.807.691           | 2.980.484           | 2.980.484           |
| Consórcios a pagar                                   |      | -                    | -                    | -                   | -                   |
| Provisão para contingências                          | 16   | 122.986              | 122.986              | -                   | -                   |
| Provisão para IRPJ e CSLL diferidos                  | 17   | 1.428.092            | 1.428.092            | -                   | -                   |
| Vendas antecipadas                                   | 18   | 6.159.036            | 6.314.246            | -                   | -                   |
| Outras obrigações                                    |      | 435.780              | 435.780              | -                   | -                   |
|                                                      |      | <b>166.886.799</b>   | <b>167.163.554</b>   | <b>12.081.093</b>   | <b>12.081.093</b>   |
| <b>Patrimônio Líquido</b>                            | 19   |                      |                      |                     |                     |
| Capital social                                       |      | 400.000              | 400.000              | 400.000             | 400.000             |
| Reservas de capital                                  |      | 491.174              | 491.174              | 491.174             | 491.174             |
| Reserva de reavaliação                               |      | 53.972.671           | 56.510.844           | 53.972.671          | 56.510.844          |
| Ajustes de avaliação patrimonial                     |      | 22.995.102           | 24.619.024           | 22.995.102          | 24.619.024          |
| Reserva de lucros                                    |      | 1.158.792            | 1.158.792            | 1.158.792           | 1.158.792           |
| Prejuízos acumulados                                 |      | (91.096.343)         | (95.258.438)         | (91.096.343)        | (95.258.438)        |
| Resultado do exercício                               |      | -                    | -                    | -                   | -                   |
| <b>Patrimônio líquido atribuível a controladora</b>  |      | <b>(12.078.604)</b>  | <b>(12.078.604)</b>  | <b>(12.078.604)</b> | <b>(12.078.604)</b> |
| <b>Patrimônio líquido atribuível a controlada</b>    |      | <b>(255.929.688)</b> | <b>(249.425.151)</b> |                     |                     |
| <b>Total do Passivo e Patrimônio Líquido</b>         |      | <b>138.918.025</b>   | <b>146.148.442</b>   | <b>2.489</b>        | <b>2.489</b>        |

As notas explicativas são parte integrante das demonstrações contábeis