

**LUDESA ENERGÉTICA S.A.**

CNPJ: 05.313.891/0001-50

**Relatório da Administração****Senhores acionistas:** A Companhia publica aos seus acionistas o balanço à data base de 31 de dezembro de 2025, base para distribuição de dividendos.*A administração*Para mais informações sobre o desempenho desta e outras empresas do Grupo CPFL Energia, acesse o endereço <http://www.cpf.com.br/ri>

<b>BALANÇO PATRIMONIAL</b> (Em milhares de reais)		<b>DEMONSTRAÇÃO DO RESULTADO DO EXERCÍCIO</b> (Em milhares de reais)	
<b>ATIVO</b>	<b>12/2025</b>		<b>12/2025</b>
<b>Circulante</b>		<b>Receita operacional líquida</b>	<b>70.558</b>
Caixa e equivalentes de caixa	2.475		
Consumidores, Concessionárias e Permissionárias	7.718	<b>Custo com energia elétrica</b>	<b>(5.108)</b>
Títulos e valores mobiliários	704	<b>Custo com operação</b>	<b>(7.510)</b>
IR e CS a compensar e outros tributos a compensar	3.441	Depreciação e amortização	(4.707)
Outros créditos	582	Outros custos com operação	(2.803)
<b>Total do circulante</b>	<b>14.920</b>	<b>Lucro operacional bruto</b>	<b>57.940</b>
<b>Não circulante</b>		<b>Despesas com vendas</b>	<b>(1)</b>
IR e CS a compensar e outros tributos a compensar	910	Provisão para créditos de liquidação duvidosa	(1)
Imobilizado	65.480	<b>Despesas gerais e administrativas</b>	<b>(2.274)</b>
Intangível	8.226	Depreciação e amortização	(12)
<b>Total do não circulante</b>	<b>74.616</b>	Outras despesas gerais e administrativas	(2.262)
<b>Total do ativo</b>	<b>89.536</b>	<b>Resultado do serviço</b>	<b>55.665</b>
<b>PASSIVO E PATRIMÔNIO LÍQUIDO</b>	<b>12/2025</b>	<b>Resultado financeiro</b>	<b>768</b>
<b>Circulante</b>		Receitas financeiras	838
Fornecedores	1.113	Despesas financeiras	(70)
IR e CS e outros impostos a recolher	887	<b>Lucro antes dos tributos</b>	<b>56.433</b>
Outras Contas a Pagar	10	Contribuição social	(853)
<b>Total do circulante</b>	<b>2.010</b>	Imposto de renda	(1.613)
<b>Patrimônio líquido</b>		<b>Lucro líquido do período</b>	<b>53.967</b>
Capital social	52.521		
Reserva de capital	17.921		
Ações em tesouraria	(4.950)		
Reserva de lucros	22.034		
<b>Total do patrimônio líquido</b>	<b>87.526</b>		
<b>Total do passivo e do patrimônio líquido</b>	<b>89.536</b>		
		<b>RICARDO FERNANDO FERREIRA</b>	
		Gerente de Serviços Financeiros	
		CRC 1SP321353/O-4	