

CERTIDÃO DE INTEIRO TEOR

DOCUMENTO EMITIDO PELA INTERNET

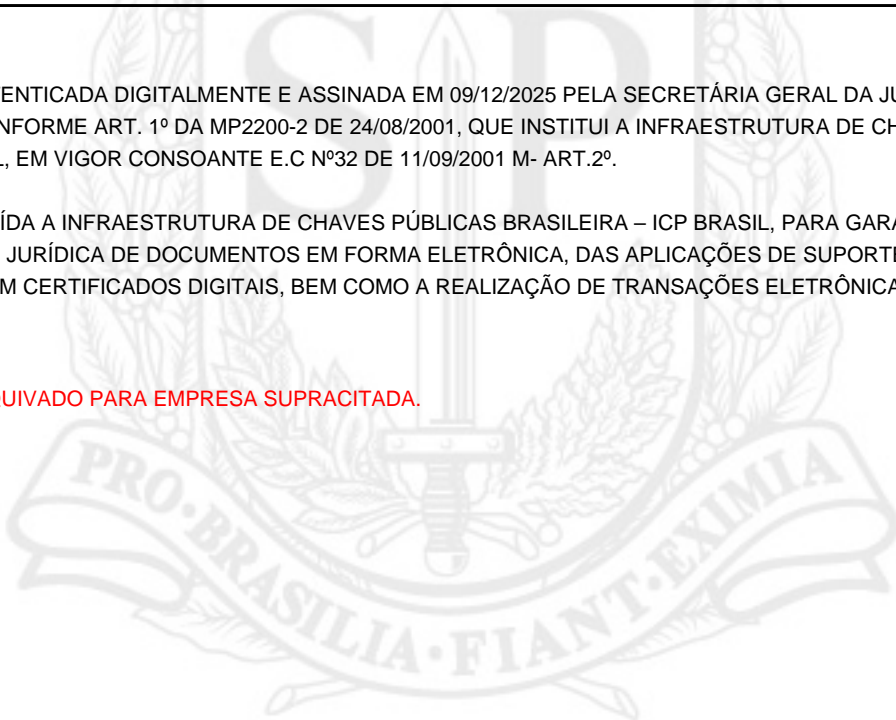
DADOS DA EMPRESA			
NOME EMPRESARIAL TBA HOLDING S/A			
TÍTULO DE ESTABELECIMENTO			TIPO JURÍDICO SOCIEDADE POR AÇÕES
NIRE 35300674413	CNPJ 62.469.851/0001-35	NÚMERO DO ARQUIVAMENTO 427.196/25-5	DATA DO ARQUIVAMENTO 04/12/2025

DADOS DA CERTIDÃO		
DATA DE EXPEDIÇÃO 09/12/2025	HORA DE EXPEDIÇÃO 09:10:25	CÓDIGO DE CONTROLE 282027115
A AUTENTICIDADE DO PRESENTE DOCUMENTO, BEM COMO O ARQUIVO NA FORMA ELETRÔNICA PODEM SER VERIFICADOS NO ENDEREÇO WWW.JUCESPONLINE.SP.GOV.BR		

ESTA CÓPIA FOI AUTENTICADA DIGITALMENTE E ASSINADA EM 09/12/2025 PELA SECRETÁRIA GERAL DA JUCESP – MARINA CENTURION DARDANI, CONFORME ART. 1º DA MP2200-2 DE 24/08/2001, QUE INSTITUI A INFRAESTRUTURA DE CHAVES PÚBLICAS BRASILEIRAS – ICP BRASIL, EM VIGOR CONSOANTE E.C Nº32 DE 11/09/2001 M- ART.2º.

ART 1º. FICA INSTITUÍDA A INFRAESTRUTURA DE CHAVES PÚBLICAS BRASILEIRA – ICP BRASIL, PARA GARANTIR AUTENTICIDADE, INTEGRIDADE E VALIDADE JURÍDICA DE DOCUMENTOS EM FORMA ELETRÔNICA, DAS APLICAÇÕES DE SUPORTE E DAS APLICAÇÕES HABILITADAS QUE UTILIZEM CERTIFICADOS DIGITAIS, BEM COMO A REALIZAÇÃO DE TRANSAÇÕES ELETRÔNICAS SEGURAS.

ÚLTIMO DOCUMENTO ARQUIVADO PARA EMPRESA SUPRACITADA.





JUCESP - Junta Comercial do Estado de São Paulo

Ministério da Indústria, Comércio Exterior e Serviços
Departamento de Registro Empresarial e Integração - DREI
Secretaria de Desenvolvimento Econômico

ETIQUETA PROTOCOLO



JUCESP PROTOCOLO
5.131.791/25-0



LSS

CAPA DO REQUERIMENTO

CONTROLE INTERNET
035484139-4



DADOS CADASTRAIS

ATO Alteração do Valor do Capital; Consolidação da Matriz;			
NOME EMPRESARIAL TBA HOLDING S/A			PORTE Normal
TÍTULO DE ESTABELECIMENTO			
LOGRADOURO Avenida Presidente Juscelino Kubitschek	NÚMERO 1327	COMPLEMENTO 4ªA, Cj.41	CEP 04543-011
MUNICÍPIO São Paulo	UF SP	TELEFONE	EMAIL
NÚMERO EXIGÊNCIA (S) 2	CNPJ - SEDE 62.469.851/0001-35	NIRE - SEDE 3530067441-3	
IDENTIFICAÇÃO SIGNATÁRIO ASSINANTE REQUERIMENTO CAPA NOME: TABARE GUSTAVO ACOSTA CABRERA (Diretor)		VALORES RECOLHIDOS DARE: R\$,00	SEQ. DOC. 1 / 1
ASSINATURA:		DATA: 03/11/2025	DARF: R\$,00

DECLARO, SOB AS PENAS DA LEI, QUE AS INFORMAÇÕES CONSTANTES DO REQUERIMENTO/PROCESSO SÃO EXPRESSÃO DA VERDADE.

PARA USO EXCLUSIVO DA JUNTA COMERCIAL DO ESTADO DE SÃO PAULO (INCLUSIVE VERSO)

CARIMBO PROTOCOLO 	CARIMBO DISTRIBUIÇÃO	CARIMBO ANÁLISE
-----------------------	----------------------	---------------------

ANEXOS:	EXCLUSIVO SETOR DE ANÁLISE	ETIQUETAS DE REGISTRO + CARIMBO
<input checked="" type="checkbox"/> DBE <input type="checkbox"/> Procuração <input type="checkbox"/> Alvará Judicial <input type="checkbox"/> Formal de Partilha <input type="checkbox"/> Balanço Patrimonial <input type="checkbox"/> Outros	<input type="checkbox"/> Documentos Pessoais <input type="checkbox"/> Laudo de Avaliação <input type="checkbox"/> Jornal <input type="checkbox"/> Protocolo / Justificação <input type="checkbox"/> Certidão	

OBSERVAÇÕES:



Gerência de Guarda e Distribuição

- Verificação CNAE Comércio de Combustíveis
- Verificação de Ficha Cadastral
- Verificação de Apontamento na Ficha Cadastral
- MEI sem Cadastro
- MEI com Cadastro
- Realizar Pesquisa de Nome Empresarial
- Vide Protocolo

03000000
03000000



PROTOCOLO DE TRANSMISSÃO DO CNPJ

A análise e o deferimento deste documento serão efetuados pelo seguinte órgão:

- Junta Comercial do Estado de São Paulo

PROTOCOLO REDESIM
SPN2520314666

01. IDENTIFICAÇÃO

NOME EMPRESARIAL (firma ou denominação)
TBA HOLDING S/A

Nº DE INSCRIÇÃO NO CNPJ
62.469.851/0001-35

02. MOTIVO DO PREENCHIMENTO

RELAÇÃO DOS EVENTOS SOLICITADOS / DATA DO EVENTO

247 Alteracao de capital social

DEFERIDO DRE

Número de Controle: SP42899447 - 62469851000135

03. IDENTIFICAÇÃO DO REPRESENTANTE DA PESSOA JURÍDICA

NOME
TABARE GUSTAVO ACOSTA CABRERA

CPF
977.208.010-91

LOCAL

DATA
03/11/2025

04. CÓDIGO DE CONTROLE DO CERTIFICADO DIGITAL

Este documento foi assinado com o Certificado digital do NI: 804.499.130-15

Aprovado pela Instrução Normativa nº 1.863, de 27 de dezembro de 2018

Visto
Conferido
RG 55.158.789-1



**ATA DE ASSEMBLEIA GERAL EXTRAORDINÁRIA DA
TBA HOLDING S.A.
NIRE 35300674413
CNPJ/MF nº 62.469.851/0001-35**

REALIZADA EM 28 DE OUTUBRO DE 2025

Data, hora e local: Aos 28 (vinte e oito dias) do mês de outubro de 2025, às 10h30min, na Avenida Presidente Juscelino Kubitschek, nº 1.327, 4º andar, conj. 41 - CV 1.657, bairro Vila Nova Conceição, CEP 04543-011, São Paulo/SP.

Convocação: Dispensada a comprovação da convocação prévia, desta Assembleia, pela imprensa, conforme facultado pelo §4º, do artigo 124, da Lei 6.404/76, tendo em vista a presença da totalidade dos acionistas da Companhia, representando a totalidade de seu capital social, conforme registrado no Livro de Presença de Acionistas (“Acionistas”).

Presenças: Presente a totalidade dos acionistas da Companhia, representando a totalidade do capital social, conforme assinatura apostas no Livro de Registro de Presenças de Acionistas. E ainda, como convidados, os Srs. Anny Pires Bueno, Kennedy Sophia Junior e Reginaldo Candido de Amorim, abaixo assinados.

Mesa: Sr. Tabaré Gustavo Acosta Cabrera, Presidente e Sr. Caracé Alvaro Acosta Cabrera Secretário.

Ordem do dia: (i) aprovação do aumento do capital social da Companhia, bem como emissão de ações ordinárias, sua subscrição e forma de integralização; (ii) nomeação de empresa especializada para a elaboração dos Laudos de Avaliação das quotas ou ações representativas do capital social de: (a) Unicorp Participações Ltda., (b) Lab S.A. Securitizadora, (c) TBA Soluções Empresariais Ltda. e (d) Banlab Innovation Center Ltda., todas qualificadas no item 2, abaixo, e aprovação dos Laudos de Avaliação; e (iii) alteração e consolidação do Estatuto Social.

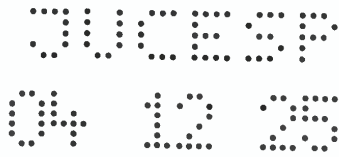
Deliberações: Por unanimidade, os acionistas, sem quaisquer ressalvas:

- 1. Aumento do Capital Social e Emissão de Novas Ações.** Aprovaram o aumento do capital social da Companhia, no montante de R\$ 12.260.602,22 (doze milhões, duzentos e sessenta mil, seiscentos e dois reais e vinte e dois centavos), de modo que o capital social da Companhia passará dos atuais R\$ 10.000,00 (dez mil reais) para R\$ 12.270.602,22 (doze milhões, duzentos e setenta mil, seiscentos e dois reais e vinte e dois centavos), mediante a emissão de: (i) 12.037.989 (doze milhões, trinta e sete mil, novecentas e oitenta e nove) Ações Ordinárias de Classe A; e (ii) 761.578 (setecentas e sessenta e uma mil, quinhentas e setenta

Este documento foi assinado digitalmente por Elisabete Becker De Oliveira, Lilia Tuchtenhagen Do Nascimento, Ramiro Becker De Oliveira, Newton Augusto Mello De Oliveira, Reginaldo Candido De Amorim, Lucas Tourinho Cavaicante, Aguilera Servicos Administrativos Ltda, Tabare Gustavo Acosta Cabrera, Kennedy Sophia Junior, Anny Pires Bueno, Carace Alvaro Acosta Cabrera, Querandy Gerald Acosta Cabrera e Thiago Pereira Machado. Para verificar as assinaturas vá ao site https://assinaturas.certsign.com.br:443 e utilize o código 82E3-F488-BE96-DFA6.

Este documento foi assinado digitalmente por Elisabete Becker De Oliveira, Lilia Tuchtenhagen Do Nascimento, Ramiro Becker De Oliveira, Newton Augusto Mello De Oliveira, Reginaldo Candido De Amorim, Lucas Tourinho Cavaicante, Aguilera Servicos Administrativos Ltda, Tabare Gustavo Acosta Cabrera, Kennedy Sophia Junior, Anny Pires Bueno, Carace Alvaro Acosta Cabrera, Querandy Gerald Acosta Cabrera e Thiago Pereira Machado. Para verificar as assinaturas vá ao site https://assinaturas.certsign.com.br:443 e utilize o código 82E3-F488-BE96-DFA6.





e oito) Ações Ordinárias de Classe B, tendo a subscrição ocorrido nos termos dos Boletins de Subscrição anexos à presente ata como Anexo I e conforme descrito abaixo:

(a) Tabaré Gustavo Acosta Cabrera, brasileiro, casado pelo regime de separação total de bens, empresário, portador da Carteira de Identidade nº 1080682915, expedida pela SSP/PC/RS, inscrito no CPF sob nº 977.208.010-91, domiciliado na Avenida Doutor Nilo Peçanha, nº 1.221, conj. 1.302, bairro Três Figueiras, CEP 90470-319, Porto Alegre/RS, subscreve, neste ato, 4.097.145 (quatro milhões, noventa e sete mil, cento e quarenta e cinco) Ações Ordinárias de Classe A, nominativas e sem valor nominal, ao preço de emissão de R\$ 0,87 (oitenta e sete centavos) por ação, dos quais R\$ 3.564.516,00 (três milhões, quinhentos e sessenta e quatro mil, quinhentos e dezesseis reais) serão destinados à conta do capital social e R\$ 20.345,00 (vinte mil, trezentos e quarenta e cinco reais) serão destinados à reserva de capital. As ações ora emitidas são totalmente integralizadas neste ato, mediante a conferência à Companhia, de 4.097.145 (quatro milhões, noventa e sete mil, cento e quarenta e cinco) quotas, no valor de R\$ 3.564.516,00 (três milhões, quinhentos e sessenta e quatro mil, quinhentos e dezesseis reais), representativas do capital social da Unicorp Ltda., na forma do Boletim de Subscrição anexo a esta ata;

(b) em ato subsequente, Lucas Tourinho Cavalcante, brasileiro, casado pelo regime da comunhão parcial de bens, empresário, portador da Carteira de Identidade nº 487104420, expedida pela SSP/IIRGD/SP, inscrito no CPF sob nº 398.186.008-00, domiciliado na Avenida Doutor Nilo Peçanha, nº 1.221, conj. 1.302, bairro Três Figueiras, CEP 90470-319, Porto Alegre/RS, subscreve, neste ato, 253.431 (duzentas e cinquenta e três mil, quatrocentas e trinta e uma) Ações Ordinárias de Classe B, nominativas e sem valor nominal, ao preço de emissão de R\$ 0,99 (noventa e nove centavos) por ação, dos quais R\$ 250.896,69 (duzentos e cinquenta mil, oitocentos e noventa e seis reais e sessenta e nove centavos) serão destinados à conta do capital social e R\$ 1.103,31 (um mil, cento e três reais e trinta e um centavos) serão destinados à reserva de capital. As ações ora emitidas são totalmente integralizadas neste ato, mediante a conferência, à Companhia, de 253.431 (duzentas e cinquenta e três mil, quatrocentas e trinta e uma) quotas, no valor de R\$ 250.896,69 (duzentos e cinquenta mil, oitocentos e noventa e seis reais e sessenta e nove centavos), representativas do capital social da Unicorp Ltda., na forma do Boletim de Subscrição anexo a esta ata;

(c) Thiago Pereira Machado, brasileiro, casado pelo regime da comunhão parcial de bens, empresário, portador da Carteira de Identidade nº 4082799851, expedida pela SJS/II/RS, inscrito no CPF sob nº 016.132.380-45, domiciliado na Avenida Doutor Nilo Peçanha, nº 1.221, conj. 1.302, bairro Três Figueiras, CEP 90470-319, Porto Alegre/RS, subscreve, neste ato, 253.431 (duzentas e cinquenta e três mil, quatrocentas e trinta e uma) Ações Ordinárias de Classe B, nominativas e sem valor nominal, ao preço de emissão de R\$ 0,99 (noventa e nove centavos) por ação, dos quais R\$ 250.896,69 (duzentos e cinquenta mil, oitocentos e

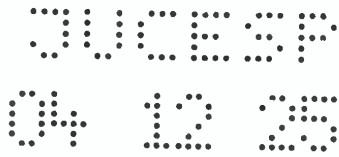
Este documento foi assinado digitalmente por Elisabete Becker De Oliveira, Lilia Tuchenhagen Do Nascimento, Ramiro Becker De Oliveira, Newton Augusto Mello De Oliveira, Reginaldo Candido De Amorim, Lucas Tourinho Cavalcante, Aguilera Servicos Administrativos Ltda., Tabare Gustavo Acosta Cabrera, Kennedy Sophia Junior, Anny Pires Bueno, Carace Alvaro Acosta Lopez, Querandy Geraldo Acosta Cabrera e Thiago Pereira Machado. Para verificar as assinaturas vá ao site <https://assinaturas.certisign.com.br:443> e utilize o código 82E3-F488-BE96-DFA6.

Este documento foi assinado digitalmente por Elisabete Becker De Oliveira, Lilia Tuchenhagen Do Nascimento, Ramiro Becker De Oliveira, Newton Augusto Mello De Oliveira, Reginaldo Candido De Amorim, Lucas Tourinho Cavalcante, Aguilera Servicos Administrativos Ltda., Tabare Gustavo Acosta Cabrera, Kennedy Sophia Junior, Anny Pires Bueno, Carace Alvaro Acosta Lopez, Querandy Geraldo Acosta Cabrera e Thiago Pereira Machado. Para verificar as assinaturas vá ao site <https://assinaturas.certisign.com.br:443> e utilize o código 82E3-F488-BE96-DFA6.

Página 2 de 53



Certifico o registro sob o nº 427.196/25-5 em 04/12/2025 da empresa TBA HOLDING S/A, NIRE nº 35300674413, protocolado sob o nº 5131791250. Esta cópia foi autenticada digitalmente e assinada em 09/12/2025 por MARINA CENTURION DARDANI – Secretário Geral. Autenticação: 282027115. A JUCESP garante a autenticidade do registro e da Certidão de Inteiro Teor quando visualizado diretamente no portal www.jucesponline.sp.gov.br.



noventa e seis reais e sessenta e nove centavos) serão destinados à conta do capital social e R\$ 1.103,31 (um mil, cento e três reais e trinta e um centavos) serão destinados à reserva de capital. As ações ora emitidas são totalmente integralizadas neste ato, mediante a conferência à Companhia, de 253.431 (duzentas e cinquenta e três mil, quatrocentas e trinta e uma) quotas, no valor de R\$ 250.896,69 (duzentos e cinquenta mil, oitocentos e noventa e seis reais e sessenta e nove centavos), representativas do capital social da Unicorp Ltda., na forma do Boletim de Subscrição anexo a esta ata;

(d) Leonardo Aguilera Leite, brasileiro, maior, solteiro, empresário, portador da Carteira de Identidade nº 35845000, expedida pela SSP/SP, inscrito no CPF sob nº 470.547.618-20, domiciliado na Avenida Doutor Nilo Peçanha, nº 1.221, conj. 1.302, bairro Três Figueiras CEP 90470-319, Porto Alegre/RS, subscreve, neste ato, 126.716 (cento e vinte e seis mil setecentas e dezesseis) Ações Ordinárias de Classe B, nominativas e sem valor nominal, ao preço de emissão de R\$ 0,99 (noventa e nove centavos) por ação, dos quais R\$ 125.448,84 (cento e vinte e cinco mil, quatrocentos e quarenta e oito reais e oitenta e quatro centavos) serão destinados à conta do capital social e R\$ 551,16 (quinhentos e cinquenta e um reais e dezesseis centavos) serão destinados à reserva de capital. As ações ora emitidas são totalmente integralizadas neste ato, mediante a conferência, à Companhia, de 126.716 (cento e vinte e seis mil, setecentas e dezesseis) quotas, no valor de R\$ 125.448,84 (cento e vinte e cinco mil, quatrocentos e quarenta e oito reais e oitenta e quatro centavos), representativas do capital social da Unicorp Ltda., na forma do Boletim de Subscrição anexo a esta ata;

(e) em ato contínuo, Querandy Geraldo Acosta Cabrera, brasileiro, casado pelo regime da separação total de bens, empresário, portador da Carteira de Identidade nº 9080685382, expedida pela SJS/IGP/DI/RS, inscrito no CPF sob o nº 004.613.550-27, domiciliado na Avenida Doutor Nilo Peçanha, nº 1.221, conj. 1.302, bairro Três Figueiras, CEP 90470-319, Porto Alegre/RS, subscreve, neste ato, 3.336.844 (três milhões, trezentos e trinta e seis mil, oitocentas e quarenta e quatro) Ações Ordinárias de Classe A, nominativas e sem valor nominal, ao preço de emissão de R\$ 1,00 (um real) por ação, dos quais R\$ 3.336.844,00 (três milhões, trezentos e trinta e seis mil, oitocentos e quarenta e quatro reais) serão destinados à conta do capital social e R\$ 248.017,00 (duzentos e quarenta e oito mil e dezessete reais) serão destinados à reserva de capital. As ações ora emitidas são totalmente integralizadas neste ato, mediante a conferência, à Companhia, de 3.336.844 (três milhões, trezentos e trinta e seis mil, oitocentas e quarenta e quatro) quotas, no valor de R\$ 3.336.844,00 (três milhões, trezentos e trinta e seis mil, oitocentos e quarenta e quatro reais), representativas do capital social da Unicorp Ltda., na forma do Boletim de Subscrição anexo a esta ata;

(f) uma vez subscritas e integralizadas as ações acima referidas, Alvaro Francisco Acosta Lopez, uruguaio, casado pelo regime da comunhão universal de bens, empresário, portador da Carteira de Estrangeiro nº W006875-L, expedida pelo CGPI/DIREX/DPF, inscrito no CPF

Este documento foi assinado digitalmente por Elisabete Becker De Oliveira, Lilia Tuchenhagen Do Nascimento, Ramiro Becker De Oliveira, Newton Augusto Mello De Amorim, Lucas Tourinho Cavalcante, Aguilera Administrativos Ltda, Tabare Gustavo Acosta Cabrera, Kennedy Sophia Junior, Anny Pires Bueno, Carace Alvaro Acosta Lopez, Querandy Geraldo Acosta Cabrera e Thiago Pereira Machado. Para verificar as assinaturas vá ao site <https://assinaturas.certsign.com.br:443> e utilize o código 82E3-F488-BE96-DFA6.

Este documento foi assinado digitalmente por Elisabete Becker De Oliveira, Lilia Tuchenhagen Do Nascimento, Ramiro Becker De Oliveira, Newton Augusto Mello De Amorim, Reginaldo Candido De Amorim, Lucas Tourinho Cavalcante, Aguilera Administrativos Ltda, Tabare Gustavo Acosta Cabrera, Kennedy Sophia Junior, Anny Pires Bueno, Carace Alvaro Acosta Lopez, Querandy Geraldo Acosta Cabrera e Thiago Pereira Machado. Para verificar as assinaturas vá ao site <https://assinaturas.certsign.com.br:443> e utilize o código 82E3-F488-BE96-DFA6.

Página 3 de 53



Certifico o registro sob o nº 427.196/25-5 em 04/12/2025 da empresa TBA HOLDING S/A, NIRE nº 35300674413, protocolado sob o nº 5131791250. Esta cópia foi autenticada digitalmente e assinada em 09/12/2025 por MARINA CENTURION DARDANI – Secretário Geral. Autenticação: 282027115. A JUCESP garante a autenticidade do registro e da Certidão de Inteiro Teor quando visualizado diretamente no portal www.jucesponline.sp.gov.br.

sob nº 648.349.998-15, domiciliado na Avenida Doutor Nilo Peçanha, nº 1.221, conj. 1.302 bairro Três Figueiras, CEP 90470-319, Porto Alegre/RS, subscreve, neste ato, 1.267.156 (um milhão, duzentas e sessenta e sete mil, cento e cinquenta e seis) Ações Ordinárias de Classe A, nominativas e sem valor nominal, ao preço de emissão de R\$ 1,00 (um real) por ação, dos quais R\$ 1.267.156,00 (um milhão, duzentos e sessenta e sete mil, cento e cinquenta e seis reais) serão destinados à conta do capital social e R\$ 8.827,00 (oito mil, oitocentos e vinte e sete reais) serão destinados à reserva de capital. As ações ora emitidas são totalmente integralizadas neste ato, mediante a conferência, à Companhia, de (i) 10.000 (dez mil) ações ordinárias de emissão da Lab S.A., no valor de R\$ 10.000,00 (dez mil reais); (ii) 1.257.156 (um milhão, duzentas e cinquenta e sete mil, cento e cinquenta e seis) quotas, no valor de R\$ 1.257.156,00 (um milhão, duzentos e cinquenta e sete mil, cento e cinquenta e seis reais), de participação da Unicorp Ltda., na forma do Boletim de Subscrição anexo a esta ata;

(g) em momento imediatamente posterior, Caracé Alvaro Acosta Cabrera, brasileiro casado pelo regime da separação total de bens, empresário, portador da Carteira de Identidade nº 1080682171, expedida pela SSP/RS, inscrito no CPF sob nº 953.844.300-44, domiciliado na Avenida Doutor Nilo Peçanha, nº 1.221, conj. 1.302, bairro Três Figueiras, CEP 90470-319, Porto Alegre/RS, subscreve, neste ato, 3.336.844 (três milhões, trezentas e trinta e seis mil, oitocentas e quarenta e quatro) Ações Ordinárias de Classe A, nominativas e sem valor nominal, ao preço de emissão de R\$ 1,00 (um real) por ação, dos quais R\$ 3.336.884,00 (três milhões, trezentos e trinta e seis mil, oitocentos e oitenta e quatro reais) serão destinados à conta do capital social e R\$ 259.017,00 (duzentos e cinquenta e nove mil e dezessete reais) serão destinados à reserva de capital. As ações ora emitidas são totalmente integralizadas neste ato, mediante a conferência, à Companhia, de: (i) 10.000 (dez mil) quotas, no valor de R\$ 10.000,00 (dez mil reais), representativas do capital social da TBA Ltda.; (ii) 1.000 (mil) quotas, no valor de R\$ 1.000,00 (mil reais), representativas do capital social da Banlab Ltda.; e (iii) 3.325.844 (três milhões, trezentas e vinte e cinco mil, oitocentas e quarenta e quatro) quotas, no valor de R\$ 3.325.844,00 (três milhões, trezentos e vinte e cinco mil, oitocentos e quarenta e quatro reais), representativas do capital social da Unicorp Ltda., na forma do Boletim de Subscrição anexo a esta ata;

(h) em ato contínuo, Anny Pires Bueno, brasileira, casada pelo regime da comunhão parcial de bens, advogada, portadora da Carteira de Identidade nº 35425804, expedida pela SSP/SP, inscrita no CPF sob nº 395.221.538-42, domiciliada na Avenida Doutor Nilo Peçanha, nº 1.221, conj. 1.302, bairro Três Figueiras, CEP 90470-319, Porto Alegre/RS, subscreve, neste ato, 51.200 (cinquenta e uma mil e duzentas) Ações Ordinárias de Classe B, nominativas e sem valor nominal, ao preço de emissão de R\$ 1,00 (um real) por ação, dos quais R\$ 51.200,00 (cinquenta e um mil e duzentos reais) serão destinados à conta do capital social e R\$ 148.800,00 (cento e quarenta e oito mil e oitocentos reais) serão destinados a

Este documento foi assinado digitalmente por Elisabete Becker De Oliveira, Lilia Tuchtenhagen Do Nascimento, Ramiro Becker De Oliveira, Newton Augusto Mello De Oliveira, Reginaldo Candido De Amorim, Lucas Tourinho Cavalcante, Aguilera Servicos Administrativos Ltda, Tabare Gustavo Acosta Cabrera, Kennedy Sophia Junior, Anny Pires Bueno, Carace Alvaro Acosta Cabrera, Querandy Geraldo Acosta Cabrera e Thiago Pereira Machado.
Para verificar as assinaturas vá ao site <https://assinaturas.certisign.com.br:443> e utilize o código 82E3-F488-BE96-DFA6.

Este documento foi assinado digitalmente por Elisabete Becker De Oliveira, Lilia Tuchtenhagen Do Nascimento, Ramiro Becker De Oliveira, Newton Augusto Mello De Oliveira, Reginaldo Candido De Amorim, Lucas Tourinho Cavalcante, Aguilera Servicos Administrativos Ltda, Tabare Gustavo Acosta Cabrera, Kennedy Sophia Junior, Anny Pires Bueno, Carace Alvaro Acosta Cabrera, Querandy Geraldo Acosta Cabrera e Thiago Pereira Machado.
Para verificar as assinaturas vá ao site <https://assinaturas.certisign.com.br:443> e utilize o código 82E3-F488-BE96-DFA6.



reserva de capital. As ações ora emitidas serão integralizadas em até quatro anos a contar desta data, na forma do Boletim de Subscrição anexo a esta ata;

(i) Reginaldo Candido de Amorim, brasileiro, divorciado, empresário, portador da Carteira de Identidade nº 28376691, expedida pela SSP/SP, inscrito no CPF sob nº 212.982.328-99, domiciliado na Avenida Doutor Nilo Peçanha, nº 1.221, conj. 1.302, bairro Três Figueiras, CEP 90470-319, Porto Alegre/RS, subscreve, neste ato, 25.600 (vinte e cinco mil e seiscentas) Ações Ordinárias de Classe B, nominativas e sem valor nominal, ao preço de emissão de R\$ 1,00 (um real) por ação, dos quais R\$ 25.600,00 (vinte e cinco mil e seiscentos reais) serão destinados à conta do capital social e R\$ 74.400,00 (setenta e quatro mil e quatrocentos reais) serão destinados à reserva de capital. As ações ora emitidas serão integralizadas em até quatro anos a contar desta data, na forma do Boletim de Subscrição anexo a esta ata;

(j) Kennedy Sophia Junior, brasileiro, casado pelo regime da comunhão parcial de bens, empresário, portador da Carteira de Identidade nº 34543485, expedida pela SSP/SP, inscrito no CPF sob nº 226.479.938-23, domiciliado na Avenida Doutor Nilo Peçanha, nº 1.221, conj. 1.302, bairro Três Figueiras, CEP 90470-319, Porto Alegre/RS, subscreve, neste ato, 51.200 (cinquenta e uma mil e duzentas) Ações Ordinárias de Classe B, nominativas e sem valor nominal, ao preço de emissão de R\$ 1,00 (um real) por ação, dos quais R\$ 51.200,00 (cinquenta e um mil e duzentos reais) serão destinados à conta do capital social e R\$ 148.800,00 (cento e quarenta e oito mil e oitocentos reais) serão destinados à reserva de capital. As ações ora emitidas serão integralizadas em até quatro anos a contar desta data, na forma do Boletim de Subscrição anexo a esta ata; e

1.1. Os Acionistas consignaram que, nesta data, (i) cederam seus direitos de preferência aos subscritores convidados, proporcionalmente às suas respectivas participações no capital social; e (ii) conforme aplicável, assinam os Instrumentos de Alteração ao Contrato Social de Unicorp Ltda., TBA Ltda. e Banlab Ltda., como também os respectivos termos de transferência das ações da Lab S.A. para a Companhia, com vistas a refletir as integralizações acima.

2. Nomeação e Contratação de Empresa Especializada. Aprovaram a ratificação da nomeação e da contratação da empresa especializada CG CONTADORES ASSOCIADOS S/S, empresa estabelecida à Avenida Dr. Nilo Peçanha, nº 1.2021, conjunto 1.502, bairro Três Figueiras, CEP 90470-319, Porto Alegre/RS, inscrita no CNPJ sob nº 11.777.725/0001-07 (“Empresa Especializada”), como responsável pela elaboração do laudo de avaliação, nos termos e para os fins do artigo 8º da Lei de S.A. (“Laudos de Avaliação”):

Este documento foi assinado digitalmente por Elisabete Becker De Oliveira, Lilia Tuchenhagen Do Nascimento, Ramiro Becker De Oliveira, Newton Augusto Mello De Oliveira, Reginaldo Candido De Amorim, Lucas Tourinho Cavalcante, Aguilera Servicos Administrativos Ltda, Tabare Gustavo Acosta Cabrera, Kennedy Sophia Junior, Anny Pires Bueno, Carace Alvaro Acosta Lopez, Querandy Geraldo Acosta Cabrera e Thiago Pereira Machado. Para verificar as assinaturas vá ao site <https://assinaturas.certsign.com.br:443> e utilize o código 82E3-F488-BE96-DFA6.

Este documento foi assinado digitalmente por Elisabete Becker De Oliveira, Lilia Tuchenhagen Do Nascimento, Ramiro Becker De Oliveira, Newton Augusto Mello De Oliveira, Reginaldo Candido De Amorim, Lucas Tourinho Cavalcante, Aguilera Servicos Administrativos Ltda, Tabare Gustavo Acosta Cabrera, Kennedy Sophia Junior, Anny Pires Bueno, Carace Alvaro Acosta Lopez, Querandy Geraldo Acosta Cabrera e Thiago Pereira Machado. Para verificar as assinaturas vá ao site <https://assinaturas.certsign.com.br:443> e utilize o código 82E3-F488-BE96-DFA6.



- (a) das 12.650.566 (doze milhões, seiscentos e cinquenta mil, quinhentas e sessenta e seis) quotas representativas do capital social da UNICORP PARTICIPAÇÕES LTDA., inscrita no CNPJ sob nº 34.907.712/0001-00 (“Unicorp Ltda.”);
- (b) das 10.000 (dez mil) ações ordinárias de emissão da companhia LAB S.A. SECURITIZAÇÃO, inscrita no CNPJ sob o nº 59.073.859/0001-73 (“Lab S.A.”);
- (c) das 10.000 (dez mil) quotas da TBA SOLUÇÕES EMPRESARIAIS LTDA., inscrita no CNPJ sob o nº 44.323.332/0001-82 (“TBA Ltda.”); e
- (d) das 1.000 (mil) quotas da BANLAB INNOVATION CENTER LTDA., inscrita no CNPJ sob o nº 60.937.657/0001-01 (“Banlab Ltda.”).

3. Aprovação dos Laudos de Avaliação. Aprovaram os Laudos de Avaliação das quotas e ações a serem conferidas ao capital social da Companhia pelos Acionistas, preparados pela Empresa Especializada e anexos à presente ata, os quais, autenticados pela Mesa, serão arquivados na sede da Companhia. Referidos laudos indicam o valor de R\$ 12.260.602,22 (doze milhões, duzentos e sessenta mil, seiscentos e dois reais e vinte e dois centavos) a ser conferido à Companhia, referente à totalidade das quotas da Unicorp Ltda., representativas de 100% (cem por cento) do seu capital social; à totalidade das ações ordinárias de emissão da Lab S.A., representativas de 100% (cem por cento) do capital social; à totalidade das quotas da TBA Ltda., representativa de 100% (cem por cento) do capital social; e à totalidade das quotas da Banlab Ltda., representativa de 100% (cem por cento) do capital social.

4. Alteração do Estatuto Social. Aprovaram a alteração do artigo 5º do Estatuto Social da Companhia, refletindo o aumento de capital social e emissão de ações ordinárias, que passa a ter a seguinte redação:

“Artigo 5º - O capital social da Companhia é de R\$ 12.270.602,22 (doze milhões, duzentos e setenta mil, seiscentos e dois reais e vinte e dois centavos), totalmente subscrito e parcialmente integralizado em moeda corrente nacional e em bens, e é representado por 12.047.489 (doze milhões, quarenta e sete mil, quatrocentas e oitenta e nove) Ações Ordinárias de Classe A, e 762.078 (setecentas e sessenta e duas mil, setenta e oito) Ações Ordinárias de Classe B, todas nominativas e sem valor nominal.

Parágrafo 1º: As Ações Ordinárias de Classe B são conversíveis em ações preferenciais e resgatáveis.

Parágrafo 2º: As Ações Ordinárias de Classe B, subscritas e parcialmente integralizadas deverão ser totalmente integralizadas em moeda corrente nacional em quatro parcelas anuais

Este documento foi assinado digitalmente por Elisabete Becker De Oliveirá, Lilia Tuchenhagen Do Nascimento, Ramiro Becker De Oliveirá, Newton Augusto Mello De Oliveirá, Reginaldo Candido De Amorim, Lucas Tourinho Cavalcante, Aguiar Administrativos Ltda, Tabare Gustavo Acosta Cabrera, Kennedy Sophia Junior, Anny Pires Bueno, Carace Alvaro Acosta Lopez, Quierandy Geraldo Acosta Cabrera e Thiago Pereira Machado.
Para verificar as assinaturas vá ao site <https://assinaturas.certisign.com.br:443> e utilize o código 82E3-F488-BE96-DFA6.

Este documento foi assinado digitalmente por Elisabete Becker De Oliveirá, Lilia Tuchenhagen Do Nascimento, Ramiro Becker De Oliveirá, Newton Augusto Mello De Oliveirá, Reginaldo Candido De Amorim, Lucas Tourinho Cavalcante, Aguiar Administrativos Ltda, Tabare Gustavo Acosta Cabrera, Kennedy Sophia Junior, Anny Pires Bueno, Carace Alvaro Acosta Lopez, Quierandy Geraldo Acosta Cabrera e Thiago Pereira Machado.
Para verificar as assinaturas vá ao site <https://assinaturas.certisign.com.br:443> e utilize o código 82E3-F488-BE96-DFA6.





e sucessivas, sendo a primeira devida até 31 de dezembro de 2025, e as demais serão devidas em iguais dias dos anos subsequentes.”

5. Outras Alterações ao Estatuto Social. Aprovaram a reformulação do Estatuto Social da Companhia, sem que houvesse modificação ou prejuízo aos direitos atribuídos às ações e aos acionistas, nos seguintes termos: (i) alteração da redação dos artigos 7º, 11, 25, 29 Capítulo V – Conselho Fiscal; (ii) Inclusão de novos artigos 9º, 10, 26, 27, 33, Capítulo IV Assembleia Geral, Capítulo VIII – Recuperação Judicial e Extrajudicial, e Capítulo IX Acordo de Acionistas; e (iii) exclusão do artigo 10, em virtude da inclusão do Capítulo IV Assembleia Geral, exclusão do artigo 12 ao artigo 23, em vista da alteração do Capítulo V Conselho Fiscal, exclusão do artigo 26, em virtude da alteração do Capítulo VI – Exercício Social, Balanço, Lucros e Dividendos, e exclusão dos artigos 28, 29 e 30.

6. Consolidação do Estatuto Social. Em vista das deliberações acima, aprovar a reforma e consolidação do Estatuto Social da Companhia, que deverá ser lido e interpretado conforme a redação do anexo a esta ata.

Encerramento: Nada mais havendo a ser tratado, foi encerrada esta Assembleia, da qual se lavrou a presente ata que, lida e achada conforme, foi assinada por todos os presentes.

São Paulo/SP, 28 de outubro de 2025.

Confere com a original lavrada em livro próprio.

TABARE GUSTAVO ACOSTA CABRERA

Presidente da Assembleia Geral
Acionista Subscritor

CARACE ALVARO ACOSTA CABRERA

Secretário da Assembleia Geral
Acionista Subscritor

QUERANDY GERALDO ACOSTA CABRERA

Acionista Subscritor



JUCESP

Este documento foi assinado digitalmente por Elisabete Becker De Oliveira, Lilia Tuchenhagen Do Nascimento, Ramiro Becker De Jo Candido De Amorim, Lucas Tourinho Cavalcante, Aguilera Servicos Administrativos Ltda., Tabare Gustavo Acosta Cabrera, Kennedy Sophia Junior, Anny Pires Bueno, Carace Alvaro Acosta Cabrera, Quierandy Geraldo Acosta Cabrera e Thiago Pereira Machado.
Para verificar as assinaturas vá ao site <https://assinaturas.certisign.com.br:443> e utilize o código 82E3-F488-BE96-DFA6.

Este documento foi assinado digitalmente por Elisabete Becker De Oliveira, Lilia Tuchenhagen Do Nascimento, Ramiro Becker De Oliveira, Newton Augusto Mello De Oliveira, Reginaldo Candido De Amorim, Lucas Tourinho Cavalcante, Aguilera Servicos Administrativos Ltda., Tabare Gustavo Acosta Cabrera, Kennedy Sophia Junior, Anny Pires Bueno, Carace Alvaro Acosta Cabrera, Alvaro Francisco Acosta Lopez, Quierandy Geraldo Acosta Cabrera e Thiago Pereira Machado.
Para verificar as assinaturas vá ao site <https://assinaturas.certisign.com.br:443> e utilize o código 82E3-F488-BE96-DFA6.

Página 7 de 53



Certifico o registro sob o nº 427.196/25-5 em 04/12/2025 da empresa TBA HOLDING S/A, NIRE nº 35300674413, protocolado sob o nº 5131791250. Esta cópia foi autenticada digitalmente e assinada em 09/12/2025 por MARINA CENTURION DARDANI – Secretário Geral. Autenticação: 282027115. A JUCESP garante a autenticidade do registro e da Certidão de Inteiro Teor quando visualizado diretamente no portal www.jucesponline.sp.gov.br.

REGISTRO
DE 01 40



Certifico o registro sob o nº 427.196/25-5 em 04/12/2025 da empresa TBA HOLDING S/A, NIRE nº 35300674413, protocolado sob o nº 5131791250. Esta cópia foi autenticada digitalmente e assinada em 09/12/2025 por MARINA CENTURION DARDANI – Secretário Geral. Autenticação: 282027115. A JUCESP garante a autenticidade do registro e da Certidão de Inteiro Teor quando visualizado diretamente no portal www.jucesponline.sp.gov.br.





ALVARO FRANCISCO ACOSTA LOPEZ

Acionista Subscritor

THIAGO PEREIRA MACHADO

Acionista Subscritor

LUCAS TOURINHO CAVALCANTE

Acionista Subscritor

LEONARDO AGUILERA LEITE

Acionista Subscritor

ANNY PIRES BUENO

Acionista Subscritora

KENNEDY SOPHIA JUNIOR

Acionista Subscritor

REGINALDO CANDIDO DE AMORIM

Acionista Subscritor

Este documento foi assinado digitalmente por Elisabete Becker De Oliveira, Lilia Tuchtenhagen Do Nascimento, Ramiro Becker De Oliveira, Newton Augusto Mello De Oliveira, Reginaldo Candido De Amorim, Lucas Tourinho Cavalcante, Aguilera Servicos Administrativos Ltda, Tabare Gustavo Acosta Cabrera, Kennedy Sophia Junior, Anny Pires Bueno, Carace Alvaro Acosta Cabrera, Alvaro Francisco Acosta Lopez, Querandy Geraldo Acosta Cabrera e Thiago Pereira Machado.
Para verificar as assinaturas vá ao site <https://assinaturas.certisign.com.br:443> e utilize o código 82E3-F488-BE96-DFA6.

Este documento foi assinado digitalmente por Elisabete Becker De Oliveira, Lilia Tuchtenhagen Do Nascimento, Ramiro Becker De Oliveira, Newton Augusto Mello De Oliveira, Reginaldo Candido De Amorim, Lucas Tourinho Cavalcante, Aguilera Servicos Administrativos Ltda, Tabare Gustavo Acosta Cabrera, Kennedy Sophia Junior, Anny Pires Bueno, Carace Alvaro Acosta Cabrera, Alvaro Francisco Acosta Lopez, Querandy Geraldo Acosta Cabrera e Thiago Pereira Machado.
Para verificar as assinaturas vá ao site <https://assinaturas.certisign.com.br:443> e utilize o código 82E3-F488-BE96-DFA6.

Página 8 de 53



Certifico o registro sob o nº 427.196/25-5 em 04/12/2025 da empresa TBA HOLDING S/A, NIRE nº 35300674413, protocolado sob o nº 5131791250. Esta cópia foi autenticada digitalmente e assinada em 09/12/2025 por MARINA CENTURION DARDANI – Secretário Geral. Autenticação: 282027115. A JUCESP garante a autenticidade do registro e da Certidão de Inteiro Teor quando visualizado diretamente no portal www.jucesponline.sp.gov.br.



Esta página é parte integrante da Ata de Constituição da **TBA HOLDING S.A.**

Anexo I

Boletins de Subscrição

(segue na próxima página)

Este documento foi assinado digitalmente por Elisabete Becker De Oliveira, Lilia Tuchenhagen Do Nascimento, Ramiro Becker De Oliveira, Newton Augusto Mello De Oliveira, Reginaldo Candido De Amorim, Lucas Tourinho Cavalcante, Aquilera Servicos Administrativos Ltda, Tabare Gustavo Acosta Cabrera, Kennedy Sophia Junior, Anny Pires Bueno, Carace Alvaro Acosta Lopez, Alvaro Francisco Acosta Lopez, Quarandy Geraldo Acosta Cabrera e Thiago Pereira Machado.
Para verificar as assinaturas vá ao site <https://assinaturas.certisign.com.br:443> e utilize o código 82E3-F488-BE96-DFA6.

Este documento foi assinado digitalmente por Elisabete Becker De Oliveira, Lilia Tuchenhagen Do Nascimento, Ramiro Becker De Oliveira, Newton Augusto Mello De Oliveira, Reginaldo Candido De Amorim, Lucas Tourinho Cavalcante, Aquilera Servicos Administrativos Ltda, Tabare Gustavo Acosta Cabrera, Kennedy Sophia Junior, Anny Pires Bueno, Carace Alvaro Acosta Cabrera, Alvaro Francisco Acosta Lopez, Quarandy Geraldo Acosta Cabrera e Thiago Pereira Machado.
Para verificar as assinaturas vá ao site <https://assinaturas.certisign.com.br:443> e utilize o código 82E3-F488-BE96-DFA6.

Página 9 de 53



Certifico o registro sob o nº 427.196/25-5 em 04/12/2025 da empresa TBA HOLDING S/A, NIRE nº 35300674413, protocolado sob o nº 5131791250. Esta cópia foi autenticada digitalmente e assinada em 09/12/2025 por MARINA CENTURION DARDANI – Secretário Geral. Autenticação: 282027115. A JUCESP garante a autenticidade do registro e da Certidão de Inteiro Teor quando visualizado diretamente no portal www.jucesponline.sp.gov.br.



**BOLETIM DE SUBSCRIÇÃO DO CAPITAL SOCIAL DA
TBA HOLDING S.A.**

Subscrição: 4.097.145 (quatro milhões, noventa e sete mil, cento e quarenta e cinco) Ações Ordinárias de Classe A, nominativas e sem valor nominal, ao preço de emissão de R\$ 0,87 (oitenta e sete centavos) por ação, sendo R\$ 3.564.516,00 (três milhões, quinhentos e sessenta e quatro mil, quinhentos e dezesseis reais) destinados à conta de capital e R\$ 20.345,00 (vinte mil, trezentos e quarenta e cinco reais) destinados à conta de reserva de capital, totalmente integralizadas mediante a conferência, à Companhia, de 4.097.145 (quatro milhões, noventa e sete mil, cento e quarenta e cinco) quotas, no valor de R\$ 3.564.516,00 (três milhões, quinhentos e sessenta e quatro mil, quinhentos e dezesseis reais), representativas do capital da UNICORP PARTICIPAÇÕES LTDA.

Acionista Subscritor	Nº de ações Subscritas e Integralizadas	Forma e Prazo de Integralização
TABARE GUSTAVO ACOSTA CABRERA , brasileiro, empresário, casado pelo regime de separação total de bens, portador da Carteira de Identidade nº 1080682915, expedida pela SSP/PC/RS, inscrito no CPF sob nº 977.208.010-91, domiciliado à Avenida Doutor Nilo Peçanha, nº 1.221, conj. 1.302, bairro Três Figueiras, CEP 90470-319, Porto Alegre/RS	4.097.145	Integralizado, neste ato, o valor de R\$ 3.564.516,00 (três milhões, quinhentos e sessenta e quatro mil, quinhentos e dezesseis reais), mediante conferência de 4.097.145 (quatro milhões, noventa e sete mil, cento e quarenta e cinco) quotas, no valor de R\$ 3.564.516,00 (três milhões, quinhentos e sessenta e quatro mil, quinhentos e dezesseis reais), de participação da UNICORP PARTICIPAÇÕES LTDA.

São Paulo/SP, 28 de outubro de 2025.

TABARE GUSTAVO ACOSTA CABRERA

Este documento foi assinado digitalmente por Elisabete Becker De Oliveira, Lilia Tuchtenhagen Do Nascimento, Ramiro Becker De Oliveira, Newton Augusto Mello De Oliveira, Reginaldo Candido De Amorim, Lucas Tourinho Cavalcante, Aguiara Servicos Administrativos Ltda, Tabare Gustavo Acosta Cabrera, Kennedy Sophia Junior, Anny Pires Bueno, Carace Alvaro Acosta Cabrera, Alvaro Francisco Acosta Lopez, Querandy Geraldo Acosta Cabrera e Thiago Pereira Machado.
Para verificar as assinaturas vá ao site <https://assinaturas.certisign.com.br:443> e utilize o código 82E3-F488-BE96-DFA6.

Este documento foi assinado digitalmente por Elisabete Becker De Oliveira, Lilia Tuchtenhagen Do Nascimento, Ramiro Becker De Oliveira, Newton Augusto Mello De Oliveira, Reginaldo Candido De Amorim, Lucas Tourinho Cavalcante, Aguiara Servicos Administrativos Ltda, Tabare Gustavo Acosta Cabrera, Kennedy Sophia Junior, Anny Pires Bueno, Carace Alvaro Acosta Cabrera, Alvaro Francisco Acosta Lopez, Querandy Geraldo Acosta Cabrera e Thiago Pereira Machado.
Para verificar as assinaturas vá ao site <https://assinaturas.certisign.com.br:443> e utilize o código 82E3-F488-BE96-DFA6.

Página 10 de 53



Certifico o registro sob o nº 427.196/25-5 em 04/12/2025 da empresa TBA HOLDING S/A, NIRE nº 35300674413, protocolado sob o nº 5131791250. Esta cópia foi autenticada digitalmente e assinada em 09/12/2025 por MARINA CENTURION DARDANI – Secretário Geral. Autenticação: 282027115. A JUCESP garante a autenticidade do registro e da Certidão de Inteiro Teor quando visualizado diretamente no portal www.jucesponline.sp.gov.br.



**BOLETIM DE SUBSCRIÇÃO DO CAPITAL SOCIAL DA
TBA HOLDING S.A.**

Subscrição: 1.257.156 (um milhão, duzentas e cinquenta e sete mil, cento e cinquenta e seis) Ações Ordinárias de Classe A, nominativas e sem valor nominal, ao preço de emissão de R\$ 1,00 (um real) por ação, sendo R\$ 1.267.156,00 (um milhão, duzentos e sessenta e sete mil, cento e cinquenta e seis reais) destinados à conta de capital e R\$ 8.827,00 (oito mil, oitocentos e vinte e sete reais) destinados à conta de reserva de capital, totalmente integralizadas mediante a conferência, à Companhia, de 1.257.156 (um milhão, duzentas e cinquenta e sete mil, cento e cinquenta e seis) quotas, no valor de R\$ 1.257.156,00 (um milhão, duzentos e cinquenta e sete mil, cento e cinquenta e seis reais), representativas do capital da UNICORP PARTICIPAÇÕES LTDA.

Acionista Subscritor	Nº de ações Subscritas e Integralizadas	Forma e Prazo de Integralização
ALVARO FRANCISCO ACOSTA LOPEZ , uruguaio, nascido em 23/07/1956, casado pelo regime da comunhão total de bens, empresário, portador da Carteira de Estrangeiro nº W006875-L, expedida pelo CGPI/DIREX/DPF, inscrito no CPF sob nº 648.349.998-15, domiciliado na Avenida Doutor Nilo Peçanha, nº 1.221, conj. 1.302, bairro Três Figueiras, CEP 90470-319, Porto Alegre/RS	1.257.156	Integralizado, neste ato, o valor de R\$ 1.257.156,00 (um milhão, duzentos e cinquenta e sete mil, cento e cinquenta e seis reais), mediante conferência de 1.257.156 (um milhão, duzentas e cinquenta e sete mil, cento e cinquenta e seis) quotas, no valor de R\$ 1.257.156,00 (um milhão, duzentos e cinquenta e sete mil, cento e cinquenta e seis reais), de participação da UNICORP PARTICIPAÇÕES LTDA.

São Paulo/SP, 28 de outubro de 2025.

ALVARO FRANCISCO ACOSTA LOPEZ

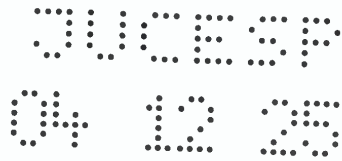
Este documento foi assinado digitalmente por Elisabete Becker De Oliveira, Lilia Tuchenhagen Do Nascimento, Ramiro Becker De Oliveira, Newton Augusto Mello De Oliveira, Reginaldo Candido De Amorim, Lucas Tourinho Cavalcante, Aguielera Servicos Administrativos Ltda, Tabare Gustavo Acosta Cabrera, Kennedy Sophia Junior, Anny Pires Bueno, Carace Alvaro Acosta Lopez, Querandy Geraldo Acosta Cabrera e Thiago Pereira Machado.
Para verificar as assinaturas vá ao site <https://assinaturas.certisign.com.br:443> e utilize o código 82E3-F488-BE96-DFA6.

Este documento foi assinado digitalmente por Elisabete Becker De Oliveira, Lilia Tuchenhagen Do Nascimento, Ramiro Becker De Oliveira, Newton Augusto Mello De Oliveira, Reginaldo Candido De Amorim, Lucas Tourinho Cavalcante, Aguielera Servicos Administrativos Ltda, Tabare Gustavo Acosta Cabrera, Kennedy Sophia Junior, Anny Pires Bueno, Carace Alvaro Acosta Lopez, Querandy Geraldo Acosta Cabrera e Thiago Pereira Machado.
Para verificar as assinaturas vá ao site <https://assinaturas.certisign.com.br:443> e utilize o código 82E3-F488-BE96-DFA6.

Página 11 de 53



Certifico o registro sob o nº 427.196/25-5 em 04/12/2025 da empresa TBA HOLDING S/A, NIRE nº 35300674413, protocolado sob o nº 5131791250. Esta cópia foi autenticada digitalmente e assinada em 09/12/2025 por MARINA CENTURION DARDANI – Secretário Geral. Autenticação: 282027115. A JUCESP garante a autenticidade do registro e da Certidão de Inteiro Teor quando visualizado diretamente no portal www.jucesponline.sp.gov.br.



**BOLETIM DE SUBSCRIÇÃO DO CAPITAL SOCIAL DA
TBA HOLDING S.A.**

Subscrição: 10.000 (dez mil) Ações Ordinárias de Classe A, nominativas e sem valor nominal, ao preço de emissão de R\$ 1,00 (um real) por ação, sendo R\$ 10.000 (dez mil reais) destinados à conta de capital, totalmente integralizadas mediante a conferência, à Companhia, de 10.000 (dez mil) quotas, no valor de R\$ 10.000,00 (dez mil reais), representativas do capital da LAB S/A SECURITIZAÇÃO.

Acionista Subscritor	Nº de ações Subscritas e Integralizadas	Forma e Prazo de Integralização
ALVARO FRANCISCO ACOSTA LOPEZ , uruguaio, nascido em 23/07/1956, casado pelo regime da comunhão total de bens, empresário, portador da Carteira de Estrangeiro nº W006875-L, expedida pelo CGPI/DIREX/DPF, inscrito no CPF sob nº 648.349.998-15, domiciliado na Avenida Doutor Nilo Peçanha, nº 1.221, conj. 1.302, bairro Três Figueiras, CEP 90470-319, Porto Alegre/RS.	10.000	Integralizado, neste ato, o valor de 10.000,00 (dez mil reais), mediante conferência de 10.000 (dez mil) quotas, no valor de R\$ 10.000,00 (dez mil reais), de participação da LAB S/A SECURITIZAÇÃO.

São Paulo/SP, 28 de outubro de 2025.

ALVARO FRANCISCO ACOSTA LOPEZ

Este documento foi assinado digitalmente por Elisabete Becker De Oliveira, Lilia Tuchtenhagen Do Nascimento, Ramiro Becker De Oliveira, Newton Augusto Mello De Oliveira, Reginaldo Candido De Amorim, Lucas Tourinho Cavalcante, Aguielera Servicos Administrativos Ltda, Tabare Gustavo Acosta Cabrera, Kennedy Sophia Junior, Anny Pires Bueno, Carace Alvaro Acosta Cabrera, Querandy Geraldo Acosta Cabrera e Thiago Pereira Machado.
Para verificar as assinaturas vá ao site <https://assinaturas.certsign.com.br:443> e utilize o código 82E3-F488-BE96-DFA6.

Este documento foi assinado digitalmente por Elisabete Becker De Oliveira, Lilia Tuchtenhagen Do Nascimento, Ramiro Becker De Oliveira, Newton Augusto Mello De Oliveira, Reginaldo Candido De Amorim, Lucas Tourinho Cavalcante, Aguielera Servicos Administrativos Ltda, Tabare Gustavo Acosta Cabrera, Kennedy Sophia Junior, Anny Pires Bueno, Carace Alvaro Acosta Cabrera, Querandy Geraldo Acosta Cabrera e Thiago Pereira Machado.
Para verificar as assinaturas vá ao site <https://assinaturas.certsign.com.br:443> e utilize o código 82E3-F488-BE96-DFA6.

Página 12 de 53



Certifico o registro sob o nº 427.196/25-5 em 04/12/2025 da empresa TBA HOLDING S/A, NIRE nº 35300674413, protocolado sob o nº 5131791250. Esta cópia foi autenticada digitalmente e assinada em 09/12/2025 por MARINA CENTURION DARDANI – Secretário Geral. Autenticação: 282027115. A JUCESP garante a autenticidade do registro e da Certidão de Inteiro Teor quando visualizado diretamente no portal www.jucesponline.sp.gov.br.



**BOLETIM DE SUBSCRIÇÃO DO CAPITAL SOCIAL DA
TBA HOLDING S.A.**

Subscrição: 3.325.844 (três milhões, trezentas e vinte e cinco mil, oitocentas e quarenta e quatro) Ações Ordinárias de Classe A, nominativas e sem valor nominal, ao preço de emissão de R\$ 1,00 (um real) por ação, sendo R\$ 3.325.884,00 (três milhões, trezentos e vinte e cinco mil, oitocentos e oitenta e quatro reais) destinados à conta de capital e R\$ 259.017,00 (duzentos e cinquenta e nove mil e dezessete reais) destinados à conta de reserva de capital, totalmente integralizadas mediante a conferência, à Companhia, de 3.325.844 (três milhões, trezentas e vinte e cinco mil, oitocentas e quarenta e quatro) quotas, no valor de R\$ 3.325.844,00 (três milhões, trezentos e vinte e cinco mil, oitocentos e quarenta e quatro reais), representativas do capital da UNICORP PARTICIPAÇÕES LTDA.

Acionista Subscritor	Nº de ações Subscritas e Integralizadas	Forma e Prazo de Integralização
CARACÉ ALVARO ACOSTA CABRERA , brasileiro, casado pelo regime da separação total de bens, empresário, portador da Carteira de Identidade nº 1080682171, expedida pela SSP/RS, inscrito no CPF sob nº 953.844.300-44, domiciliado na Avenida Doutor Nilo Peçanha, nº 1.221, conj. 1.302, bairro Três Figueiras, CEP 90470-319, Porto Alegre/RS	3.325.844	Integralizado, neste ato, o valor de R\$ 3.325.844,00 (três milhões, trezentos e vinte e cinco mil, oitocentos e quarenta e quatro reais), mediante conferência de 3.325.844 (três milhões, trezentas e vinte e cinco mil, oitocentas e quarenta e quatro) quotas, no valor de R\$ 3.325.844,00 (três milhões, e vinte e cinco mil, oitocentos e quarenta e quatro reais), de participação da UNICORP PARTICIPAÇÕES LTDA.

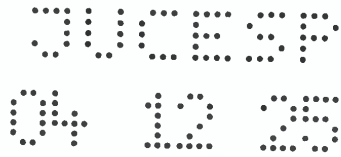
São Paulo/SP, 28 de outubro de 2025.

CARACÉ ALVARO ACOSTA CABRERA

Este documento foi assinado digitalmente por Elisabete Becker De Oliveira, Lilia Tuchtenhagen Do Nascimento, Ramiro Becker De Oliveira, Newton Augusto Mello De Oliveira, Reginaldo Candido De Amorim, Lucas Tourinho Cavalcante, Aguilera Servicos Administrativos Ltda, Tabare Gustavo Acosta Cabrera, Kennedy Sophia Junior, Anny Pires Bueno, Carace Alvaro Acosta Cabrera, Alvaro Francisco Acosta Lopez, Querandy Geraldo Acosta Cabrera e Thiago Pereira Machado.
Para verificar as assinaturas vá ao site <https://assinaturas.certisign.com.br:443> e utilize o código 82E3-F488-BE96-DFA6.

Este documento foi assinado digitalmente por Elisabete Becker De Oliveira, Lilia Tuchtenhagen Do Nascimento, Ramiro Becker De Oliveira, Newton Augusto Mello De Oliveira, Reginaldo Candido De Amorim, Lucas Tourinho Cavalcante, Aguilera Servicos Administrativos Ltda, Tabare Gustavo Acosta Cabrera, Kennedy Sophia Junior, Anny Pires Bueno, Carace Alvaro Acosta Cabrera, Alvaro Francisco Acosta Lopez, Querandy Geraldo Acosta Cabrera e Thiago Pereira Machado.
Para verificar as assinaturas vá ao site <https://assinaturas.certisign.com.br:443> e utilize o código 82E3-F488-BE96-DFA6.





**BOLETIM DE SUBSCRIÇÃO DO CAPITAL SOCIAL DA
TBA HOLDING S.A.**

Subscrição: 1.000 (mil) Ações Ordinárias de Classe A, nominativas e sem valor nominal, ao preço de emissão de R\$ 1,00 (um real) por ação, sendo 1.000 (mil) destinados à conta de capital, totalmente integralizadas mediante a conferência, à Companhia, de 1.000 (mil) quotas, no valor de R\$ 1.000,00 (mil reais), representativas do capital da BANLAB INNOVATION CENTER LTDA.

Acionista Subscritor	Nº de ações Subscritas e Integralizadas	Forma e Prazo de Integralização
CARACÉ ALVARO ACOSTA CABRERA, brasileiro, casado pelo regime da separação total de bens, empresário, portador da Carteira de Identidade nº 1080682171, expedida pela SSP/RS, inscrito no CPF sob nº 953.844.300-44, domiciliado na Avenida Doutor Nilo Peçanha, nº 1.221, conj. 1.302, bairro Três Figueiras, CEP 90470-319, Porto Alegre/RS	1.000	Integralizado, neste ato, o valor de R\$ 1.000,00 (mil reais), mediante conferência de 1.000 (mil) quotas, no valor de R\$ 1.000,00 (mil reais), de participação da BANLAB INNOVATION CENTER LTDA.

São Paulo/SP, 28 de outubro de 2025.

CARACÉ ALVARO ACOSTA CABRERA

Este documento foi assinado digitalmente por Elisabete Becker De Oliveira, Lilia Tuchtenhagen Do Nascimento, Ramiro Becker De Oliveira, Newton Augusto Mello De Oliveira, Reginaldo Candido De Amorim, Lucas Tourinho Cavalcante, Aguilera Servicos Administrativos Ltda, Tabare Gustavo Acosta Cabrera, Kennedy Sophia Junior, Anny Pires Bueno, Carace Alvaro Acosta Cabrera, Alvaro Francisco Acosta Lopez, Querandy Geraldo Acosta Cabrera e Thiago Pereira Machado.
Para verificar as assinaturas vá ao site <https://assinaturas.certisign.com.br:443> e utilize o código 82E3-F488-BE96-DFA6.

Este documento foi assinado digitalmente por Elisabete Becker De Oliveira, Lilia Tuchtenhagen Do Nascimento, Ramiro Becker De Oliveira, Newton Augusto Mello De Oliveira, Reginaldo Candido De Amorim, Lucas Tourinho Cavalcante, Aguilera Servicos Administrativos Ltda, Tabare Gustavo Acosta Cabrera, Kennedy Sophia Junior, Anny Pires Bueno, Carace Alvaro Acosta Cabrera, Alvaro Francisco Acosta Lopez, Querandy Geraldo Acosta Cabrera e Thiago Pereira Machado.
Para verificar as assinaturas vá ao site <https://assinaturas.certisign.com.br:443> e utilize o código 82E3-F488-BE96-DFA6.

Página 14 de 53



Certifico o registro sob o nº 427.196/25-5 em 04/12/2025 da empresa TBA HOLDING S/A, NIRE nº 35300674413, protocolado sob o nº 5131791250. Esta cópia foi autenticada digitalmente e assinada em 09/12/2025 por MARINA CENTURION DARDANI – Secretário Geral. Autenticação: 282027115. A JUCESP garante a autenticidade do registro e da Certidão de Inteiro Teor quando visualizado diretamente no portal www.jucesponline.sp.gov.br.



**BOLETIM DE SUBSCRIÇÃO DO CAPITAL SOCIAL DA
TBA HOLDING S.A.**

Subscrição: 10.000 (dez mil) Ações Ordinárias de Classe A, nominativas e sem valor nominal, ao preço de emissão de R\$ 1,00 (um real) por ação, sendo R\$ 10.000 (dez mil reais) destinados à conta de capital, totalmente integralizadas mediante a conferência, à Companhia, de 10.000 (dez mil) quotas, no valor de R\$ 10.000,00 (dez mil reais), representativas do capital da TBA SOLUÇÕES EMPRESARIAIS LTDA.

Acionista Subscritor	Nº de ações Subscritas e Integralizadas	Forma e Prazo de Integralização
CARACÉ ALVARO ACOSTA CABRERA , brasileiro, casado pelo regime da separação total de bens, empresário, portador da Carteira de Identidade nº 1080682171, expedida pela SSP/RS, inscrito no CPF sob nº 953.844.300-44, domiciliado na Avenida Doutor Nilo Peçanha, nº 1.221, conj. 1.302, bairro Três Figueiras, CEP 90470-319, Porto Alegre/RS	10.000	Integralizado, neste ato, o valor de R\$ 10.000,00 (dez mil reais), mediante conferência de 10.000 (dez mil) quotas, no valor de R\$ 10.000,00 (dez mil reais), de participação da TBA SOLUÇÕES EMPRESARIAIS LTDA.

São Paulo/SP, 28 de outubro de 2025.

CARACÉ ALVARO ACOSTA CABRERA

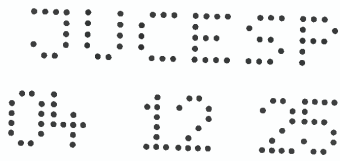
Este documento foi assinado digitalmente por Elisabete Becker De Oliveira, Lilia Tuchtenhagen Do Nascimento, Ramiro Becker De Oliveira, Newton Augusto Mello De Oliveira, Reginaldo Candido De Amorim, Lucas Tourinho Cavalcante, Agullera Servicos Administrativos Ltda, Tabare Gustavo Acosta Cabrera, Kennedy Sophia Junior, Anny Pires Bueno, Carace Alvaro Acosta Cabrera, Alvaro Francisco Acosta Lopez, Querandy Geraldo Acosta Cabrera e Thiago Pereira Machado.
Para verificar as assinaturas vá ao site <https://assinaturas.certisign.com.br:443> e utilize o código 82E3-F488-BE96-DF46.

Página 15 de 53

Este documento foi assinado digitalmente por Elisabete Becker De Oliveira, Lilia Tuchtenhagen Do Nascimento, Ramiro Becker De Oliveira, Newton Augusto Mello De Oliveira, Reginaldo Candido De Amorim, Lucas Tourinho Cavalcante, Agullera Servicos Administrativos Ltda, Tabare Gustavo Acosta Cabrera, Kennedy Sophia Junior, Anny Pires Bueno, Carace Alvaro Acosta Cabrera, Alvaro Francisco Acosta Lopez, Querandy Geraldo Acosta Cabrera e Thiago Pereira Machado.
Para verificar as assinaturas vá ao site <https://assinaturas.certisign.com.br:443> e utilize o código 82E3-F488-BE96-DF46.



Certifico o registro sob o nº 427.196/25-5 em 04/12/2025 da empresa TBA HOLDING S/A, NIRE nº 35300674413, protocolado sob o nº 5131791250. Esta cópia foi autenticada digitalmente e assinada em 09/12/2025 por MARINA CENTURION DARDANI – Secretário Geral. Autenticação: 282027115. A JUCESP garante a autenticidade do registro e da Certidão de Inteiro Teor quando visualizado diretamente no portal www.jucesponline.sp.gov.br.



**BOLETIM DE SUBSCRIÇÃO DO CAPITAL SOCIAL DA
TBA HOLDING S.A.**

Subscrição: 3.336.844 (três milhões, trezentas e trinta e três mil, oitocentas e quarenta e quatro) Ações Ordinárias de Classe A, nominativas e sem valor nominal, ao preço de emissão de R\$ 1,00 (um real) por ação, sendo R\$ 3.336.844,00 (três milhões, trezentos e trinta e seis mil, oitocentos e quarenta e quatro reais) destinados à conta de capital e R\$ 248.017,00 (duzentos e quarenta e oito mil e dezessete reais) destinados à conta de reserva de capital, totalmente integralizadas mediante a conferência, à Companhia, de 3.336.844 (três milhões, trezentas e trinta e seis mil, oitocentas e quarenta e quatro) quotas, no valor de R\$ 3.336.844,00 (três milhões, trezentos e trinta e seis mil, oitocentos e quarenta e quatro reais), representativas do capital da UNICORP PARTICIPAÇÕES LTDA.

Acionista Subscritor	Nº de ações Subscritas e Integralizadas	Forma e Prazo de Integralização
QUERANDY GERALDO ACOSTA CABRERA , brasileiro, casado pelo regime da separação total de bens, empresário, portador da Carteira de Identidade nº 9080685382, expedida pela SJS/IGP/DI/RS, inscrito no CPF sob o nº 004.613.550-27, domiciliado na Avenida Doutor Nilo Peçanha, nº 1.221, conj. 1.302, bairro Três Figueiras, CEP 90470-319, Porto Alegre/RS.	3.336.844	Integralizado, neste ato, o valor de R\$ 3.336.844,00 (três milhões, trezentos e trinta e seis mil, oitocentos e quarenta e quatro reais), mediante conferência de 3.336.844 (três milhões, trezentas e trinta e três mil, oitocentas e quarenta e quatro) quotas, no valor de R\$ 3.336.844,00 (três milhões, trezentos e trinta e seis mil, oitocentos e quarenta e quatro reais) de participação da UNICORP PARTICIPAÇÕES LTDA.

São Paulo/SP, 28 de outubro de 2025.

QUERANDY GERALDO ACOSTA CABRERA

Este documento foi assinado digitalmente por Elisabete Becker De Oliveira, Lilia Tuchenhagen Do Nascimento, Ramiro Becker De Oliveira, Newton Augusto Mello De Oliveira, Reginaldo Candido De Amorim, Lucas Tourinho Cavalcante, Aguilera Gustavo Acosta Cabrera, Kennedy Sophia Junior, Anny Pires Bueno, Carace Alvaro Acosta Lopez, Alvaro Francisco Acosta Lopez, Querandy Geraldo Acosta Cabrera e Thiago Pereira Machado.
Para verificar as assinaturas vá ao site <https://assinaturas.certisign.com.br:443> e utilize o código 82E3-F488-BE96-DFA6.

Este documento foi assinado digitalmente por Elisabete Becker De Oliveira, Lilia Tuchenhagen Do Nascimento, Ramiro Becker De Oliveira, Newton Augusto Mello De Oliveira, Reginaldo Candido De Amorim, Lucas Tourinho Cavalcante, Aguilera Gustavo Acosta Cabrera, Kennedy Sophia Junior, Anny Pires Bueno, Carace Alvaro Acosta Lopez, Alvaro Francisco Acosta Lopez, Querandy Geraldo Acosta Cabrera e Thiago Pereira Machado.
Para verificar as assinaturas vá ao site <https://assinaturas.certisign.com.br:443> e utilize o código 82E3-F488-BE96-DFA6.

Página 16 de 53



Certifico o registro sob o nº 427.196/25-5 em 04/12/2025 da empresa TBA HOLDING S/A, NIRE nº 35300674413, protocolado sob o nº 5131791250. Esta cópia foi autenticada digitalmente e assinada em 09/12/2025 por MARINA CENTURION DARDANI – Secretário Geral. Autenticação: 282027115. A JUCESP garante a autenticidade do registro e da Certidão de Inteiro Teor quando visualizado diretamente no portal www.jucesponline.sp.gov.br.

**BOLETIM DE SUBSCRIÇÃO DO CAPITAL SOCIAL DA
TBA HOLDING S.A.**

Subscrição: 253.431 (duzentas e cinquenta e três mil, quatrocentas e trinta e uma) Ações Ordinárias de Classe B, nominativas e sem valor nominal, ao preço de emissão de R\$ 0,99 (noventa e nove centavos) por ação, sendo R\$ 250.896,69 (duzentos e cinquenta mil, oitocentos e noventa e seis reais e sessenta e nove centavos) destinados à conta de capital e R\$ 1.103,31 (um mil, cento e três reais e trinta e um centavos) destinados à conta de reserva de capital, totalmente integralizadas mediante a conferência, à Companhia, de 253.431 (duzentas e cinquenta e três mil, quatrocentas e trinta e uma) quotas, no valor de sendo R\$ 250.896,69 (duzentos e cinquenta mil, oitocentos e noventa e seis reais e sessenta e nove centavos), representativas do capital da UNICORP PARTICIPAÇÕES LTDA.

Acionista Subscritor	Nº de ações Subscritas e Integralizadas	Forma e Prazo de Integralização
THIAGO PEREIRA MACHADO , brasileiro, casado pelo regime da comunhão parcial de bens, empresário, portador da Carteira de Identidade nº 4082799851, expedida pela SJS/II/RS, inscrito no CPF sob nº 016.132.380-45, domiciliado na Avenida Doutor Nilo Peçanha, nº 1.221, conj. 1.302, bairro Três Figueiras, CEP 90470-319, Porto Alegre/RS	253.431	Integralizado, neste ato, o valor de R\$ sendo R\$ 250.896,69 (duzentos e cinquenta mil, oitocentos e noventa e seis reais e sessenta e nove centavos), mediante conferência de 253.431 (duzentas e cinquenta e três mil, quatrocentas e trinta e uma) quotas, no valor de R\$ 250.896,69 (duzentos e cinquenta mil, oitocentos e noventa e seis reais e sessenta e nove centavos), de participação da UNICORP PARTICIPAÇÕES LTDA.

São Paulo/SP, 28 de outubro de 2025.

THIAGO PEREIRA MACHADO

Este documento foi assinado digitalmente por Elisabete Becker De Oliveira, Lilia Tuchenhagen Do Nascimento, Ramiro Becker De Oliveira, Newton Augusto Mello De Oliveira, Reginaldo Candido De Amorim, Lucas Tourinho Cavalcante, Aguilera Servicos Administrativos Ltda, Tabare Gustavo Acosta Cabrera, Kennedy Sophia Junior, Anny Pires Bueno, Carace Alvaro Acosta Lopez, Alvaro Francisco Acosta Lopez, Querandy Geraldo Acosta Cabrera e Thiago Pereira Machado. Para verificar as assinaturas vá ao site <https://assinaturas.certisign.com.br:443> e utilize o código 82E3-F488-BE96-DFA6.

Este documento foi assinado digitalmente por Elisabete Becker De Oliveira, Lilia Tuchenhagen Do Nascimento, Ramiro Becker De Oliveira, Newton Augusto Mello De Oliveira, Reginaldo Candido De Amorim, Lucas Tourinho Cavalcante, Aguilera Servicos Administrativos Ltda, Tabare Gustavo Acosta Cabrera, Kennedy Sophia Junior, Anny Pires Bueno, Carace Alvaro Acosta Lopez, Querandy Geraldo Acosta Cabrera e Thiago Pereira Machado. Para verificar as assinaturas vá ao site <https://assinaturas.certisign.com.br:443> e utilize o código 82E3-F488-BE96-DFA6.



**BOLETIM DE SUBSCRIÇÃO DO CAPITAL SOCIAL DA
TBA HOLDING S.A.**

Subscrição: 253.431 (duzentas e cinquenta e três mil, quatrocentas e trinta e uma) Ações Ordinárias de Classe B, nominativas e sem valor nominal, ao preço de emissão de R\$ 0,99 (noventa e nove centavos) por ação, sendo R\$ 250.896,69 (duzentos e cinquenta mil, oitocentos e noventa e seis reais e sessenta e nove centavos) destinados à conta de capital e R\$ 1.103,31 (um mil, cento e três reais e trinta e um centavos) destinados à conta de reserva de capital, totalmente integralizadas mediante a conferência, à Companhia, de 253.431 (duzentas e cinquenta e três mil, quatrocentas e trinta e uma) quotas, no valor de R\$ 250.896,69 (duzentos e cinquenta mil, oitocentos e noventa e seis reais e sessenta e nove centavos), representativas do capital da UNICORP PARTICIPAÇÕES LTDA.

Acionista Subscritor	Nº de ações Subscritas e Integralizadas	Forma e Prazo de Integralização
LUCAS TOURINHO CAVALCANTE , brasileiro, casado pelo regime da comunhão parcial de bens, empresário, portador da Carteira de Identidade nº 487104420, expedida pela SSP/IIRGD/SP, inscrito no CPF sob nº 398.186.008-00, domiciliado na Avenida Doutor Nilo Peçanha, nº 1.221, conj. 1.302, bairro Três Figueiras, CEP 90470-319, Porto Alegre/RS.	253.431	Integralizado, neste ato, o valor de R\$ R\$ 250.896,69 (duzentos e cinquenta mil, oitocentos e noventa e seis reais e sessenta e nove centavos), mediante conferência de 253.431 (duzentas e cinquenta e três mil, quatrocentas e trinta e uma) quotas, no valor de R\$ 250.896,69 (duzentos e cinquenta mil, oitocentos e noventa e seis reais e sessenta e nove centavos), de participação da UNICORP PARTICIPAÇÕES LTDA.

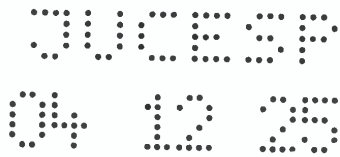
São Paulo/SP, 28 de outubro de 2025.

LUCAS TOURINHO CAVALCANTE

Este documento foi assinado digitalmente por Elisabete Becker De Oliveira, Lilia Tuchenhagen Do Nascimento, Ramiro Becker De Oliveira, Newton Augusto Mello De Oliveira, Reginaldo Candido De Amorim, Lucas Tourinho Cavalcante, Aguilera Servicios Administrativos Ltda, Tabare Gustavo Acosta Cabrera, Kennedy Sophia Junior, Anny Pires Bueno, Carace Alvaro Acosta Lopez, Alvaro Francisco Acosta Lopez, Querandy Geraldo Acosta Cabrera e Thiago Pereira Machado.
Para verificar as assinaturas vá ao site <https://assinaturas.certisign.com.br:443> e utilize o código 82E3-F488-BE96-DFA6.

Este documento foi assinado digitalmente por Elisabete Becker De Oliveira, Lilia Tuchenhagen Do Nascimento, Ramiro Becker De Oliveira, Newton Augusto Mello De Oliveira, Reginaldo Candido De Amorim, Lucas Tourinho Cavalcante, Aguilera Servicios Administrativos Ltda, Tabare Gustavo Acosta Cabrera, Kennedy Sophia Junior, Anny Pires Bueno, Carace Alvaro Acosta Lopez, Alvaro Francisco Acosta Lopez, Querandy Geraldo Acosta Cabrera e Thiago Pereira Machado.
Para verificar as assinaturas vá ao site <https://assinaturas.certisign.com.br:443> e utilize o código 82E3-F488-BE96-DFA6.





BOLETIM DE SUBSCRIÇÃO DO CAPITAL SOCIAL DA TBA HOLDING S.A.

Subscrição: 126.716 (cento e vinte e seis mil, setecentas e dezesseis) Ações Ordinárias de Classe B, nominativas e sem valor nominal, ao preço de emissão de R\$ 0,99 (noventa e nove centavos) por ação, sendo R\$ 125.448,84 (cento e vinte e cinco mil, quatrocentos e quarenta e oito reais e oitenta e quatro centavos) destinados à conta de capital e R\$ 551,16 (quinhentos e cinquenta e um reais e dezesseis centavos) destinados à conta de reserva de capital, totalmente integralizadas mediante a conferência, à Companhia, de 126.716 (cento e vinte e seis mil, setecentas e dezesseis) quotas, no valor de R\$ 125.448,84 (cento e vinte e cinco mil, quatrocentos e quarenta e oito reais e oitenta e quatro centavos), representativas do capital da UNICORP PARTICIPAÇÕES LTDA.

Acionista Subscritor	Nº de ações Subscritas e Integralizadas	Forma e Prazo de Integralização
LEONARDO AGUILERA LEITE , brasileiro, maior, solteiro, empresário, portador da Carteira de Identidade nº 35845000, expedida pela SSP/SP, inscrito no CPF sob nº 470.547.618-20, domiciliado na domiciliado na Avenida Doutor Nilo Peçanha, nº 1.221, conj. 1.302, bairro Três Figueiras, CEP 90470-319, Porto Alegre/RS.	126.716	Integralizado, neste ato, o valor de R\$ 125.448,84 (cento e vinte e cinco mil, quatrocentos e quarenta e oito reais e oitenta e quatro centavos), mediante conferência de 126.716 (cento e vinte e seis mil, setecentas e dezesseis) quotas, no valor de R\$ 125.448,84 (cento e vinte e cinco mil, quatrocentos e quarenta e oito reais e oitenta e quatro centavos), de participação da UNICORP PARTICIPAÇÕES LTDA.

São Paulo/SP, 28 de outubro de 2025.

LEONARDO AGUILERA LEITE

BOLETIM DE SUBSCRIÇÃO DO CAPITAL SOCIAL DA

Este documento foi assinado digitalmente por Elisabete Becker De Oliveira, Lilia Tuchenhagen Do Nascimento, Ramiro Becker De Oliveira, Newton Augusto Mello De Oliveira, Reginaldo Candido De Amorim, Lucas Tourinho Cavalcante, Aguilera Servicos Administrativos Ltda, Tabare Gustavo Acosta Cabrera, Kennedy Sophia Junior, Anny Pires Bueno, Carace Alvaro Acosta Cabrera, Alvaro Francisco Acosta Lopez, Querandy Geraldo Acosta Cabrera e Thiago Pereira Machado.
Para verificar as assinaturas vá ao site <https://assinaturas.certisign.com.br:443> e utilize o código 82E3-F488-BE96-DFA6.

Este documento foi assinado digitalmente por Elisabete Becker De Oliveira, Lilia Tuchenhagen Do Nascimento, Ramiro Becker De Oliveira, Newton Augusto Mello De Oliveira, Reginaldo Candido De Amorim, Lucas Tourinho Cavalcante, Aguilera Servicos Administrativos Ltda, Tabare Gustavo Acosta Cabrera, Kennedy Sophia Junior, Anny Pires Bueno, Carace Alvaro Acosta Cabrera, Alvaro Francisco Acosta Lopez, Querandy Geraldo Acosta Cabrera e Thiago Pereira Machado.
Para verificar as assinaturas vá ao site <https://assinaturas.certisign.com.br:443> e utilize o código 82E3-F488-BE96-DFA6.

Página 19 de 53



Certifico o registro sob o nº 427.196/25-5 em 04/12/2025 da empresa TBA HOLDING S/A, NIRE nº 35300674413, protocolado sob o nº 5131791250. Esta cópia foi autenticada digitalmente e assinada em 09/12/2025 por MARINA CENTURION DARDANI – Secretário Geral. Autenticação: 282027115. A JUCESP garante a autenticidade do registro e da Certidão de Inteiro Teor quando visualizado diretamente no portal www.jucesponline.sp.gov.br.



TBA HOLDING S.A.

Subscrição: 51.200 (cinquenta e uma mil e duzentas) Ações Ordinárias de Classe B nominativas e sem valor nominal, ao preço de emissão de R\$ 1,00 (um real) por ação, sendo R\$ 51.200,00 (cinquenta e um mil e duzentos reais) destinados à conta do capital social e R\$ 148.800,00 (cento e quarenta e oito mil e oitocentos reais) serão destinados à reserva de capital. As ações ora emitidas serão integralizadas em até quatro anos, sendo a primeira devida até 31 de dezembro de 2025, e as demais devidas em iguais dias dos anos subsequentes.

Acionista Subscritor	Nº de ações Subscritas e Integralizadas	Forma e Prazo de Integralização
KENNEDY SOPHIA JUNIOR , brasileiro, casado pelo regime da comunhão parcial de bens, empresário, portador da Carteira de Identidade nº 34543485, expedida pela SSP/SP, inscrito no CPF sob nº 226.479.938-23, domiciliado na Avenida Doutor Nilo Peçanha, nº 1.221, conj. 1.302, bairro Três Figueiras, CEP 90470-319, Porto Alegre/RS	51.200	A ser integralizado o valor de R\$ 51.200,00 (cinquenta e um mil e duzentos reais), em até 04 anos, em moeda corrente nacional, mediante a conferência de 51.200 (cinquenta e uma mil e duzentas) quotas, no valor de R\$ 51.200,00 (cinquenta e um mil e duzentos reais).

São Paulo/SP, 28 de outubro de 2025.

KENNEDY SOPHIA JUNIOR

Este documento foi assinado digitalmente por Elisabete Becker De Oliveira, Lilia Tuchtenhagen Do Nascimento, Ramiro Becker De Oliveira, Newton Augusto Mello De Oliveira, Reginaldo Candido De Amorim, Lucas Tourinho Cavalcante, Agulhiera Servicos Administrativos Ltda, Tabare Gustavo Acosta Cabrera, Kennedy Sophia Junior, Anny Pires Bueno, Carace Alvaro Acosta Cabrera, Alvaro Francisco Acosta Lopez, Querandy Geraldo Acosta Cabrera e Thiago Pereira Machado.
Para verificar as assinaturas vá ao site <https://assinaturas.certisign.com.br:443> e utilize o código 82E3-F488-BE96-DFA6.

Este documento foi assinado digitalmente por Elisabete Becker De Oliveira, Lilia Tuchtenhagen Do Nascimento, Ramiro Becker De Oliveira, Newton Augusto Mello De Oliveira, Reginaldo Candido De Amorim, Lucas Tourinho Cavalcante, Agulhiera Servicos Administrativos Ltda, Tabare Gustavo Acosta Cabrera, Kennedy Sophia Junior, Anny Pires Bueno, Carace Alvaro Acosta Cabrera, Alvaro Francisco Acosta Lopez, Querandy Geraldo Acosta Cabrera e Thiago Pereira Machado.
Para verificar as assinaturas vá ao site <https://assinaturas.certisign.com.br:443> e utilize o código 82E3-F488-BE96-DFA6.

Página 20 de 53



Certifico o registro sob o nº 427.196/25-5 em 04/12/2025 da empresa TBA HOLDING S/A, NIRE nº 35300674413, protocolado sob o nº 5131791250. Esta cópia foi autenticada digitalmente e assinada em 09/12/2025 por MARINA CENTURION DARDANI – Secretário Geral. Autenticação: 282027115. A JUCESP garante a autenticidade do registro e da Certidão de Inteiro Teor quando visualizado diretamente no portal www.jucesponline.sp.gov.br.

**BOLETIM DE SUBSCRIÇÃO DO CAPITAL SOCIAL DA
TBA HOLDING S.A.**

Subscrição: 51.200 (cinquenta e uma mil e duzentas) Ações Ordinárias de Classe B, nominativas e sem valor nominal, ao preço de emissão de R\$ 1,00 (um real) por ação, sendo R\$ 51.200,00 (cinquenta e um mil e duzentos reais) destinados à conta do capital social e R\$ 148.800,00 (cento e quarenta e oito mil e oitocentos reais) serão destinados à reserva de capital. As ações ora emitidas serão integralizadas em até quatro anos, sendo a primeira devida até 31 de dezembro de 2025, e as demais devidas em iguais dias dos anos subsequentes.

Acionista Subscritor	Nº de ações Subscritas e Integralizadas	Forma e Prazo de Integralização
ANNY PIRES BUENO , brasileira, casada pelo regime da comunhão parcial de bens, advogada, portadora da Carteira de Identidade nº 35425804, expedida pela SSP/SP, inscrita no CPF sob nº 395.221.538-42, domiciliado na Avenida Doutor Nilo Peçanha, nº 1.221, conj. 1.302, bairro Três Figueiras, CEP 90470-319, Porto Alegre/RS.	51.200	A ser integralizado o valor de R\$ 51.200,00 (cinquenta e um mil e duzentos reais), em até 04 anos, em moeda corrente nacional, mediante a conferência de 51.200 (cinquenta e uma mil e duzentas) quotas, no valor de R\$ 51.200,00 (cinquenta e um mil e duzentos reais).

São Paulo/SP, 28 de outubro de 2025.

ANNY PIRES BUENO

BOLETIM DE SUBSCRIÇÃO DO CAPITAL SOCIAL DA

Este documento foi assinado digitalmente por Elisabete Becker De Oliveira, Lilia Tuchenhagen Do Nascimento, Ramiro Becker De Oliveira, Newton Augusto Mello De Oliveira, Reginaldo Candido De Amorim, Lucas Tourinho Cavalcante, Aguilera Serviços Administrativos Ltda, Tabare Gustavo Acosta Cabrera, Kennedy Sophia Junior, Anny Pires Bueno, Carace Alvaro Acosta Lopez, Quierandy Geraldo Acosta Cabrera e Thiago Pereira Machado. Para verificar as assinaturas vá ao site <https://assinaturas.certisign.com.br:443> e utilize o código 82E3-F488-BE96-DFA6.

Este documento foi assinado digitalmente por Elisabete Becker De Oliveira, Lilia Tuchenhagen Do Nascimento, Ramiro Becker De Oliveira, Newton Augusto Mello De Oliveira, Reginaldo Candido De Amorim, Lucas Tourinho Cavalcante, Aguilera Serviços Administrativos Ltda, Tabare Gustavo Acosta Cabrera, Kennedy Sophia Junior, Anny Pires Bueno, Carace Alvaro Acosta Lopez, Quierandy Geraldo Acosta Cabrera e Thiago Pereira Machado. Para verificar as assinaturas vá ao site <https://assinaturas.certisign.com.br:443> e utilize o código 82E3-F488-BE96-DFA6.



TBA HOLDING S.A.

Subscrição: 25.600 (vinte e cinco mil e seiscentas) Ações Ordinárias de Classe B, nominativas e sem valor nominal, ao preço de emissão de R\$ 1,00 (um real) por ação, sendo R\$ 25.600,00 (vinte e cinco mil e seiscentos reais) destinados à conta do capital social e R\$ 74.400,00 (setenta e quatro mil e quatrocentos reais) serão destinados à reserva de capital. As ações ora emitidas serão integralizadas em até quatro anos sendo a primeira devida até 31 de dezembro de 2025, e as demais devidas em iguais dias dos anos subsequentes.

Acionista Subscritor	Nº de ações Subscritas e Integralizadas	Forma e Prazo de Integralização
REGINALDO CANDIDO DE AMORIM brasileiro, divorciado, empresário, portador da Carteira de Identidade nº 28376691, expedida pela SSP/SP, inscrito no CPF sob nº 212.982.328-99, domiciliado na Avenida Doutor Nilo Peçanha, nº 1.221, conj. 1.302, bairro Três Figueiras, CEP 90470-319, Porto Alegre/RS.	25.600	A ser integralizado o valor de R\$ 25.600,00 (vinte e cinco mil e seiscentos reais), em até 04 anos, em moeda corrente nacional, mediante a conferência de 25.600 (vinte e cinco mil e seiscentas) quotas, no valor de R\$ 25.600,00 (vinte e cinco mil e seiscentos reais).

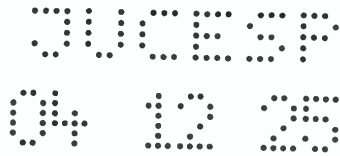
São Paulo/SP, 28 de outubro de 2025.

REGINALDO CANDIDO DE AMORIM

Este documento foi assinado digitalmente por Elisabete Becker De Oliveira, Lilia Tuchenhagen Do Nascimento, Ramiro Becker De Oliveira, Newton Augusto Mello De Oliveira, Reginaldo Candido De Amorim, Lucas Tourinho Cavalcante, Aguielera Servicos Administrativos Ltda, Tabare Gustavo Acosta Cabrera, Kennedy Sophia Junior, Anny Pires Bueno, Carace Alvaro Acosta Cabrera, Alvaro Francisco Acosta Lopez, Querandy Geraldo Acosta Cabrera e Thiago Pereira Machado.
Para verificar as assinaturas vá ao site <https://assinaturas.certsign.com.br:443> e utilize o código 82E3-F488-BE96-DFA6.

Este documento foi assinado digitalmente por Elisabete Becker De Oliveira, Lilia Tuchenhagen Do Nascimento, Ramiro Becker De Oliveira, Newton Augusto Mello De Oliveira, Reginaldo Candido De Amorim, Lucas Tourinho Cavalcante, Aguielera Servicos Administrativos Ltda, Tabare Gustavo Acosta Cabrera, Kennedy Sophia Junior, Anny Pires Bueno, Carace Alvaro Acosta Cabrera, Alvaro Francisco Acosta Lopez, Querandy Geraldo Acosta Cabrera e Thiago Pereira Machado.
Para verificar as assinaturas vá ao site <https://assinaturas.certsign.com.br:443> e utilize o código 82E3-F488-BE96-DFA6.





Anexo II

Laudos de Avaliação

(seguem na próxima página)

Este documento foi assinado digitalmente por Elisabete Becker De Oliveira, Lilia Tuchenhagen Do Nascimento, Ramiro Becker De Oliveira, Newton Augusto Mello De Oliveira, Reginaldo Candido De Amorim, Lucas Tourinho Cavalcante, Aguielera Servicos Administrativos Ltda, Tabare Gustavo Acosta Cabrera, Kennedy Sophia Junior, Anny Pires Bueno, Carace Alvaro Acosta Lopez, Querandy Geraldo Acosta Cabrera e Thiago Pereira Machado. Para verificar as assinaturas vá ao site <https://assinaturas.certisign.com.br:443> e utilize o código 82E3-F488-BE96-DFA6.

Página 23 de 53

Este documento foi assinado digitalmente por Elisabete Becker De Oliveira, Lilia Tuchenhagen Do Nascimento, Ramiro Becker De Oliveira, Newton Augusto Mello De Oliveira, Reginaldo Candido De Amorim, Lucas Tourinho Cavalcante, Aguielera Servicos Administrativos Ltda, Tabare Gustavo Acosta Cabrera, Kennedy Sophia Junior, Anny Pires Bueno, Carace Alvaro Acosta Lopez, Querandy Geraldo Acosta Cabrera e Thiago Pereira Machado. Para verificar as assinaturas vá ao site <https://assinaturas.certisign.com.br:443> e utilize o código 82E3-F488-BE96-DFA6.



Certifico o registro sob o nº 427.196/25-5 em 04/12/2025 da empresa TBA HOLDING S/A, NIRE nº 35300674413, protocolado sob o nº 5131791250. Esta cópia foi autenticada digitalmente e assinada em 09/12/2025 por MARINA CENTURION DARDANI – Secretário Geral. Autenticação: 282027115. A JUCESP garante a autenticidade do registro e da Certidão de Inteiro Teor quando visualizado diretamente no portal www.jucesponline.sp.gov.br.



LAUDO DE AVALIAÇÃO
LAUDO DE AVALIAÇÃO PATRIMONIAL

1. IDENTIFICAÇÃO DAS PARTES ENVOLVIDAS

Empresa Avaliada: BANLAB INNOVATION CENTER LTDA

CNPJ: 60.937.657/0001-01

Avaliada na Data-Base: 31/08/2025

Empresa Cessionária das Quota: TBA HOLDING S/A

CNPJ: 62.469.851/0001-35

Este laudo tem por finalidade a avaliação patrimonial da empresa BANLAB INNOVATION CENTER LTDA visando subsidiar a operação de transferência das quotas de capital social da referida sociedade para a empresa TBA HOLDING S/A.

A avaliação foi realizada na data-base de 31/08/2025 considerando as demonstrações financeiras disponibilizadas e documentos de suporte fornecidos pela administração da BANLAB INNOVATION CENTER LTDA.

2. OBJETO DA AVALIAÇÃO

O presente laudo tem como objetivo:

Determinar o valor patrimonial contábil das quotas da empresa BANLAB INNOVATION CENTER LTDA.

Servir como suporte para a operação de transferência de participação societária;

Garantir transparência e fidedignidade no processo de reorganização societária entre as empresas envolvidas.

3. FUNDAMENTAÇÃO LEGAL

A avaliação patrimonial é conduzida em conformidade com as Normas Brasileiras de Contabilidade e em observância às disposições legais aplicáveis, em especial:

Artigos 8º e 227 da Lei nº 6.404/1976 (Lei das Sociedades por Ações);

Artigo 997, inciso III, da Lei nº 10.406/2002 (Código Civil Brasileiro);

Este documento foi assinado digitalmente por Elisabete Becker De Oliveira, Lilia Tuchenhagen Do Nascimento, Ramiro Becker De Oliveira, Newton Augusto Mello De Oliveira, Reginaldo Candido De Amorim, Lucas Tourinho Cavalcante, Aguilera Servicos Administrativos Ltda, Tabare Gustavo Acosta Cabrera, Kennedy Sophia Junior, Anny Pires Bueno, Carace Alvaro Acosta Cabrera, Alvaro Francisco Acosta Lopez, Querandy Geraldo Acosta Cabrera e Thiago Pereira Machado.
Para verificar as assinaturas vá ao site <https://assinaturas.certisign.com.br:443> e utilize o código 82E3-F488-BE96-DFA6.

Este documento foi assinado digitalmente por Elisabete Becker De Oliveira, Lilia Tuchenhagen Do Nascimento, Ramiro Becker De Oliveira, Newton Augusto Mello De Oliveira, Reginaldo Candido De Amorim, Lucas Tourinho Cavalcante, Aguilera Servicos Administrativos Ltda, Tabare Gustavo Acosta Cabrera, Kennedy Sophia Junior, Anny Pires Bueno, Carace Alvaro Acosta Cabrera, Alvaro Francisco Acosta Lopez, Querandy Geraldo Acosta Cabrera e Thiago Pereira Machado.
Para verificar as assinaturas vá ao site <https://assinaturas.certisign.com.br:443> e utilize o código 82E3-F488-BE96-DFA6.

Página 24 de 53



Certifico o registro sob o nº 427.196/25-5 em 04/12/2025 da empresa TBA HOLDING S/A, NIRE nº 35300674413, protocolado sob o nº 5131791250. Esta cópia foi autenticada digitalmente e assinada em 09/12/2025 por MARINA CENTURION DARDANI – Secretário Geral. Autenticação: 282027115. A JUCESP garante a autenticidade do registro e da Certidão de Inteiro Teor quando visualizado diretamente no portal www.jucesponline.sp.gov.br.



Artigo 23 da Instrução Normativa DREI nº 81/2020.

4. CRITÉRIO DE AVALIAÇÃO

A avaliação foi realizada com base nos livros contábeis da empresa, considerando:

- Balanço patrimonial encerrado em 31/08/2025;
- Ajustes a valor de mercado, quando aplicável;
- Análise dos ativos e passivos;
- Demonstrações contábeis pro forma, se necessário.
- Contrato social da empresa cedente.

5. DESCRIÇÃO DO PATRIMÔNIO

Ativos:

- Circulante: disponibilidades.

Passivos:

- Circulante: obrigações fiscais.
- Não circulante: outras obrigações.

Patrimônio Líquido:

- Capital social

6. VALOR DO PATRIMÔNIO LÍQUIDO

Com base na data-base de avaliação, o patrimônio líquido contábil da BANLAB INNOVATION CENTER LTDA. é de R\$ -3.778,79 conforme detalhado no Anexo 1 deste laudo.

7. RESPONSABILIDADE DA ADMINISTRAÇÃO

A administração da BANLAB INNOVATION CENTER LTDA é responsável pela veracidade das informações contábeis utilizadas na avaliação.

8. CONCLUSÃO

Considerando os elementos previamente expostos no presente instrumento, a cessão das quotas da sociedade BANLAB INNOVATION CENTER LTDA será efetivada pelo valor nominal de R\$1.000,00, correspondente ao total das quotas detidas, conforme estipulado no contrato social e em conformidade com a legislação societária vigente.

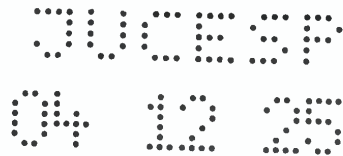
Este documento foi assinado digitalmente por Elisabete Becker De Oliveira, Lilia Tuchenhagen Do Nascimento, Ramiro Becker De Oliveira, Newton Augusto Mello De Oliveira, Reginaldo Candido De Amorim, Lucas Tourinho Cavalcante, Aguilera Servicos Administrativos Ltda, Tabare Gustavo Acosta Cabrera, Kennedy Sophia Junior, Anny Pires Bueno, Carace Alvaro Acosta Lopez, Quierandy Geraldo Acosta Cabrera e Thiago Pereira Machado. Para verificar as assinaturas vá ao site <https://assinaturas.certisign.com.br:443> e utilize o código 82E3-F488-BE96-DFA6.

Página 25 de 53

Este documento foi assinado digitalmente por Elisabete Becker De Oliveira, Lilia Tuchenhagen Do Nascimento, Ramiro Becker De Oliveira, Newton Augusto Mello De Oliveira, Reginaldo Candido De Amorim, Lucas Tourinho Cavalcante, Aguilera Servicos Administrativos Ltda, Tabare Gustavo Acosta Cabrera, Kennedy Sophia Junior, Anny Pires Bueno, Carace Alvaro Acosta Lopez, Quierandy Geraldo Acosta Cabrera e Thiago Pereira Machado. Para verificar as assinaturas vá ao site <https://assinaturas.certisign.com.br:443> e utilize o código 82E3-F488-BE96-DFA6.



Certifico o registro sob o nº 427.196/25-5 em 04/12/2025 da empresa TBA HOLDING S/A, NIRE nº 35300674413, protocolado sob o nº 5131791250. Esta cópia foi autenticada digitalmente e assinada em 09/12/2025 por MARINA CENTURION DARDANI – Secretário Geral. Autenticação: 282027115. A JUCESP garante a autenticidade do registro e da Certidão de Inteiro Teor quando visualizado diretamente no portal www.jucesponline.sp.gov.br.



9. RESPONSABILIDADE DO AVALIADOR

Este laudo foi elaborado de acordo com os princípios contábeis vigentes e com a legislação societária aplicável, assumindo-se como verdadeiras as informações e documentos fornecidos pelas partes interessadas. O signatário declara não possuir qualquer impedimento legal ou conflito de interesses para realizar esta avaliação.

Porto Alegre, RS 26 de Setembro de 2025

NEWTON AUGUSTO MELLO DE OLIVEIRA

Contador

CRC/RS nº 084645/O-1 – CPF/MF nº 804.499.130-15

ELISABETE BECKER DE OLIVEIRA

Contadora

CRC/RS nº 046637/O-4 – CPF/MF nº 318.522.460-49

LILIA TUCHTENHAGEN DO NASCIMENTO

Contadora

CRC/RS nº 082090/O-5 – CPF/MF nº 007.979.570-65

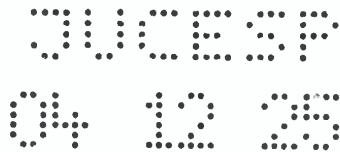
Este documento foi assinado digitalmente por Elisabete Becker De Oliveira, Lilia Tuchtenhagen Do Nascimento, Ramiro Becker De Oliveira, Newton Augusto Mello De Oliveira, Reginaldo Candido De Amorim, Lucas Tourinho Cavalcante, Aguilera Servicos Administrativos Ltda, Tabare Gustavo Acosta Cabrera, Kennedy Sophia Junior, Anny Pires Bueno, Carace Alvaro Acosta Lopez, Querandy Geraldo Acosta Cabrera e Thiago Pereira Machado. Para verificar as assinaturas vá ao site <https://assinaturas.certisign.com.br:443> e utilize o código 82E3-F488-BE96-DFA6.

Este documento foi assinado digitalmente por Elisabete Becker De Oliveira, Lilia Tuchtenhagen Do Nascimento, Ramiro Becker De Oliveira, Newton Augusto Mello De Oliveira, Reginaldo Candido De Amorim, Lucas Tourinho Cavalcante, Aguilera Servicos Administrativos Ltda, Tabare Gustavo Acosta Cabrera, Kennedy Sophia Junior, Anny Pires Bueno, Carace Alvaro Acosta Lopez, Querandy Geraldo Acosta Cabrera e Thiago Pereira Machado. Para verificar as assinaturas vá ao site <https://assinaturas.certisign.com.br:443> e utilize o código 82E3-F488-BE96-DFA6.

Página 26 de 53



Certifico o registro sob o nº 427.196/25-5 em 04/12/2025 da empresa TBA HOLDING S/A, NIRE nº 35300674413, protocolado sob o nº 5131791250. Esta cópia foi autenticada digitalmente e assinada em 09/12/2025 por MARINA CENTURION DARDANI – Secretário Geral. Autenticação: 282027115. A JUCESP garante a autenticidade do registro e da Certidão de Inteiro Teor quando visualizado diretamente no portal www.jucesponline.sp.gov.br.



10. ANEXOS

- Anexo 1: Balanço Patrimonial e DRE

BANLAB INNOVATION CENTER LTDA.

CNPJ Nº 60.937.657/0001-01

NIRE: 43.211.259.034

BALANÇO

PERÍODO: 21/05/2025 A 31/08/2025

ATIVO

CIRCULANTE	1.597,42
CAIXAS	1.000,00
BANCOS CONTA MOVIMENTO	597,42
TOTAL DO ATIVO	1.597,42

Porto Alegre, 31 de Agosto de 2025.

Carace Alvaro Acosta Cabrera
CPF: 953.844.300-44
Sócio Administrador

Ramiro Becker de Oliveira
CRC/RS 101360/O-1
Contador(a)

Este documento foi assinado digitalmente por Elisabete Becker De Oliveira, Lilia Tuchtenhagen Do Nascimento, Ramiro Becker De Oliveira, Newton Augusto Mello De Oliveira, Reginaldo Candido De Amorim, Lucas Tourinho Cavaicante, Aguiara Servicos Administrativos Ltda, Tabare Gustavo Acosta Cabrera, Kennedy Sophia Junior, Anny Pires Bueno, Carace Alvaro Acosta Cabrera, Alvaro Francisco Acosta Lopez, Querandy Geraldo Acosta Cabrera e Thiago Pereira Machado.
Para verificar as assinaturas vá ao site <https://assinaturas.certisign.com.br:443> e utilize o código 82E3-F488-BE96-DFA6.

Este documento foi assinado digitalmente por Elisabete Becker De Oliveira, Lilia Tuchtenhagen Do Nascimento, Ramiro Becker De Oliveira, Newton Augusto Mello De Oliveira, Reginaldo Candido De Amorim, Lucas Tourinho Cavaicante, Aguiara Servicos Administrativos Ltda, Tabare Gustavo Acosta Cabrera, Kennedy Sophia Junior, Anny Pires Bueno, Carace Alvaro Acosta Cabrera, Alvaro Francisco Acosta Lopez, Querandy Geraldo Acosta Cabrera e Thiago Pereira Machado.
Para verificar as assinaturas vá ao site <https://assinaturas.certisign.com.br:443> e utilize o código 82E3-F488-BE96-DFA6.





BANLAB INNOVATION CENTER LTDA.

CNPJ Nº 60.937.657/0001-01

NIRE: 43.211.259.034

BALANÇO

PERÍODO: 21/05/2025 A 31/08/2025

PASSIVO E PATRIMÔNIO LÍQUIDO

CIRCULANTE	376,21
OBRIGAÇÕES TRIBUTÁRIAS A RECOLHER	376,21
NÃO-CIRCULANTE	5.000,00
OUTRAS OBRIGAÇÕES	5.000,00
PATRIMÔNIO LÍQUIDO	(3.778,79)
CAPITAL SOCIAL	1.000,00
RESULTADO LÍQUIDO DO PERÍODO	(4.778,79)
TOTAL DO PASSIVO E PATRIMÔNIO LÍQUIDO	1.597,42

Porto Alegre, 31 de Agosto de 2025.

Carace Alvaro Acosta Cabrera
CPF: 953.844.300-44
Sócio Administrador

Ramiro Becker de Oliveira
CRC/RS 101360/O-1
Contador(a)

Este documento foi assinado digitalmente por Elisabete Becker De Oliveira, Lilia Tuchenhagen Do Nascimento, Ramiro Becker De Oliveira, Newton Augusto Mello De Oliveira, Reginaldo Candido De Amorim, Lucas Tourinho Cavalcante, Aguielera Servicos Administrativos Ltda, Tabare Gustavo Acosta Cabrera, Kennedy Sophia Junior, Anny Pires Bueno, Carace Alvaro Acosta Cabrera, Alvaro Francisco Acosta Lopez, Querandy Geraldo Acosta Cabrera e Thiago Pereira Machado.
Para verificar as assinaturas vá ao site <https://assinaturas.certisign.com.br:443> e utilize o código 82E3-F488-BE96-DFA6.

Este documento foi assinado digitalmente por Elisabete Becker De Oliveira, Lilia Tuchenhagen Do Nascimento, Ramiro Becker De Oliveira, Newton Augusto Mello De Oliveira, Reginaldo Candido De Amorim, Lucas Tourinho Cavalcante, Aguielera Servicos Administrativos Ltda, Tabare Gustavo Acosta Cabrera, Kennedy Sophia Junior, Anny Pires Bueno, Carace Alvaro Acosta Cabrera, Alvaro Francisco Acosta Lopez, Querandy Geraldo Acosta Cabrera e Thiago Pereira Machado.
Para verificar as assinaturas vá ao site <https://assinaturas.certisign.com.br:443> e utilize o código 82E3-F488-BE96-DFA6.

Página 28 de 53



Certifico o registro sob o nº 427.196/25-5 em 04/12/2025 da empresa TBA HOLDING S/A, NIRE nº 35300674413, protocolado sob o nº 5131791250. Esta cópia foi autenticada digitalmente e assinada em 09/12/2025 por MARINA CENTURION DARDANI – Secretário Geral. Autenticação: 282027115. A JUCESP garante a autenticidade do registro e da Certidão de Inteiro Teor quando visualizado diretamente no portal www.jucesponline.sp.gov.br.



BANLAB INNOVATION CENTER LTDA.

CNPJ Nº 60.937.657/0001-01

NIRE: 43.211.259.034

DEMONSTRAÇÃO DO RESULTADO DO PERÍODO

PERÍODO: 21/05/2025 A 31/08/2025

RECEITA BRUTA DE SERVIÇO	6.270,00
SERVIÇOS PRESTADOS	6.270,00
DEDUÇÕES DA RECEITA BRUTA	(376,21)
IMPOSTOS S/VENDAS OU SERVIÇOS	(376,21)
RECEITA LIQUÍDA OPERACIONAL	5.893,79
DESPESAS OPERACIONAIS	(10.672,58)
DESPESAS ADMINISTRATIVAS	(10.672,58)
RESULTADO LÍQUIDO DO PERÍODO	(4.778,79)

Porto Alegre, 31 de Agosto de 2025.

Carace Alvaro Acosta Cabrera
CPF: 953.844.300-44
Sócio Administrador

Ramiro Becker de Oliveira
CRC/RS 101360/O-1
Contador(a)

Este documento foi assinado digitalmente por Elisabete Becker De Oliveira, Lilia Tuchtenhagen Do Nascimento, Ramiro Becker De Oliveira, Newton Augusto Mello De Oliveira, Reginaldo Candido De Amorim, Lucas Tourinho Cavalcante, Aguiara Servicos Administrativos Ltda, Tabare Gustavo Acosta Cabrera, Kennedy Sophia Junior, Anny Pires Bueno, Carace Alvaro Acosta Cabrera, Alvaro Francisco Acosta Lopez, Querandy Geraldo Acosta Cabrera e Thiago Pereira Machado.
Para verificar as assinaturas vá ao site <https://assinaturas.certisign.com.br:443> e utilize o código 82E3-F488-BE96-DFA6.

Este documento foi assinado digitalmente por Elisabete Becker De Oliveira, Lilia Tuchtenhagen Do Nascimento, Ramiro Becker De Oliveira, Newton Augusto Mello De Oliveira, Reginaldo Candido De Amorim, Lucas Tourinho Cavalcante, Aguiara Servicos Administrativos Ltda, Tabare Gustavo Acosta Cabrera, Kennedy Sophia Junior, Anny Pires Bueno, Carace Alvaro Acosta Cabrera, Alvaro Francisco Acosta Lopez, Querandy Geraldo Acosta Cabrera e Thiago Pereira Machado.
Para verificar as assinaturas vá ao site <https://assinaturas.certisign.com.br:443> e utilize o código 82E3-F488-BE96-DFA6.

Página 29 de 53



Certifico o registro sob o nº 427.196/25-5 em 04/12/2025 da empresa TBA HOLDING S/A, NIRE nº 35300674413, protocolado sob o nº 5131791250. Esta cópia foi autenticada digitalmente e assinada em 09/12/2025 por MARINA CENTURION DARDANI – Secretário Geral. Autenticação: 282027115. A JUCESP garante a autenticidade do registro e da Certidão de Inteiro Teor quando visualizado diretamente no portal www.jucesponline.sp.gov.br.



LAUDO DE AVALIAÇÃO PATRIMONIAL

3. IDENTIFICAÇÃO DAS PARTES ENVOLVIDAS

Empresa Avaliada: LAB S/A SECURITIZAÇÃO

CNPJ: 59.073.859/0001-73

Avaliada na Data-Base: 31/08/2025

Empresa Cessionária das Quota: TBA HOLDING S/A

CNPJ: 62.469.851/0001-35

Este laudo tem por finalidade a avaliação patrimonial da empresa LAB S/A SECURITIZAÇÃO visando subsidiar a operação de transferência das quotas de capital social da referida sociedade para a empresa TBA HOLDING S/A.

A avaliação foi realizada na data-base de 31/08/2025 considerando as demonstrações financeiras disponibilizadas e documentos de suporte fornecidos pela administração da LAB S/A SECURITIZAÇÃO.

4. OBJETO DA AVALIAÇÃO

O presente laudo tem como objetivo:

Determinar o valor patrimonial contábil das quotas da empresa LAB S/A SECURITIZAÇÃO.

Servir como suporte para a operação de transferência de participação societária;

Garantir transparência e fidedignidade no processo de reorganização societária entre as empresas envolvidas.

3. FUNDAMENTAÇÃO LEGAL

A avaliação patrimonial é conduzida em conformidade com as Normas Brasileiras de Contabilidade e em observância às disposições legais aplicáveis, em especial:

Artigos 8º e 227 da Lei nº 6.404/1976 (Lei das Sociedades por Ações);

Artigo 997, inciso III, da Lei nº 10.406/2002 (Código Civil Brasileiro);

Artigo 23 da Instrução Normativa DREI nº 81/2020.

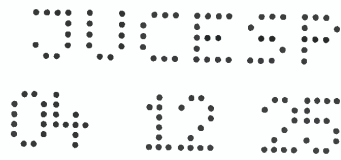
Este documento foi assinado digitalmente por Elisabete Becker De Oliveira, Lilia Tuchtenhagen Do Nascimento, Ramiro Becker De Oliveira, Newton Augusto Mello De Oliveira, Reginaldo Candido De Amorim, Lucas Tourinho Cavalcante, Aquilera Serviços Administrativos Ltda, Tabare Gustavo Acosta Cabrera, Kennedy Sophia Junior, Anny Pires Bueno, Carace Alvaro Acosta Lopez, Querandy Geraldo Acosta Cabrera e Thiago Pereira Machado.
Para verificar as assinaturas vá ao site <https://assinaturas.certisign.com.br:443> e utilize o código 82E3-F488-BE96-DFA6.

Página 30 de 53

Este documento foi assinado digitalmente por Elisabete Becker De Oliveira, Lilia Tuchtenhagen Do Nascimento, Ramiro Becker De Oliveira, Newton Augusto Mello De Oliveira, Reginaldo Candido De Amorim, Lucas Tourinho Cavalcante, Aquilera Serviços Administrativos Ltda, Tabare Gustavo Acosta Cabrera, Kennedy Sophia Junior, Anny Pires Bueno, Carace Alvaro Acosta Lopez, Querandy Geraldo Acosta Cabrera e Thiago Pereira Machado.
Para verificar as assinaturas vá ao site <https://assinaturas.certisign.com.br:443> e utilize o código 82E3-F488-BE96-DFA6.



Certifico o registro sob o nº 427.196/25-5 em 04/12/2025 da empresa TBA HOLDING S/A, NIRE nº 35300674413, protocolado sob o nº 5131791250. Esta cópia foi autenticada digitalmente e assinada em 09/12/2025 por MARINA CENTURION DARDANI – Secretário Geral. Autenticação: 282027115. A JUCESP garante a autenticidade do registro e da Certidão de Inteiro Teor quando visualizado diretamente no portal www.jucesponline.sp.gov.br.



4. CRITÉRIO DE AVALIAÇÃO

A avaliação foi realizada com base nos livros contábeis da empresa, considerando:

- Balanço patrimonial encerrado em 31/08/2025;
- Ajustes a valor de mercado, quando aplicável;
- Análise dos ativos e passivos;
- Demonstrações contábeis pro forma, se necessário.
- Contrato social da empresa cedente.

5. DESCRIÇÃO DO PATRIMÔNIO

Ativos:

- Circulante: disponibilidades, clientes.

Passivos:

- Circulante: fornecedores, obrigações fiscais e tributárias, obrigações com debenturistas.
- Não circulante: outras obrigações.

Patrimônio Líquido:

- Capital social

6. VALOR DO PATRIMÔNIO LÍQUIDO

Com base na data-base de avaliação, o patrimônio líquido contábil da LAB S/A SECURITIZAÇÃO. é de R\$ 28.992,97 conforme detalhado no Anexo 1 deste laudo.

7. RESPONSABILIDADE DA ADMINISTRAÇÃO

A administração da LAB S/A SECURITIZAÇÃO é responsável pela veracidade das informações contábeis utilizadas na avaliação.

8. CONCLUSÃO

Concluimos que o valor do patrimônio líquido contábil da LAB S/A SECURITIZAÇÃO., apurado conforme as práticas contábeis brasileiras, representa adequadamente os ativos e passivos da empresa para fins de cessão de quotas à cessionária.

Este documento foi assinado digitalmente por Elisabete Becker De Oliveira, Lilia Tuchtenhagen Do Nascimento, Ramiro Becker De Oliveira, Newton Augusto Mello De Oliveira, Reginaldo Candido De Amorim, Lucas Tourinho Cavalcante, Aguilera Servicos Administrativos Ltda, Tabare Gustavo Acosta Cabrera, Kennedy Sophia Junior, Anny Pires Bueno, Carace Alvaro Acosta Cabrera, Alvaro Francisco Acosta Lopez, Querandy Geraldo Acosta Cabrera e Thiago Pereira Machado.
Para verificar as assinaturas vá ao site <https://assinaturas.certisign.com.br:443> e utilize o código 82E3-F488-BE96-DFA6.

Este documento foi assinado digitalmente por Elisabete Becker De Oliveira, Lilia Tuchtenhagen Do Nascimento, Ramiro Becker De Oliveira, Newton Augusto Mello De Oliveira, Reginaldo Candido De Amorim, Lucas Tourinho Cavalcante, Aguilera Servicos Administrativos Ltda, Tabare Gustavo Acosta Cabrera, Kennedy Sophia Junior, Anny Pires Bueno, Carace Alvaro Acosta Cabrera, Alvaro Francisco Acosta Lopez, Querandy Geraldo Acosta Cabrera e Thiago Pereira Machado.
Para verificar as assinaturas vá ao site <https://assinaturas.certisign.com.br:443> e utilize o código 82E3-F488-BE96-DFA6.





9. RESPONSABILIDADE DO AVALIADOR

Este laudo foi elaborado de acordo com os princípios contábeis vigentes e com a legislação societária aplicável, assumindo-se como verdadeiras as informações e documentos fornecidos pelas partes interessadas. O signatário declara não possuir qualquer impedimento legal ou conflito de interesses para realizar esta avaliação.

Porto Alegre, RS 28 de outubro de 2025

NEWTON AUGUSTO MELLO DE OLIVEIRA

Contador

CRC/RS nº 084645/O-1 – CPF/MF nº 804.499.130-15

ELISABETE BECKER DE OLIVEIRA

Contadora

CRC/RS nº 046637/O-4 – CPF/MF nº 318.522.460-49

LILIA TUCHTENHAGEN DO NASCIMENTO

Contadora

CRC/RS nº 082090/O-5 – CPF/MF nº 007.979.570-65

Este documento foi assinado digitalmente por Elisabete Becker De Oliveira, Lilia Tuchtenhagen Do Nascimento, Ramiro Becker De Oliveira, Newton Augusto Mello De Oliveira, Reginaldo Candido De Amorim, Lucas Tourinho Cavalcante, Aguilera Servicos Administrativos Ltda, Tabare Gustavo Acosta Cabrera, Kennedy Sophia Junior, Anny Pires Bueno, Carace Alvaro Acosta Cabrera, Alvaro Francisco Acosta Lopez, Querandy Geraldo Acosta Cabrera e Thiago Pereira Machado.
Para verificar as assinaturas vá ao site <https://assinaturas.certisign.com.br:443> e utilize o código 82E3-F488-BE96-DFA6.

Este documento foi assinado digitalmente por Elisabete Becker De Oliveira, Lilia Tuchtenhagen Do Nascimento, Ramiro Becker De Oliveira, Newton Augusto Mello De Oliveira, Reginaldo Candido De Amorim, Lucas Tourinho Cavalcante, Aguilera Servicos Administrativos Ltda, Tabare Gustavo Acosta Cabrera, Kennedy Sophia Junior, Anny Pires Bueno, Carace Alvaro Acosta Cabrera, Alvaro Francisco Acosta Lopez, Querandy Geraldo Acosta Cabrera e Thiago Pereira Machado.
Para verificar as assinaturas vá ao site <https://assinaturas.certisign.com.br:443> e utilize o código 82E3-F488-BE96-DFA6.

Página 32 de 53



Certifico o registro sob o nº 427.196/25-5 em 04/12/2025 da empresa TBA HOLDING S/A, NIRE nº 35300674413, protocolado sob o nº 5131791250. Esta cópia foi autenticada digitalmente e assinada em 09/12/2025 por MARINA CENTURION DARDANI – Secretário Geral. Autenticação: 282027115. A JUCESP garante a autenticidade do registro e da Certidão de Inteiro Teor quando visualizado diretamente no portal www.jucesponline.sp.gov.br.



LAB S/A SECURITIZAÇÃO

CNPJ Nº 59.073.859/0001-73

NIRE: 35.300.656.121

BALANÇO

PERÍODO: 24/01/2025 A 31/08/2025

ATIVO

CIRCULANTE	3.916.245,69
BANCOS CONTA MOVIMENTO	2.868.522,01
CLIENTES	1.047.723,68
TOTAL DO ATIVO	3.916.245,69

Sao Paulo, 28 de Outubro de 2025.

Alvaro Francisco Acosta Lopez
CPF: 648.349.998-15

Ramiro Becker de Oliveira
CRC/RS 101360/O-1
Contador(a)

Este documento foi assinado digitalmente por Elisabete Becker De Oliveira, Lilia Tuchterhagen Do Nascimento, Ramiro Becker De Oliveira, Newton Augusto Mello De Oliveira, Reginaldo Candido De Amorim, Lucas Tourinho Cavalcante, Aquilera Servicos Administrativos Ltda, Tabare Gustavo Acosta Cabrera, Kennedy Sophia Junior, Anny Pires Bueno, Carace Alvaro Acosta Cabrera, Alvaro Francisco Acosta Lopez, Querandy Geraldo Acosta Cabrera e Thiago Pereira Machado.
Para verificar as assinaturas vá ao site <https://assinaturas.certisign.com.br:443> e utilize o código 82E3-F488-BE96-DFA6.

Este documento foi assinado digitalmente por Elisabete Becker De Oliveira, Lilia Tuchterhagen Do Nascimento, Ramiro Becker De Oliveira, Newton Augusto Mello De Oliveira, Reginaldo Candido De Amorim, Lucas Tourinho Cavalcante, Aquilera Servicos Administrativos Ltda, Tabare Gustavo Acosta Cabrera, Kennedy Sophia Junior, Anny Pires Bueno, Carace Alvaro Acosta Cabrera, Alvaro Francisco Acosta Lopez, Querandy Geraldo Acosta Cabrera e Thiago Pereira Machado.
Para verificar as assinaturas vá ao site <https://assinaturas.certisign.com.br:443> e utilize o código 82E3-F488-BE96-DFA6.

Página 33 de 53



Certifico o registro sob o nº 427.196/25-5 em 04/12/2025 da empresa TBA HOLDING S/A, NIRE nº 35300674413, protocolado sob o nº 5131791250. Esta cópia foi autenticada digitalmente e assinada em 09/12/2025 por MARINA CENTURION DARDANI – Secretário Geral. Autenticação: 282027115. A JUCESP garante a autenticidade do registro e da Certidão de Inteiro Teor quando visualizado diretamente no portal www.jucesponline.sp.gov.br.



LAB S/A SECURITIZAÇÃO

CNPJ Nº 59.073.859/0001-73

NIRE: 35.300.656.121

BALANÇO

PERÍODO: 24/01/2025 A 31/08/2025

PASSIVO E PATRIMÔNIO LÍQUIDO

CIRCULANTE	3.882.252,72
OBRIGAÇÕES SOCIAIS A RECOLHER	2.903,83
OBRIGAÇÕES COM DEBENTURISTAS	3.879.348,89
NÃO CIRCULANTE	5.000,00
OUTRAS OBRIGAÇÕES	5.000,00
PATRIMÔNIO LÍQUIDO	28.992,97
CAPITAL SOCIAL	10.000,00
RESULTADO DO PERÍODO	18.992,97
TOTAL DO PASSIVO E PATRIMÔNIO LÍQUIDO	3.916.245,69

São Paulo, 28 de Outubro de 2025.

Alvaro Francisco Acosta Lopez
CPF: 648.349.998-15

Ramiro Becker de Oliveira
CRC/RS 101360/O-1
Contador(a)

Este documento foi assinado digitalmente por Elisabete Becker De Oliveira, Lilia Tuchenhagen Do Nascimento, Ramiro Becker De Oliveira, Newton Augusto Mello De Oliveira, Reginaldo Candido De Amorim, Lucas Tourinho Cavalcante, Aguilera Servicos Administrativos Ltda, Tabare Gustavo Acosta Cabrera, Kennedy Sophia Junior, Anny Pires Bueno, Carace Alvaro Acosta Cabrera, Alvaro Francisco Acosta Lopez, Querandy Geraldo Acosta Cabrera e Thiago Pereira Machado.
Para verificar as assinaturas vá ao site <https://assinaturas.certisign.com.br:443> e utilize o código 82E3-F488-BE96-DFA6.

Este documento foi assinado digitalmente por Elisabete Becker De Oliveira, Lilia Tuchenhagen Do Nascimento, Ramiro Becker De Oliveira, Newton Augusto Mello De Oliveira, Reginaldo Candido De Amorim, Lucas Tourinho Cavalcante, Aguilera Servicos Administrativos Ltda, Tabare Gustavo Acosta Cabrera, Kennedy Sophia Junior, Anny Pires Bueno, Carace Alvaro Acosta Cabrera, Alvaro Francisco Acosta Lopez, Querandy Geraldo Acosta Cabrera e Thiago Pereira Machado.
Para verificar as assinaturas vá ao site <https://assinaturas.certisign.com.br:443> e utilize o código 82E3-F488-BE96-DFA6.

Página 04 de 53



Certifico o registro sob o nº 427.196/25-5 em 04/12/2025 da empresa TBA HOLDING S/A, NIRE nº 35300674413, protocolado sob o nº 5131791250. Esta cópia foi autenticada digitalmente e assinada em 09/12/2025 por MARINA CENTURION DARDANI – Secretário Geral. Autenticação: 282027115. A JUCESP garante a autenticidade do registro e da Certidão de Inteiro Teor quando visualizado diretamente no portal www.jucesponline.sp.gov.br.



LAB S/A SECURITIZAÇÃO

CNPJ Nº 59.073.859/0001-73

NIRE: 35.300.656.121

DEMONSTRAÇÃO DO RESULTADO DO PERÍODO

PERÍODO: 24/01/2025 A 31/08/2025

RECEITA BRUTA DE BRUTA	724.719,81
RECEITA BRUTA	724.719,81
DEDUÇÕES DA RECEITA BRUTA	(23.034,75)
IMPOSTOS S/SERVIÇOS	(23.034,75)
RECEITA LIQUÍDA OPERACIONAL	701.685,06
DESPESAS OPERACIONAIS	(673.510,65)
DESPESAS ADMINISTRATIVAS	(32.226,39)
RESULTADO OPERACIONAL FINANCEIRO	(641.284,26)
RESULTADO ANTES DOS IMPOSTOS	28.174,41
IMPOSTO DE RENDA	(5.738,40)
CONTRIBUIÇÃO SOCIAL	(3.443,04)
RESULTADO LÍQUIDO DO PERÍODO	18.992,97

São Paulo, 28 de Outubro de 2025.

Alvaro Francisco Acosta Lopez
CPF: 648.349.998-15

Ramiro Becker de Oliveira
CRC/RS 101360/O-1
Contador(a)

Este documento foi assinado digitalmente por Elisabete Becker De Oliveira, Lilia Tuchenhagen Do Nascimento, Ramiro Becker De Oliveira, Newton Augusto Mello De Oliveira, Reginaldo Candido De Amorim, Lucas Tourinho Cavalcante, Aguilera Servicos Administrativos Ltda, Tabare Gustavo Acosta Cabrera, Kennedy Sophia Junior, Anny Pires Bueno, Carace Alvaro Acosta Cabrera, Alvaro Francisco Acosta Lopez, Querandy Geraldo Acosta Cabrera e Thiago Pereira Machado.
Para verificar as assinaturas vá ao site <https://assinaturas.certisign.com.br:443> e utilize o código 82E3-F488-BE96-DFA6.

Este documento foi assinado digitalmente por Elisabete Becker De Oliveira, Lilia Tuchenhagen Do Nascimento, Ramiro Becker De Oliveira, Newton Augusto Mello De Oliveira, Reginaldo Candido De Amorim, Lucas Tourinho Cavalcante, Aguilera Servicos Administrativos Ltda, Tabare Gustavo Acosta Cabrera, Kennedy Sophia Junior, Anny Pires Bueno, Carace Alvaro Acosta Cabrera, Alvaro Francisco Acosta Lopez, Querandy Geraldo Acosta Cabrera e Thiago Pereira Machado.
Para verificar as assinaturas vá ao site <https://assinaturas.certisign.com.br:443> e utilize o código 82E3-F488-BE96-DFA6.

Página 05 de 53



Certifico o registro sob o nº 427.196/25-5 em 04/12/2025 da empresa TBA HOLDING S/A, NIRE nº 35300674413, protocolado sob o nº 5131791250. Esta cópia foi autenticada digitalmente e assinada em 09/12/2025 por MARINA CENTURION DARDANI – Secretário Geral. Autenticação: 282027115. A JUCESP garante a autenticidade do registro e da Certidão de Inteiro Teor quando visualizado diretamente no portal www.jucesponline.sp.gov.br.



LAUDO DE AVALIAÇÃO PATRIMONIAL

5. IDENTIFICAÇÃO DAS PARTES ENVOLVIDAS

Empresa Avaliada: TBA SOLUÇÕES EMPRESARIAIS LTDA
CNPJ: 44.323.332/0001-82
Avaliada na Data-Base: 31/08/2025
Empresa Cessionária das Quota: TBA HOLDING S/A
CNPJ: 62.469.851/0001-35

Este laudo tem por finalidade a avaliação patrimonial da empresa TBA SOLUÇÕES EMPRESARIAIS LTDA visando subsidiar a operação de transferência das quotas de capital social da referida sociedade para a empresa TBA HOLDING S/A.

A avaliação foi realizada na data-base de 31/08/2025 considerando as demonstrações financeiras disponibilizadas e documentos de suporte fornecidos pela administração da TBA SOLUÇÕES EMPRESARIAIS LTDA.

6. OBJETO DA AVALIAÇÃO

O presente laudo tem como objetivo:

Determinar o valor patrimonial contábil das quotas da empresa TBA SOLUÇÕES EMPRESARIAIS LTDA.

Servir como suporte para a operação de transferência de participação societária;

Garantir transparência e fidedignidade no processo de reorganização societária entre as empresas envolvidas.

3. FUNDAMENTAÇÃO LEGAL

A avaliação patrimonial é conduzida em conformidade com as Normas Brasileiras de Contabilidade e em observância às disposições legais aplicáveis, em especial:

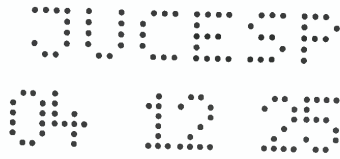
Artigos 8º e 227 da Lei nº 6.404/1976 (Lei das Sociedades por Ações);

Artigo 997, inciso III, da Lei nº 10.406/2002 (Código Civil Brasileiro);

Artigo 23 da Instrução Normativa DREI nº 81/2020.

Este documento foi assinado digitalmente por Elisabete Becker De Oliveira, Lilia Tuchtenhagen Do Nascimento, Ramiro Becker De Oliveira, Newton Augusto Mello De Oliveira, Reginaldo Candido De Amorim, Lucas Tourinho Cavalcante, Aguilera Servicos Administrativos Ltda, Tabare Gustavo Acosta Cabrera, Kennedy Sophia Junior, Anny Pires Bueno, Carace Alvaro Acosta Lopez, Alvaro Francisco Acosta Lopez, Querandy Geraldo Acosta Cabrera e Thiago Pereira Machado.
Para verificar as assinaturas vá ao site <https://assinaturas.certisign.com.br:443> e utilize o código 82E3-F488-BE96-DFA6.

Este documento foi assinado digitalmente por Elisabete Becker De Oliveira, Lilia Tuchtenhagen Do Nascimento, Ramiro Becker De Oliveira, Newton Augusto Mello De Oliveira, Reginaldo Candido De Amorim, Lucas Tourinho Cavalcante, Aguilera Servicos Administrativos Ltda, Tabare Gustavo Acosta Cabrera, Kennedy Sophia Junior, Anny Pires Bueno, Carace Alvaro Acosta Lopez, Querandy Geraldo Acosta Cabrera e Thiago Pereira Machado.
Para verificar as assinaturas vá ao site <https://assinaturas.certisign.com.br:443> e utilize o código 82E3-F488-BE96-DFA6.



4. CRITÉRIO DE AVALIAÇÃO

A avaliação foi realizada com base nos livros contábeis da empresa, considerando:

- Balanço patrimonial encerrado em 31/08/2025;
 - Ajustes a valor de mercado, quando aplicável;
 - Análise dos ativos e passivos;
 - Demonstrações contábeis pro forma, se necessário.
- Contrato social da empresa cedente.

5. DESCRIÇÃO DO PATRIMÔNIO

Ativos:

- Circulante: disponibilidades, clientes, outros créditos.
- Não circulante: imobilizado.

Passivos:

- Circulante: fornecedores, obrigações fiscais e trabalhistas, contas a pagar e outras obrigações.

Patrimônio Líquido:

- Capital social
- Reservas
- Resultados acumulados

6. VALOR DO PATRIMÔNIO LÍQUIDO

Com base na data-base de avaliação, o patrimônio líquido contábil da TBA SOLUÇÕES EMPRESARIAIS LTDA. é de R\$ 10.958,73 conforme detalhado no Anexo 1 deste laudo.

7. RESPONSABILIDADE DA ADMINISTRAÇÃO

A administração da TBA SOLUÇÕES EMPRESARIAIS LTDA é responsável pela veracidade das informações contábeis utilizadas na avaliação.

8. CONCLUSÃO

Concluimos que o valor do patrimônio líquido contábil da TBA SOLUÇÕES EMPRESARIAIS LTDA., apurado conforme as práticas contábeis brasileiras, representa adequadamente os ativos e passivos da empresa para fins de cessão de quotas à cessionária.

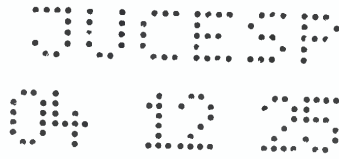
Este documento foi assinado digitalmente por Elisabete Becker De Oliveira, Lilia Tuchenhagen Do Nascimento, Ramiro Becker De Oliveira, Newton Augusto Mello De Oliveira, Reginaldo Candido De Amorim, Lucas Tourinho Cavalcante, Aguilera Servicos Administrativos Ltda, Tabare Gustavo Acosta Cabrera, Kennedy Sophia Junior, Anny Pires Bueno, Carace Alvaro Acosta Lopez, Alvaro Francisco Acosta Lopez, Querandy Geraldo Acosta Cabrera e Thiago Pereira Machado.
Para verificar as assinaturas vá ao site <https://assinaturas.certisign.com.br:443> e utilize o código 82E3-F488-BE96-DFA6.

Este documento foi assinado digitalmente por Elisabete Becker De Oliveira, Lilia Tuchenhagen Do Nascimento, Ramiro Becker De Oliveira, Newton Augusto Mello De Oliveira, Reginaldo Candido De Amorim, Lucas Tourinho Cavalcante, Aguilera Servicos Administrativos Ltda, Tabare Gustavo Acosta Cabrera, Kennedy Sophia Junior, Anny Pires Bueno, Carace Alvaro Acosta Lopez, Alvaro Francisco Acosta Lopez, Querandy Geraldo Acosta Cabrera e Thiago Pereira Machado.
Para verificar as assinaturas vá ao site <https://assinaturas.certisign.com.br:443> e utilize o código 82E3-F488-BE96-DFA6.

Página 37 de 53



Certifico o registro sob o nº 427.196/25-5 em 04/12/2025 da empresa TBA HOLDING S/A, NIRE nº 35300674413, protocolado sob o nº 5131791250. Esta cópia foi autenticada digitalmente e assinada em 09/12/2025 por MARINA CENTURION DARDANI – Secretário Geral. Autenticação: 282027115. A JUCESP garante a autenticidade do registro e da Certidão de Inteiro Teor quando visualizado diretamente no portal www.jucesponline.sp.gov.br.



9. RESPONSABILIDADE DO AVALIADOR

Este laudo foi elaborado de acordo com os princípios contábeis vigentes e com a legislação societária aplicável, assumindo-se como verdadeiras as informações e documentos fornecidos pelas partes interessadas. O signatário declara não possuir qualquer impedimento legal ou conflito de interesses para realizar esta avaliação.

Porto Alegre, RS 28 de outubro de 2025

NEWTON AUGUSTO MELLO DE OLIVEIRA

Contador

CRC/RS nº 084645/O-1 – CPF/MF nº 804.499.130-15

ELISABETE BECKER DE OLIVEIRA

Contadora

CRC/RS nº 046637/O-4 – CPF/MF nº 318.522.460-49

LILIA TUCHTENHAGEN DO NASCIMENTO

Contadora

CRC/RS nº 082090/O-5 – CPF/MF nº 007.979.570-65

Este documento foi assinado digitalmente por Elisabete Becker De Oliveira, Lilia Tuchtenhagen Do Nascimento, Ramiro Becker De Oliveira, Newton Augusto Mello De Oliveira, Reginaldo Candido De Amorim, Lucas Tourinho Cavalcante, Aguilera Servicos Administrativos Ltda, Tabare Gustavo Acosta Cabrera, Kennedy Sophia Junior, Anny Pires Bueno, Carace Alvaro Acosta Lopez, Querandy Geraldo Acosta Cabrera e Thiago Pereira Machado.
Para verificar as assinaturas vá ao site <https://assinaturas.certisign.com.br:443> e utilize o código 82E3-F488-BE96-DFA6.

Este documento foi assinado digitalmente por Elisabete Becker De Oliveira, Lilia Tuchtenhagen Do Nascimento, Ramiro Becker De Oliveira, Newton Augusto Mello De Oliveira, Reginaldo Candido De Amorim, Lucas Tourinho Cavalcante, Aguilera Servicos Administrativos Ltda, Tabare Gustavo Acosta Cabrera, Kennedy Sophia Junior, Anny Pires Bueno, Carace Alvaro Acosta Lopez, Querandy Geraldo Acosta Cabrera e Thiago Pereira Machado.
Para verificar as assinaturas vá ao site <https://assinaturas.certisign.com.br:443> e utilize o código 82E3-F488-BE96-DFA6.

Página 38 de 53



Certifico o registro sob o nº 427.196/25-5 em 04/12/2025 da empresa TBA HOLDING S/A, NIRE nº 35300674413, protocolado sob o nº 5131791250. Esta cópia foi autenticada digitalmente e assinada em 09/12/2025 por MARINA CENTURION DARDANI – Secretário Geral. Autenticação: 282027115. A JUCESP garante a autenticidade do registro e da Certidão de Inteiro Teor quando visualizado diretamente no portal www.jucesponline.sp.gov.br.



TBA SOLUÇÕES EMPRESARIAIS LTDA.

CNPJ Nº 44.323.332/0001-82

NIRE: 43.209.235.387

BALANÇO

PERÍODO: 01/01/2025 A 31/08/2025

ATIVO

CIRCULANTE	1.278.969,38
BANCOS CONTA MOVIMENTO	1.133.993,96
CLIENTES NACIONAIS	32.950,01
IMPOSTOS A RECUPERAR	6.704,71
ADIANTAMENTOS COLABORADORES	428,02
ADIANTAMENTOS A TERCEIROS	104.892,68
NÃO-CIRCULANTE	12.294,54
ATIVO IMOBILIZADO	12.294,54
TOTAL DO ATIVO	1.291.263,92

Porto Alegre, 28 de Outubro de 2025.

Este documento foi assinado digitalmente por Elisabete Becker De Oliveira, Lilia Tuchtenhagen Do Nascimento, Ramiro Becker De Oliveira, Newton Augusto Mello De Oliveira, Reginaldo Candido De Amorim, Lucas Tourinho Cavalcante, Aguilera Servicos Administrativos Ltda., Tabare Gustavo Acosta Cabrera, Kennedy Sophia Junior, Anny Pires Bueno, Carace Alvaro Acosta Cabrera, Alvaro Francisco Acosta Lopez, Querandy Geraldo Acosta Cabrera e Thiago Pereira Machado.
Para verificar as assinaturas vá ao site <https://assinaturas.certisign.com.br:443> e utilize o código 82E3-F488-BE96-DFA6.

Página 39 de 53

Este documento foi assinado digitalmente por Elisabete Becker De Oliveira, Lilia Tuchtenhagen Do Nascimento, Ramiro Becker De Oliveira, Newton Augusto Mello De Oliveira, Reginaldo Candido De Amorim, Lucas Tourinho Cavalcante, Aguilera Servicos Administrativos Ltda., Tabare Gustavo Acosta Cabrera, Kennedy Sophia Junior, Anny Pires Bueno, Carace Alvaro Acosta Cabrera, Alvaro Francisco Acosta Lopez, Querandy Geraldo Acosta Cabrera e Thiago Pereira Machado.
Para verificar as assinaturas vá ao site <https://assinaturas.certisign.com.br:443> e utilize o código 82E3-F488-BE96-DFA6.



Certifico o registro sob o nº 427.196/25-5 em 04/12/2025 da empresa TBA HOLDING S/A, NIRE nº 35300674413, protocolado sob o nº 5131791250. Esta cópia foi autenticada digitalmente e assinada em 09/12/2025 por MARINA CENTURION DARDANI – Secretário Geral. Autenticação: 282027115. A JUCESP garante a autenticidade do registro e da Certidão de Inteiro Teor quando visualizado diretamente no portal www.jucesponline.sp.gov.br.



TBA SOLUÇÕES EMPRESARIAIS LTDA.

CNPJ Nº 44.323.332/0001-82

NIRE: 43.209.235.387

BALANÇO

PERÍODO: 01/01/2025 A 31/08/2025

PASSIVO E PATRIMÔNIO LÍQUIDO

CIRCULANTE	1.280.305,19
FORNECEDORES	17.981,23
OBRIGAÇÕES SOCIAIS A RECOLHER	9.401,89
OBRIGAÇÕES TRIBUTÁRIAS A RECOLHER	81.238,15
CONTAS A PAGAR	1.141.182,66
OUTRAS OBRIGAÇÕES	30.501,26
PATRIMÔNIO LÍQUIDO	10.958,73
CAPITAL SOCIAL	10.000,00
RESERVAS DE LUCROS	400.527,02
DISTRIBUIÇÃO DE LUCROS	(885.532,44)
RESULTADO LÍQUIDO DO PERÍODO	485.964,15
TOTAL DO PASSIVO E PATRIMÔNIO LÍQUIDO	1.291.263,92

Porto Alegre, 28 de Outubro de 2025.

Carace Alvaro Acosta Cabrera
CPF: 953.844.300-44
Sócio Administrador

Carlos Gobert de Oliveira
CRC/RS 043049/O-9
Contador(a)

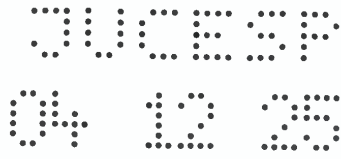
Este documento foi assinado digitalmente por Elisabete Becker De Oliveira, Lilia Tuchenhagen Do Nascimento, Ramiro Becker De Oliveira, Newton Augusto Mello De Oliveira, Reginaldo Candido De Amorim, Lucas Tourinho Cavalcante, Aguilera Servicos Administrativos Ltda, Tabare Gustavo Acosta Cabrera, Kennedy Sophia Junior, Anny Pires Bueno, Carace Alvaro Acosta Cabrera, Querandy Geraldo Acosta Cabrera e Thiago Pereira Machado.
Para verificar as assinaturas vá ao site <https://assinaturas.certsign.com.br:443> e utilize o código 82E3-F488-BE96-DFA6.

Este documento foi assinado digitalmente por Elisabete Becker De Oliveira, Lilia Tuchenhagen Do Nascimento, Ramiro Becker De Oliveira, Newton Augusto Mello De Oliveira, Reginaldo Candido De Amorim, Lucas Tourinho Cavalcante, Aguilera Servicos Administrativos Ltda, Tabare Gustavo Acosta Cabrera, Kennedy Sophia Junior, Anny Pires Bueno, Carace Alvaro Acosta Cabrera, Querandy Geraldo Acosta Cabrera e Thiago Pereira Machado.
Para verificar as assinaturas vá ao site <https://assinaturas.certsign.com.br:443> e utilize o código 82E3-F488-BE96-DFA6.

Página 40 de 53



Certifico o registro sob o nº 427.196/25-5 em 04/12/2025 da empresa TBA HOLDING S/A, NIRE nº 35300674413, protocolado sob o nº 5131791250. Esta cópia foi autenticada digitalmente e assinada em 09/12/2025 por MARINA CENTURION DARDANI – Secretário Geral. Autenticação: 282027115. A JUCESP garante a autenticidade do registro e da Certidão de Inteiro Teor quando visualizado diretamente no portal www.jucesponline.sp.gov.br.



TBA SOLUÇÕES EMPRESARIAIS LTDA.

CNPJ Nº 44.323.332/0001-82

NIRE: 43.209.235.387

DEMONSTRAÇÃO DO RESULTADO DO PERÍODO

PERÍODO: 01/01/2025 A 31/08/2025

RECEITA BRUTA DE SERVIÇO	2.840.977,28
SERVIÇOS PRESTADOS	2.840.977,28
DEDUÇÕES DA RECEITA BRUTA	(548.653,59)
IMPOSTOS S/ VENDAS OU SERVIÇOS	(548.653,59)
RECEITA LÍQUIDA OPERACIONAL	2.292.323,69
DESPESAS OPERACIONAIS	(1.806.359,54)
DESPESAS ADMINISTRATIVAS	(1.799.627,75)
RECEITAS E DESPESAS FINANCEIRAS	(7.297,89)
OUTRAS RECEITAS E DESPESAS	566,10
RESULTADO LÍQUIDO DO PERÍODO	485.964,15

Porto Alegre, 28 de Outubro de 2025.

Carace Alvaro Acosta Cabrera
CPF: 953.844.300-44
Sócio Administrador

Carlos Gobert de Oliveira
CRC/RS 043049/O-9
Contador(a)

Este documento foi assinado digitalmente por Elisabete Becker De Oliveira, Lilia Tuchenhagen Do Nascimento, Ramiro Becker De Oliveira, Newton Augusto Mello De Oliveira, Reginaldo Candido De Amorim, Lucas Tournho Cavalcante, Aguilera Servicos Administrativos Ltda, Tabare Gustavo Acosta Cabrera, Kennedy Sophia Junior, Anny Pires Bueno, Carace Alvaro Acosta Cabrera, Alvaro Francisco Acosta Lopez, Querandy Geraldo Acosta Cabrera e Thiago Pereira Machado.
Para verificar as assinaturas vá ao site <https://assinaturas.certisign.com.br:443> e utilize o código 82E3-F488-BE96-DFA6.

Este documento foi assinado digitalmente por Elisabete Becker De Oliveira, Lilia Tuchenhagen Do Nascimento, Ramiro Becker De Oliveira, Newton Augusto Mello De Oliveira, Reginaldo Candido De Amorim, Lucas Tournho Cavalcante, Aguilera Servicos Administrativos Ltda, Tabare Gustavo Acosta Cabrera, Kennedy Sophia Junior, Anny Pires Bueno, Carace Alvaro Acosta Cabrera, Alvaro Francisco Acosta Lopez, Querandy Geraldo Acosta Cabrera e Thiago Pereira Machado.
Para verificar as assinaturas vá ao site <https://assinaturas.certisign.com.br:443> e utilize o código 82E3-F488-BE96-DFA6.





LAUDO DE AVALIAÇÃO PATRIMONIAL

7. IDENTIFICAÇÃO DAS PARTES ENVOLVIDAS

Empresa Avaliada: UNICORP PARTICIPAÇÕES LTDA

CNPJ: 34.907.712/0001-00

Avaliada na Data-Base: 31/08/2025

Empresa Cessionária das Quota: TBA HOLDING S/A

CNPJ: 62.469.851/0001-35

Este laudo tem por finalidade a avaliação patrimonial da empresa UNICORP PARTICIPAÇÕES LTDA visando subsidiar a operação de transferência das quotas de capital social da referida sociedade para a empresa TBA HOLDING S/A.

A avaliação foi realizada na data-base de 31/08/2025 considerando as demonstrações financeiras disponibilizadas e documentos de suporte fornecidos pela administração da UNICORP PARTICIPAÇÕES LTDA.

8. OBJETO DA AVALIAÇÃO

O presente laudo tem como objetivo:

Determinar o valor patrimonial contábil das quotas da empresa UNICORP PARTICIPAÇÕES LTDA.

Servir como suporte para a operação de transferência de participação societária;

Garantir transparência e fidedignidade no processo de reorganização societária entre as empresas envolvidas.

3. FUNDAMENTAÇÃO LEGAL

A avaliação patrimonial é conduzida em conformidade com as Normas Brasileiras de Contabilidade e em observância às disposições legais aplicáveis, em especial:

Artigos 8º e 227 da Lei nº 6.404/1976 (Lei das Sociedades por Ações);

Artigo 997, inciso III, da Lei nº 10.406/2002 (Código Civil Brasileiro);

Artigo 23 da Instrução Normativa DREI nº 81/2020.

Este documento foi assinado digitalmente por Elisabete Becker De Oliveira, Lilia Tuchenhagen Do Nascimento, Ramiro Becker De Oliveira, Newton Augusto Mello De Oliveira, Reginaldo Candido De Amorim, Lucas Tourinho Cavalcante, Aguilera Servicos Administrativos Ltda, Tabare Gustavo Acosta Cabrera, Kennedy Sophia Junior, Anny Pires Bueno, Carace Alvaro Acosta Lopez, Quierandy Geraldo Acosta Cabrera e Thiago Pereira Machado.
Para verificar as assinaturas vá ao site <https://assinaturas.certisign.com.br:443> e utilize o código 82E3-F488-BE96-DFA6.

Este documento foi assinado digitalmente por Elisabete Becker De Oliveira, Lilia Tuchenhagen Do Nascimento, Ramiro Becker De Oliveira, Newton Augusto Mello De Oliveira, Reginaldo Candido De Amorim, Lucas Tourinho Cavalcante, Aguilera Servicos Administrativos Ltda, Tabare Gustavo Acosta Cabrera, Kennedy Sophia Junior, Anny Pires Bueno, Carace Alvaro Acosta Lopez, Quierandy Geraldo Acosta Cabrera e Thiago Pereira Machado.
Para verificar as assinaturas vá ao site <https://assinaturas.certisign.com.br:443> e utilize o código 82E3-F488-BE96-DFA6.





4. CRITÉRIO DE AVALIAÇÃO

A avaliação foi realizada com base nos livros contábeis da empresa, considerando:

- Balanço patrimonial encerrado em 31/08/2025;
- Ajustes a valor de mercado, quando aplicável;
- Análise dos ativos e passivos;
- Demonstrações contábeis pro forma, se necessário.
- Contrato social da empresa cedente.

5. DESCRIÇÃO DO PATRIMÔNIO

Ativos:

- Circulante: disponibilidades, impostos a recuperar, investimentos.

Passivos:

- Circulante: obrigações fiscais e trabalhistas, empréstimos.

Patrimônio Líquido:

- Capital social
- Reservas
- Resultados acumulados

6. VALOR DO PATRIMÔNIO LÍQUIDO

Com base na data-base de avaliação, o patrimônio líquido contábil da UNICORP PARTICIPAÇÕES LTDA. é de R\$ 12.220.811,92 conforme detalhado no Anexo 1 deste laudo.

7. RESPONSABILIDADE DA ADMINISTRAÇÃO

A administração da UNICORP PARTICIPAÇÕES LTDA é responsável pela veracidade das informações contábeis utilizadas na avaliação.

8. CONCLUSÃO

Concluimos que o valor do patrimônio líquido contábil da UNICORP PARTICIPAÇÕES LTDA., apurado conforme as práticas contábeis brasileiras, representa adequadamente os ativos e passivos da empresa para fins de cessão de quotas à cessionária.

Este documento foi assinado digitalmente por Elisabete Becker De Oliveira, Lilia Tuchenhagen Do Nascimento, Ramiro Becker De Oliveira, Newton Augusto Mello De Oliveira, Reginaldo Candido De Amorim, Lucas Tourinho Cavalcante, Aguilera Servicios Administrativos Ltda, Tabare Gustavo Acosta Cabrera, Kennedy Sophia Junior, Anny Pires Bueno, Carace Alvaro Acosta Cabrera, Alvaro Francisco Acosta Lopez, Querandy Geraldo Acosta Cabrera e Thiago Pereira Machado.
Para verificar as assinaturas vá ao site <https://assinaturas.certisign.com.br:443> e utilize o código 82E3-F488-BE96-DFA6.

Este documento foi assinado digitalmente por Elisabete Becker De Oliveira, Lilia Tuchenhagen Do Nascimento, Ramiro Becker De Oliveira, Newton Augusto Mello De Oliveira, Reginaldo Candido De Amorim, Lucas Tourinho Cavalcante, Aguilera Servicios Administrativos Ltda, Tabare Gustavo Acosta Cabrera, Kennedy Sophia Junior, Anny Pires Bueno, Carace Alvaro Acosta Cabrera, Alvaro Francisco Acosta Lopez, Querandy Geraldo Acosta Cabrera e Thiago Pereira Machado.
Para verificar as assinaturas vá ao site <https://assinaturas.certisign.com.br:443> e utilize o código 82E3-F488-BE96-DFA6.





9. RESPONSABILIDADE DO AVALIADOR

Este laudo foi elaborado de acordo com os princípios contábeis vigentes e com a legislação societária aplicável, assumindo-se como verdadeiras as informações e documentos fornecidos pelas partes interessadas. O signatário declara não possuir qualquer impedimento legal ou conflito de interesses para realizar esta avaliação.

Porto Alegre, RS 28 de Outubro de 2025

NEWTON AUGUSTO MELLO DE OLIVEIRA

Contador

CRC/RS nº 084645/O-1 – CPF/MF nº 804.499.130-15

ELISABETE BECKER DE OLIVEIRA

Contadora

CRC/RS nº 046637/O-4 – CPF/MF nº 318.522.460-49

LILIA TUCHTENHAGEN DO NASCIMENTO

Contadora

CRC/RS nº 082090/O-5 – CPF/MF nº 007.979.570-65

Este documento foi assinado digitalmente por Elisabete Becker De Oliveira, Lilia Tuchtenhagen Do Nascimento, Ramiro Becker De Oliveira, Newton Augusto Mello De Oliveira, Reginaldo Candido De Amorim, Lucas Tourinho Cavalcante, Aguilera Servicos Administrativos Ltda, Tabare Gustavo Acosta Cabrera, Kennedy Sophia Junior, Anny Pires Bueno, Carace Alvaro Acosta Lopez, Quierandy Geraldo Acosta Cabrera e Thiago Pereira Machado. Para verificar as assinaturas vá ao site <https://assinaturas.certisign.com.br:443> e utilize o código 82E3-F488-BE96-DFA6.

Página 44 de 53

Este documento foi assinado digitalmente por Elisabete Becker De Oliveira, Lilia Tuchtenhagen Do Nascimento, Ramiro Becker De Oliveira, Newton Augusto Mello De Oliveira, Reginaldo Candido De Amorim, Lucas Tourinho Cavalcante, Aguilera Servicos Administrativos Ltda, Tabare Gustavo Acosta Cabrera, Kennedy Sophia Junior, Anny Pires Bueno, Carace Alvaro Acosta Lopez, Quierandy Geraldo Acosta Cabrera e Thiago Pereira Machado. Para verificar as assinaturas vá ao site <https://assinaturas.certisign.com.br:443> e utilize o código 82E3-F488-BE96-DFA6.



Certifico o registro sob o nº 427.196/25-5 em 04/12/2025 da empresa TBA HOLDING S/A, NIRE nº 35300674413, protocolado sob o nº 5131791250. Esta cópia foi autenticada digitalmente e assinada em 09/12/2025 por MARINA CENTURION DARDANI – Secretário Geral. Autenticação: 282027115. A JUCESP garante a autenticidade do registro e da Certidão de Inteiro Teor quando visualizado diretamente no portal www.jucesponline.sp.gov.br.



UNICORP PARTICIPAÇÕES LTDA.

CNPJ Nº 34.907.712/0001-00

NIRE: 43.208.526.612

BALANÇO

PERÍODO: 01/01/2025 A 31/08/2025

ATIVO

CIRCULANTE	68.984,30
CAIXA	3,64
BANCOS CONTA MOVIMENTO	67.746,88
BANCOS CONTA APLICAÇÃO	1.232,41
IMPOSTOS A RECUPERAR	1,37
NÃO-CIRCULANTE	12.221.839,47
INVESTIMENTOS	12.221.839,47
TOTAL DO ATIVO	12.290.823,77

Porto Alegre, 28 de Outubro de 2025.

Alvaro Francisco Acosta Lopez
CPF: 648.349.998-15
Sócio Administrador

Ramiro Becker de Oliveira
CRC/RS 101360/O-1
Contador(a)

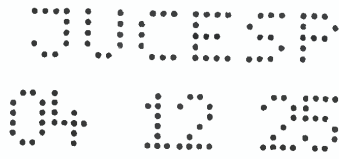
Este documento foi assinado digitalmente por Elisabete Becker De Oliveira, Lilia Tuchenhagen Do Nascimento, Ramiro Becker De Oliveira, Newton Augusto Mello De Oliveira, Reginaldo Candido De Amorim, Lucas Tourinho Cavalcante, Aguilera Servicos Administrativos Ltda, Tabare Gustavo Acosta Cabrera, Kennedy Sophia Junior, Anny Pires Bueno, Carace Alvaro Acosta Cabrera, Quierandy Geraldo Acosta Cabrera e Thiago Pereira Machado.
Para verificar as assinaturas vá ao site <https://assinaturas.certisign.com.br:443> e utilize o código 82E3-F488-BE96-DFA6.

Este documento foi assinado digitalmente por Elisabete Becker De Oliveira, Lilia Tuchenhagen Do Nascimento, Ramiro Becker De Oliveira, Newton Augusto Mello De Oliveira, Reginaldo Candido De Amorim, Lucas Tourinho Cavalcante, Aguilera Servicos Administrativos Ltda, Tabare Gustavo Acosta Cabrera, Kennedy Sophia Junior, Anny Pires Bueno, Carace Alvaro Acosta Cabrera, Alvaro Francisco Acosta Lopez, Quierandy Geraldo Acosta Cabrera e Thiago Pereira Machado.
Para verificar as assinaturas vá ao site <https://assinaturas.certisign.com.br:443> e utilize o código 82E3-F488-BE96-DFA6.

Página 45 de 53



Certifico o registro sob o nº 427.196/25-5 em 04/12/2025 da empresa TBA HOLDING S/A, NIRE nº 35300674413, protocolado sob o nº 5131791250. Esta cópia foi autenticada digitalmente e assinada em 09/12/2025 por MARINA CENTURION DARDANI – Secretário Geral. Autenticação: 282027115. A JUCESP garante a autenticidade do registro e da Certidão de Inteiro Teor quando visualizado diretamente no portal www.jucesponline.sp.gov.br.



UNICORP PARTICIPAÇÕES LTDA.

CNPJ Nº 34.907.712/0001-00

NIRE: 43.208.526.612

BALANÇO

PERÍODO: 01/01/2025 A 31/08/2025

PASSIVO E PATRIMÔNIO LÍQUIDO

CIRCULANTE	11,85
OBRIGAÇÕES TRIBUTÁRIAS A RECOLHER	11,85
NÃO-CIRCULANTE	70.000,00
EMPRÉSTIMOS	70.000,00
PATRIMÔNIO LÍQUIDO	12.220.811,92
CAPITAL SOCIAL	11.924.567,00
RESERVAS DE LUCROS	2.003.562,33
LUCROS DISTRIBUIDOS	(1.499.294,74)
RESULTADO DO PERÍODO	(208.022,67)
TOTAL DO PASSIVO E PATRIMÔNIO LÍQUIDO	12.290.823,77

Porto Alegre, 28 de Outubro de 2025.

Alvaro Francisco Acosta Lopez
CPF: 648.349.998-15
Sócio Administrador

Ramiro Becker de Oliveira
CRC/RS 101360/O-1
Contador(a)

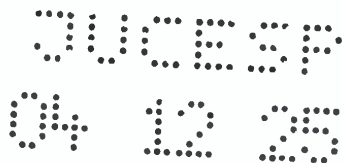
Este documento foi assinado digitalmente por Elisabete Becker De Oliveira, Lilia Tuchenhagen Do Nascimento, Ramiro Becker De Oliveira, Newton Augusto Mello De Oliveira, Reginaldo Candido De Amorim, Lucas Tourinho Cavalcante, Aguilera Servicos Administrativos Ltda, Tabare Gustavo Acosta Cabrera, Kennedy Sophia Junior, Anny Pires Bueno, Carace Alvaro Acosta Lopez, Quierandy Geraldo Acosta Cabrera e Thiago Pereira Machado.
Para verificar as assinaturas vá ao site <https://assinaturas.certisign.com.br:443> e utilize o código 82E3-F488-BE96-DFA6.

Este documento foi assinado digitalmente por Elisabete Becker De Oliveira, Lilia Tuchenhagen Do Nascimento, Ramiro Becker De Oliveira, Newton Augusto Mello De Oliveira, Reginaldo Candido De Amorim, Lucas Tourinho Cavalcante, Aguilera Servicos Administrativos Ltda, Tabare Gustavo Acosta Cabrera, Kennedy Sophia Junior, Anny Pires Bueno, Carace Alvaro Acosta Lopez, Quierandy Geraldo Acosta Cabrera e Thiago Pereira Machado.
Para verificar as assinaturas vá ao site <https://assinaturas.certisign.com.br:443> e utilize o código 82E3-F488-BE96-DFA6.

Página 46 de 53



Certifico o registro sob o nº 427.196/25-5 em 04/12/2025 da empresa TBA HOLDING S/A, NIRE nº 35300674413, protocolado sob o nº 5131791250. Esta cópia foi autenticada digitalmente e assinada em 09/12/2025 por MARINA CENTURION DARDANI – Secretário Geral. Autenticação: 282027115. A JUCESP garante a autenticidade do registro e da Certidão de Inteiro Teor quando visualizado diretamente no portal www.jucesponline.sp.gov.br.



UNICORP PARTICIPAÇÕES LTDA.

CNPJ Nº 34.907.712/0001-00

NIRE: 43.208.526.612

DEMONSTRAÇÃO DO RESULTADO DO PERÍODO

PERÍODO: 01/01/2025 A 31/08/2025

DESPESAS OPERACIONAIS	(208.010,57)
DESPESAS ADMINISTRATIVAS	(5.641,81)
OUTRAS OPERACIONAIS	(201.313,75)
RESULTADO OPERACIONAL FINANCEIRO	(1.055,01)
RESULTADO ANTES DOS IMPOSTOS	(208.010,57)
IMPOSTO DE RENDA	(7,56)
CONTRIBUIÇÃO SOCIAL	(4,54)
RESULTADO LÍQUIDO DO PERÍODO	(208.022,67)

Porto Alegre, 28 de Outubro de 2025.

Alvaro Francisco Acosta Lopez
CPF: 648.349.998-15
Sócio Administrador

Ramiro Becker de Oliveira
CRC/RS 101360/O-1
Contador(a)

Este documento foi assinado digitalmente por Elisabete Becker De Oliveira, Lilia Tuchenhagen Do Nascimento, Ramiro Becker De Oliveira, Newton Augusto Mello De Oliveira, Reginaldo Candido De Amorim, Lucas Tourinho Cavalcante, Aguilera Servicios Administrativos Ltda, Tabare Gustavo Acosta Cabrera, Kennedy Sophia Junior, Anny Pires Bueno, Carace Alvaro Acosta Cabrera, Alvaro Francisco Acosta Lopez, Querandy Geraldo Acosta Cabrera e Thiago Pereira Machado.
Para verificar as assinaturas vá ao site <https://assinaturas.certsign.com.br:443> e utilize o código 82E3-F488-BE96-DFA6.

Este documento foi assinado digitalmente por Elisabete Becker De Oliveira, Lilia Tuchenhagen Do Nascimento, Ramiro Becker De Oliveira, Newton Augusto Mello De Oliveira, Reginaldo Candido De Amorim, Lucas Tourinho Cavalcante, Aguilera Servicios Administrativos Ltda, Tabare Gustavo Acosta Cabrera, Kennedy Sophia Junior, Anny Pires Bueno, Carace Alvaro Acosta Cabrera, Alvaro Francisco Acosta Lopez, Querandy Geraldo Acosta Cabrera e Thiago Pereira Machado.
Para verificar as assinaturas vá ao site <https://assinaturas.certsign.com.br:443> e utilize o código 82E3-F488-BE96-DFA6.

Página 47 de 53



Certifico o registro sob o nº 427.196/25-5 em 04/12/2025 da empresa TBA HOLDING S/A, NIRE nº 35300674413, protocolado sob o nº 5131791250. Esta cópia foi autenticada digitalmente e assinada em 09/12/2025 por MARINA CENTURION DARDANI – Secretário Geral. Autenticação: 282027115. A JUCESP garante a autenticidade do registro e da Certidão de Inteiro Teor quando visualizado diretamente no portal www.jucesponline.sp.gov.br.



Anexo III
Estatuto Social
(segue na próxima página)

Este documento foi assinado digitalmente por Elisabete Becker De Oliveira, Lilia Tuchenhagen Do Nascimento, Ramiro Becker De Oliveira, Newton Augusto Mello De Oliveira, Reginaldo Candido De Amorim, Lucas Tourinho Cavalcante, Aquilera Servicos Administrativos Ltda, Tabare Gustavo Acosta Cabrera, Kennedy Sophia Junior, Anny Pires Bueno, Carace Alvaro Acosta Lopez, Quierandy Geraldo Acosta Cabrera e Thiago Pereira Machado.
Para verificar as assinaturas vá ao site <https://assinaturas.certisign.com.br:443> e utilize o código 82E3-F488-BE96-DFA6.

Página 48 de 53

Este documento foi assinado digitalmente por Elisabete Becker De Oliveira, Lilia Tuchenhagen Do Nascimento, Ramiro Becker De Oliveira, Newton Augusto Mello De Oliveira, Reginaldo Candido De Amorim, Lucas Tourinho Cavalcante, Aquilera Servicos Administrativos Ltda, Tabare Gustavo Acosta Cabrera, Kennedy Sophia Junior, Anny Pires Bueno, Carace Alvaro Acosta Lopez, Quierandy Geraldo Acosta Cabrera e Thiago Pereira Machado.
Para verificar as assinaturas vá ao site <https://assinaturas.certisign.com.br:443> e utilize o código 82E3-F488-BE96-DFA6.



Certifico o registro sob o nº 427.196/25-5 em 04/12/2025 da empresa TBA HOLDING S/A, NIRE nº 35300674413, protocolado sob o nº 5131791250. Esta cópia foi autenticada digitalmente e assinada em 09/12/2025 por MARINA CENTURION DARDANI – Secretário Geral. Autenticação: 282027115. A JUCESP garante a autenticidade do registro e da Certidão de Inteiro Teor quando visualizado diretamente no portal www.jucesponline.sp.gov.br.



ESTATUTO SOCIAL
TBA HOLDING S.A.
CNPJ Nº 62.469.851/0001-35
NIRE 35300674413

Capítulo I – Denominação, Sede, Objeto e Duração

Artigo 1º - A Companhia é denominada TBA HOLDING S.A. (“Companhia”), sendo regida por este Estatuto Social (“Estatuto”) e pela Lei nº 6.404/76, conforme alterada (“Lei das S.A.”).

Artigo 2º - A Companhia tem sede e foro na cidade de São Paulo, Estado de São Paulo, na Avenida Presidente Juscelino Kubitschek, nº 1.327, 4º andar, conj. 41 - CV 1.657, bairro Vila Nova Conceição, CEP 04543-011, sendo-lhe facultado abrir e fechar filiais, escritórios e representações em qualquer parte do território nacional ou no exterior, por deliberação da Diretoria.

Artigo 3º - O objeto da Companhia consiste na detenção de participações societárias em instituições não financeiras (CNAE 6462-0/00).

Artigo 4º - O prazo de duração da Companhia é indeterminado.

Capítulo II – Capital Social e Ações

Artigo 5º O capital social da Companhia é de R\$ 12.270.602,22 (doze milhões, duzentos e setenta mil, seiscentos e dois reais e vinte e dois centavos), totalmente subscrito e parcialmente integralizado em moeda corrente nacional e em bens, e é representado por 12.047.489 (doze milhões, quarenta e sete mil, quatrocentas e oitenta e nove) Ações Ordinárias de Classe A, e 762.078 (setecentas e sessenta e duas mil, setenta e oito) Ações Ordinárias de Classe B, todas nominativas e sem valor nominal.

Parágrafo 1º: As Ações Ordinárias de Classe B são conversíveis em ações preferenciais e resgatáveis.

Parágrafo 2º: As Ações Ordinárias de Classe B, subscritas e parcialmente integralizadas, deverão ser totalmente integralizadas em moeda corrente nacional em quatro parcelas anuais e sucessivas, sendo a primeira devida até 31 de dezembro de 2025, e as demais devidas em iguais dias dos anos subsequentes.

Este documento foi assinado digitalmente por Elisabete Becker De Oliveira, Lilia Tuchenhagen Do Nascimento, Ramiro Becker De Oliveira, Newton Augusto Mello De Oliveira, Reginaldo Candido De Amorim, Lucas Tourinho Cavalcante, Aguilera Servicos Administrativos Ltda., Tabare Gustavo Acosta Cabrera, Kennedy Sophia Junior, Anny Pires Bueno, Carace Alvaro Acosta Lopez, Quierandy Geraldo Acosta Cabrera e Thiago Pereira Machado. Para verificar as assinaturas vá ao site <https://assinaturas.certisign.com.br:443> e utilize o código 82E3-F488-BE96-DFA6.





Artigo 6º - Cada ação dá ao seu titular o direito a 01 (um) voto nas deliberações da Assembleia Geral.

Artigo 7º - Na hipótese de haver direito de preferência para subscrição de novas ações, referido direito poderá ser exercido no prazo de 30 (trinta) dias, contados da publicação da ata da Assembleia Geral que aprovar o aumento de capital.

Artigo 8º - Todas as transferências de ações deverão observar os termos e condições estabelecidos em eventual Acordo de Acionistas arquivado na sede da Companhia, sob pena de nulidade.

Artigo 9º - É expressamente vedada a emissão de partes beneficiárias.

Artigo 10 - As ações da Companhia são nominativas e a sua propriedade será comprovada pela inscrição do nome do acionista no livro de “Registro de Ações Nominativas”. A Companhia somente emitirá certificados de ações a requerimento do acionista, devendo ser imputados a estes os respectivos custos.

Capítulo III – Administração da Companhia

Artigo 11 - A Companhia é administrada por uma Diretoria, na forma da lei e deste Estatuto. A Diretoria da Companhia é composta por 01 (um) membro que atua sob a designação de Diretor, residente e domiciliado no país, que será eleito por um período de 03 (três) anos, permitida a reeleição.

Artigo 12 - O Diretor da Companhia poderá ser destituído a qualquer tempo, por deliberação da Assembleia Geral, caso em que esta designará seu substituto.

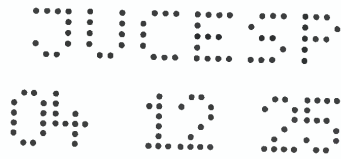
Artigo 13 - A representação da Companhia é exercida pelo Diretor. As procurações outorgadas pela Companhia deverão conter poderes específicos de representação e deverão ter prazo determinado de, no máximo, 1 (um) ano, exceto pelas procurações com poderes *ad judicium*, que terão prazo de duração indeterminado.

Artigo 14 – É nula e ineficaz perante a Companhia, não gerando, portanto, efeito de qualquer natureza, a prática de qualquer ato em desacordo com a lei e com este Estatuto.

Artigo 15 - A Assembleia Geral fixará o montante global da remuneração dos administradores, nos termos do artigo 152 da Lei das S.A.

Este documento foi assinado digitalmente por Elisabete Becker De Oliveira, Lilia Tuchenhagen Do Nascimento, Ramiro Becker De Oliveira, Newton Augusto Mello De Oliveira, Reginaldo Candido De Amorim, Lucas Tourinho Cavalcante, Aguilera Servicos Administrativos Ltda, Tabare Gustavo Acosta Cabrera, Kennedy Sophia Junior, Anny Pires Bueno, Carace Alvaro Acosta Lopez, Quierandy Geraldo Acosta Cabrera e Thiago Pereira Machado.
Para verificar as assinaturas vá ao site <https://assinaturas.certisign.com.br:443> e utilize o código 82E3-F488-BE96-DFA6.

Este documento foi assinado digitalmente por Elisabete Becker De Oliveira, Lilia Tuchenhagen Do Nascimento, Ramiro Becker De Oliveira, Newton Augusto Mello De Oliveira, Reginaldo Candido De Amorim, Lucas Tourinho Cavalcante, Aguilera Servicos Administrativos Ltda, Tabare Gustavo Acosta Cabrera, Kennedy Sophia Junior, Anny Pires Bueno, Carace Alvaro Acosta Lopez, Quierandy Geraldo Acosta Cabrera e Thiago Pereira Machado.
Para verificar as assinaturas vá ao site <https://assinaturas.certisign.com.br:443> e utilize o código 82E3-F488-BE96-DFA6.



Capítulo IV – Assembleia Geral

Artigo 16 - A Assembleia Geral, convocada nos termos da Lei das S.A. e do presente Estatuto, reunir-se-á ordinariamente nos quatro primeiros meses após o término do exercício social, e, extraordinariamente, sempre que o interesse da Companhia assim exigir.

Artigo 17 - A Assembleia Geral tem competência para decidir sobre a eleição dos administradores e todos os demais assuntos de interesse da Companhia.

Artigo 18 - As Assembleias Gerais serão convocadas pelo Diretor ou por acionistas na forma prevista na Lei das S.A., devendo as convocações ser realizadas por escrito, na forma da lei. As Assembleias Gerais serão convocadas com a antecedência mínima de 8 dias, sendo certo que, independentemente de quaisquer formalidades, será considerada regular a Assembleia Geral a que comparecerem todos os acionistas.

Artigo 19 - As Assembleias Gerais da Companhia serão consideradas validamente instaladas (a) em primeira convocação, com a presença de Acionistas representando a maioria do capital social votante da Companhia, exceto se quórum maior for exigido por lei, e (b) em segunda convocação, com a presença de qualquer número de Acionistas, exceto se quórum maior for exigido em lei. O Presidente da Assembleia Geral abster-se-á de registrar qualquer deliberação tomada em desacordo com as disposições de eventuais Acordos de Acionistas devidamente arquivados na sede da Companhia.

Artigo 20 - As Assembleias Gerais serão presididas por acionista indicado pela maioria dos acionistas presentes, sendo secretariadas por pessoa indicada pelo Presidente da Assembleia Geral.

Artigo 21 - Os acionistas podem ser representados na Assembleia Geral por procurador, constituído há menos de um ano, que seja acionista, Diretor da Companhia ou advogado, nos termos da lei.

Artigo 22 - As atas de Assembleia Geral deverão ser lavradas no livro de Atas das Assembleias Gerais da Companhia e publicadas na forma da lei.

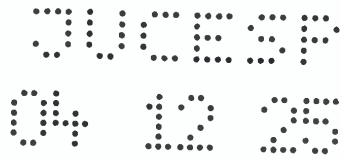
Este documento foi assinado digitalmente por Elisabete Becker De Oliveira, Lilia Tuchenhagen Do Nascimento, Ramiro Becker De Oliveira, Newton Augusto Mello De Oliveira, Reginaldo Candido De Amorim, Lucas Tourinho Cavalcante, Aguilera Servicos Administrativos Ltda, Tabare Gustavo Acosta Cabrera, Kennedy Sophia Junior, Anny Pires Bueno, Carace Alvaro Acosta Lopez, Querandy Geraldo Acosta Cabrera e Thiago Pereira Machado.
Para verificar as assinaturas vá ao site <https://assinaturas.certisign.com.br:443> e utilize o código 82E3-F488-BE96-DFA6.

Este documento foi assinado digitalmente por Elisabete Becker De Oliveira, Lilia Tuchenhagen Do Nascimento, Ramiro Becker De Oliveira, Newton Augusto Mello De Oliveira, Reginaldo Candido De Amorim, Lucas Tourinho Cavalcante, Aguilera Servicos Administrativos Ltda, Tabare Gustavo Acosta Cabrera, Kennedy Sophia Junior, Anny Pires Bueno, Carace Alvaro Acosta Cabrera, Querandy Geraldo Acosta Lopez, Querandy Geraldo Acosta Cabrera e Thiago Pereira Machado.
Para verificar as assinaturas vá ao site <https://assinaturas.certisign.com.br:443> e utilize o código 82E3-F488-BE96-DFA6.

Página 51 de 53



Certifico o registro sob o nº 427.196/25-5 em 04/12/2025 da empresa TBA HOLDING S/A, NIRE nº 35300674413, protocolado sob o nº 5131791250. Esta cópia foi autenticada digitalmente e assinada em 09/12/2025 por MARINA CENTURION DARDANI – Secretário Geral. Autenticação: 282027115. A JUCESP garante a autenticidade do registro e da Certidão de Inteiro Teor quando visualizado diretamente no portal www.jucesponline.sp.gov.br.



Artigo 23 - As deliberações das Assembleias Gerais dependerão da aprovação de acionistas representando a maioria do capital social total e votante da Companhia, ressalvadas as disposições legais aplicáveis.

Capítulo V – Conselho Fiscal

Artigo 24 - A Companhia terá um Conselho Fiscal de caráter não permanente, podendo este ser instalado oportunamente pela Assembleia Geral a pedido de acionistas, nos termos da lei.

Capítulo VI – Exercício Social, Balanço, Lucros e Dividendos

Artigo 25 - O exercício social terá início em 1º de janeiro e término em 31 de dezembro de cada ano civil. Ao final de cada exercício social, proceder-se-á o levantamento do balanço patrimonial da Companhia e elaboração das demonstrações financeiras pela Diretoria, de acordo com os requisitos e as formalidades previstos em lei, adicionalmente ao disposto no presente Estatuto.

Artigo 26 - A Companhia poderá, a qualquer tempo, levantar balanços mensais, trimestrais ou semestrais, em cumprimento a requisitos legais, ou para atender a interesses societários, inclusive para a distribuição de dividendos intermediários ou intercalares, mediante deliberação da Diretoria e ratificação pelos acionistas.

Artigo 27 - Do resultado do exercício serão deduzidos, antes de qualquer outra destinação, os prejuízos acumulados, se houver, e a provisão para o imposto sobre a renda e tributos sobre o lucro. O prejuízo do exercício será obrigatoriamente absorvido pelos lucros acumulados, pelas reservas de lucro e pela reserva legal, nessa ordem.

Artigo 28 - Do lucro líquido apurado, será deduzida a parcela de 5% (cinco por cento) para a constituição da reserva legal, a qual não excederá o montante de 20% (vinte por cento) do capital social. Os acionistas terão direito a dividendo obrigatório anual de 50% (cinquenta por cento) do lucro, ressalvadas eventuais reservas constituídas na forma da lei. O saldo remanescente, depois de atendidas as disposições legais, terá a destinação a ser livremente determinada pela Assembleia Geral, observadas a legislação aplicável.

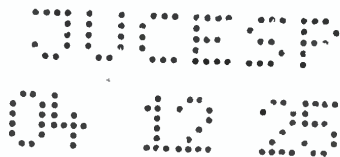
Este documento foi assinado digitalmente por Elisabete Becker De Oliveira, Lilia Tuchenhagen Do Nascimento, Ramiro Becker De Oliveira, Newton Augusto Mello De Oliveira, Reginaldo Candido De Amorim, Lucas Tourinho Cavalcante, Aguilera Servicos Administrativos Ltda, Tabare Gustavo Acosta Cabrera, Kennedy Sophia Junior, Anny Pires Bueno, Carace Alvaro Acosta Cabrera, Alvaro Francisco Acosta Lopez, Querandy Geraldo Acosta Cabrera e Thiago Pereira Machado.
Para verificar as assinaturas vá ao site <https://assinaturas.certisign.com.br:443> e utilize o código 82E3-F488-BE96-DFA6.

Este documento foi assinado digitalmente por Elisabete Becker De Oliveira, Lilia Tuchenhagen Do Nascimento, Ramiro Becker De Oliveira, Newton Augusto Mello De Oliveira, Reginaldo Candido De Amorim, Lucas Tourinho Cavalcante, Aguilera Servicos Administrativos Ltda, Tabare Gustavo Acosta Cabrera, Kennedy Sophia Junior, Anny Pires Bueno, Carace Alvaro Acosta Cabrera, Alvaro Francisco Acosta Lopez, Querandy Geraldo Acosta Cabrera e Thiago Pereira Machado.
Para verificar as assinaturas vá ao site <https://assinaturas.certisign.com.br:443> e utilize o código 82E3-F488-BE96-DFA6.

Página 52 de 53



Certifico o registro sob o nº 427.196/25-5 em 04/12/2025 da empresa TBA HOLDING S/A, NIRE nº 35300674413, protocolado sob o nº 5131791250. Esta cópia foi autenticada digitalmente e assinada em 09/12/2025 por MARINA CENTURION DARDANI – Secretário Geral. Autenticação: 282027115. A JUCESP garante a autenticidade do registro e da Certidão de Inteiro Teor quando visualizado diretamente no portal www.jucesponline.sp.gov.br.



Capítulo VII - Dissolução, Liquidação e Extinção

Artigo 29 - A companhia será dissolvida, liquidada e extinta nos casos previstos pela Lei ou por deliberação da Assembleia Geral. Compete à Assembleia Geral estabelecer a forma da liquidação, bem como nomear o liquidante e o conselho fiscal, que deverão funcionar no período de liquidação, fixando seus poderes e estabelecendo suas remunerações, conforme previsto em lei.

Capítulo VIII – Recuperação Judicial e Extrajudicial

Artigo 30 - A Companhia poderá pedir recuperação judicial ou extrajudicial por deliberação de acionistas titulares da maioria absoluta das ações, observadas as disposições legais aplicáveis.

Capítulo IX – Acordo de Acionistas

Artigo 31 - Nos termos do artigo 118 da Lei das Sociedades por Ações, quaisquer acordos de acionistas que estabeleçam condições de compra e venda de ações, direito de preferência na sua compra, o exercício do direito de voto ou disciplinem outros temas de interesse da Companhia e dos acionistas serão arquivados na sede da Companhia e averbados em seus livros de registro, devendo ser sempre observados pela Companhia e pelos acionistas signatários.

Artigo 32 - As obrigações e as responsabilidades resultantes de tais acordos serão válidas e oponíveis a terceiros tão logo tais acordos tenham sido devidamente averbados nos Livros de Registro de Ações da Companhia. Os administradores da Companhia zelarão pela observância desses acordos e o presidente da Assembleia Geral deverá declarar a nulidade do voto proferido pelos acionistas ou administradores em contrariedade com os termos de tais acordos.

Capítulo X – Disposições Finais

Artigo 33 - Os casos omissos no presente Estatuto serão resolvidos pela Assembleia Geral aplicadas as disposições legais vigentes.

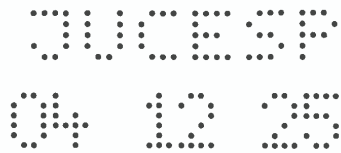
Este documento foi assinado digitalmente por Elisabete Becker De Oliveira, Lilia Tuchenhagen Do Nascimento, Ramiro Becker De Oliveira, Newton Augusto Mello De Oliveira, Reginaldo Candido De Amorim, Lucas Tourinho Cavalcante, Aguilera Servicos Administrativos Ltda, Tabare Gustavo Acosta Cabrera, Kennedy Sophia Junior, Anny Pires Bueno, Carace Alvaro Acosta Cabrera, Alvaro Francisco Acosta Lopez, Querandy Geraldo Acosta Cabrera e Thiago Pereira Machado.
Para verificar as assinaturas vá ao site <https://assinaturas.certisign.com.br:443> e utilize o código 82E3-F488-BE96-DFA6.

Este documento foi assinado digitalmente por Elisabete Becker De Oliveira, Lilia Tuchenhagen Do Nascimento, Ramiro Becker De Oliveira, Newton Augusto Mello De Oliveira, Reginaldo Candido De Amorim, Lucas Tourinho Cavalcante, Aguilera Servicos Administrativos Ltda, Tabare Gustavo Acosta Cabrera, Kennedy Sophia Junior, Anny Pires Bueno, Carace Alvaro Acosta Cabrera, Alvaro Francisco Acosta Lopez, Querandy Geraldo Acosta Cabrera e Thiago Pereira Machado.
Para verificar as assinaturas vá ao site <https://assinaturas.certisign.com.br:443> e utilize o código 82E3-F488-BE96-DFA6.

Página 53 de 53



Certifico o registro sob o nº 427.196/25-5 em 04/12/2025 da empresa TBA HOLDING S/A, NIRE nº 35300674413, protocolado sob o nº 5131791250. Esta cópia foi autenticada digitalmente e assinada em 09/12/2025 por MARINA CENTURION DARDANI – Secretário Geral. Autenticação: 282027115. A JUCESP garante a autenticidade do registro e da Certidão de Inteiro Teor quando visualizado diretamente no portal www.jucesponline.sp.gov.br.



LIVRO: 6364

PÁGINAS: 387 À 396

ESCRITURA DE INVENTÁRIO E PARTILHA DOS BENS DO ESPÓLIO DE ANA MARIA RICARDO MORVILLO EL KHOURI.-

Aos **17 (dezessete) dias do mês de maio do ano de 2024 (dois mil e vinte e quatro)**, nesta Cidade e Capital do Estado de São Paulo, neste 14º Tabelionato de Notas, situado na Rua Antônio Bicudo, nº 64, Pinheiros, CEP 05418-010, perante mim substituta, compareceram partes entre si, justas e contratadas, a saber: como **OUTORGANTES E RECIPROCAMENTE OUTORGADOS: o VIÚVO MEEIRO e HERDEIRO: RAJA EL KHOURI**, brasileiro, viúvo, médico, portador da cédula de identidade RG nº 4.787.957-9 SSP/SP e inscrito no CPF/MF sob nº 994.706.678-91, nascido em 10 de outubro de 1952, em Uberlândia – MG, filho de Nicolas El Khouri e de Munira El Khouri, com endereço eletrônico: rajaelk@hotmail.com, residente e domiciliado nesta Capital, Av. Albert Einstein, nº 220, Jardim Leonor, CEP 05652-000; os **HERDEIROS DESCENDENTES: I- VANESSA EL KHOURI ASSA**, brasileira, designer, portadora da cédula de identidade RG nº 27.952.386-5 SSP/SP e inscrita no CPF/MF sob o nº 222.422.418-42, nascida em 07 de abril de 1981, em São Paulo – SP, filha de Raja El Khouri e de Ana Maria Ricardo Morvillo El Khouri, com endereço eletrônico: vmkhour@gmail.com, casada sob o regime da comunhão parcial de bens, na vigência da Lei 6.515/77, com **Rafael Fantoni Assa**, brasileiro, administrador, portador da cédula de identidade RG nº 32.433.700-0 SSP/SP, inscrito no CPF/MF sob nº 282.839.948-67, nascido no dia 10 de julho de 1979, em São Paulo – SP, filho de Salvador Z. Assa e de Paola Fantoni Assa e com endereço eletrônico: rafael.assa@alfacomex.com.br, residente e domiciliada nesta Capital, Rua Doutor Melo Alves, nº 742, Cerqueira Cesar, CEP 014170-010. II- **RODRIGO MORVILLO EL KHOURI**, brasileiro, solteiro, maior, declara não conviver em união estável, advogado, portador da cédula de identidade RG nº 27.952.387-7 SSP/SP e inscrito no CPF/MF sob o nº 223.811.078-00, nascido em 07 de junho de 1982, em São Paulo – SP, filho de Raja El Khouri e de Ana Maria Ricardo Morvillo El Khouri, com endereço eletrônico: rodrigo.khour@gmail.com, com endereço nesta Capital, à Avenida Cidade Jardim, nº 377, Itaim Bibi, CEP 01453-900; Comparece ainda como **ADVOGADO DR.**

Esse documento foi assinado por BRUNA MACEDO GOMES MOREIRA.

Para validar o documento e suas assinaturas acesse <https://assinatura.e-notariado.org.br/validade> e informe o código KJ7T3-

4XK49-K9TE3-ZZ4AU



Certifico o registro sob o nº 427.196/25-5 em 04/12/2025 da empresa TBA HOLDING S/A, NIRE nº 35300674413, protocolado sob o nº 5131791250. Esta cópia foi autenticada digitalmente e assinada em 09/12/2025 por MARINA CENTURION DARDANI – Secretário Geral. Autenticação: 282027115. A JUCESP garante a autenticidade do registro e da Certidão de Inteiro Teor quando visualizado diretamente no portal www.jucesponline.sp.gov.br.





EDUARDO MAROSTEGA, brasileiro, casado, advogado, inscrito na OAB/SP sob nº 306.242 e no CPF/MF sob nº 346.783.088-90, nascido no dia 24 de fevereiro de 1986, em São Paulo – SP, filho de Carlos Roberto Marostega e de Maria Aparecida Faria Marostega, com endereço eletrônico: emarostega@btlaw.com.br, com domicílio e endereço profissional nesta Capital, na Avenida Juscelino Kubitscheck, nº 1726, 4º andar. Todas as partes e o advogado foram identificados por mim substituta, pelos documentos apresentados, e cuja capacidade reconheço, dou fé. Então, pelos outorgantes e reciprocamente outorgados, sendo todos capazes e concordes, e estando devidamente assistidos por seu advogado acima nomeado, me foi requerido seja feito o inventário e a partilha dos bens deixados por falecimento de ANA MARIA RICARDO MORVILLO EL KHOURI; assim, pela presente escritura e na melhor forma de direito e do Artigo 610, § 1º, da Lei Federal nº 13.105/2015, declararam o seguinte:

1.- DA AUTORA DA HERANÇA: 1.1- ANA MARIA RICARDO MORVILLO EL KHOURI, brasileira, psicóloga, que era portadora da cédula de identidade RG nº 5.455.911-X SSP/SP e inscrita no CPF/MF sob nº 937.353.328-20, filha de Vicente Morvillo e de Dinorah Ricardo Morvillo, nascida no dia 16 de outubro de 1952, em São Paulo - SP, sendo o seu último domicílio na Av. Albert Einstein, nº 220, Jardim Leonor, CEP 05652-000. **1.2. DO FALECIMENTO:** Faleceu no dia 28 de dezembro de 2023, no Hospital Alemão Oswaldo Cruz – São Paulo - SP, conforme certidão de óbito expedida no dia 12 de janeiro de 2024, pelo Oficial do Registro Civil das Pessoas Naturais do 2º Subdistrito – Liberdade, nesta Capital, registrada sob a matrícula nº 122804 01 55 2024 4 00522 140 0261256-39.

2.- DOS REQUISITOS PARA INVENTÁRIO EXTRAJUDICIAL: 2.1. não há herdeiros menores, nem incapazes; **2.2.** a *de cujus* não deixou testamento, tendo sido apresentada a informação negativa de existência de testamento expedida pelo Colégio Notarial do Brasil – seção de São Paulo - SP, emitida no dia 09 de fevereiro de 2024; **2.3.** que os contratantes não estão promovendo o inventário pela via judicial.

3- DO CÔNJUGE: A *de cujus* faleceu no estado civil de casada, em únicas núpcias, com Raja El Khouri, anteriormente qualificado, sob o regime da comunhão parcial de bens, na

Esse documento foi assinado por BRUNA MACEDO GOMES MOREIRA.

Para validar o documento e suas assinaturas acesse <https://assinatura.e-notariado.org.br/validate> e informe o código KJ7T3-4XK49-K9TE3-ZZ4AU



Certifico o registro sob o nº 427.196/25-5 em 04/12/2025 da empresa TBA HOLDING S/A, NIRE nº 35300674413, protocolado sob o nº 5131791250. Esta cópia foi autenticada digitalmente e assinada em 09/12/2025 por MARINA CENTURION DARDANI – Secretário Geral. Autenticação: 282027115. A JUCESP garante a autenticidade do registro e da Certidão de Inteiro Teor quando visualizado diretamente no portal www.jucesponline.sp.gov.br.



vigência da Lei 6.515/77, razão pela qual é seu meeiro com relação aos bens comuns e herdeiro no bem particular, em concorrência com os herdeiros descendentes.

4.- DOS HERDEIROS: Do casamento com o Sr. Raja El Khouri, a *de cujus* teve dois filhos: **VANESSA EL KHOURI ASSA** e **RODRIGO MORVILLO EL KHOURI**, acima nomeados e qualificados, que são seus únicos herdeiros.

5.- DOS BENS: 5.1. DOS BENS IMÓVEIS: A *de cujus* e o viúvo possuíam, por ocasião da abertura da sucessão, os seguintes bens imóveis: **5.1.1. UM TERRENO CORRESPONDENTE AO LOTE 7 DA QUADRA 44**, do Jardim Leonor, no 30º Subdistrito – Ibirapuera, a Rua Albert Einstein, nesta Capital, perfeitamente descrito e caracterizado na **MATRÍCULA Nº 82.745**, do 15º Cartório de Registro de Imóveis de São Paulo – SP; **“Do Cadastro e Da Aquisição”** - Que dito imóvel encontra-se cadastrado pela Prefeitura do Município de São Paulo - SP, pelo contribuinte nº 123.134.0007-6 (CEP 05652-000), com o valor venal de referência R\$ 3.147.825,00, à data do óbito, foi havido pela *de cujus* e o viúvo por força do R.9 da matrícula nº 82.745, do 15º Cartório de Registro de Imóveis de São Paulo – SP. **Valor atribuído ao imóvel inventariado: R\$ 3.147.825,00 (três milhões, cento e quarenta e sete mil, oitocentos e vinte e cinco reais);**

5.1.2. LOTE Nº 370, do loteamento denominado **ALTO DE CAPIVARI**, do loteamento JARDIM MIRAFLORES, em Campos do Jordão – SP, perfeitamente descrito e caracterizado na **MATRÍCULA Nº 11.109**, do Cartório de Registro de Imóveis de Campos do Jordão – SP; **“Do Cadastro e Da Aquisição”** - Que dito imóvel encontra-se cadastrado pela Prefeitura do Município de Campos do Jordão - SP, pela inscrição nº 02.135.021 (CEP 12460-680), com o valor venal de R\$ 1.045.501,01, à data do óbito, foi havido pela *de cujus* e o viúvo por força do R.3 e R.05 da matrícula nº 11.109, do Cartório de Registro de Imóveis de Campos do Jordão – SP. **Valor atribuído ao imóvel inventariado: R\$ 1.045.501,01 (um milhão, quarenta e cinco mil, quinhentos e um reais e um centavo).**

5.1.3. DO BEM PARTICULAR: A *de cujus* possuía, por ocasião da abertura da sucessão o seguinte bem imóvel: **5.1.3.1. 50% (CINQUENTA POR CENTO) DE UM APARTAMENTO Nº 13**, localizado no 1º andar do EDIFÍCIO VICENZA, à Rua Cristiano Viana, nº 279, nesta Capital

Esse documento foi assinado por BRUNA MACEDO GOMES MOREIRA.

Para validar o documento e suas assinaturas acesse <https://assinatura.e-notariado.org.br/validade> e informe o código KJ7T3-4XK49-K9TE3-ZZ4AU





no 20º Subdistrito – Jardim América, perfeitamente descrito e caracterizado na **MATRÍCULA Nº 40.823**, do 13º Cartório de Registro de Imóveis de São Paulo – SP; “**Do Cadastro e Da Aquisição**” - Que dito imóvel encontra-se cadastrado pela Prefeitura do Município de São Paulo - SP, pelo contribuinte nº 013.041.0432-1 (CEP 05411-000), com o valor venal de referência R\$ 676.041,00 (seiscentos e setenta e seis mil e quarenta e um reais), à data do óbito, sendo o valor proporcional ora transmitido de R\$ 338.020,50 (trezentos e trinta e oito mil e vinte reais e cinquenta centavos), foi havido pela *de cujus* por força do R.05 da matrícula nº 40.823, do 13º Cartório de Registro de Imóveis de São Paulo – SP. **Valor atribuído ao imóvel inventariado: R\$ 338.020,50 (trezentos e trinta e oito mil e vinte reais e cinquenta centavos);**

5.2.- DOS BENS MÓVEIS: A *de cujus* e o viúvo possuíam, por ocasião da abertura da sucessão, os seguintes bens móveis: **5.2.1. AUTOMÓVEL**, marca: **SSANGYONG**, ano de fabricação: **2011**, ano do modelo: **2011**, modelo: **ACTYON A23 4**, placa: **EMO0104**, Renavam: 00409571334, com o valor atribuído, para fins de partilha, de R\$ 33.013,00 (trinta e três mil e treze reais); **Valor atribuído ao bem móvel inventariado: R\$ 33.013,00 (trinta e três mil e treze reais).**

5.2.2. QUOTAS SOCIAIS da sociedade PROJETOS D EVENTOS LTDA, inscrita no CNPJ/MF nº 04.626.540/0001-36, NIRE nº 35.217.079.996, com sede a Av. Santo Afonso, nº 377, Lote 14, Quadra C, Jardim Miriam, São Paulo – SP, CEP 04426-000; **Valor atribuído pelas partes ao bem móvel inventariado: R\$ 100.000,00 (cem mil reais).**

5.2.3.- APLICAÇÕES FINANCEIRAS, mantida na agencia 7051, conta nº 0040323-1, no Banco Itaú Unibanco S.A., no valor de R\$ 9.597,85 (nove mil quinhentos e noventa e sete reais e oitenta e cinco centavos). **Valor atribuído pelas partes: R\$ 9.597,85 (nove mil, quinhentos e noventa e sete reais e oitenta e cinco centavos).**

5.2.4.- LETRAS DE CRÉDITO, mantida na agencia 7051, conta nº 0040323-1, no Banco Itaú Unibanco S.A., no valor de R\$ 39.929,60 (trinta e nove mil novecentos e vinte e nove reais e sessenta centavos). **Valor atribuído pelas partes: 39.929,60 (trinta e nove mil, novecentos e vinte e nove reais e sessenta centavos).**

Esse documento foi assinado por BRUNA MACEDO GOMES MOREIRA.

Para validar o documento e suas assinaturas acesse <https://assinatura.e-notariado.org.br/validate> e informe o código KJ7T3-4XK49-K9TE3-ZZ4AU



Certifico o registro sob o nº 427.196/25-5 em 04/12/2025 da empresa TBA HOLDING S/A, NIRE nº 35300674413, protocolado sob o nº 5131791250. Esta cópia foi autenticada digitalmente e assinada em 09/12/2025 por MARINA CENTURION DARDANI – Secretário Geral. Autenticação: 282027115. A JUCESP garante a autenticidade do registro e da Certidão de Inteiro Teor quando visualizado diretamente no portal www.jucesponline.sp.gov.br.

JUCESP
04 12 25

5.2.5.- APLICAÇÕES FINANCEIRAS, mantidas na agencia 7051, conta nº 0040323-1, no Banco Itaú Unibanco S.A., no valor de R\$ 94.956,65 (noventa e quatro mil novecentos e cinquenta e seis reais e sessenta e cinco centavos). **Valor atribuído pelas partes: 94.956,65 (noventa e quatro mil, novecentos e cinquenta e seis reais e sessenta e cinco centavos).**

6.- DAS OBRIGAÇÕES E DÉVIDAS: Não se tem notícia de que a *de cujus*, quando da abertura da sucessão, tenha deixado dívidas a serem quitadas e/ou obrigações a serem cumpridas.

7.- DA PARTILHA: O total líquido dos bens e haveres do espólio monta em **R\$ 4.808.843,61 (QUATRO MILHÕES, OITOCENTOS E OITO MIL, OITOCENTOS E QUARENTA E TRÊS REAIS E SESSENTA E UM CENTAVOS)**, que será partilhado da seguinte forma: **7.1 AO VIÚVO-MEEIRO e HERDEIRO**, caberá uma quota parte de **UM TERÇO (1/3)** do bem particular no valor de R\$ 112.673,50 (cento e doze mil, seiscentos e setenta e três reais e cinquenta centavos) e a **METADE IDEAL (1/2)** do patrimônio líquido comum, correspondente ao valor de R\$ 2.235.411,55 (dois milhões, duzentos e trinta e cinco mil, quatrocentos e onze reais e cinquenta e cinco centavos), totalizando a partilha o valor de R\$ 2.348.085,06 (dois milhões, trezentos e quarenta e oito mil e oitenta e cinco reais e seis centavos); **7.2 À CADA UM DOS DOIS HERDEIROS FILHOS** caberá uma quota parte de **1/3 (UM TERÇO)** com relação ao bem particular da *de cujus* e viúvo no valor de R\$ 112.673,50 (cento e doze mil, seiscentos e setenta e três reais e cinquenta centavos) e **1/4 (UM QUARTO)** com relação aos bens comuns da *de cujus* e viúvo, no valor de R\$ 1.117.705,78 (um milhão, cento e dezessete mil, setecentos e cinco reais e setenta e oito centavos), totalizando a partilha o valor de R\$ 1.230.379,28 (um milhão, duzentos e trinta mil, trezentos e setenta e nove reais e vinte e oito centavos).

8.- DAS CESSÕES GRATUITAS DE DIREITO: 8.1. Pela herdeira descendente VANESSA EL KHOURI ASSA, foi-me dito que, pela presente escritura e na melhor forma de direito, CEDE E TRANSFERE à seu pai RAJA EL KHOURI, acima qualificado, o valor de R\$ 8.253,25 (oito mil duzentos e cinquenta e três reais e vinte e cinco centavos) de seus direitos de herança decorrentes do falecimento de sua mãe, valor este que sairá de sua quota disponível e que com fundamento nos artigos 544, 2005 e 2006 do Código Civil, dispensa o cessionário do

Esse documento foi assinado por BRUNA MACEDO GOMES MOREIRA.

Para validar o documento e suas assinaturas acesse <https://assinatura.e-notariado.org.br/validate> e informe o código KJ7T3-4XK49-K9TE3-ZZ4AU



Certifico o registro sob o nº 427.196/25-5 em 04/12/2025 da empresa TBA HOLDING S/A, NIRE nº 35300674413, protocolado sob o nº 5131791250. Esta cópia foi autenticada digitalmente e assinada em 09/12/2025 por MARINA CENTURION DARDANI – Secretário Geral. Autenticação: 282027115. A JUCESP garante a autenticidade do registro e da Certidão de Inteiro Teor quando visualizado diretamente no portal www.jucesponline.sp.gov.br.



dever de colação, atribuindo à presente cessão o valor de R\$ 8.253,25 (oito mil, duzentos e cinquenta e três reais e vinte e cinco centavos); **8.2.** Pelo herdeiro descendente RODRIGO MORVILLO EL KHOURI, foi-me dito que, pela presente escritura e na melhor forma de direito, CEDE E TRANSFERE à seu pai RAJA EL KHOURI, acima qualificado, o valor de R\$ 8.253,25 (oito mil, duzentos e cinquenta e três reais e vinte e cinco centavos) de seus direitos de herança decorrentes do falecimento de sua mãe, valor este que sairá de sua quota disponível e que com fundamento nos artigos 544, 2005 e 2006 do Código Civil, dispensa o cessionário do dever de colação, atribuindo à presente cessão o valor de R\$ 8.253,25 (oito mil, duzentos e cinquenta e três reais e vinte e cinco centavos); **8.3.** Os impostos sobre as transmissões *causa mortis* e de doações (ITCMD) não são devidos, uma vez que os valores de cada ato gratuito mencionados nesta escritura são inferiores a 2.500 (dois mil e quinhentos) Ufeps, nos termos do Artigo 6º, inciso I, alínea 'd' da lei estadual 10.705 de 28/12/2000, alterada pela lei 10.992 de 21/12/2001, (Declarações nºs 84927397 e 84928677), esclarecendo as partes que cada liberalidade consubstanciada por esta escritura é a primeira realizada no corrente ano. **8.4.** Em seguida, pelo cessionário, me foi dito: que aceita a presente escritura em todos os seus expressos termos, relações e dizeres, em especial no que tange a sub-rogação de todos os direitos e obrigações decorrentes da meação/herança, exonerando os cedentes de quaisquer responsabilidades, seja a que título for, para deles jamais reclamar; **8.5.** Que tem pleno conhecimento da Lei Federal nº 7.433/85, dispensando a apresentação das certidões mencionadas em referidos dispositivos.

9.- DO PAGAMENTO DOS QUINHÕES: 9.1. AO VIÚVO-MEEIRO e HERDEIRO RAJA EL KHOURI, caberá uma quota parte de **1/3 (UM TERÇO)** do bem particular mencionando no item 5.1.3.1, correspondente ao valor de R\$ 112.673,50 (cento e doze mil, seiscentos e setenta e três reais e cinquenta centavos), a **METADE IDEAL (1/2)** com relação aos bens comuns, mencionados nos itens 5.1.1, 5.1.2, 5.2.2 à 5.2.5, correspondente ao valor de R\$ 2.218.905,06 (dois milhões, duzentos e dezoito mil, novecentos e cinco reais e seis centavos), e a **TOTALIDADE** do bem móvel mencionando no item 5.2.1, no valor de R\$

Esse documento foi assinado por BRUNA MACEDO GOMES MOREIRA.

Para validar o documento e suas assinaturas acesse <https://assinatura.e-notariado.org.br/validate> e informe o código KJ7T3-4XK49-K9TE3-ZZ4AU





33.013,00 (trinta e três mil e treze reais), totalizando o patrimônio líquido o valor de **R\$ 2.364.591,56 (DOIS MILHÕES, TREZENTOS E SESSENTA E QUATRO MIL, QUINHENTOS E NOVENTA E UM REAIS E CINQUENTA E SEIS CENTAVOS)**;

9.2. À HERDEIRA FILHA VANESSA EL KHOURI ASSA, caberá uma quota parte de **1/3 (UM TERÇO)** do bem particular da *de cujus*, mencionando no item 5.1.3.1, correspondente ao valor de R\$ 112.673,50 (cento e doze mil, seiscentos e setenta e três reais e cinquenta centavos) e **1/4 (UM QUARTO)** com relação aos bens comuns da *de cujus* e viúvo, mencionados nos itens 5.1.1, 5.1.2, 5.2.2 à 5.2.5, correspondente ao valor de R\$ 1.109.452,53 (um milhão, cento e nove mil, quatrocentos e cinquenta e dois reais e cinquenta e três centavos), totalizando o patrimônio líquido o valor de **R\$ 1.222.126,03 (UM MILHÃO, DUZENTOS E VINTE E DOIS MIL, CENTO E VINTE E SEIS REAIS E TRÊS CENTAVOS)**.

9.3. AO HERDEIRO FILHO RODRIGO MORVILLO EL KHOURI, caberá uma quota parte de **1/3 (UM TERÇO)** do bem particular da *de cujus*, mencionando no item 5.1.3.1, correspondente ao valor de R\$ 112.673,50 (cento e doze mil, seiscentos e setenta e três reais e trinta e cinquenta centavos) e **1/4 (UM QUARTO)** com relação aos bens comuns da *de cujus* e viúvo, mencionados nos itens 5.1.1, 5.1.2, 5.2.2 à 5.2.5, correspondente ao valor de R\$ 1.109.452,53 (um milhão, cento e nove mil, quatrocentos e cinquenta e dois reais e cinquenta e três centavos), totalizando o patrimônio líquido o valor de **R\$ 1.222.126,03 (UM MILHÃO, DUZENTOS E VINTE E DOIS MIL, CENTO E VINTE E SEIS REAIS E TRÊS CENTAVOS)**.

10- DAS CERTIDÕES E DOCUMENTOS APRESENTADOS: Foram-me apresentadas as seguintes certidões e documentos: **10.1.** Certidão de óbito da *de cujus*; **10.2.** Certidão de casamento da *de cujus e da herdeira*; **10.3.** Certidão de nascimento do herdeiro. **10.4.** Certidões de propriedades dos imóveis mencionados nos itens 5.1.1, 5.1.2 e 5.1.3.1, emitidas dentro do prazo legal; **10.5.** Certidões Negativas de Débitos de Tributos Imobiliários dos imóveis mencionados nos itens 5.1.1, 5.1.2 e 5.1.3.1; **10.6.** Certidão Negativa de Débitos Relativos aos Tributos Federais e à Dívida Ativa da União, da Secretaria

Esse documento foi assinado por BRUNA MACEDO GOMES MOREIRA.

Para validar o documento e suas assinaturas acesse <https://assinatura.e-notariado.org.br/validate> e informe o código KJ7T3-4XK49-K9TE3-ZZ4AU





da Receita Federal do Brasil e Procuradoria Geral da Fazenda Nacional, referente à regularidade fiscal da *de cujus* **10.7**. Declaração do ITCMD nº 84227048; **10.8**. Informação do Colégio Notarial do Brasil da inexistência de testamento; Todos os documentos e certidões acima mencionados ficarão arquivados nestas notas, no classificador eletrônico.

11.- DA NOMEAÇÃO DE INVENTARIANTE: Os herdeiros, por esta mesma escritura, nomeiam como inventariante do Espólio de ANA MARIA RICARDO MORVILLO EL KHOURI, o viúvo meeiro e herdeiro: **RAJA EL KHOURI**, conferindo-lhe todos os poderes iguais aos de inventariante e que se fizerem necessários para representar o espólio ativa e passivamente, em juízo ou fora dele, perante pessoas naturais e/ou jurídicas, de direito público ou privado, podendo praticar todos os atos de administração dos bens que possam, eventualmente, estar fora deste inventário e que serão objeto de futura sobrepartilha; bens esses de todas as classes, sejam os considerados em si mesmos, como os imóveis, móveis, fungíveis, consumíveis, divisíveis, singulares, coletivos etc., bem como os bens reciprocamente considerados, como semoventes, direitos, ações, créditos, títulos, apólices, ações; podendo, inclusive, representar o espólio perante Casas de Penhor, Armazéns Gerais, Depósitos, Alfândegas, Empresa Brasileira de Correios e Telégrafos – ECT, e outras empresas postais, para levantamento, retirada e/ou depósito de metais, celebrar e assinar contratos de câmbio, numerários, mercadorias, máquinas, equipamentos, veículos, e, inclusive, o depósito antigo de moeda ou outras coisas preciosas; podendo movimentar e encerrar contas-correntes bancárias e de poupança; nomear advogado em nome do espólio; enfim, praticar todos os atos que se fizerem necessários e imprescindíveis à defesa do espólio e do cumprimento de suas eventuais obrigações formais, tais como outorga de escrituras de imóveis já vendidos e quitados, dentre outras.

12.- DAS DECLARAÇÕES DAS PARTES: As partes, assumindo a responsabilidade civil e penal, declaram que: **12.1.** para os fins da Lei Federal nº 7.433, de 18/12/1985, regulamentada pelo Decreto nº 93.240, de 09/09/1986, publicado no Diário Oficial da União, em 10/09/1986, que não tramitam, em todo o território nacional e até a presente data, ações reais e pessoais reipersecutórias relativas aos bens e direitos objetos desta

Esse documento foi assinado por BRUNA MACEDO GOMES MOREIRA.

Para validar o documento e suas assinaturas acesse <https://assinatura.e-notariado.org.br/validate> e informe o código KJ7T3-4XK49-K9TE3-ZZ4AU





partilha ou outros ônus reais incidentes sobre os mesmos; **12.2.** que os bens e direitos ora partilhados encontram-se livres e desembaraçados de quaisquer dúvidas, dívidas, impostos, taxas ou ônus de quaisquer natureza; **12.3.** declaram que o “*de cujus*” e os herdeiros não são empregadores urbanos ou rurais e não estão sujeitos às restrições da Lei previdenciária em vigor; **12.4.** que os valores atribuídos aos bens são os de mercado.

13.- DAS DECLARAÇÕES DO ADVOGADO: Pelo advogado, que nos termos do § 1º do Artigo 2º da Lei Federal nº 8.906/1994 (Estatuto da Advocacia), no seu ministério privado, presta serviço público e exerce função social, me foi dito que: na qualidade de advogado dos herdeiros, assessorou e aconselhou seus constituintes, tendo conferido a correção da partilha e seus valores de acordo com a Lei.

14.- DA CENTRAL DE INDISPONIBILIDADE DE BENS e da CNDT DO TST: 14.1. Foi acessada nesta data a Central de Indisponibilidade de Bens, através do site www.indisponibilidade.org.br e obtida a informação de que não consta indisponibilidade em nome do *de cujus*, conforme *hash*: *ebcb.fe3b.4156.c049.131f.98a5.1f40.3123.0383.3dde*; **14.2.** Foi apresentada a Certidão Negativa de Débitos Trabalhistas nº 27551681/2024, em nome da falecida, a qual foi verificada junto ao site do Tribunal Superior do Trabalho na internet (www.tst.jus.br), que fica arquivada nestas Notas.

15.- DO ITCMD: Pelas partes me foi apresentado o cálculo do imposto sobre transmissão causa mortis e de doação de quaisquer bens ou direitos – ITCMD e as respectivas guias desses impostos, recolhidas dentro do prazo legal, sendo as guias recolhidas à Secretaria da Fazenda do Estado de São Paulo, no valor total de R\$ 101.649,87 (cento e um mil, seiscentos e quarenta e nove reais e oitenta e sete centavos), pagas junto a rede bancária, cujas autenticações acham-se mencionadas nas referidas guias, as quais seguirão para registro juntamente com a presente escritura.

16.- DAS ÚLTIMAS DECLARAÇÕES: 16.1.- As partes desprezam a diferença dos centavos, por tratar-se de dizima periódica; **16.2.-** Que ficam ressalvados eventuais erros, omissões ou os direitos de terceiros, requerendo e autorizando, desde já, os Senhores Oficiais de

Esse documento foi assinado por BRUNA MACEDO GOMES MOREIRA.

Para validar o documento e suas assinaturas acesse <https://assinatura.e-notariado.org.br/validate> e informe o código KJ7T3-4XK49-K9TE3-ZZ4AU



Certifico o registro sob o nº 427.196/25-5 em 04/12/2025 da empresa TBA HOLDING S/A, NIRE nº 35300674413, protocolado sob o nº 5131791250. Esta cópia foi autenticada digitalmente e assinada em 09/12/2025 por MARINA CENTURION DARDANI – Secretário Geral. Autenticação: 282027115. A JUCESP garante a autenticidade do registro e da Certidão de Inteiro Teor quando visualizado diretamente no portal www.jucesponline.sp.gov.br.

JUCESP
04 12 25

Registros Públicos, ao Departamento Estadual de Transito a Comissão de Valores Mobiliários – CVM, Bolsas de Valores, Bancos, Instituições Financeiras em geral e onde mais for necessário, a mandar praticar todos os atos imprescindíveis ao registro da presente escritura. Assim o disseram, dou fé, pediram-me e lhes lavrei este instrumento que, feito e lido em voz alta, foi achado conforme, aceitaram, outorgam e assinam. Emitida a DOI (Declarações de Operações Imobiliárias). [Tabelião: R\$6.533,35, Estado: R\$1.856,84, Sec. da Fazenda: R\$1.270,88, Imposto ao Município: R\$ 139,73, Ministério Público: R\$313,61, Registro Civil: R\$343,86, Tribunal de Justiça: R\$448,39, Santa Casa: R\$65,33, **Total: R\$10.971,99**]. Eu, Bruna Macedo Gomes Moreira, substituta, a escrevi e li. Eu, Daniela Conceição Santiago da Silva Dias Franco, substituta, subscrevi. **Devidamente assinada pelos comparecentes, dou fé.** Nada mais. Traslada em seguida. O presente traslado foi confeccionado e assinado digitalmente por BRUNA MACEDO GOMES MOREIRA, substituta, sob a forma de documento eletrônico mediante processo de certificação digital disponibilizado pela ICP-Brasil, nos termos da Medida Provisória nº 2200-2, de 24 de agosto de 2001, devendo, para sua validade, ser conservada em meio eletrônico, bem como comprovada a autoria e integridade



A confirmação da lavratura e da cobrança deste ato poderão ser verificadas após 24hs no site: <https://selodigital.tjsp.jus.br> mediante a informação do código QRCode ou pelo número do SELO DIGITAL Nº: 1112291ES0469255170524246.

Assinado digitalmente por:
BRUNA MACEDO GOMES MOREIRA
CPF: 387.233.228-70
Certificado emitido por AC SINCOR RFB G5
Data: 04/06/2024 11:16:34 -03:00



Esse documento foi assinado por BRUNA MACEDO GOMES MOREIRA.

Para validar o documento e suas assinaturas acesse <https://assinatura.e-notariado.org.br/validade> e informe o código KJ7T3-4XK49-K9TE3-ZZ4AU



Certifico o registro sob o nº 427.196/25-5 em 04/12/2025 da empresa TBA HOLDING S/A, NIRE nº 35300674413, protocolado sob o nº 5131791250. Esta cópia foi autenticada digitalmente e assinada em 09/12/2025 por MARINA CENTURION DARDANI – Secretário Geral. Autenticação: 282027115. A JUCESP garante a autenticidade do registro e da Certidão de Inteiro Teor quando visualizado diretamente no portal www.jucesponline.sp.gov.br.