

E. R. 111
SIMPI

JUCESP



JUCESP PROTOCOLO
5.340.943/25-2



PHD CONSTRUÇÕES, EMPREENDIMENTOS E PARTICIPAÇÕES S.A.

CNPJ 57.214.363/0001-47

NIRE 35-3.0049385.1

Ata da Assembleia Geral Extraordinária realizada em 15 de dezembro de 2025.

Local e horário: na sede da “Companhia”, localizada na Cidade de São Paulo, Estado de São Paulo, na Rua Augusta, 890, sala 1.306, CEP 01304-001, às 9h (nove horas), realizada de forma remota, exclusivamente eletrônica, dispensada por todos os presentes a gravação.

Convocação: independente de aviso, conforme permissivo constante do Art. 124, parágrafo 4º, da Lei n. 6.404, de 15 de dezembro de 1976 (a “Lei das S.A.”).

Quorum: acionistas presentes representando a totalidade do capital social, conforme assinaturas no “Livro de Presença de Acionistas”.

Mesa: Sra. Muriel Matalon, Presidente. Sra. Michele Matalon, Secretária.

Ordem do Dia: deliberar a respeito da destinação dos lucros registrados na conta de reserva de lucros até 31/12/2024 e destinação dos lucros auferidos durante o exercício de 2025.

Deliberações: por unanimidade, observadas as restrições legais ao exercício do direito de voto, sem qualquer oposição, ressalva, restrição ou protesto dos presentes, foram adotadas as seguintes resoluções:

1. Aprovar seja a totalidade dos lucros registrados na conta de reserva de lucros da Companhia até 31/12/2024, no valor de **R\$4.011.515,05 (quatro milhões, onze mil, quinhentos e quinze reais, e cinco centavos)**, conforme Demonstrações Financeiras do exercício de 2024, destinada à distribuição de dividendos aos acionistas, na proporção com que participam do capital social da Companhia;
2. Aprovar seja a totalidade dos lucros do corrente exercício de 2025, apurados parcialmente pela Companhia, no valor de **R\$3.524.658,85 (três milhões, quinhentos e vinte e quatro mil, seiscientos e cinquenta e oito reais, e oitenta e cinco centavos)**, conforme balancete levantado em 30/11/2025, que faz parte desta Ata como **Anexo I**, destinada à distribuição de dividendos aos acionistas, na proporção com que participam do capital social da Companhia;
 - 2.1. Determinar que do valor expresso no Item 2 supra, 5% (cinco) por cento deverá ser aplicado na constituição da Reserva Legal da Companhia, em observância ao Artigo 193 da Lei das S.A., se aplicável, sendo o saldo restante destinado à distribuição aos acionistas, nos termos já estabelecidos no Item 2.
3. Aprovar seja a totalidade do saldo de lucros do corrente exercício de 2025, que superem o montante referido no Item 2 anterior, e que venham a ser apurados até 31/12/2025, destinada à distribuição de dividendos aos acionistas, na proporção com que participam do capital social da Companhia, devendo os valores mencionados no Item 2 e neste Item 3 serem confirmados, de maneira definitiva, na Assembleia Geral Ordinária de acionistas da Companhia, a ser realizada em 2026;



4. Determinar que os dividendos deliberados, nos termos dos Itens 1 e 2 supra, sejam pagos aos acionistas a partir desta data, e os dividendos deliberados, nos termos do Item 3 supra, sejam pagos a partir da realização da Assembleia Geral Ordinária de acionistas da Companhia, a realizar-se em 2026, todos de forma parcelada e trimestralmente, conforme disponibilidade do caixa da Companhia, mas, impreterivelmente, até 31 de dezembro de 2028;
5. Autorizar a administração da Companhia a providenciar o quanto for necessário para realizar as deliberações tomadas nesta ata.

Encerramento: Nada mais havendo a tratar, foram encerrados os trabalhos e lavrada esta ata, na forma de sumário, sendo ela cópia fiel daquela lançada no Livro de Atas de Assembleias Gerais da Companhia, que, tendo sido lida e achada conforme, foi assinada. **Mesa:** Muriel Matalon, Presidente. Michele Matalon, Secretária. **Acionistas:** Muriel Matalon; Michele Matalon, Maurício Paulo Matalon e ARBA Administração S.A. (neste ato representada por seus Diretores, Rafael Matalon e Marco Matalon).

As partes reconhecem que as declarações de vontade das partes mediante assinatura digital presumem-se verdadeiras em relação aos signatários quando é utilizado (i) o processo de certificação disponibilizado pela Infraestrutura de Chaves Públicas Brasileira – ICP-Brasil, ou (ii) outro meio de comprovação da auditoria e integridade do documento em forma eletrônica, desde que admitido como válido pelas partes ou aceito pela pessoa a quem for oposto o documento, conforme admitido pelo art. 10 e seus parágrafos da Medida Provisória nº 2.200, de 24 de agosto de 2001, em vigor no Brasil, reconhecendo a forma de contratação em meio eletrônico, digital e informático como válida e plenamente eficaz. Na forma acima prevista, a presente ata, bem como demais instrumentos que dela decorrem, caso necessário, podem ser assinados digitalmente por meio eletrônico conforme disposto neste parágrafo.

São Paulo, 15 de dezembro de 2025.

Mesa:

Muriel Matalon
Presidente

Michele Matalon
Secretária

N/Ref: 24202401-2074





PROTÓCOLO DE ASSINATURA(S)

O documento acima foi proposto para assinatura digital na plataforma Portal OAB. Para verificar as assinaturas clique no link: <http://oab.portaldeassinaturas.com.br/Verificar/7083-8F34-2222-D80C> ou vá até o site <http://oab.portaldeassinaturas.com.br> e utilize o código abaixo para verificar se este documento é válido.

Código para verificação: 7083-8F34-2222-D80C



Hash do Documento

09787928C6466CD6D098F047232A8466FDD7CFF693747C8041CDBC3508D8B21E

O(s) nome(s) indicado(s) para assinatura, bem como seu(s) status em 18/12/2025 é(são) :

- Muriel Matalon - 033.663.218-57 em 18/12/2025 10:59 UTC-03:00
Tipo: Certificado Digital

Evidências

Geolocation: Latitude: -23.5694933 Longitude: -46.6664821 Accuracy: 17.434

IP: 172.16.4.14

AC: AC Certisign RFB G5

- Michele Matalon - 033.663.208-85 em 17/12/2025 16:31 UTC-03:00
Tipo: Certificado Digital

Evidências

Geolocation: Location not shared by user.

IP: 172.16.4.6

AC: AC Certisign RFB G5



PHD CONSTRUÇÕES EMPREENDIMENTOS E PARTICIPAÇÕES S.A. (1001)

CNPJ/CPF: 57.214.363/0001-47

End.: Rua AUGUSTA 890-SALA 1306-CONSOLIDAÇÃO - CEP: 01304-001

Município: SÃO PAULO

UF: SP

Emitido em: 17/12/2025

Período: Janeiro a Novembro de 2025

Acesso	Terc	Classificador	Nome da Conta	C/C.	Saldo Inicial	Mov.Débito	Mov.Crédito	Saldo Final
10000		1000000000	A T I V O		36.687.074,88	13.506.948,22	11.742.548,34	38.451.474,76
11000		1100000000	ATIVO CIRCULANTE		4.976.296,72	11.694.257,22	10.448.625,70	6.221.928,24
11100		1101000000	DISPONÍVEL		460.066,61	9.613.275,02	8.627.373,59	1.445.968,04
11102		1101020000	BANCO ITAÚ		271.850,64	6.898.816,98	5.732.898,51	1.437.769,11
11104		1101040000	BANCO RENDIMENTO		188.209,42	0,00	180.015,00	8.194,42
11105		1101050000	BANCO SAFRA		6,55	2.714.458,04	2.714.460,08	4,51
11200		1102000000	APLICAÇÃO FINANCEIRA		488.380,60	1.901.988,36	1.638.799,91	751.569,05
11207		1102070000	CDB DI- ITAÚ		70.654,99	4.074,78	51.418,41	23.311,36
11208		1102080000	CDB SAFRA		417.725,61	1.897.913,58	1.587.381,50	728.257,69
11300		1103000000	CLIENTES		41.236,82	8.273,59	49.510,41	0,00
11307		1103070000	PROM. COMPRADOR- V.N.CONCEICAO		41.236,82	8.273,59	49.510,41	0,00
11400		1104000000	EMPREENDIMENTO EM CONJUNTO		14.037,56	51.487,13	40.641,75	24.882,94
11409		1104090000	MAC - V.N.CONCEICAO		12.099,96	51.271,23	40.634,19	22.737,00
11410		1104100000	AGRA - V.N.CONCEICAO		52,26	0,00	0,00	52,26
11418		1104180000	DIVINO SALVADOR		1.885,34	215,90	7,56	2.093,68
11500		1105000000	OUTROS CREDITOS		9.160,00	79.511,41	69.110,17	19.561,24
11502		1105020000	IRRF S/APLIC.FINAN.A RECUPERAR		0,00	9.420,68	7.660,33	1.760,35
11503		1105030000	ADIANTAMENTO A FORNECEDORES		9.160,00	35.240,48	44.400,48	0,00
11504		1105040000	ADIANTAMENTO A TERCEIROS		0,00	865,90	475,01	390,89
11506		1105060000	ADIANT. FORNECEDOR- GOOGLE		0,00	900,00	900,00	0,00
11519		1105190000	ADIANTAMENTO DE FERIAS		0,00	13.999,13	13.999,13	0,00
11520		1105200000	ADIANT. 13º SALARIO		0,00	17.410,00	0,00	17.410,00
11521		1105210000	VALORES A RECEBER		0,00	1.675,22	1.675,22	0,00
11600		1106000000	IMOVEIS EM CONSTRUCAO		125.960,12	18.920,00	0,00	144.880,12
11625		1106250000	VIP AUGUSTA/ AUSTRALIA		68.312,40	18.920,00	0,00	87.232,40
11626		1106260000	ATTITUDE/ VENEZA		55.547,66	0,00	0,00	55.547,66
11627		1106270000	HYPER HOME/ ANTONIO BENTO		2.100,06	0,00	0,00	2.100,06
11700		1107000000	TERRENOS		3.819.787,37	0,00	0,00	3.819.787,37
11708		1107080000	FAZENDA MUITAS PEDRAS- ITU		897.500,00	0,00	0,00	897.500,00
11709		1107090000	FAZENDA PEDRAS VERDES- ITU		897.500,00	0,00	0,00	897.500,00
11710		1107100000	SITIO PEDRA GRANDE- ITU		487.287,37	0,00	0,00	487.287,37
11711		1107110000	TERRENO UBALDINO, 109		900.000,00	0,00	0,00	900.000,00
11712		1107120000	TERRENO UBALDINO/ CELSO GARCIA		637.500,00	0,00	0,00	637.500,00
11900		1109000000	DESPESAS DO EXERCICIO SEGUINTE		17.667,64	20.801,71	23.189,87	15.279,48
11903		1109030000	SEGUROS		17.667,64	20.801,71	23.189,87	15.279,48
13000		1300000000	ATIVO NÃO CIRCULANTE		31.710.778,16	1.812.691,00	1.293.922,64	32.229.546,52
13100		1301000000	INVESTIMENTOS		18.703.030,05	1.735.883,00	655.500,00	19.783.413,05
13106		1301060000	SPE IEPE		2.285.714,00	0,00	0,00	2.285.714,00
13114		1301140000	SPE PAINEIRA (CONS. IEPE)		142,00	0,00	0,00	142,00
13150		1301500000	OUTROS INVESTIMENTOS		16.417.174,05	1.735.883,00	655.500,00	17.497.557,05
13155		1301500500	AFAC SPE IEPE		0,00	50.633,00	0,00	50.633,00
13179		1301502900	SCP BELA CINTRA CORPORATE		93.723,50	0,00	0,00	93.723,50
13186		1301503600	SCP CENTRO LOGIST. IMIGRANTES		3.411.181,00	0,00	0,00	3.411.181,00
13187		1301503700	SCP SEI TUIUTI II		5.652,43	0,00	0,00	5.652,43
13188		1301503800	SCP CRISTÓVÃO 1800		2.576.286,60	0,00	0,00	2.576.286,60
13189		1301503900	SCP CLG AEROPORTO		3.581.110,17	0,00	0,00	3.581.110,17
13192		1301504200	SCP LAGOA DO SOL		225.000,00	0,00	0,00	225.000,00
13193		1301504300	SCP CENTRO LOGISTICO PERUS		4.568.720,35	0,00	0,00	4.568.720,35
13194		1301504400	SCP MARILIA		1.000.000,00	0,00	0,00	1.000.000,00
13195		1301504500	SCP QUOTAS		655.500,00	0,00	655.500,00	0,00

Balancete Analítico (Valores em Reais)

Folha: 00002

PHD CONSTRUÇÕES EMPREENDIMENTOS E PARTICIPAÇÕES S.A. (1001)

CNPJ/CPF: 57.214.363/0001-47

End.: Rua AUGUSTA 890-SALA 1306-CONSOLAÇÃO - CEP: 01304-001

Município: SÃO PAULO

UF: SP

Emitido em: 17/12/2025

Período: Janeiro a Novembro de 2025

Acesso	Terc	Classificador	Nome da Conta	C/C.	Saldo Inicial	Mov.Débito	Mov.Crédito	Saldo Final
13196		1301504600	SCP ANA HELENA		300.000,00	710.000,00	0,00	1.010.000,00
13197		1301504700	SCP DP INC CASA SAO PAULO JARD		0,00	975.250,00	0,00	975.250,00
13200		1302000000	IMOBILIZADO		1.459.185,41	76.808,00	0,00	1.535.993,41
13202		1302020000	VEICULOS		635.500,00	70.000,00	0,00	705.500,00
13206		1302060000	MOVEIS E UTENSILIOS		7.547,73	6.808,00	0,00	14.355,73
13209		1302090000	EQUIPAMENTOS DE INFORMATICA		9.160,09	0,00	0,00	9.160,09
13216		1302160000	EDIFICACOES		806.977,59	0,00	0,00	806.977,59
13300		1303000000	DEPRECIACAO ACUMULADA		-854.591,21	0,00	97.290,73	-951.881,94
13302		1303020000	VEICULOS		-369.303,04	0,00	80.893,18	-450.196,22
13306		1303060000	MOVEIS E UTENSILIOS		-5.633,72	0,00	376,71	-6.010,43
13309		1303090000	EQUIPAMENTOS DE INFORMATICA		-9.160,09	0,00	0,00	-9.160,09
13316		1303160000	EDIFICACOES		-470.494,36	0,00	16.020,84	-486.515,20
13400		1304000000	INTANGÍVEL		4.838,00	0,00	0,00	4.838,00
13401		1304010000	LICENÇA DE USO		4.838,00	0,00	0,00	4.838,00
13700		1307000000	PROPRIEDADE P/ INVESTIMENTO		14.759.618,79	0,00	0,00	14.759.618,79
13701		1307010000	PINHEIROS		1.071.461,25	0,00	0,00	1.071.461,25
13702		1307020000	NOVA CIDADE/ FARIA LIMA		2.883.541,71	0,00	0,00	2.883.541,71
13703		1307030000	CARDEAL ARCOVERDE		1.610.132,64	0,00	0,00	1.610.132,64
13704		1307040000	TEODORO SAMPAIO		3.394.000,00	0,00	0,00	3.394.000,00
13705		1307050000	BELAUGUSTA		936.546,93	0,00	0,00	936.546,93
13706		1307060000	BELA CINTRA/ ROOF GARDENS		763.600,00	0,00	0,00	763.600,00
13707		1307070000	HOLANDA/ DESEO		1.501.495,00	0,00	0,00	1.501.495,00
13708		1307080000	VENEZA/ ATTITUDE		407.733,50	0,00	0,00	407.733,50
13709		1307090000	ANTONIO BENTO/ HYPER HOME		494.324,00	0,00	0,00	494.324,00
13712		1307120000	CASA MARESIAS N° 2031		1.696.783,76	0,00	0,00	1.696.783,76
13800		1308000000	DEPRECIACÃO ACUMULADA		-2.361.302,88	0,00	541.131,91	-2.902.434,79
13801		1308010000	IMÓVEIS		-2.361.302,88	0,00	541.131,91	-2.902.434,79

Este documento foi assinado digitalmente por Muriel Malalon e Antonio Aparecido Teixeira.
Para verificar as assinaturas vá ao site <http://cab.portaldeassinaturas.com.br> e utilize o código D518-728A-EAD6-8E74.

Balancete Analítico (Valores em Reais)

Folha: 00003

PHD CONSTRUÇÕES EMPREENDIMENTOS E PARTICIPAÇÕES S.A. (1001)

CNPJ/CPF: 57.214.363/0001-47

End.: Rua AUGUSTA 890-SALA 1306-CONSOLACÃO - CEP: 01304-001

Município: SÃO PAULO

UF: SP

Emitido em: 17/12/2025

Período: Janeiro a Novembro de 2025

Acesso	Terc	Classificador	Nome da Conta	C/C.	Saldo Inicial	Mov.Débito	Mov.Crédito	Saldo Final
20000		2000000000	P A S S I V O		36.687.074,88	6.401.634,45	4.641.375,48	34.926.815,91
21000		2100000000	PASSIVO CIRCULANTE		4.310.802,96	1.118.987,99	966.386,63	4.158.201,60
21100		2101000000	FORNECEDORES		302,96	171.335,36	196.618,03	25.585,63
21101		2101010000	FORNECEDORES DIVERSOS		302,96	171.335,36	196.618,03	25.585,63
21200		2102000000	OBRIGAÇÕES FISCAIS		162.489,49	604.486,32	454.712,84	12.716,01
21201		2102010000	PIS A RECOLHER		4.164,46	25.580,05	23.513,72	2.098,13
21202		2102020000	COFINS A RECOLHER		19.220,57	118.061,79	108.524,91	9.683,69
21203		2102030000	IRPJ A RECOLHER		98.869,28	324.945,22	226.075,94	0,00
21204		2102040000	CONTRIBUIÇÃO SOCIAL A RECOLHER		39.945,49	127.991,07	88.045,58	0,00
21205		2102050000	IRRF A RECOLHER		45,00	1.751,22	1.971,51	265,29
21206		2102060000	RETENÇÕES LEI 10833/03		244,69	6.156,97	6.581,18	668,90
21300		2103000000	OBRIGAÇÕES TRABALHISTAS		11.110,55	315.566,31	304.455,76	0,00
21301		2103010000	SALÁRIOS A PAGAR		0,00	186.919,00	186.919,00	0,00
21302		2103020000	PRÓ LABORE A PAGAR		0,00	13.510,20	13.510,20	0,00
21303		2103030000	INSS A RECOLHER		7.718,85	88.859,74	81.140,89	0,00
21304		2103040000	FGTS A RECOLHER		2.319,53	19.200,36	16.880,83	0,00
21309		2103090000	IRRF S/ FOLHA A RECOLHER		1.072,17	7.077,01	6.004,84	0,00
21400		2104000000	DÉBITOS PARTES RELACIONADAS		3.800.000,00	0,00	0,00	3.800.000,00
21409		2104090000	ADIANTAMENTO DE PARCEIROS		3.800.000,00	0,00	0,00	3.800.000,00
21600		2106000000	OUTROS DEBITOS		79.300,00	27.600,00	10.600,00	62.300,00
21605		2106050000	DEPÓSITO A DEVOLVER		2.000,00	3.600,00	1.600,00	0,00
21606		2106060000	DEPÓSITO CAUÇÃO		77.300,00	24.000,00	9.000,00	62.300,00
21700		2107000000	ANTECIPACAO DE LUCROS		257.599,96	0,00	0,00	257.599,96
21715		2107150000	SCP CLG AEROPORTO		22.270,07	0,00	0,00	22.270,07
21716		2107160000	SCP CENTRO LOGIST. IMIGRANTES		235.329,89	0,00	0,00	235.329,89
22000		2200000000	PASSIVO NÃO CIRCULANTE		10.138.233,32	49.510,41	14.988,85	10.103.711,76
22400		2204000000	RECEITA DIFERIDA IMÓVEIS VEND		41.236,82	49.510,41	8.273,59	0,00
22406		2204060000	EMPREENDIMENTO VNC		41.236,82	49.510,41	8.273,59	0,00
22500		2205000000	CUSTO DIFERIDO DE IMÓVEIS VEND		-6.715,26	0,00	6.715,26	0,00
22506		2205060000	EMPREENDIMENTO VNC		-6.715,26	0,00	6.715,26	0,00
22600		2206000000	DISTRIBUIÇÃO DE LUCROS A PAGAR		10.103.711,76	0,00	0,00	10.103.711,76
22601		2206010000	DISTRIBUIÇÃO DE LUCROS A PAGAR		10.103.711,76	0,00	0,00	10.103.711,76
24000		2400000000	PATRIMONIO LIQUIDO		22.238.038,60	5.233.136,05	3.660.000,00	20.664.902,55
24100		2401000000	PATRIMONIO LIQUIDO		15.512.855,37	0,00	0,00	15.512.855,37
24125		2401250000	CAPITAL REALIZADO		15.512.855,37	0,00	0,00	15.512.855,37
24200		2402000000	RESERVAS P/ AUMENTO DE CAPITAL		430.000,00	250.000,00	0,00	180.000,00
24201		2402010000	MURIEL MATALON		240.000,00	150.000,00	0,00	90.000,00
24202		2402020000	MICHELE MATALON		190.000,00	100.000,00	0,00	90.000,00
24300		2403000000	LUCROS OU PREJUÍZOS ACUMULADOS		5.451.515,05	4.980.000,00	3.660.000,00	4.131.515,05
24303		2403030000	LUCROS/PREJUÍZOS ACUMULADOS		6.962.608,12	3.660.000,00	0,00	3.302.608,12
24304		2403040000	DISTRIBUIÇÃO DE LUCROS		-3.660.000,00	1.320.000,00	3.660.000,00	-1.320.000,00
24305		2403050000	LUCRO DO EXERCÍCIO		2.148.906,93	0,00	0,00	2.148.906,93
24400		2404000000	RESERVAS		838.015,75	0,00	0,00	838.015,75
24401		2404010000	RESERVA LEGAL		838.015,75	0,00	0,00	838.015,75
24500		2405000000	CAPITAL SOCIAL- SCP		5.652,43	0,00	0,00	5.652,43

Balancete Analítico (Valores em Reais)

Folha: 00004

PHD CONSTRUÇÕES EMPREENDIMENTOS E PARTICIPAÇÕES S.A. (1001)

CNPJ/CPF: 57.214.363/0001-47

End.: Rua AUGUSTA 890-SALA 1306-CONSULTATUM CEP: 01304-001

Município: SÃO PAULO

UF: SP

Emitido em: 17/12/2025

Período: Janeiro a Novembro de 2025

Acesso	Terc	Classificador	Nome da Conta	C/C.	Saldo Inicial	Mov.Débito	Mov.Crédito	Saldo Final
24501		2405010000	CONSULTATUM		1.313,06	0,00	0,00	1.313,06
24503		2405030000	PHD CONSTR. EMPR. E PARTIC.		4.339,37	0,00	0,00	4.339,37
24600		2406000000	LUCROS DISTRIBUIDOS- SCP		0,00	3.136,05	0,00	-3.136,05
24601		2406010000	CONSULTATUM		0,00	3.136,05	0,00	-3.136,05

PHD CONSTRUÇÕES EMPREENDIMENTOS E PARTICIPAÇÕES S.A. (1001)

CNPJ/CPF: 57.214.363/0001-47

End.: Rua AUGUSTA 890-SALA 1306-CONSOLAÇÃO-CEP: 01004-001

Município: SÃO PAULO

UF: SP

Emitido em: 17/12/2025

Período: Janeiro a Novembro de 2025

Acesso	Terc	Classificador	Nome da Conta	C/C.	Saldo Inicial	Mov.Débito	Mov.Crédito	Saldo Final
50000		5000000000	CONTAS DE DESPESAS		0,00	2.513.828,35	46.155,97	2.467.672,38
51000		5100000000	DESPESAS OPERACIONAIS		0,00	2.507.113,09	46.155,97	2.460.957,12
51199		5101000000	DESPESAS COM PESSOAL		0,00	320.929,15	4.183,06	316.746,09
51100		5101010000	SALARIOS E ENCARGOS		0,00	320.929,15	4.183,06	316.746,09
51101		5101010100	SALARIOS		0,00	193.213,60	0,00	193.213,60
51103		5101010300	FERIAS		0,00	15.855,11	0,00	15.855,11
51106		5101010600	ANUENIO/ BIENIO		0,00	378,35	0,00	378,35
51108		5101010800	QUOTA PREVIDENCIA SOCIAL		0,00	60.175,10	0,00	60.175,10
51109		5101010900	FGTS		0,00	16.880,83	0,00	16.880,83
51110		5101011000	PRO-LABORE		0,00	15.180,00	0,00	15.180,00
51112		5101011200	VALE TRANSPORTE		0,00	10.526,60	4.183,06	6.343,54
51128		5101012800	CESTA BASICA		0,00	7.820,00	0,00	7.820,00
51131		5101013100	ABONO PECUNIARIO		0,00	899,56	0,00	899,56
52000		5102000000	DESPESAS TRIBUTARIAS		0,00	364.161,29	21.805,18	342.356,11
52100		5102010000	IMPOSTOS E TAXAS		0,00	364.161,29	21.805,18	342.356,11
52106		5102010600	I.T.R.		0,00	479,46	0,00	479,46
52110		5102011000	TAXAS DIVERSAS		0,00	1.214,16	0,00	1.214,16
52111		5102011100	IMP PREDIAL E TERRITORIAL		0,00	192.175,88	21.805,18	170.370,70
52112		5102011200	I.T.B.I.		0,00	169.200,00	0,00	169.200,00
52118		5102011800	I.R.F.		0,00	411,75	0,00	411,75
52122		5102012200	TAXA DE FUNCIONAMENTO		0,00	680,04	0,00	680,04
53000		5103000000	DESPESAS COM VEICULOS		0,00	29.367,91	0,00	29.367,91
53100		5103010000	DESPESAS COM VEICULOS		0,00	29.367,91	0,00	29.367,91
53104		5103010400	LICENCIAMENTO		0,00	1.509,66	0,00	1.509,66
53108		5103010800	MULTAS DE TRANSITO		0,00	3.245,31	0,00	3.245,31
53109		5103010900	I.P.V.A		0,00	24.612,94	0,00	24.612,94
54000		5104000000	DESPESAS ADMINISTRATIVAS		0,00	1.785.581,88	20.167,73	1.765.414,15
54100		5104010000	DESPESAS GERAIS		0,00	1.785.351,88	20.167,73	1.765.184,15
54103		5104010300	ASSISTENCIA CONTABIL		0,00	124.272,24	0,00	124.272,24
54104		5104010400	ASSISTENCIA JURIDICA		0,00	85.812,38	0,00	85.812,38
54106		5104010600	IMPR E MAT ESCRITORIO		0,00	9.015,15	0,00	9.015,15
54108		5104010800	XEROX, AUTENT, RECONH.DE FIRMA		0,00	1.517,25	0,00	1.517,25
54109		5104010900	ASSINATURA DE TV		0,00	3.946,68	0,00	3.946,68
54113		5104011300	ENERGIA ELETRICA		0,00	121.969,00	0,00	121.969,00
54115		5104011500	CONTA DE AGUA		0,00	9.709,40	0,00	9.709,40
54116		5104011600	FRETES E TRANSPORTES		0,00	886,12	0,00	886,12
54117		5104011700	DESPESAS C/ GÁS		0,00	4.405,02	0,00	4.405,02
54118		5104011800	DESPESAS LEGAIS		0,00	12.139,81	0,00	12.139,81
54124		5104012400	DEPRECIACAO PROPR. INVESTIMENTO		0,00	541.131,91	0,00	541.131,91
54125		5104012500	DESPESAS DE DEPRECIACAO		0,00	97.290,73	0,00	97.290,73
54133		5104013300	INTERMEDIAÇÃO E ASSESSORIA		0,00	69.801,18	0,00	69.801,18
54139		5104013900	CONSERVACAO E MANUTENCAO		0,00	83.453,47	3.748,00	79.705,47
54144		5104014400	CONDOMINIO		0,00	414.768,36	15.892,26	398.876,10
54145		5104014500	DESPESAS DIVERSAS		0,00	43.057,60	176,93	42.880,67
54147		5104014700	AUDITORIA		0,00	33.000,00	0,00	33.000,00
54150		5104015000	TELEFONE		0,00	34.852,20	0,00	34.852,20
54155		5104015500	LICENÇA DE USO DE PROGRAMAS		0,00	18.994,07	0,00	18.994,07
54157		5104015700	SEGUROS		0,00	23.540,41	350,54	23.189,87
54165		5104016500	MOVEIS E UTENSILIOS		0,00	12.325,35	0,00	12.325,35
54170		5104017000	DOACOES		0,00	20.128,56	0,00	20.128,56
54190		5104019000	DESPESAS C/INTERNET		0,00	17.416,19	0,00	17.416,19
54198		5104019800	DESPESAS C/ INFORMÁTICA		0,00	1.918,80	0,00	1.918,80

Este documento foi assinado digitalmente por Muriel Malalon e Antonio Aparecido Teixeira. Para verificar as assinaturas vá ao site <http://oab.portaldeassinaturas.com.br> e utilize o código D518-726A-EAD6-8E74.

Balancete Analítico (Valores em Reais)

Folha: 00006

PHD CONSTRUÇÕES EMPREENDIMENTOS E PARTICIPAÇÕES S.A. (1001)

CNEJ/CPF: 57.214.363/0001-47

End.: Rua AUGUSTA 890-SALA 1306-CONSOLAÇÃO-CEP: 01804-001

Município: SÃO PAULO

UF: SP

Emitido em: 17/12/2025

Período: Janeiro a Novembro de 2025

Acesso	Terc	Classificador	Nome da Conta	C/C.	Saldo Inicial	Mov.Débito	Mov.Crédito	Saldo Final
54200		5104020000	DESPEAS C/ EMPREENDIMENTOS		0,00	230,00	0,00	230,00
54212		5104021200	DESPEAS DIVERSAS		0,00	230,00	0,00	230,00
55000		5105000000	DESPEAS FINANCEIRAS		0,00	7.072,86	0,00	7.072,86
55100		5105010000	ENCARGOS FINANCEIROS		0,00	7.072,86	0,00	7.072,86
55101		5105010100	MULTA E MORA FISCAL		0,00	153,84	0,00	153,84
55102		5105010200	DESPEAS BANCARIAS		0,00	6.612,09	0,00	6.612,09
55104		5105010400	JUROS PASSIVOS		0,00	136,47	0,00	136,47
55107		5105010700	I.O.F.		0,00	170,46	0,00	170,46
59000		5900000000	CONTAS DE RESULTADO		0,00	6.715,26	0,00	6.715,26
59700		5907000000	CUSTOS		0,00	6.715,26	0,00	6.715,26
59706		5907060000	EDIF. VILA NOVA CONCEICAO		0,00	6.715,26	0,00	6.715,26

Balancete Analítico (Valores em Reais)

Folha: 00007

PHD CONSTRUÇÕES EMPREENDIMENTOS E PARTICIPAÇÕES S.A. (1001)

CNPJ/CPF: 57.214.363/0001-47

End.: Rua AUGUSTA 890-SALA 1306-CONS. LAZARÃO - CEP: 01004-001

Município: SÃO PAULO

UF: SP

Emitido em: 17/12/2025

Período: Janeiro a Novembro de 2025

Acesso	Terc	Classificador	Nome da Conta	C/C.	Saldo Inicial	Mov.Débito	Mov.Crédito	Saldo Final
60000		6000000000	CONTAS DE RECEITAS		0,00	446.160,15	6.438.491,38	5.992.331,23
61000		6100000000	RECEITAS		0,00	446.160,15	3.617.496,94	3.171.336,79
61100		6101000000	RECEITA DE IMOVEIS VENDIDOS		0,00	0,00	49.510,41	49.510,41
61106		6101060000	EDIF. VILA NOVA CONCEICAO		0,00	0,00	49.510,41	49.510,41
61200		6102000000	SERVICOS PRESTADOS		0,00	0,00	3.567.986,53	3.567.986,53
61205		6102050000	ALUGUEIS		0,00	0,00	3.156.029,60	3.156.029,60
61206		6102060000	ALUGUEIS COWORKING		0,00	0,00	411.956,93	411.956,93
61300		6103000000	IMPOSTOS FATURADOS		0,00	446.160,15	0,00	-446.160,15
61302		6103020000	PIS S/FATURAMENTO		0,00	23.513,72	0,00	-23.513,72
61307		6103070000	COFINS S/FATURAMENTO		0,00	108.524,91	0,00	-108.524,91
61308		6103080000	I.R.P.J.		0,00	226.075,94	0,00	-226.075,94
61309		6103090000	CONTRIBUICAO SOCIAL		0,00	88.045,58	0,00	-88.045,58
65000		6500000000	RECEITAS FINANCEIRAS		0,00	0,00	38.337,75	38.337,75
65100		6501000000	RECEITAS FINANCEIRAS		0,00	0,00	38.337,75	38.337,75
65103		6501030000	RENDIMENTO S/APLIC.FINANCEIRAS		0,00	0,00	35.976,97	35.976,97
65106		6501060000	JUROS S/ ALUGUEL		0,00	0,00	269,21	269,21
65108		6501080000	MULTA RESCISÓRIA		0,00	0,00	2.091,57	2.091,57
66000		6600000000	OUTRAS RECEITAS OPERACIONAIS		0,00	0,00	2.782.656,69	2.782.656,69
66100		6601000000	OUTRAS RECEITAS OPERACIONAIS		0,00	0,00	1.976,72	1.976,72
66110		6601100000	REND. APLIC. FINANC- MAC/ VNC		0,00	0,00	1.760,82	1.760,82
66111		6601110000	REND. APLIC. FINANC- DIV. SALV		0,00	0,00	215,90	215,90
66200		6602000000	LUCROS RECEBIDOS		0,00	0,00	2.780.679,97	2.780.679,97
66219		6602190000	SCP CENTRO LOGIST. IMIGRANTES		0,00	0,00	640.597,73	640.597,73
66220		6602200000	SCP CLG AEROPORTO		0,00	0,00	583.262,72	583.262,72
66222		6602220000	SCP SEI TUIUTI II		0,00	0,00	13.500,00	13.500,00
66224		6602240000	SCP CENTRO LOGISTICO PERUS		0,00	0,00	254.381,52	254.381,52
66225		6602250000	SCP QUOTAS		0,00	0,00	1.204.500,00	1.204.500,00
66250		6602500000	COND. TEODORO SAMPAIO		0,00	0,00	84.438,00	84.438,00

Este documento foi assinado digitalmente por Muriel Malalon e Antonio Aparecido Teixeira. Para verificar as assinaturas vá ao site <http://oab.portaldeassinaturas.com.br> e utilize o código D518-728A-EAD6-8E74.

Balancete Analítico (Valores em Reais)

Folha: 00008

PHD CONSTRUÇÕES EMPREENDIMENTOS E PARTICIPAÇÕES S.A. (1001)

CNPJ/CPF: 57.214.363/0001-47

End.: Rua AUGUSTA 890-SALA 1306-CONSOLAÇÃO-CEP: 01304-001

Município: SÃO PAULO

UF: SP

Emitido em: 17/12/2025

Período: Janeiro a Novembro de 2025

Acesso	Terc	Classificador	Nome da Conta	C/C.	Saldo Inicial	Mov.Débito	Mov.Crédito	Saldo Final
--------	------	---------------	---------------	------	---------------	------------	-------------	-------------

Resumo do Balancete

A T I V O	38.451.474,76D
P A S S I V O	34.926.815,91C
CONTAS DE DESPESAS	2.467.672,38D
CONTAS DE RECEITAS	5.992.331,23C
Diferença	0,00
Resultado do Período	3.524.658,85C

ANTONIO APARECIDO TEIXEIRA
CONTABILISTA CRC: 1SP123904/O-6
CPF: 948.907.498-53

PHD CONSTRUÇÕES EMPREENDIMENTOS E PARTICIPAÇÕES S.A.
MURIEL MATALON
DIRETORA PRESIDENTE CPF: 033.663.218-57

PROTOCOLO DE ASSINATURA(S)

O documento acima foi proposto para assinatura digital na plataforma Portal OAB. Para verificar as assinaturas clique no link: <http://oab.portaldeassinaturas.com.br/Verificar/D518-728A-EAD6-8E74> ou vá até o site <http://oab.portaldeassinaturas.com.br> e utilize o código abaixo para verificar se este documento é válido.

Código para verificação: D518-728A-EAD6-8E74



Hash do Documento

3F9C125C4D0D544CA2ECD6CC25204180689D9A90345238B4523162686C7C1F27

O(s) nome(s) indicado(s) para assinatura, bem como seu(s) status em 18/12/2025 é(são) :

Muriel Matalon - 033.663.218-57 em 18/12/2025 10:54 UTC-03:00

Tipo: Certificado Digital

Evidências

Geolocation: Latitude: -23.5694691 Longitude: -46.6664819 Accuracy: 17.161

IP: 172.16.4.7

AC: AC Certisign RFB G5

Antonio Aparecido Teixeira - 948.907.498-53 em 17/12/2025 16:45 UTC-03:00

Tipo: Certificado Digital

Evidências

Geolocation: Latitude: -23.5163328 Longitude: -46.6802013 Accuracy: 2022.5312470075994

IP: 172.16.4.7

AC: AC SOLUTI Multipla v5 G2

