

CERTIDÃO DE INTEIRO TEOR

DOCUMENTO EMITIDO PELA INTERNET

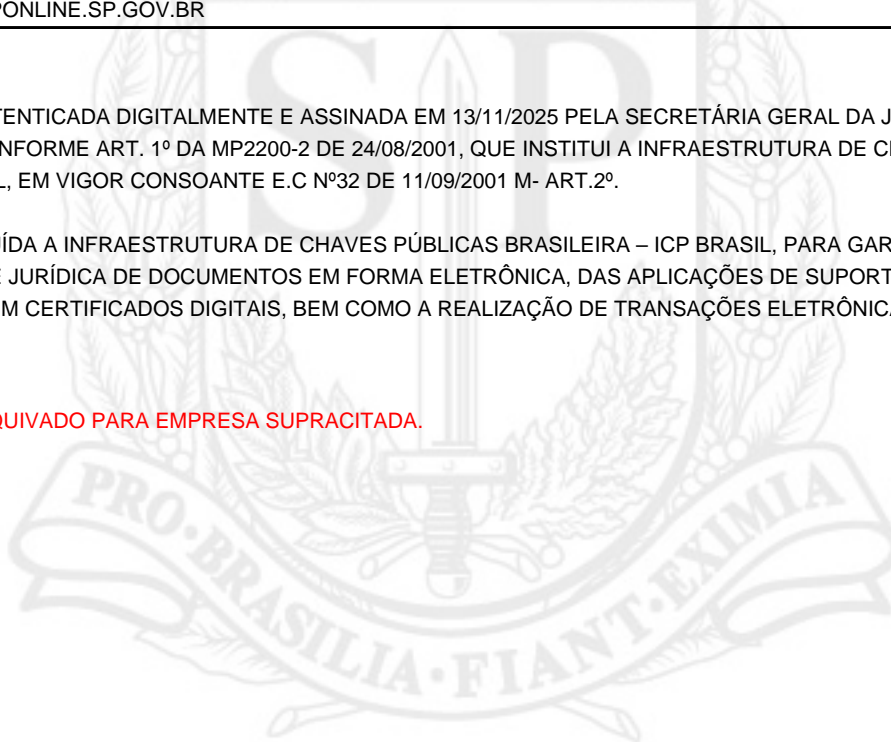
DADOS DA EMPRESA			
NOME EMPRESARIAL PILON SOUZA ALVES PARTICIPACOES S/A			
TITULO DE ESTABELECIMENTO			TIPO JURÍDICO SOCIEDADE POR AÇÕES
NIRE 35300505344	CNPJ 28.102.128/0001-85	NÚMERO DO ARQUIVAMENTO 392.412/25-1	DATA DO ARQUIVAMENTO 11/11/2025

DADOS DA CERTIDÃO		
DATA DE EXPEDIÇÃO 13/11/2025	HORA DE EXPEDIÇÃO 09:50:41	CÓDIGO DE CONTROLE 280564416
A AUTENTICIDADE DO PRESENTE DOCUMENTO, BEM COMO O ARQUIVO NA FORMA ELETRÔNICA PODEM SER VERIFICADOS NO ENDEREÇO WWW.JUCESPONLINE.SP.GOV.BR		

ESTA CÓPIA FOI AUTENTICADA DIGITALMENTE E ASSINADA EM 13/11/2025 PELA SECRETÁRIA GERAL DA JUCESP – MARINA CENTURION DARDANI, CONFORME ART. 1º DA MP2200-2 DE 24/08/2001, QUE INSTITUI A INFRAESTRUTURA DE CHAVES PÚBLICAS BRASILEIRAS – ICP BRASIL, EM VIGOR CONSOANTE E.C Nº32 DE 11/09/2001 M- ART.2º.

ART 1º. FICA INSTITUÍDA A INFRAESTRUTURA DE CHAVES PÚBLICAS BRASILEIRA – ICP BRASIL, PARA GARANTIR AUTENTICIDADE, INTEGRIDADE E VALIDADE JURÍDICA DE DOCUMENTOS EM FORMA ELETRÔNICA, DAS APLICAÇÕES DE SUPORTE E DAS APLICAÇÕES HABILITADAS QUE UTILIZEM CERTIFICADOS DIGITAIS, BEM COMO A REALIZAÇÃO DE TRANSAÇÕES ELETRÔNICAS SEGURAS.

ÚLTIMO DOCUMENTO ARQUIVADO PARA EMPRESA SUPRACITADA.





JUCESP - Junta Comercial do Estado de São Paulo

Ministério da Indústria, Comércio Exterior e Serviços
Departamento de Registro Empresarial e Integração - DREL
Secretaria de Desenvolvimento Econômico

SECRETARIA PROTOCOLO

JUCESP PROTOCOLO
5.008.068/25-8

CAPA DO REQUERIMENTO

CONTROLE INTERNET
035196799-1

DADOS CADASTRAIS

ATO Arquivamento de Ata;				JUCESP - GUICHÊ	
NOME EMPRESARIAL PILON SOUZA ALVES PARTICIPAÇÕES S/A.			PORTO Normal		
LOGRADOURO Rua Professor Luiz Flora	NÚMERO 45	COMPLEMENTO	CEP 18530-000	06 NOV	
MUNICÍPIO Tietê	UF SP	TELEFONE	EMAIL		
NÚMERO EXIGÊNCIA (S) 0	CNPJ - SEDE 28.102.128/0001-85	NIRE - SEDE 3530050534-4			
IDENTIFICAÇÃO SIGNATÁRIO ASSINANTE REQUERIMENTO CAPA			VALORES RECOLHIDOS	SEQ. DOC.	
NOME: PAULO DE SOUZA ALVES FILHO (Diretor Presidente)			DARE: R\$ 562,70	1 / 1	
ASSINATURA: Paulo de Souza Alves Filho			DARF: R\$,00		

DECLARO, SOB AS PENAS DA LEI, QUE AS INFORMAÇÕES CONSTANTES DO REQUERIMENTO/PROCESSO SÃO EXPRESSÃO DA VERDADE.

PARA USO EXCLUSIVO DA JUNTA COMERCIAL DO ESTADO DE SÃO PAULO (INCLUSIVE VERSO)

CARIMBO PROTOCOLO 	CARIMBO DISTRIBUIÇÃO	CARIMBO ANÁLISE
-----------------------	----------------------	---------------------

ANEXOS:	EXCLUSIVO SETOR DE ANÁLISE	ETIQUETAS DE REGISTRO + CARIMBO
<input type="checkbox"/> DBE <input type="checkbox"/> Procuração <input type="checkbox"/> Alvará Judicial <input type="checkbox"/> Formal de Partilha <input type="checkbox"/> Balanço Patrimonial <input type="checkbox"/> Outros	<input type="checkbox"/> Documentos Pessoais <input type="checkbox"/> Laudo de Avaliação <input type="checkbox"/> Jornal <input type="checkbox"/> Protocolo / Justificação <input type="checkbox"/> Certidão	

OBSERVAÇÕES:

SECRETARIA DE DESENVOLVIMENTO ECONÔMICO - JUCESP

MARINA CENTURION DARDANI
SECRETÁRIA GERAL

CERTIFICADO DE REGISTRO SOB O NÚMERO
392.412/25-1

JUCESP

DOCUMENTOS NÃO RETIRADOS EM ATÉ 90 DIAS DA DISPONIBILIDADE SERÃO DESCARTADOS - ART.57, § 5º, DECRETO 1.800/96



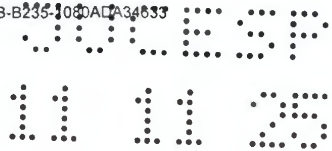
Gerência de Guarda e Distribuição

MS

- () Verificação CNAE Condicion de Combustíveis
- () Verificação de Ficha Cadastral
- () Verificação de Aportamento na Ficha Cadastral
- () JMEI sem Cadastro
- () JMEI com Cadastro
- () Realizar Pesquisa de Nome Empresarial
- () Vide Protocolo

93000
22 11 11





JUCESP PROTOCOLO
5.008.068/25-8



PILON SOUZA ALVES PARTICIPAÇÕES S/A.

CNPJ: 28.102.128/0001-85

NIRE: 35.30050534-4



Ata da Assembleia Geral Ordinária Realizada em 18 de julho de 2025.

Data, horário e local: em 18 (dezoito) dias de julho de 2.025, às 10:00 (dez) horas, na sede Social situada na rua Professor Luiz Flora, n.º 45, Centro - CEP 18.530-000, em Tietê - Estado de São Paulo.

Composição da mesa: Presidente: Paulo de Souza Alves Filho, Secretário: Paulo Henrique Souza Alves

Presença: Acionistas representando a totalidade do capital social com direito a voto, conforme assinaturas constantes no livro de "Registro de Presença de Acionistas", dispensada a publicação dos editais de convocação de acordo com o artigo 124, parágrafo 4.º da Lei 6.404 de 15.12.76.

Publicações Prévias:

a) Balanço Patrimonial, Demonstração de Resultado do Exercício e Relatório da Diretoria publicado no "Sped na Central de Balanços".

Ordem do Dia:

I – Ordinária:

- Apreciação e aprovação do Relatório da Administração, Balanço Geral, Demonstração do Resultado referente ao exercício encerrado em 31/12/2024;
- Destinação do Resultado do Exercício.

Deliberações:

Ordinária:

- Foi aprovado por unanimidade dos senhores acionistas presentes, com abstenção dos legalmente impedidos, o 1.º item da Ordem do Dia, ou seja, o Relatório da Administração, o Balanço Geral, Demonstração do Resultado do Exercício encerrado em 31/12/2024.
- Foi aprovado por unanimidade dos senhores acionistas o 2.º item da ordem do dia, ou seja, a destinação do Resultado do Exercício, lucro no valor de R\$ 2.926.720,62 (dois milhões, novecentos e vinte e seis mil, setecentos e vinte reais e sessenta e dois centavos). 1- 5% do lucro foi destinado para o fundo de reserva conforme capítulo VI, artigo 18 do estatuto social no valor de R\$ 146.336,03 (cento e quarenta e seis mil, trezentos e trinta e seis reais e três centavos). 2- O valor de R\$2.780.384,59 (dois milhões, setecentos e oitenta mil, trezentos e oitenta e quatro reais e cinquenta e nove centavos), foi destinado para a conta de Reservas de Lucros.

Rubrica
PDSAF

Rubrica

Certifico o registro sob o nº 392.412/25-1 em 11/11/2025 da empresa PILON SOUZA ALVES PARTICIPACOES S/A, NIRE nº 35300505344, protocolado sob o nº 5008068258. Esta cópia foi autenticada digitalmente e assinada em 13/11/2025 por MARINA CENTURION DARDANI – Secretário Geral. Autenticação: 280564416. A JUCESP garante a autenticidade do registro e da Certidão de Inteiro Teor quando visualizado diretamente no portal www.jucesponline.sp.gov.br.



JUCESP
11 11 25

Encerramento: A seguir o Sr. Presidente franqueou a palavra a todos os presentes acerca dos assuntos pautados na Assembleia. Não existindo manifestações o presidente encerrou esta AGO que foi lavrada na presente ata que lida foi aprovada pelos acionistas.

Tietê, 18 de julho de 2.025.

As. Paulo de Souza Alves Filho, presidente da mesa e Paulo Henrique Souza Alves, secretário da mesa.

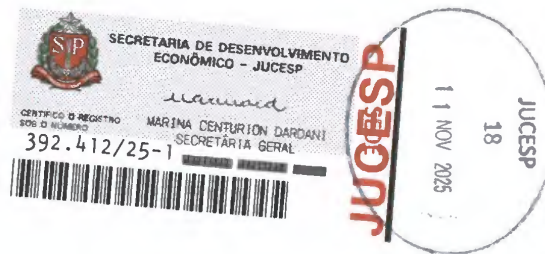
Acionistas usufrutuários. As): Espólio de Maria Inês Pilon Souza Alves (Paulo de Souza Alves Filho – inventariante), Paulo de Souza Alves Filho, e **Acionista Nu-proprietário As):** Paulo Henrique Souza Alves.

“A presente ata é cópia fiel do original, lavrada em livro próprio” de PILON SOUZA ALVES PARTICIPAÇÕES S/A.

Assinado por:
Paulo de Souza Alves Filho
28EA92EF0C4D40F...
PAULO DE SOUZA ALVES FILHO
Presidente

Assinado por:

BCA4D073EEE54D7...
PAULO HENRIQUE SOUZA ALVES
Secretário



Certifico o registro sob o nº 392.412/25-1 em 11/11/2025 da empresa PILON SOUZA ALVES PARTICIPACOES S/A, NIRE nº 35300505344, protocolado sob o nº 5008068258. Esta cópia foi autenticada digitalmente e assinada em 13/11/2025 por MARINA CENTURION DARDANI – Secretário Geral. Autenticação: 280564416. A JUCESP garante a autenticidade do registro e da Certidão de Inteiro Teor quando visualizado diretamente no portal www.jucesponline.sp.gov.br.

9330UC
25 11 11

SECRETARIA DE DESENVOLVIMENTO
ECONÔMICO - JUCESP

Marina Centurion Dardani
MARINA CENTURION DARDANI
SECRETÁRIA GERAL

CERTIFICADO DE REGISTRO
SOB O NÚMERO

392.412/25-1

SECRETARIA DE DESENVOLVIMENTO
ECONÔMICO - JUCESP

Marina Centurion Dardani
MARINA CENTURION DARDANI
SECRETÁRIA GERAL

CERTIFICADO DE REGISTRO
SOB O NÚMERO

392.412/25-1

SEDE JUCESP
11 NOV 2025
18

Certifico o registro sob o nº 392.412/25-1 em 11/11/2025 da empresa PILON SOUZA ALVES PARTICIPACOES S/A, NIRE nº 35300505344, protocolado sob o nº 5008068258. Esta cópia foi autenticada digitalmente e assinada em 13/11/2025 por MARINA CENTURION DARDANI – Secretário Geral. Autenticação: 280564416. A JUCESP garante a autenticidade do registro e da Certidão de Inteiro Teor quando visualizado diretamente no portal www.jucesponline.sp.gov.br.



JUCESP
11135
DECLARAÇÃO DE AUTENTICIDADE

Eu, Fernanda Milanezi Betini Santos, com inscrição ativa no CRC SP sob o nº 1SP-327618/O-9, expedida em 05/03/2018, inscrito no CPF nº 296.977.778-96, DECLARO, sob as penas da Lei penal e, sem prejuízo das sanções administrativas e cíveis, que os documentos da **PILON SOUZA ALVES PARTICIPAÇÕES S/A**, são autênticos e condizem com os originais.
Documentos apresentados:

1) Ata da Assembleia Geral Ordinária realizada em 18 de julho de 2025, contendo 2 (duas) páginas;

2) Capa de requerimento da JUCESP, contendo 1 (uma) página.

Tietê, 29 de setembro de 2025

Fernanda M Betini Santos

Fernanda Milanezi Betini Santos

Clicksign 9406c20a-46bb-46b1-8804-e9a126cdf3e6



Certifico o registro sob o nº 392.412/25-1 em 11/11/2025 da empresa PILON SOUZA ALVES PARTICIPACOES S/A, NIRE nº 35300505344, protocolado sob o nº 5008068258. Esta cópia foi autenticada digitalmente e assinada em 13/11/2025 por MARINA CENTURION DARDANI – Secretário Geral. Autenticação: 280564416. A JUCESP garante a autenticidade do registro e da Certidão de Inteiro Teor quando visualizado diretamente no portal www.jucesponline.sp.gov.br.



CNPJ 28.102.128/0001-85 **Razão Social** PILON SOUZA ALVES PARTICIPACOES S/A **Data de Publicação** 08/07/2025 16:54:24 **Hash de Publicação** 98181184DBB776DD24522EE84E1A171293E6BBCA

Balanco Patrimonial (BP)

<u>Data de Inicio</u>	<u>Data de Fim</u>	<u>Consolidada</u>	<u>Origem</u>
01/01/2024	31/12/2024	Não	Participante-Upload
<u>Titulo</u> Balanco			
<u>Descrição</u> Balanco 2024			

Anexos

<u>Tipo de Anexo</u>	<u>Titulo</u>	<u>Descrição</u>
----------------------	---------------	------------------

Publicante



Nome



CPF/CNPJ



Data Publicação

Perfil

Tipo de Acesso

PAULO DE SOUZA ALVES FILHO:05188091887

051.880.918-87

08/07/2025 16:54:24

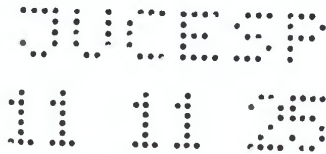
Representante

Certificado Digital

2 de 2

Certifico o registro sob o nº 392.412/25-1 em 11/11/2025 da empresa PILON SOUZA ALVES PARTICIPACOES S/A, NIRE nº 35300505344, protocolado sob o nº 5008068258. Esta cópia foi autenticada digitalmente e assinada em 13/11/2025 por MARINA CENTURION DARDANI – Secretário Geral. Autenticação: 280564416. A JUCESP garante a autenticidade do registro e da Certidão de Inteiro Teor quando visualizado diretamente no portal www.jucesponline.sp.gov.br.





PILON SOUZA ALVES PARTICIPAÇÕES S/A - CNPJ - 28.102.128/0001-85
RELATÓRIO DA DIRETORIA

Senhores Acionistas,

Em cumprimento as disposições legais e estatutárias, temos o prazer de submeter à apreciação de V.S.as., o Balanço Patrimonial e demais Demonstrações Financeiras relativos ao exercício encerrado em 31 de dezembro 2024. Colocamo-nos a inteira disposição de V.S.as. para esclarecimentos que se fizerem necessários.

Tiete, 31 de Dezembro de 2024

A Diretoria

DEMONSTRAÇÕES FINANCEIRAS EM 31/12/2024 e 31/12/2023
BALANÇO PATRIMONIAL EM 31/12/2024 e 31/12/2023 (EM MILHARES DE REAIS)

ATIVO	31/12/2024	31/12/2023	PASSIVO	31/12/2024	31/12/2023
Circulante Disponível			Passivo não Circulante		
Bens Numerários	9	7	Cretores		
	9	7	Lucros a Distribuir	3.249	4.217
				3.249	4.217
Direitos Realizáveis			Total Passivo não Circulante	3.249	4.217
Bens destinados a venda	284	284			
Contas a Receber	3.248	4.216	Patrimônio Líquido		
	3.532	4.500	Capital Social	3.699	3.699
Total Ativo Circulante	3.541	4.507	Reservas de Lucros	8.181	5.257
			Ajustes Acumulados Conversão Reflexo	210	(82)
Ativo não Circulante				12.090	8.874
Investimentos			Total Patrimônio Líquido	12.090	8.874
Participação Em Outras Empresas	11.798	8.584			
	11.798	8.584			
Total do Ativo não Circulante	11.798	8.584			
			TOTAL DO PASSIVO	15.339	13.091
TOTAL DO ATIVO	15.339	13.091			

PAULO DE SOUZA ALVES
FILHO:05188091887
Assinado de forma digital por PAULO DE SOUZA ALVES FILHO:05188091887
Dados: 2025.07.08 16:44:31 -03'00'

Paulo de Souza Alves Filho
Diretor Presidente

FERNANDA MILANEZI BETINI
SANTOS:2969777896
Assinado de forma digital por FERNANDA MILANEZI BETINI SANTOS:2969777896
Dados: 2025.07.08 16:41:13 -03'00'

Fernanda Milanezi Betini Santos
CRC 1SP327618/O-9



CNPJ Razão Social Data de Publicação Hash de Publicação
28.102.128/0001-85 PILON SOUZA ALVES PARTICIPACOES S/A 08/07/2025 16:54:38 09F950CB0919386CC13AF98EB8CED1467DEFEE28

Demonstração do Resultado do Exercício (DRE)

<u>Data de Início</u>	<u>Data de Fim</u>	<u>Consolidada</u>	<u>Origem</u>
01/01/2024	31/12/2024	Não	Participante-Upload
<u>Título</u>			
DRE			
<u>Descrição</u>			
DRE 2024			

Anexos

<u>Tipo de Anexo</u>	<u>Título</u>	<u>Descrição</u>
----------------------	---------------	------------------





Publicante



CPF/CNPJ



Data Publicação



Perfil



Tipo de Acesso

PAULO DE SOUZA ALVES FILHO:05188091887

051.880.918-87

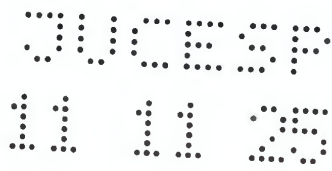
08/07/2025 16:54:38

Representante

Certificado Digital

Certifico o registro sob o nº 392.412/25-1 em 11/11/2025 da empresa PILON SOUZA ALVES PARTICIPACOES S/A, NIRE nº 35300505344, protocolado sob o nº 5008068258. Esta cópia foi autenticada digitalmente e assinada em 13/11/2025 por MARINA CENTURION DARDANI – Secretário Geral. Autenticação: 280564416. A JUCESP garante a autenticidade do registro e da Certidão de Inteiro Teor quando visualizado diretamente no portal www.jucesponline.sp.gov.br.





PILON SOUZA ALVES PARTICIPAÇÕES S/A - CNPJ - 28.102.128/0001-85
DEMONSTRAÇÃO DE RESULTADO DO EXERCÍCIO
EM 31/12/2024 e 31/12/2023 (EM MILHARES DE REAIS)

	31/12/2024	31/12/2023
Despesas Operacionais	(118)	(281)
Resultado financeiro	(3)	-
Outras Receitas	3.047	2.502
RESULTADO OPERACIONAL	2.926	2.221
RESULTADO DO EXERCÍCIO	2.926	2.221
RESULTADO LÍQUIDO DO EXERCÍCIO	2.926	2.221

PAULO DE SOUZA ALVES
FILHO:05188091887

Assinado de forma digital
por PAULO DE SOUZA
ALVES FILHO:05188091887
Dados: 2025.07.08
16:47:07 -03'00'

Paulo de Souza Alves Filho
Diretor Presidente

FERNANDA MILANEZI BETINI
SANTOS:29697777896

Assinado de forma digital
por FERNANDA MILANEZI
BETINI
SANTOS:29697777896
Dados: 2025.07.08 16:43:18
-03'00'

Fernanda Milanezi Betini Santos
CRC 1SP327618/O-9



CNPJ 28.102.128/0001-85 **Razão Social** PILON SOUZA ALVES PARTICIPACOES S/A **Data de Publicação** 08/07/2025 16:54:49 **Hash de Publicação** 0FFD0A4C937E1DCA1B4DDAC83C9F764A47342146

Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido (DMPL)

<u>Data de Início</u>	<u>Data de Fim</u>	<u>Consolidada</u>	<u>Origem</u>
01/01/2024	31/12/2024	Não	Participante-Upload
<u>Título</u> DMPL			
<u>Descrição</u> DMPL 2024			

Anexos

Tipo de Anexo	Título	Descrição
---------------	--------	-----------



Publicante

Nome



CPF/CNPJ



Data Publicação

Perfil

Tipo de Acesso

PAULO DE SOUZA ALVES FILHO:05188091887

051.880.918-87

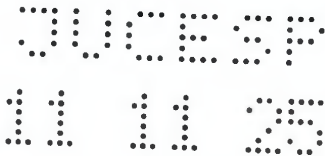
08/07/2025 16:54:49

Representante

Certificado Digital



Certifico o registro sob o nº 392.412/25-1 em 11/11/2025 da empresa PILON SOUZA ALVES PARTICIPACOES S/A, NIRE nº 35300505344, protocolado sob o nº 5008068258. Esta cópia foi autenticada digitalmente e assinada em 13/11/2025 por MARINA CENTURION DARDANI – Secretário Geral. Autenticação: 280564416. A JUCESP garante a autenticidade do registro e da Certidão de Inteiro Teor quando visualizado diretamente no portal www.jucesponline.sp.gov.br.



PILON SOUZA ALVES PARTICIPAÇÕES S/A - CNPJ - 28.102.128/0001-85
DEMONSTRAÇÕES DAS MUTAÇÕES DO PATRIMÔNIO LÍQUIDO
PERÍODO 31/12/2024 E 31/12/2023 (MILHARES DE R\$)

DISCRIMINAÇÃO	CAPITAL SOCIAL	RESERVA LEGAL	RESERVAS DE LUCROS	LUCROS/PREJ. ACUMULADOS	AJUSTES ACUMULADOS	TOTAL P.L.
SALDO BALANÇO 31/12/2022	3.699	341	5.608	0	-11	9.637
Distribuição de Lucros	0	0	-1.573	0	0	-1.573
Lucro Líquido do Exercício	0	0	0	2.221	0	2.221
Transferências para reservas	0	111	2.110	-2.221	0	0
Lucros e Dividendos a Pagar	0	0	-1.340	0	0	-1.340
Ajuste de Conversão	0	0	0	0	-71	-71
SALDO BALANÇO 31/12/2023	3.699	452	4.805	0	-82	8.874
Distribuição de Lucros	0	0	-970	0	0	-970
Lucro Líquido do Exercício	0	0	0	2.926	0	2.926
Transferências para reservas	0	146	2.780	-2.926	0	0
Lucros e Dividendos a Pagar	0	0	968	0	0	968
Ajustes acumulados	0	0	0	0	292	292
SALDO BALANÇO 31/12/2024	3.699	598	7.583	0	210	12.090

PAULO DE SOUZA
ALVES
FILHO:05188091887-03/007

Astivado de forma digital por PAULO DE SOUZA ALVES FILHO:05188091887-03/007
Data: 2025.07.08 16:45:55

Paulo de Souza Alves Filho
Diretor Presidente

FERNANDA MILANEZI BETINI
7896

Astivado de forma digital por FERNANDA MILANEZI BETINI SANTOS:2969777-83/007
Data: 2025.07.08 16:42:31

Fernanda Milanezi Betini Santos
CRC 1SP327618/O-9





CNPJ **Razão Social** **Data de Publicação** **Hash de Publicação**
28.102.128/0001-85 PILON SOUZA ALVES PARTICIPACOES S/A 08/07/2025 16:55:02 66BD7229F438B870D7C513DFDB75B9D6439FA64E

Demonstração dos Fluxos de Caixa (DFC)

<u>Data de Início</u>	<u>Data de Fim</u>	<u>Consolidada</u>	<u>Origem</u>
01/01/2024	31/12/2024	Não	Participante-Upload

Título

DFC

Descrição

DFC 2024

Anexos

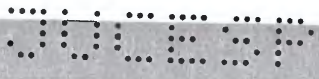
Tipo de Anexo

Título

Descrição



Publicante



Nome



CPF/CNPJ

051.880.918-87

Data Publicação

08/07/2025 16:55:02

Perfil

Representante

Tipo de Acesso

Certificado Digital

PAULO DE SOUZA ALVES FILHO.05188091887



Certifico o registro sob o nº 392.412/25-1 em 11/11/2025 da empresa PILON SOUZA ALVES PARTICIPACOES S/A, NIRE nº 35300505344, protocolado sob o nº 5008068258. Esta cópia foi autenticada digitalmente e assinada em 13/11/2025 por MARINA CENTURION DARDANI – Secretário Geral. Autenticação: 280564416. A JUCESP garante a autenticidade do registro e da Certidão de Inteiro Teor quando visualizado diretamente no portal www.jucesponline.sp.gov.br.

Demonstração dos Fluxos de Caixa

Método Direto

Empresa: 43 - PILON SOUZA ALVES PARTICIPACOES S/A

CNPJ: 28.102.128/0001-85

Página: 1

Moeda: Real - R\$

Período: 01/01/2024 a 31/12/2024

	2024	2023
Atividades Operacionais		
Recebimentos/Entradas		
	0,00	0,00
Pagamentos/Saldas		
PROVISAO P/IMP.RENDA E CSLL	(2.160,00)	0,00
DESPESAS ADMINISTRATIVAS	(1.487,47)	(1.970,75)
DESPESAS INDEDUTIVEIS GERAIS	0,00	(100,00)
FORNECEDORES	0,00	(479,80)
	(3.647,47)	(2.550,55)
Caixa Líquido das Atividades Operacionais	(3.647,47)	(2.550,55)
	Consumido	Consumido
Investimentos		
Investimentos		
PARTICIPACOES EM OUTRAS EMPRESAS	0,00	1.095.048,17
CONTAS A RECEBER	967.480,11	0,00
	967.480,11	1.095.048,17
Imobilizado		
OUTRAS RECEITAS OPERACIONAIS	64.000,00	0,00
	64.000,00	0,00
Caixa Líquido das Atividades de Investimentos	1.031.480,11	1.095.048,17
	Gerado	Gerado
Financiamentos		
Lucros e dividendos a pagar		
LUCROS E DIVIDENDOS A PAGAR	(970.400,09)	(1.572.088,23)
	(970.400,09)	(1.572.088,23)
Conta corrente dos sócios		
	0,00	0,00
Empréstimos diversos		
EMPRESTIMOS DIVERSOS	(55.000,00)	0,00
	(55.000,00)	0,00
Caixa Líquido das Atividades de Financiamentos	(1.025.400,09)	(1.572.088,23)
	Consumido	Consumido
Aumento líquido ao caixa e equivalentes de caixa	2.432,55	(479.590,61)
Caixa e equivalentes de caixa no início do período	6.606,43	486.197,04
Caixa e equivalentes de caixa no fim do período	9.038,98	6.606,43
Aumento líquido ao caixa e equivalentes de caixa	2.432,55	(479.590,61)

Certifico o registro sob o nº 392.412/25-1 em 11/11/2025 da empresa PILON SOUZA ALVES PARTICIPACOES S/A, NIRE nº 35300505344, protocolado sob o nº 5008068258. Esta cópia foi autenticada digitalmente e assinada em 13/11/2025 por MARINA CENTURION DARDANI – Secretário Geral. Autenticação: 280564416. A JUCESP garante a autenticidade do registro e da Certidão de Inteiro Teor quando visualizado diretamente no portal www.jucesponline.sp.gov.br.



Demonstração dos Fluxos de Caixa

Método Direto

Empresa: 43 - PILON SOUZA ALVES PARTICIPACOES S/A

CNPJ: 28.102.128/0001-85

Página: 2

Moeda: Real - R\$

Período: 01/01/2024 a 31/12/2024

2024

2023

PAULO DE SOUZA
ALVES
FILHO:05188091887

Assinado de forma digital por
PAULO DE SOUZA ALVES
FILHO:05188091887
Dados: 2025.07.08 16:45:11 -03'00'

PAULO SOUZA ALVES FILHO
DIRETOR PRESIDENTE

FERNANDA MILANEZI
BETINI
SANTOS:29697777896

Assinado de forma digital por
FERNANDA MILANEZI BETINI
SANTOS:29697777896
Dados: 2025.07.08 16:41:51 -03'00'

FERNANDA MILANEZI BETINI SANTOS
CRC:1SP 327618/O-9
Contador





CNPJ 28.102.128/0001-85 **Razão Social** PILON SOUZA ALVES PARTICIPACOES S/A **Data de Publicação** 08/07/2025 16:55:15 **Hash de Publicação** 73550D577B1295392C5EEF9D3FCB898055F1550D

Demonstração do Resultado Abrangente (DRA)

<u>Data de Início</u>	<u>Data de Fim</u>	<u>Consolidada</u>	<u>Origem</u>
01/01/2024	31/12/2024	Não	Participante-Upload

Título

DRA

Descrição

DRA 2024

Anexos

<u>Tipo de Anexo</u>	<u>Título</u>	<u>Descrição</u>
----------------------	---------------	------------------





Publicante

Nome	CPF/CNPJ	Data Publicação	Perfil	Tipo de Acesso
PAULO DE SOUZA ALVES FILHO:05188091887	051.880.918-87	08/11/2025 16:55:15	Representante	Certificado Digital



JUCESP

11111111

PILON SOUZA ALVES PARTICIPAÇÕES S/A - CNPJ - 28.102.128/0001-85

DEMONSTRAÇÃO DO RESULTADO ABRANGENTE

EM 31/12/2024 E 31/12/2023 (EM MILHARES DE REAIS)

	31/12/2024	31/12/2023
LUCRO LIQUIDO DO EXERCÍCIO	2.926	2.221
Outros resultados abrangentes	292	-
RESULTADO ABRANGENTE DO EXERCÍCIO	3.218	2.221

PAULO DE SOUZA ALVES
FILHO:05188091887
7

Assinado de forma digital
por PAULO DE SOUZA
ALVES FILHO:05188091887
Dados: 2025.07.08 16:46:21
-03'00"

Paulo de Souza Alves Filho
Diretor Presidente

FERNANDA MILANEZI
BETINI
SANTOS:2969777896

Assinado de forma digital por
FERNANDA MILANEZI BETINI
SANTOS:2969777896
Dados: 2025.07.08 16:42:49 -03'00"

Fernanda Milanezi Betini Santos
CRC 1SP327618/O-9





CNPJ 28.102.128/0001-85 **Razão Social** PILON SOUZA ALVES PARTICIPACOES S/A **Data de Publicação** 08/07/2025 16:55:28 **Hash de Publicação** DC146BE1657F66CF128456178F39B7EF8BA7423B

Notas Explicativas

<u>Data de Início</u>	<u>Data de Fim</u>	<u>Consolidada</u>	<u>Origem</u>
01/01/2024	31/12/2024	-	Participante-Upload

Título
Notas explicativas

Descrição
Notas explicativas 2024

Anexos

<u>Tipo de Anexo</u>	<u>Título</u>	<u>Descrição</u>
----------------------	---------------	------------------



Publicante



Nome



CPF/CNPJ



Data de Publicação

Perfil

Tipo de Acesso

PAULO DE SOUZA ALVES FILHO:05188091887

051.880.918-87

08/07/2025 16:55:28

Representante

Certificado Digital

