



BLU365 S.A.  
CNPJ Nº 22.229.158/0001-7  
NIRE 35300554698



**ATA DA ASSEMBLEIA GERAL EXTRAORDINÁRIA  
REALIZADA EM 4 DE DEZEMBRO DE 2025**

1. **DATA, HORA E LOCAL:** Em 4 de dezembro de 2025, às 9 horas, na sede da **BLU365 S.A.**, localizada na cidade de São Paulo, Estado de São Paulo, na Alameda Vicente Pinzon, 54, 9º andar, Vila Olímpia, CEP 04547-130 ("Companhia").
2. **CONVOCAÇÃO E PRESENÇA:** Dispensada a convocação em razão da presença de acionistas representando a totalidade do capital social da Companhia, nos termos do artigo 124, parágrafo 4º da Lei nº. 6.404, de 15/12/1976 ("Lei das S.A."), conforme Lista de Presença de Acionistas lavrada no Livro de Presença dos Acionistas da Companhia.
3. **MESA:** Alexandre de Lara Gonzalez (Presidente); Eric Paschoalick Chaves (Secretário).
4. **ORDEM DO DIA:** Deliberar sobre o aumento do capital social da Companhia com a emissão de ações preferenciais de Classe A.
5. **DELIBERAÇÕES:** Após exame e discussão das matérias constantes da ordem do dia, os acionistas, por unanimidade de votos e sem quaisquer ressalvas, tomaram as seguintes deliberações:
  - 5.1. Estando o capital social da Companhia totalmente subscrito e integralizado, os acionistas aprovam o aumento do capital social em R\$ 3.500.000,00 (três milhões e quinhentos mil reais), mediante a emissão de 5.384 (cinco mil trezentas e oitenta e quatro) ações preferenciais de Classe A, nominativas, sem valor nominal, sem direito a voto, com as vantagens previstas no Estatuto Social da Companhia, totalmente subscritas e integralizadas nos termos do Boletim de Subscrição que integra a presente ata ("Anexo I").
    - 5.1.1. O preço unitário da ação foi fixado no valor de aproximadamente R\$ 650,10 (seiscentos e cinquenta reais e dez centavos), nos termos do art. 170, § 1º, incisos I e II, da LSA.
    - 5.1.2. Os acionistas que não participaram do referido aumento renunciaram expressamente ao direito de preferência a que fariam jus.
    - 5.1.3. Como resultado, o capital social da Companhia passará dos atuais R\$ 115.000,00 (cento e quinze mil reais), dividido em 101.522 (cento e uma mil quinhentas e vinte e duas) ações, sendo (i) 100.000 (cem mil) ações ordinárias, nominativas e sem valor nominal, e (ii) 1.522 (mil quinhentas e vinte e duas) ações preferenciais de Classe A, nominativas, sem valor nominal, **para** R\$ 3.615.000,00 (três milhões seiscentos e quinze mil reais), dividido em 106.906 (cento e seis mil novecentas e seis) ações, sendo (i) 100.000 (cem mil) ações ordinárias, nominativas e sem valor nominal; e (ii) 6.906 (seis mil novecentas e seis) ações preferenciais de Classe A, nominativas, sem valor nominal, sem direito a voto e com as vantagens previstas no Estatuto Social da Companhia.
    - 5.1.4. Em decorrência do aumento do capital social da Companhia, os acionistas aprovam a alteração do Artigo 5º do Estatuto Social, que passará a ter a seguinte redação:

**“Artigo 5º**

O capital social é de R\$ 3.615.000,00 (três milhões seiscentos e quinze reais), representado por 106.906 (cento e seis mil novecentas e seis) ações, sendo (i) 100.000 (cem mil) ações ordinárias, nominativas e sem valor nominal (“ON”), e (ii) 6.906 (seis mil novecentas e seis) ações preferenciais de Classe A, nominativas, sem valor nominal, sem direito a voto, com as vantagens previstas no Parágrafo Único (“PNA”).

**Parágrafo Único**

Cada PNA atribuirá ao seu detentor a seguinte vantagem: prioridade na distribuição de dividendo conforme a Lei nº 6.404, de 15/12/1976.

**6. ENCERRAMENTO:** Nada mais havendo a ser tratado, o Sr. Presidente deu por encerrada a Assembleia Geral Extraordinária, sendo os fatos relatados de forma sumária, de acordo com o art. 130, §1º da Lei das S.A., da qual se lavrou a presente ata que, lida e achada conforme, foi por todos assinada. Assinaturas: Mesa: Alexandre de Lara Gonzalez (Presidente); Paulo de Tarso Marques Rosa (Secretário); Acionistas Presentes: Alexandre de Lara Gonzalez; Paulo de Tarso Marques Rosa; Fabio Michel Boa Sorte e CVC Reag Investimentos Fundo de Investimento em Participações – Multiestratégia.

*Certifico que a presente ata confere com a original lavrada em livro próprio.*

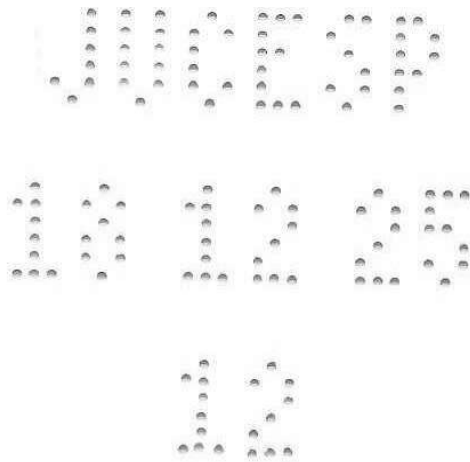
São Paulo/SP, 4 de dezembro de 2025.

Mesa:

Alexandre de Lara Gonzalez  
**Presidente**

Eric Paschoalick Chaves  
**Secretário**





## ANEXO I

### ATA DE ASSEMBLEIA GERAL EXTRAORDINÁRIA REALIZADA EM 18 DE NOVEMBRO DE 2025

**BLU365 S.A.**

CNPJ Nº 22.229.158/0001-70

NIRE 35300554698

### BOLETIM DE SUBSCRIÇÃO

**Denominação Social:** BLU365 S.A.

**Ações emitidas:** 5.384 (cinco mil trezentas e oitenta e quatro) ações preferenciais de Classe A, nominativas, sem valor nominal, sem direito a voto, com as vantagens previstas no Estatuto Social da Companhia ("PNA").

**Ações subscritas:** 5.384 (cinco mil trezentas e oitenta e quatro) PNA.

**Ações integralizadas:** 5.384 (cinco mil trezentas e oitenta e quatro) PNA.

**Preço unitário de emissão:** aproximadamente R\$ 650,10 (seiscentos e cinquenta reais e dez centavos).

**Preço total de emissão:** R\$ 3.500.000,00 (três milhões e quinhentos mil reais).

**Capital social após a emissão:** R\$ 3.615.000,00 (três milhões seiscentos e quinze reais).

Subscriber	Ações Subscritas	Ações Integralizadas	Ações a Integralizar
<b>CVC REAG INVESTIMENTOS FUNDO DE INVESTIMENTO EM PARTICIPAÇÕES - MULTISTRATÉGIA</b> , fundo de investimento, inscrito no CNPJ sob o nº 57.247.762/0001-04, neste ato representado por sua administradora Reag Trust Administradora de Recursos Ltda., sociedade empresária limitada, inscrita no CNPJ sob o nº 23.863.529/0001-34, com sede na cidade de São Paulo, Estado de São Paulo, na Avenida Brigadeiro Faria Lima, nº 2.277, conj. 1702, Jardim Paulistano, CEP 14.520-000, representada neste ato por Marcos Ferreira Costa.	5.384 (cinco mil trezentas e oitenta e quatro) PNA.	As 5.384 (cinco mil trezentas e oitenta e quatro) PNA foram totalmente integralizadas neste ato mediante a conversão dos direitos efetivamente conversíveis em participação societária na Companhia, nos termos do Contrato de Mútuo Conversível, celebrado em 11.11.2024, e aditado por duas vezes, a primeira em 27.06.2025 e	0

WILSON  
1925  
12

Assinatura: _____		a segunda em 13.11.2025, no valor total de R\$ 3.500.000,00 (três milhões e quinhentos mil reais), montante que corresponde aos aportes realizados pela acionista subscritora até a presente data.	
-------------------	--	--	--

São Paulo/SP, 4 de dezembro de 2025.

Mesa:

Alexandre de Lara Gonzalez  
**Presidente**

Eric Paschoalick Chaves  
**Secretário**

## Blu\_AGE (aumento K) v. 20251204.pdf

Documento número #939ce0fe-638b-4c17-8cfb-ca29533dd2a4

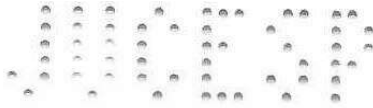
Hash do documento original (SHA256): 253a2ec43e7567cfc208ddc7e289cd84c6a9f255ebba4c2d3529acbe50723e36

## Assinaturas

- ✓ **Eric Paschoalick Chaves**  
CPF: 026.150.936-57  
Assinou como secretário(a) em 04 dez 2025 às 17:41:33
- ✓ **Alexandre de Lara Gonzalez**  
CPF: 199.898.598-92  
Assinou como presidente em 04 dez 2025 às 17:38:19
- ✓ **Marcos Ferreira Costa**  
CPF: 296.447.968-29  
Assinou como representante legal em 15 dez 2025 às 19:22:26

## Log

- 04 dez 2025, 17:28:53 Operador com email financeiro@blu365.com.br na Conta 8209ccd5-7dfe-4ae2-a5fb-bcc68e276c9c criou este documento número 939ce0fe-638b-4c17-8cfb-ca29533dd2a4. Data limite para assinatura do documento: 03 de janeiro de 2026 (17:28). Finalização automática após a última assinatura: habilitada. Idioma: Português brasileiro.
- 04 dez 2025, 17:35:52 Operador com email financeiro@blu365.com.br na Conta 8209ccd5-7dfe-4ae2-a5fb-bcc68e276c9c adicionou à Lista de Assinatura: alexandre.lara@blu365.com.br para assinar como presidente, via E-mail.  
  
Pontos de autenticação: Token via E-mail; Nome Completo; CPF; endereço de IP. Dados informados pelo Operador para validação do signatário: nome completo Alexandre de Lara Gonzalez e CPF 199.898.598-92.
- 04 dez 2025, 17:35:52 Operador com email financeiro@blu365.com.br na Conta 8209ccd5-7dfe-4ae2-a5fb-bcc68e276c9c adicionou à Lista de Assinatura: eric.chaves@blu365.com.br para assinar como secretário(a), via E-mail.  
  
Pontos de autenticação: Token via E-mail; Nome Completo; CPF; endereço de IP. Dados informados pelo Operador para validação do signatário: nome completo Eric Paschoalick Chaves e CPF 026.150.936-57.



04 dez 2025, 17:35:52

Operador com email financeiro@blu365.com.br na Conta 8209ccd5-7dfe-4ae2-a5fb-bcc68e276c9c adicionou à Lista de Assinatura: marcos.costa@reag.com.br para assinar como representante legal, via E-mail.

Pontos de autenticação: Token via E-mail; Nome Completo; CPF; endereço de IP. Dados informados pelo Operador para validação do signatário: nome completo Marcos Ferreira Costa.

04 dez 2025, 17:38:19

Alexandre de Lara Gonzalez assinou como presidente. Pontos de autenticação: Token via E-mail alexandre.lara@blu365.com.br. CPF informado: 199.898.598-92. IP: 189.59.183.164. Localização compartilhada pelo dispositivo eletrônico: latitude -23.58078546074998 e longitude -46.67640088227419. URL para abrir a localização no mapa: <https://app.clicksign.com/location>. Componente de assinatura versão 1.1357.0 disponibilizado em <https://app.clicksign.com>.

04 dez 2025, 17:41:33

Eric Paschoalick Chaves assinou como secretário(a). Pontos de autenticação: Token via E-mail eric.chaves@blu365.com.br. CPF informado: 026.150.936-57. IP: 200.100.246.247. Localização compartilhada pelo dispositivo eletrônico: latitude -23.5544758 e longitude -46.6802013. URL para abrir a localização no mapa: <https://app.clicksign.com/location>. Componente de assinatura versão 1.1357.0 disponibilizado em <https://app.clicksign.com>.

11 dez 2025, 10:19:46

Operador com email financeiro@blu365.com.br na Conta 8209ccd5-7dfe-4ae2-a5fb-bcc68e276c9c fez alteração em marcos.costa@reag.com.br: assinar como representante legal

15 dez 2025, 19:22:26

Marcos Ferreira Costa assinou como representante legal. Pontos de autenticação: Token via E-mail marcos.costa@reag.com.br. CPF informado: 296.447.968-29. IP: 187.90.208.116. Localização compartilhada pelo dispositivo eletrônico: latitude -23.5443731 e longitude -46.5747006. URL para abrir a localização no mapa: <https://app.clicksign.com/location>. Componente de assinatura versão 1.1361.1 disponibilizado em <https://app.clicksign.com>.

15 dez 2025, 19:22:28

Processo de assinatura finalizado automaticamente. Motivo: finalização automática após a última assinatura habilitada. Processo de assinatura concluído para o documento número 939ce0fe-638b-4c17-8cfb-ca29533dd2a4.



**Documento assinado com validade jurídica.**

Para conferir a validade, acesse <https://www.clicksign.com/validador> e utilize a senha gerada pelos signatários ou envie este arquivo em PDF.

As assinaturas digitais e eletrônicas têm validade jurídica prevista na Medida Provisória nº. 2200-2 / 2001

Este Log é exclusivo e deve ser considerado parte do documento nº 939ce0fe-638b-4c17-8cfb-ca29533dd2a4, com os efeitos prescritos nos Termos de Uso da Clicksign, disponível em [www.clicksign.com](http://www.clicksign.com).