

DELTA HOLDING E PARTICIPAÇÕES S.A.
CNPJ/MF 63.012.332/0001-06
NIRE 35300676793

**ATA DA ASSEMBLEIA GERAL EXTRAORDINÁRIA
REALIZADA EM 15 DE NOVEMBRO DE 2025**

- 1. DATA, HORA E LOCAL:** Realizada em 15 de novembro de 2025, às 10h00, na sede social da **Delta Holding e Participações S.A.**, com sede na Cidade de São Paulo, Estado de São Paulo, na Rua do Rocio, nº 220, Edifício Atrium I, 9º andar, conjunto 92, parte, Vila Olímpia, CEP 04.552-903 ("Companhia").
- 2. CONVOCAÇÃO E PRESENÇA:** Dispensada a convocação, nos termos do artigo 124, §4º, da Lei nº 6.404, de 15 de dezembro de 1976, conforme alterada ("Lei das S.A."), tendo em vista a presença do acionista representando a totalidade do capital social da Companhia, conforme assinaturas constantes do Livro de Presença de Acionistas da Companhia.
- 3. MESA:** Os trabalhos foram presididos pelo Sr. **Marcos de Mello Mattos Haaland** e secretariados pelo Sr. **Leonardo Tachard da Silva Araujo**.
- 4. ORDEM DO DIA:** Deliberar sobre: **(i)** o aumento do capital social da Companhia, com a consequente alteração do *caput* do Artigo 5º, do Estatuto Social da Companhia; **(ii)** a ratificação da empresa especializada para avaliação a valor patrimonial contábil das ações representativas do capital social da **Delta Sementes S.A.**, sociedade por ações de capital fechado, inscrita no CNPJ/MF sob o nº 46.265.635/0001-11 ("Delta Sementes") para fins de sua contribuição ao capital social da Companhia; **(iii)** o laudo de avaliação das ações de emissão da Delta Sementes; **(iv)** a consolidação do Estatuto Social da Companhia; e **(v)** a autorização para a administração da Companhia tomar todas as providências necessárias para efetivar o quanto deliberado na presente Assembleia Geral Extraordinária ("Assembleia").
- 5. DELIBERAÇÕES:** Instalada a Assembleia, após a discussão das matérias constantes da ordem do dia, o único acionista, sem quaisquer ressalvas ou restrições, deliberou o quanto segue:
 - 5.1.** Registrar que a ata a que se refere a presente assembleia geral será lavrada na forma de sumário dos fatos ocorridos, conforme faculta o §1º do art. 130 da Lei das S.A.
 - 5.2.** Aprovar o aumento do capital social da Companhia, que passa dos atuais R\$ 40,00 (quarenta reais), para R\$ 389.781.231,17 (trezentos e oitenta e nove milhões,

setecentos e oitenta e um mil, duzentos e trinta e um reais e dezessete centavos), um aumento, portanto, no valor total de R\$ 389.781.191,17 (trezentos e oitenta e nove milhões, setecentos e oitenta e um mil, cento e noventa e um reais e dezessete centavos), mediante a emissão de 389.781.191 (trezentos e oitenta e nove milhões, setecentas e oitenta e uma mil, cento e noventa e uma) novas ações ordinárias, nominativas e sem valor nominal, de emissão da Companhia, pelo preço de emissão de aproximadamente R\$ 1,00 (um real) por ação, fixado de acordo com e nos termos do § 1º, inciso II do art. 170 da Lei das S.A.

5.2.1. As 389.781.191 (trezentos e oitenta e nove milhões, setecentas e oitenta e uma mil, cento e noventa e uma) novas ações ordinárias, nominativas e sem valor nominal ora emitidas pela Companhia são, neste ato, totalmente subscritas e integralizadas pelo único acionista **PÁTRIA SEMENTES FUNDO DE INVESTIMENTO EM PARTICIPAÇÕES**, fundo de investimento em participações, constituído e existente de acordo com as leis do Brasil, inscrito no CNPJ sob o nº 61.857.656/0001-10, neste ato representado por sua gestora e administradora, **BRL Trust Investimentos Ltda.**, sociedade empresária limitada, inscrita no CNPJ sob o nº 23.025.053/0001-62, com seus atos constitutivos arquivado perante a JUCESP sob o NIRE 35229364992, com sede na Cidade de São Paulo, Estado de São Paulo, na Rua Alves Guimarães, nº 1.212, Pinheiros, CEP 05.410-002, representada neste ato nos termos do seu Contrato Social ("FIP Sementes"), pelo valor total de R\$ 389.781.191,17 (trezentos e oitenta e nove milhões, setecentos e oitenta e um mil, cento e noventa e um reais e dezessete centavos), e são neste ato integralizadas pelo acionista mediante a conferência de 638.992.512 (seiscentos e trinta e oito milhões, novecentas e noventa e duas mil, quinhentas e doze) ações ordinárias, nominativas e sem valor nominal, totalmente subscritas e integralizadas de emissão da **Delta Sementes**, representativas de 100% (cem por cento) do seu capital social total e votante, de titularidade do **FIP Sementes**, tudo de acordo com o Boletim de Subscrição constante do Anexo I à presente ata.

5.2.2. Todas as ações ora emitidas terão as mesmas características das ações atualmente existentes de emissão da Companhia.

5.3. Em decorrência do aumento de capital ora aprovado nos termos do item 5.2 acima, aprovar a alteração do *caput* do Artigo 5º do Estatuto Social da Companhia, que passa a vigorar de acordo com a seguinte nova redação:

"Artigo 5º O capital social da Companhia, totalmente subscrito e integralizado em moeda corrente nacional e em bens, é de R\$ 389.781.231,17 (trezentos e oitenta e nove milhões, setecentos e oitenta e um mil, duzentos e trinta e um reais e dezessete centavos), dividido em 389.781.231 (trezentos e oitenta e nove

milhões, setecentas e oitenta e uma mil, duzentas e trinta e uma) ações ordinárias, nominativas e sem valor nominal.”

5.4. Aprovar e ratificar a nomeação e contratação da **ACCOUNT ASSESSORES S/S LTDA.**, com sede na Cidade de Barueri, Estado de São Paulo, na Avenida Andrômeda nº 885, 35º andar, Sala 3523, CEP 06.473-000, inscrita no CNPJ/MF sob o nº 96.513.015/0001-22, com inscrição no CRC/SP nº 2SP017202/O-2 (“Empresa Avaliadora”), para a elaboração, nos termos do art. 8º da Lei das S.A., para fins de contribuição de bens ao capital social da Companhia, dos laudos de avaliação para determinar o valor patrimonial contábil das 638.992.512 (seiscentos e trinta e oito milhões, novecentas e noventa e duas mil, quinhentas e doze) ações ordinárias representativas de 100% do capital social total e votante da **Delta Sementes**, detidas pelo **FIP Sementes** (“Ações Contribuídas” e “Laudo de Avaliação”).

5.4.1. Nos termos da legislação vigente, a Empresa Avaliadora oportunamente declarou: (1) não ser titular, direta ou indiretamente, de qualquer valor mobiliário ou derivativo referenciado em valor mobiliário de emissão da Companhia ou do FIP Sementes; (2) não ter conflito de interesses que lhe diminua a independência necessária ao desempenho de suas funções; e (3) que não teve, pela Companhia, pelo FIP Sementes, seus controladores e/ou administradores, qualquer tipo de limitação à realização dos trabalhos necessários.

5.5. Aprovar o Laudo de Avaliação elaborado pela Empresa Avaliadora com base no valor das Ações Contribuídas, conforme o balanço patrimonial da Delta Sementes na data-base de 30 de setembro de 2025 (“Data-Base”), cuja cópia integra esta ata como seu **Anexo I**.

5.6. O valor das Ações Contribuídas a serem incorporadas ao capital social da Companhia corresponde, na Data-Base, ao montante total de R\$ 389.781.191,17 (trezentos e oitenta e nove milhões, setecentas e oitenta e um mil, cento e noventa e um reais e dezessete centavos), nos termos do Laudo de Avaliação.

5.7. Aprovar a consolidação do Estatuto Social da Companhia, de modo a refletir as deliberações acima tomada, o qual passa a vigorar com a nova redação consolidada constante do **Anexo III** à presente ata.

5.8. Autorizar os administradores da Companhia a tomarem todas as providências necessárias para efetivar a deliberações tomadas na presente Assembleia, podendo assinar todo e qualquer documento necessário para tanto, nos termos do Estatuto Social da Companhia.

6. ENCERRAMENTO: Nada mais havendo a tratar, e como nenhum dos presentes quis fazer uso da palavra, foram encerrados os trabalhos e lavrada a presente ata, que, lida e achada conforme, foi por todos os presentes assinada.

São Paulo/SP, 15 de novembro de 2025.

[Assinaturas seguem na próxima página.]

[Página de assinaturas da ata de Assembleia Geral Extraordinária da Delta Holding e Participações S.A., realizada em 15 de novembro de 2025, às 10h00.]

Mesa:

DocuSigned by:

DB1C0B35EA0F4E5...
Marcos de Mello Mattos Haaland
Presidente


Assinado por:


83BE0925194B420...
Leonardo Tachard da Silva Araujo
Secretário

Acionista Presente:

PÁTRIA SEMENTES FUNDO DE INVESTIMENTO EM PARTICIPAÇÕES

Por: BRL Trust Investimentos Ltda.

Assinado por:

EA0F4B7E306A7A3...
Por: Ana Carolina Ferracciu Coutinho Moura
Cargo: Diretora

Assinado por:

30380EBEBE9E470...
Por: Felipe Lourenço Moura Lima
Cargo: Procurador

DELTA HOLDING E PARTICIPAÇÕES S.A.

CNPJ/MF 63.012.332/0001-06

NIRE 35300676793

**Anexo I à Ata de Assembleia Geral Extraordinária realizada em
15 de novembro de 2025**

BOLETIM DE SUBSCRIÇÃO

- Emissora:** **DELTA HOLDING E PARTICIPAÇÕES S.A.**, sociedade por ações de capital fechado, com sede na Cidade de São Paulo, Estado de São Paulo, na Rua do Rocio, nº 220, Edifício Atrium I, 9º andar, conjunto 92, parte, Vila Olímpia, CEP 04.552-903, inscrita perante a JUCESP sob o NIRE 35300676793 e no CNPJ/MF sob o nº 63.012.332/0001-06 ("Companhia").
- Subscritor:** **PÁTRIA SEMENTES FUNDO DE INVESTIMENTO EM PARTICIPAÇÕES**, fundo de investimento em participações, constituído e existente de acordo com as leis do Brasil, inscrito no CNPJ sob o nº 61.857.656/0001-10, neste ato representado por sua gestora e administradora, **BRL TRUST INVESTIMENTOS LTDA.**, sociedade empresária limitada, inscrita no CNPJ sob o nº 23.025.053/0001-62, com seus atos constitutivos arquivado perante a JUCESP sob o NIRE 35229364992, com sede na Cidade de São Paulo, Estado de São Paulo, na Rua Alves Guimarães, nº 1.212, Pinheiros, CEP 05.410-002 ("Subscritor").
- Data da Emissão:** 15 de novembro de 2025.
- Ações Subscritas:** 389.781.191 (trezentos e oitenta e nove milhões, setecentas e oitenta e uma mil, cento e noventa e uma) novas ações ordinárias, nominativas e sem valor nominal.
- Preço de Emissão Total:** R\$ 389.781.191,17 (trezentos e oitenta e nove milhões, setecentas e oitenta e um mil, cento e noventa e um reais e dezessete centavos), o que corresponde ao preço de emissão de aproximadamente R\$ 1,00 (um real) por ação, fixado nos termos do §1º, inciso II do art. 170 da Lei das S.A., integralmente destinado à conta de capital social da Companhia.
- Forma de Integralização:** As ações objeto deste boletim serão totalmente integralizadas mediante a conferência de 638.992.512 (seiscentos e trinta e oito milhões, novecentas e noventa e duas mil, quinhentas e doze) ações ordinárias, nominativas e sem valor nominal, totalmente subscritas e integralizadas, de titularidade do

Subscritor, representativas de 100% do capital social total votante da **Delta Sementes S.A.**, sociedade por ações de capital fechado, inscrita no CNPJ/MF sob o nº 46.265.635/0001-11.

São Paulo/SP, 15 de novembro de 2025.

Mesa:

DocuSigned by:

DB1C0B35EA0F4E5...
Marcos de Mello Mattos Haaland
Presidente


Assinado por:

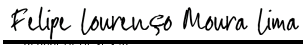
63BE0925194B420...
Leonardo Tachard da Silva Araujo
Secretário

Acionista Subscritor:

PÁTRIA SEMENTES FUNDO DE INVESTIMENTO EM PARTICIPAÇÕES

Por: BRL Trust Investimentos Ltda.

Assinado por:

EABF4B7E386A4A5...
Por: Ana Carolina Ferracciu Coutinho Moura
Cargo: Diretora

Assinado por:

35396EBEBE4E470...
Por: Felipe Lourenço Moura Lima
Cargo: Procurador

DELTA HOLDING E PARTICIPAÇÕES S.A.

CNPJ/MF 63.012.332/0001-06

NIRE 35300676793

**Anexo II à Ata de Assembleia Geral Extraordinária realizada em
15 de novembro de 2025**

LAUDO DE AVALIAÇÃO DAS AÇÕES CONTRIBUÍDAS

[Documento segue na próxima página.]

[Restante da página deixado intencionalmente em branco.]

Laudo de Avaliação

PATRIA

Laudo de Avaliação Contábil de Acervo Patrimonial
em 30 de setembro de 2025 da empresa

PRIVATE EQUITY HOLDING VII - DELTA S.A.

Para integralização de capital na empresa

SF1029V– PARTICIPAÇÕES SOCIETÁRIAS S.A.
(posteriormente a este trabalho teve sua razão social alterada para
DELTA HOLDING E PARTICIPAÇÕES S.A.)

I – INTRODUÇÃO:

A **ACCOUNT ASSESSORES S/S LTDA.**, sociedade com sede à Avenida Andrômeda nº 885, 35º andar - Sala 3523 – Alphaville, CEP 06473-000 – Barueri, Estado de São Paulo, devidamente registrada no CRC. SP. - n.º 2SP017202/O-2 e no CNPJ-MF. sob n.º 96.513.015/0001-22, neste ato representada por seu sócio diretor JAIR CANUTO ALVES ALBUQUERQUE, brasileiro, casado, contador, com registros no CRC SP nº 1SP213662/O-2 e CPF nº 023.178.918-14, doravante denominada **ACCOUNT**, foi nomeada perito pela empresa **PRIVATE EQUITY HOLDING VII - DELTA S.A.** (doravante denominada "**DELTA S.A.**"), sociedade por ações de capital fechado, com seus atos constitutivos devidamente arquivados perante a Junta Comercial do Estado de São Paulo - JUCESP sob nº NIRE 35.300.592.409, com sede na Cidade de São Paulo, Estado de São Paulo, localizada na Rua do Rócio, 220 – Edifício Atrium I – 9º andar, conjunto 92, Vila Olímpia, CEP 04552-903, inscrita no CNPJ sob nº 46.265.635/0001-11, para proceder à avaliação contábil dos ativos e passivos que compõem o seu próprio acervo líquido, com base no balanço patrimonial de 30 de setembro de 2025, para fins de integralização de capital, mediante a transferência da totalidade das ações representativas do capital social da **DELTA S.A.**, naquela data, de propriedade do acionista **PATRIA SEMENTES FUNDO DE INVESTIMENTO EM PARTICIPAÇÕES**, ao capital da empresa **SF1029V-PARTICIPAÇÕES SOCIETÁRIAS S.A.** (doravante denominada "**SF1029V**") (posteriormente a este trabalho teve sua razão social alterada para **DELTA HOLDING E PARTICIPAÇÕES S.A.**, ou **DELTA HOLDING**), sociedade por ações de capital fechado, com seus atos constitutivos devidamente arquivados perante a Junta Comercial do Estado de São Paulo - JUCESP sob nº NIRE 35.300.676.793, com sede na Cidade de São Paulo, Estado de São Paulo, localizada na Rua Henrique Schaumann, nº 270, 1 e 2º andares, sobreloja, Pinheiros, CEP 05.413-909, inscrita no CNPJ sob nº 63.012.332/0001-06, apresenta a seguir o resultado de seus trabalhos.

II – OBJETIVO DA AVALIAÇÃO:

O presente laudo tem por objetivo a avaliação, a valor contábil, do Acervo Patrimonial, na data de 30 de setembro de 2025, da empresa **DELTA S.A.**, para fins da integralização das ações de sua emissão, de propriedade do acionista **PATRIA SEMENTES FUNDO DE INVESTIMENTO EM PARTICIPAÇÕES**, ao capital e ao patrimônio líquido da empresa **SF1029V (receptora)**.

Referido acervo está composto por todas as contas, investimentos, bens, direitos e obrigações, registradas no ativo e no passivo da companhia conforme demonstrativo apresentado adiante neste laudo.

Em decorrência do aumento de capital da **SF1029V**, o qual será integralizado mediante transferência da titularidade da totalidade das ações representativas do capital social da **DELTA S.A.**, novas ações da **SF1029V** serão emitidas em favor do acionista, que fará a integralização de capital, passando a **SF1029V**, a ser proprietária integral das ações da **DELTA S.A.**, integralizadas neste ato.

III - CRITÉRIO DE AVALIA O:

O valor líquido do Acervo Patrimonial, correspondentes aos ativos e passivos de propriedade da companhia, foi determinado exclusivamente com base na posi o contábil apresentada no balanço patrimonial da empresa levantado em 30 de setembro de 2025, ajustado pelas observa es dos avaliadores, considerando as modifica es relevantes até a data de emissão deste relatório, para fins de aporte de capital na **receptora**, elaborado sob a responsabilidade da administra o da **DELTA S.A.**

IV – METODOLOGIA DOS TRABALHOS:

Nossos trabalhos compreenderam principalmente: (a) aplica o de procedimentos de revisão analítica, (b) indaga o e discussão com os administradores responsáveis pelas áreas contábil, financeira e operacional da **DELTA S.A.**, quanto   documenta o e aos principais critérios adotados na elabora o dessas demonstra es contábeis; (c) revisão de c culos em contas relevantes; (d) obten o e entendimento da composi o dos saldos que compõe as contas constantes do balanço patrimonial na data base e no balanço patrimonial do mês anterior ao do fechamento; (e) revisão e indaga o sobre eventos significativos, que tenham efeitos relevantes sobre a situa o financeira e das opera es da empresa, entre a data do balanço e a data do laudo, considerando-os em nosso relatório, quando aplicável.

V - DEMONSTRA O DO ACERVO PATRIMONIAL:

O Acervo Patrimonial da **DELTA S.A.**, conforme balanço de 30 de setembro de 2025, composto por ativos e passivos demonstrados no Anexo I, a ser integralizado, em parte, ao capital da empresa **SF1029V**, está assim resumido:

| Resumo do Acervo Líquido | Valor em Reais em 30/09/2025 |
|--------------------------------|---------------------------------|
| Valor dos Ativos – Anexo I | 668.762.961,24 |
| Valor dos Passivos – Anexo I | 278.981.770,07 |
| Total do Acervo Líquido | 389.781.191,17 |

Assim sendo, o valor contábil do Acervo Patrimonial Líquido da empresa **DELTA S.A.**, em 30 de setembro de 2025, importa em R\$389.781.191,17 (trezentos e oitenta e nove milhões, setecentos e oitenta e um mil, cento e noventa e um reais e dezessete centavos), correspondente   totalidade das a es representativas de seu capital social.

VI - BENS, DIREITOS E OBRIGAÇÕES RELATIVOS AO ACERVO PATRIMONIAL:

Todos os bens, direitos e obrigações constantes desse Acervo Patrimonial, encontram-se revestidos de todas as formalidades exigidas pelas legislações comercial, civil e fiscal, tendo sido escriturados de acordo com as práticas contábeis adotadas na **DELTA S.A.**, aplicadas de modo uniforme e consistente, têm existência real, e sua propriedade, pela sociedade avaliada, está respaldada em documentação hábil e idônea, e não foi constatada a existência de quaisquer ônus ou reivindicações de terceiros objetivando-os.

VII – CONCLUSÃO:

Com base nos trabalhos efetuados, concluímos que o valor contábil líquido do Acervo Patrimonial Líquido constante deste **Laudo de Avaliação**, composto por ativos e passivos da **DELTA S.A.**, em 30 de setembro de 2025, importa em R\$389.781.191.17 (trezentos e oitenta e nove milhões, setecentos e oitenta e um mil, cento e noventa e um reais e dezessete centavos), correspondente à totalidade das ações representativas de seu capital social.

VIII – ENCERRAMENTO:

Adicionalmente informamos que a) De acordo com as normas profissionais estabelecidas pelo Conselho Federal de Contabilidade, não temos conhecimento de conflito de interesse, direto ou indireto, tampouco de qualquer outra circunstância que represente conflito de interesse em relação aos serviços que foram por nós prestados e que estão anteriormente descritos; e b) Não temos conhecimento de nenhuma ação do controlador ou dos administradores da **DELTA S.A.** ou da empresa **SF1029V** com objetivo de direcionar, limitar, dificultar ou praticar quaisquer atos que tenham ou possam ter comprometido o acesso, a utilização ou o conhecimento de informações, bens, documentos ou metodologias de trabalho relevantes para a qualidade das respectivas conclusões.

Nada mais havendo, emitimos o presente laudo, datando-o e assinando-o em forma eletrônica.

São Paulo, 22 de outubro de 2025.

JAIR CANUTO ALVES ALBUQUERQUE
CRC SP nº 1-SP213662/O-2

**ANEXO I - Balanço Patrimonial da DELTA S.A.
PRIVATE EQUITY HOLDING VII - DELTA S.A.**

CNPJ 46.265.635/0001-11

Balanço Patrimonial em 30 de setembro de 2025

Valores em Reais

ANEXO I**PATRIA**

| | Saldo |
|---|-----------------------|
| | 30/09/2025 |
| ATIVO | |
| CIRCULANTE | |
| Caixa e equivalentes de caixa | 15.919.489,84 |
| Adiantamentos | 369.788,87 |
| Impostos à recuperar | 446.437,24 |
| Outros ativos | 178.970,04 |
| Total dos ativos circulantes | 16.914.685,99 |
| NÃO CIRCULANTE | |
| Ativo fiscal diferido | 5.897.975,20 |
| Investimentos em subsidiárias | 462.889.021,67 |
| Imobilizado e mais valia de imobilizado | 9.936.903,64 |
| Intangível Ágio | 79.655.600,00 |
| Intangível Marcas | 63.044.505,09 |
| Intangível Carteira de clientes | 30.424.269,65 |
| Mais valia de estoques | - |
| Total dos ativos não circulantes | 651.848.275,25 |
| TOTAL DOS ATIVOS | 668.762.961,24 |
| | Saldo |
| | 30/09/2025 |
| PASSIVO E PATRIMÔNIO LÍQUIDO | |
| CIRCULANTE | |
| Fornecedores | 577.350,59 |
| Outros passivos | 574.421,05 |
| Obrigações tributárias | 232.625,02 |
| Obrigações sociais e trabalhistas | 159.705,55 |
| Provisão para encargos trabalhistas | 6.793.942,09 |
| Investimentos a pagar aos vendedores | 270.643.725,77 |
| Total dos passivos circulantes | 278.981.770,07 |
| TOTAL DOS PASSIVOS | 278.981.770,07 |
| PATRIMÔNIO LÍQUIDO | |
| Capital social | 643.992.512,00 |
| Capital a integralizar | (269.299.526,00) |
| Reservas de capital | 155.541,06 |
| Resultados acumulados | 14.932.664,11 |
| Total do patrimônio líquido | 389.781.191,17 |
| TOTAL DOS PASSIVOS E DO PATRIMÔNIO LÍQUIDO | 668.762.961,24 |

Anexo II - Sumário da qualificação técnica dos avaliadores

✓ **SOBRE A ACCOUNT ASSESSORES S/S LTDA.**

Fundada em 1993, a **Account Assessores** presta serviços nas áreas fiscal, contábil e financeira e conta com um corpo de aproximadamente 180 consultores.

Nossa atuação junto aos clientes abrange uma grande gama de frentes de trabalho, dentre as quais destacamos as seguintes:


- i. Auditoria total ou parcial das demonstrações financeiras;
- ii. Avaliação de sistemas de controles internos;
- iii. Laudos de Avaliação Econômica, Contábil e de Alocação de Preço de Compra - PPA;
- iv. *Due diligencias* fiscais e contábeis;
- v. Consultoria tributária, visando à obtenção de uma melhor eficiência fiscal.
- vi. Conciliações contábeis;
- vii. Preparação e revisão de obrigações acessórias tais como DIPJ, DCTF, DIRF, DACON, GIA, SINTEGRA, SPED, DES, DIEF, entre outras;
- viii. Organização e digitalização de arquivo morto;
- ix. Apuração de impostos diretos, indiretos e previdenciários;
- x. Apoio administrativo, cedendo profissionais de níveis básicos até coordenadores e gerentes;


Temos como principais balizadores e propósitos de nosso negócio a visão e missão transcritas abaixo:


Nossa Visão: “Ser a consultoria contábil e fiscal mais lembrada pelas empresas no Brasil por sua qualidade e comprometimento”

Nossa Missão: “Prestar serviços de qualidade, sempre superando as expectativas dos clientes, buscando agregar conhecimento aos nossos clientes e colaboradores”.

Valores:

 **Cliente** sempre satisfeito

 **Colaboradores** engajados

 **Trabalho** em conjunto

 **Integridade** acima de tudo

✓ EQUIPE TÉCNICA

Para execução deste serviço a ACCOUNT mobilizou os seguintes principais profissionais, além de sua equipe de suporte:

✓ SÓCIO-DIRETOR**Jair Canuto A. Albuquerque – Contador CRC-SP 1-SP213662/O-2**

Formado em Ciências Contábeis pela Pontifícia Universidade Católica – PUCSP, é sócio fundador da ACCOUNT, possui mais de 30 anos de experiência em auditoria e consultoria empresarial, com atuação junto a empresas nacionais e multinacionais de vários portes, em projetos fiscais, contábeis e financeiros. Possui larga experiência em processos de fusões e aquisições, bem como, em projetos de organização e estruturação organizacional e societária. Sua trajetória inclui passagens como auditor pela Coopers&Lybrand (atual PricewaterhouseCoopers) tanto no Brasil quanto em Lisboa e também pela Boucinhas, Campos & Claro Auditores no Brasil, além de palestrante em eventos sobre contabilidade e impostos.

✓ CONSULTOR ASSOCIADO**Jose Carlos Vincoletto – MBA, Administrador, Contador CRC-SP 1-SP 168.745/0-05.**

Formado em Administração de Empresas pela Universidade Mackenzie, Ciências Contábeis pela Faculdade Paulo Eiró, MBA pela BSP- Business School São Paulo, complementou sua educação profissional com diversos cursos extracurriculares, incluindo instituições no exterior como – ASA – American Society of Appraisers, Universidade de Toronto e Universidade de Chicago, além de outros cursos em instituições no Brasil. Sua trajetória de mais de trinta e cinco anos na área financeira inclui onze anos de experiência como auditor da Coopers&Lybrand (atual PricewaterhouseCoopers), sete anos em diversos postos de gerência na Wal-Mart e na Ford Motor Company no Brasil e Estados Unidos, tendo sido por seis anos diretor da White Martins Gases Industriais e por quatro anos CFO da MWM-International Motores. Possui larga experiência em processos e projetos de reorganização funcional, fiscal e societária. É membro da equipe de consultores da ACCOUNT desde setembro de 2012.

✓ CONSULTOR ASSOCIADO**André Neris, MBA, Administrador, Contador CRC-SP 1-SP 196.117/0-0.**

Formado em Contabilidade pela Faculdade de Ciências Econômicas de São Paulo e MBA Executivo Internacional pela Fundação Getúlio Vargas/UCI-CA, complementou sua educação profissional com diversos cursos extracurriculares, incluindo instituições no exterior como Universidade de Wharton-PA, além de outros cursos em instituições no Brasil e Certificação de Conselheiro de Administração pelo IBGC. Sua trajetória de mais de trinta e seis anos na área financeira inclui experiência como auditor da Coopers&Lybrand (atual PricewaterhouseCoopers), e Head Financeiro de empresas, destacando, MSI/Marconi Telecom, TCS/Tata-Consultoria, Cummins Filtration Industrial e Logística, Symantec Software, Grupo BuscaPé-Internet, Multiplus Fidelidade(LatamPass), Sforza Holding, 2+Capital (Private Equity do Grupo Boticário) Ascenty Data Center e Telecom. Possui larga experiência em processos e projetos de M&A e Estruturação Societária.

DELTA HOLDING E PARTICIPAÇÕES S.A.

CNPJ/MF nº 63.012.332/0001-06

NIRE 35300676793

Anexo III à ata de Assembleia Geral Extraordinária da Delta Holding e Participações S.A., realizada em 15 de novembro de 2025.

ESTATUTO SOCIAL CONSOLIDADO

CAPÍTULO I

DENOMINAÇÃO, SEDE SOCIAL, OBJETO SOCIAL E DURAÇÃO

Artigo 1º. A **DELTA HOLDING E PARTICIPAÇÕES S.A.** é uma sociedade por ações de capital fechado, que se regerá pelo disposto neste Estatuto Social e pelas disposições legais aplicáveis, em especial pela Lei n.º 6.404, de 15 de dezembro de 1976, conforme alterada ("Lei das Sociedades por Ações") ("Companhia").

Artigo 2º. A Companhia tem sede e foro na Cidade de São Paulo, Estado de São Paulo, na Rua do Rocio, nº 220, Edifício Atrium I, 9º andar, conjunto 92, parte, Vila Olímpia, CEP 04.552-903.

Parágrafo Único. Por deliberação do Conselho de Administração, a Companhia poderá abrir, alterar e extinguir filiais, sucursais, agências, escritórios, representações, dependências e outros estabelecimentos, em qualquer localidade, no território nacional ou no exterior.

Artigo 3º. A Companhia tem por objeto social a participação em outras sociedades, na qualidade de acionista ou quotista.

Artigo 4º. O prazo de duração da Companhia é indeterminado.

CAPÍTULO II

Capital Social e Ações

Artigo 5º. O capital social da Companhia, totalmente subscrito e integralizado em moeda corrente nacional e em bens, é de R\$ 389.781.231,17 (trezentos e oitenta e nove milhões, setecentos e oitenta e um mil, duzentos e trinta e um reais e dezessete centavos), dividido em 389.781.231 (trezentos e oitenta e nove milhões, setecentas e oitenta e uma mil, duzentas e trinta e uma) ações ordinárias, nominativas e sem valor nominal.

Parágrafo 1º. As ações são indivisíveis em relação à Companhia.

Parágrafo 2º. As ações da Companhia poderão ser conversíveis de uma espécie em outra, desde que mediante aprovação dos acionistas representando a totalidade do capital social.

Parágrafo 3º. Por deliberação de acionistas titulares de ações que representem a maioria do capital social da Companhia, poderão ser criadas ações preferenciais nominativas, com as preferências e vantagens que lhe forem atribuídas pela Assembleia Geral que aprovar sua emissão.

Parágrafo 4º. À Companhia é vedada a criação e emissão de partes beneficiárias.

CAPÍTULO III **Assembleia Geral**

Artigo 6º. A Assembleia Geral reunir-se-á, ordinariamente, nos 4 (quatro) primeiros meses seguintes ao término do exercício social, para deliberar sobre as matérias constantes do artigo 132 da Lei das Sociedades por Ações, e, extraordinariamente, sempre que os interesses sociais, este Estatuto Social e/ou a legislação aplicável assim exigirem, mediante convocação pelo presidente do Conselho de Administração, na forma da Lei das Sociedades por Ações.

Parágrafo 1º. A Assembleia Geral será convocada na forma da Lei das Sociedades por Ações com, no mínimo, 8 (oito) dias de antecedência.

Parágrafo 2º. Independentemente das formalidades referentes à convocação das Assembleias Gerais previstas neste Artigo 6º, será regular a Assembleia Geral que comparecerem todos os acionistas, nos termos do artigo 124, §4º da Lei das Sociedades por Ações.

Parágrafo 3º. As Assembleias Gerais deverão ocorrer na sede social da Companhia durante o horário comercial, a menos que de outra forma acordado por todos os acionistas, e somente serão consideradas validamente instaladas (a) em primeira convocação, com a presença da totalidade dos acionistas; e (b) em segunda convocação, com qualquer número de acionistas.

Parágrafo 4º. As Assembleias Gerais serão instaladas e presididas pelo Presidente do Conselho de Administração, ou, em sua ausência, por quem este vier a indicar. Em caso de ausência do Presidente do Conselho de Administração e, caso este não tenha indicado pessoa para substituí-lo ou se a referida pessoa estiver ausente, os

acionistas presentes na Assembleia Geral indicarão, por maioria de votos, o presidente da respectiva Assembleia Geral. Em qualquer caso, o presidente da Assembleia Geral deverá nomear um dos presentes para atuar na qualidade de secretário de mesa, sendo que esta será responsável por anotar as discussões e deliberações tomadas em atas

Artigo 7º. Exceto se maior quórum for estabelecido em lei ou neste Estatuto Social, as deliberações nas Assembleias Gerais serão tomadas pelo voto favorável de acionistas titulares da maioria das ações representativas do capital social votante da Companhia.

Parágrafo 1º. Sem prejuízo de outras matérias previstas em lei e neste Estatuto Social, caberá à Assembleia Geral a deliberação sobre as seguintes matérias:

- (i) alteração de qualquer dos artigos do Estatuto Social, exceto por aumentos de capital dentro do limite do capital autorizado;
- (ii) aumento ou redução do capital social, exceto por aumento de capital dentro do limite do capital autorizado;
- (iii) alteração no objeto social;
- (iv) emissão, pela Companhia, de debêntures, conversíveis ou não em ações, e bônus de subscrição, desde que, com relação aos bônus de subscrição, a emissão seja feita dentro do limite do capital autorizado;
- (v) deliberação para a liquidação ou dissolução da Companhia;
- (vi) fixação da verba global para a remuneração dos administradores relativa ao exercício em curso;
- (vii) transformação, cisão, incorporação e fusão da Companhia;
- (viii) destinação dos lucros, distribuição de dividendos ou qualquer pagamento de juros sobre capital próprio;
- (ix) criação de reservas, exceto as obrigatórias;
- (x) eleição dos membros do Conselho de Administração; e
- (xi) eleição dos membros do Conselho Fiscal, quando necessário e conveniente, e fixação de sua remuneração.

CAPÍTULO IV

Administração

Artigo 8º. A Companhia será administrada por um Conselho de Administração e por uma Diretoria.

Parágrafo 1º. Os administradores são investidos em seus cargos mediante assinatura dos respectivos termos de posse lavrado no Livro de Registro de Atas das Reuniões do Conselho de Administração ou no Livro de Registro de Atas de Reuniões da Diretoria da Companhia, conforme o caso, prestando as informações exigidas por lei, dentro de 30 (trinta) dias que se seguirem à sua eleição, nos termos do artigo 149, §1º da Lei das Sociedades por Ações.

Parágrafo 2º. O prazo de gestão dos membros do Conselho de Administração e da Diretoria será automaticamente prorrogado até a posse de seus substitutos, nos termos do artigo 150, §4º da Lei das Sociedades por Ações.

Conselho de Administração

Artigo 9º. O Conselho de Administração será composto por, no mínimo, 3 (três) e, no máximo, 5 (cinco) membros, pessoas físicas, residentes ou não no País, acionistas ou não, eleitos pela Assembleia Geral, dos quais será nomeado o Presidente.

Parágrafo 1º. Os membros do Conselho de Administração serão eleitos para um mandato unificado de 1 (um) ano, permitida a reeleição. A eleição, destituição e substituição dos membros do Conselho de Administração deverão observar as disposições legais e deste Estatuto Social.

Parágrafo 2º. Na hipótese de impedimento, renúncia ou destituição de qualquer dos cargos membros do Conselho de Administração, um novo conselheiro deverá ser eleito para completar o mandato do conselheiro substituído.

Parágrafo 3º. Em caso de vacância temporária de qualquer dos cargos de membros do Conselho de Administração, a Companhia poderá designar um substituto interino até o retorno do titular ou até a eleição definitiva do novo titular para apresentá-lo na próxima Assembleia Geral. Deverão ser indicados como Presidente do Conselho de Administração e conselheiro um dos membros do Conselho de Administração que forem empregados ou membros da Companhia.

Artigo 10. O Conselho de Administração realizará reuniões sempre que necessário, mediante convocação pelo Presidente do Conselho, via correio eletrônico (*e-mail*) com

confirmação de recebimento, carta registrada ou carta entregue em mãos. As reuniões deverão ser convocadas com antecedência mínima de 5 (cinco) dias em primeira convocação, e 2 (dois) dias em segunda convocação, com a apresentação da pauta dos assuntos a serem tratados. Qualquer membro do Conselho de Administração poderá, individualmente, solicitar ao Presidente do Conselho de Administração a convocação de reunião extraordinária, devendo este fazê-lo no prazo máximo de 10 (dez) dias a contar da data de entrega da solicitação por escrito, a qual deverá relacionar os assuntos a serem tratados na referida reunião.

Parágrafo 1º. Será dispensada a convocação de que trata o caput deste artigo se estiverem presentes à reunião todos os membros em exercício do Conselho de Administração. A respectiva ata deverá ser lavrada no Livro de Atas de Reuniões do Conselho de Administração da Companhia, devendo ser assinada por todos os membros que participaram da reunião.

Parágrafo 2º. Será considerado presente às reuniões do Conselho de Administração, o conselheiro que: (a) nomear qualquer outro conselheiro como seu procurador para votar em tal reunião, desde que a respectiva procuração seja entregue ao Presidente do Conselho de Administração ou ao Presidente na reunião antes de sua instalação; (b) enviar seu voto por escrito ao Presidente do Conselho de Administração antes da realização da reunião através de sua instalação, via correio eletrônico (e-mail) com confirmação de recebimento, carta registrada ou carta entregue em mãos; ou (c) participar da reunião do Conselho de Administração por meio de vídeo conferência ou conferência telefônica, desde que envie seu voto por escrito via correio eletrônico (e-mail), carta registrada ou carta entregue em mãos ao Presidente da reunião antes do encerramento, lavratura e assinatura da respectiva ata, e todos os participantes possam ser claramente identificados caso em que a reunião será considerada realizada no local onde estiver o Presidente da reunião.

Parágrafo 3º. O quórum de instalação de reunião do Conselho de Administração em primeira convocação requer a presença pelo menos 2/3 (dois terços) dos seus membros, e, em segunda convocação, com qualquer número.

Parágrafo 4º. A reunião do Conselho de Administração será presidida sempre por seu Presidente ou, na ausência deste, por outro conselheiro indicado pelo Presidente do Conselho de Administração ou, na falta de indicação, por outro conselheiro eleito pela maioria dos conselheiros presentes, sendo secretariadas por pessoa indicada pelo Presidente da reunião.

Parágrafo 5º. As deliberações do Conselho de Administração serão aprovadas mediante o voto favorável da maioria dos seus membros, e serão registradas em ata,

em livro próprio, pelo secretário da reunião.

Parágrafo 6º. Além de outras matérias previstas na Lei das Sociedades por Ações e neste Estatuto Social, compete ao Conselho de Administração deliberar sobre as seguintes matérias:

- (i) fixar a orientação geral dos negócios sociais e aprovação e/ou alteração do Plano anual, o qual deverá conter o orçamento e os detalhes dos objetivos e das estratégias de negócios para o período (“Plano Anual”);
- (ii) analisar e aprovar as metas da Companhia estabelecidas no Plano Anual, bem como monitorar seu cumprimento e os resultados a serem alcançados pelos membros da Diretoria;
- (iii) eleger, destituir e substituir qualquer um dos membros da Diretoria da Companhia, bem como a fixação das atribuições específicas dos Diretores, observadas as demais disposições deste Estatuto Social;
- (iv) aprovar a remuneração individual dos administradores, os benefícios indiretos e os demais incentivos dos Diretores, incluindo pagamento bônus, observado o limite global de remuneração da administração estabelecido pela Assembleia Geral;
- (v) aprovar planos de Participação nos Lucros e Resultados (PLR), bem como estabelecer critérios para remuneração e políticas de benefícios dos administradores e colaboradores da Companhia;
- (vi) deliberar sobre qualquer proposta para transformação, cisão, incorporação ou fusão da Companhia;
- (vii) deliberar sobre a aquisição e a alienação de participação em qualquer outra sociedade ou empreendimento, ou a constituição de subsidiária integral ou controladas;
- (viii) deliberar sobre a outorga de opção de subscrição ou compra de ações de emissão da Companhia, dentro do limite do capital autorizado da Companhia e de acordo com plano aprovado pela Assembleia Geral;
- (ix) recomendar à Assembleia Geral da Companhia sobre a emissão de debêntures simples, não conversíveis em ações e sem garantia real;

- (x) fiscalizar a gestão dos Diretores e de mandatários em geral, examinando, a qualquer tempo, os livros e papéis da Companhia e solicitando informações sobre contratos celebrados ou em via de celebração e sobre quaisquer outros atos de interesse da Companhia;
- (xi) manifestar-se sobre o Relatório da Administração e as contas da Diretoria;
- (xii) deliberar sobre qualquer aquisição, alienação, construção ou reforma de bens imóveis de propriedade ou detidos pela Companhia;
- (xiii) autorizar o requerimento de recuperação judicial ou autofalência da Companhia;
- (xiv) aprovar a criação de gravames sobre os bens móveis da Companhia, ou a outorga de garantias, cujo valor seja superior a R\$1.000.000,00 (um milhão de reais), para cada operação individualmente ou no conjunto de operações realizadas dentro do período de 1 (um) ano;
- (xv) aprovar a prática de quaisquer atos, incluindo a celebração de quaisquer acordos ou contratos, pela Companhia ou qualquer sociedade controlada pela Companhia, que envolva valor superior a R\$1.000.000,00 (um milhão de reais), incluindo penalidades eventualmente previstas, para cada operação individualmente ou no conjunto de operações realizadas dentro do período de 1 (um) ano, que não tenha sido objeto do Plano Anual ou orçamento anual do correspondente exercício social;
- (xvi) aprovar, para a Companhia e/ou qualquer sociedade controlada, a propositura ou a celebração de qualquer acordo em medida judicial ou administrativa que envolva (a) valor superior a R\$1.000.000,00 (um milhão de reais), para cada acordo individualmente ou no conjunto de acordos realizados dentro do período de 1 (um) ano, exceto se previsto no Plano Anual; ou (b) que possa ter impacto negativo nas atividades da Companhia, incluindo, mas não se limitando, a quaisquer ações relacionadas às seguintes matérias: meio ambiente; legislação anticorrupção; lavagem de dinheiro; sanções; leis, estatutos, decretos, regras ou regulamentos anti-escravatura, trabalho infantil ou antidiscriminação;
- (xvii) aprovar o atraso, antecipação, parcelamento ou reescalonamento de quaisquer despesas tributárias ou previdenciárias, inclusive a entrada em programas extraordinários de liquidação de débitos tributários ou previdenciários aprovados pela administração federal, estadual ou

municipal;

- (xviii) aprovar a antecipação de receitas ou a securitização de recebíveis da Companhia, sob qualquer forma;
- (xix) aprovar a prorrogação ou renegociação de dívidas da Companhia, cujo valor envolvido seja superior a R\$1.000.000,00 (um milhão de reais) em única operação ou uma série de operação coligadas;
- (xx) escolher, contratar e destituir empresa de auditoria externa devidamente registrada na CVM, que deverá ser uma das 4 (quatro) maiores empresas internacionais de auditoria (i.e., Deloitte, KPMG, PwC ou Ernst & Young), responsáveis pela auditoria das demonstrações financeiras da Companhia, bem como a convocação da auditoria externa para prestar os esclarecimentos que entender necessários sobre qualquer matéria;
- (xxi) a celebração de contrato ou compromisso para aquisição e/ou alienação de ativos estranhos às atividades da Companhia e/ou de sociedades por ela controladas, e/ou a realização de operações que estejam fora do curso normal dos negócios da Companhia;
- (xxii) a celebração, alteração ou rescisão de contratos ou acordos, bem como a contratação de transações de qualquer natureza, entre a Companhia ou por qualquer sociedade controlada e Partes Relacionadas, acima de R\$ 100.000,00 (cem mil reais), e/ou qualquer situação envolvendo potencial conflito de interesses;
- (xxiii) aprovar operações ou contratações de contratos de derivativos (hedge e outros) a serem realizadas pela Companhia, sendo vedado qualquer contrato de derivativo com natureza especulativa ou ainda que não se enquadre na política financeira da Companhia, se houver;
- (xxiv) deliberar e determinar o voto da Companhia em qualquer reunião ou assembleia de qualquer sociedade na qual a Companhia detenha participação direta, incluindo com relação a todas as matérias listadas neste Parágrafo 6º;
- (xxv) aprovar as políticas e códigos da Companhia, inclusive políticas antissuborno, anticorrupção e/ou de Compliance da Companhia, incluindo quaisquer alterações ao Programa de Integridade; e

(xxvi) aprovar o planejamento estratégico da Companhia de forma a promover os aspectos ASG (Ambiental, Social e Governança).

Parágrafo 7º. Os valores previstos no Parágrafo 6º acima serão ajustados anualmente, no início de cada exercício social, com base na variação do Índice de Preços ao Consumidor Amplo (IPCA), calculado pelo Instituto Brasileiro de Geografia Estatística (IBGE), ocorrida no exercício anterior ou, na sua falta, por outro índice que venha a substituí-lo.

Parágrafo 8º. Para fins do presente Estatuto Social, a expressão "Partes Relacionadas" significará, com relação à Companhia ou a suas controladas, qualquer de suas Afiliadas e, ainda, conforme aplicável, (a) em relação às pessoas físicas, o cônjuge, companheiro, os pais, os irmãos, os filhos e os enteados até o 3º (terceiro) grau; (b) em relação a pessoas físicas ou jurídicas, as pessoas físicas ou jurídicas, as pessoas jurídicas da qual a referida pessoa participe com 10% (dez por cento) ou mais do respectivo capital total; e (c) os empregados, gerentes, administradores, consultores, prestadores de serviços ou similar, exceto prestadores de serviços independentes, das pessoas referidas nos itens (a) e (b) acima

Parágrafo 9º. Para fins do presente Estatuto Social, a expressão "Afiliadas" significa em relação a qualquer pessoa jurídica, qualquer pessoa que, direta ou indiretamente: (a) detenha o Controle sobre tal entidade; (b) seja Controlada, direta ou indiretamente, por tal pessoa; ou (c) esteja sob Controle comum com tal pessoa, tendo "Controle" o significado a ele atribuído no artigo 116 da Lei das Sociedades por Ações.

Diretoria

Artigo 11º. A Diretoria será composta de, no mínimo, 2 (dois) e, no máximo, 4 (quatro) membros, todos eleitos e destituíveis pelo Conselho de Administração, pessoas físicas, residentes e domiciliadas no País, acionistas ou não, sendo 1 (um) Diretor Presidente, 1 (um) Diretor Financeiro, 1 (um) Diretor de Tecnologia e 1 (um) Diretor sem designação específica.

Parágrafo 1º. Os Diretores serão eleitos para mandato unificado de 1 (um) ano, sendo permitida a reeleição.

Parágrafo 2º. Em caso de morte, renúncia ou qualquer outro evento que leve à vacância definitiva de cargo da Diretoria, deverá ser imediatamente convocada Reunião do Conselho de Administração para eleição do Diretor substituto, que completará o prazo de gestão do Diretor substituído.

Artigo 12º. A Diretoria é responsável pela administração dos negócios da Companhia, exercendo seus poderes de acordo com a lei, este Estatuto Social, as deliberações da Assembleia Geral e do Conselho de Administração da Companhia.

Artigo 13º. Como órgão executivo e de representação da Companhia, competirá à Diretoria a gestão corrente dos negócios sociais, observando o disposto na lei e neste Estatuto Social. Adicionalmente, caberá à Diretoria representar a Companhia ativa e passivamente, em juízo ou fora dele, e praticar todos os atos necessários à consecução do objeto social, dentro da competência que será sempre exercida mediante a assinatura: (i) de 2 (dois) Diretores, sendo um deles necessariamente o Diretor Presidente, (ii) de 1 (um) Diretor em conjunto com um procurador constituído pela Companhia nos termos do Parágrafo 1º abaixo; ou (iii) por um único procurador constituído pela Companhia nos termos do Parágrafo 1º abaixo, desde que mediante procuração outorgada com poderes específicos para o ato em questão.

Parágrafo 1º. As procurações em nome da Companhia serão outorgadas por 2 (dois) Diretores, em conjunto, sendo um deles necessariamente o Diretor Presidente. As procurações deverão especificar os poderes conferidos e, com exceção daquelas para fins judiciais e para representação perante o Instituto Nacional de Propriedade Industrial – INPI, terão um período de validade limitado ao máximo de 1 (um) ano.

Parágrafo 2º. Poderá contar com a assinatura de apenas um dos Diretores da Companhia os requerimentos, formulários e documentos afins destinados única e exclusivamente para repartições públicas, desde que não acarretem qualquer obrigação para a Companhia.

Parágrafo 3º. O Conselho de Administração poderá deliberar sobre outras formas de representação da Companhia, em casos específicos.

Artigo 14º. Os atos praticados por qualquer Diretor, procurador ou empregado que envolvam a Companhia em qualquer obrigação relativa a negócios ou operações estranhas ao objeto social da Companhia, tal como concessão de fiança, aval, endosso ou qualquer outra garantia em favor de terceiros, são expressamente proibidos, nulos e inoperantes perante a Companhia, exceto se previa e expressamente autorizados pela Assembleia Geral ou pelo Conselho de Administração conforme aplicável.

CAPÍTULO V

Conselho Fiscal

Artigo 15º. O Conselho Fiscal é um órgão não permanente, instalado a qualquer momento, quando solicitado pelos acionistas detentores de no mínimo 10% (dez por

cento) do capital social total da Companhia, e composto por 3 (três) membros efetivos e igual número de suplentes, eleitos pela Assembleia Geral para um mandato de 1 (um) ano, permitida a reeleição. Quando em funcionamento, o Conselho Fiscal terá os poderes e atribuições que lhe conferem a Lei das Sociedades por Ações.

Parágrafo 1º. A remuneração dos membros do Conselho Fiscal será fixada pela Assembleia Geral que os eleger.

Parágrafo 2º. Os membros do Conselho Fiscal serão investidos nos cargos mediante termo de posse, lavrado no livro próprio, prestando as informações exigidas por lei, dentro dos 30 (trinta) dias que se seguirem à eleição.

CAPÍTULO VI

Exercício Social, Balanços, Lucros e Dividendos

Artigo 16º. O exercício social da Companhia coincide com o ano civil, com início em 1º de janeiro e término em 31 de dezembro de cada ano. Ao fim de cada exercício social, proceder-se-á ao levantamento das demonstrações financeiras exigidas por lei.

Parágrafo 1º. A Companhia poderá, a qualquer tempo, levantar balanços mensais, trimestrais ou semestrais, em cumprimento a requisitos legais, ou para atender a interesses societários, inclusive para a distribuição de dividendos intermediários ou intercalares e juros sobre o capital próprio, mediante deliberação dos acionistas e atendidos os requisitos legais. Estes dividendos e juros sobre o capital próprio, caso distribuídos, deverão ser imputados ao dividendo mínimo obrigatório.

Parágrafo 2º. Os acionistas estabelecem que, do lucro líquido apurado em cada exercício será deduzida a parcela de 5% (cinco por cento) para a constituição da reserva legal, a qual não excederá o montante de 20% (vinte por cento) do capital social.

Artigo 17º. Os acionistas terão direito a um dividendo anual não cumulativo de pelo menos 25% (vinte e cinco por cento) do lucro líquido do exercício, nos termos do artigo 202 da Lei das Sociedades por Ações, a ser distribuído aos acionistas proporcionalmente à participação de cada acionista no capital social da Companhia, a título de dividendo mínimo obrigatório. O saldo remanescente, depois de atendidas as disposições legais, terá a destinação determinada pela Assembleia Geral, observada a legislação aplicável. Todas as ações ordinárias da Companhia participarão em igualdade de condições das distribuições de dividendos ou pagamentos de juros sobre capital próprio.

CAPÍTULO VII

Dissolução e Liquidação

Artigo 18º. A Companhia se dissolverá nos casos previstos na lei ou por deliberação da Assembleia Geral, que estabelecerá a forma de liquidação, nomeará o liquidante e instalará o Conselho Fiscal para todo o período da liquidação, elegendo seus membros e fixando os honorários correspondentes, de acordo com as estabelecido nos termos dos artigos 208 e seguintes da Lei das Sociedades por Ações.

CAPÍTULO VIII

Disposições Gerais

Artigo 19º. No cumprimento de todas as disposições contidas neste Estatuto Social, deverão ser observadas as normas e condições contidas em eventuais acordos de acionistas arquivados na sede da Companhia.

Artigo 20º. Em caso de qualquer conflito, controvérsia, litígio, questão, dúvida ou divergência, de qualquer natureza, oriundo ou relacionado, direta ou indiretamente, a este Estatuto Social ("Conflito"), envolvendo qualquer dos acionistas, administradores ou a Companhia ("Partes Envolvidas"), as Partes Envolvidas envidarão seus melhores esforços para resolver o Conflito. Para essa finalidade, qualquer das Partes Envolvidas ("Parte Requerente") poderá notificar a outra ("Parte Requerida") de seu desejo de dar início ao procedimento contemplado por este Artigo 20º, a partir do qual as Partes Envolvidas deverão se reunir para tentar resolver tal Conflito por meio de discussões amigáveis e de boa fé ("Notificação de Conflito"). Exceto se de outro modo estabelecido neste Estatuto Social, caso as Partes Envolvidas não encontrem uma solução, dentro de um período de 30 (trinta) dias após a entrega da Notificação de Conflito pela Parte Requerida à Parte Requerente, então o Conflito será resolvido por meio de arbitragem, e será conduzida perante e administrada pelo Centro de Arbitragem e Mediação da Câmara de Comércio Brasil-Canadá ("Câmara").

Parágrafo 1º. Se, dentro do período de 30 (trinta) dias seguintes à entrega da Notificação de Conflito, qualquer das Partes Envolvidas considerar remota a possibilidade de obter uma solução amigável, poderá enviar à outra Parte Envolvida uma notificação encerrando as negociações ("Notificação de Encerramento das Negociações"). Decorridas 24 (vinte e quatro) horas da entrega da Notificação de Encerramento das Negociações, então o Conflito será resolvido por meio de arbitragem, e será conduzida perante e administrada pela Câmara.

Parágrafo 2º. A arbitragem será realizada de acordo com as normas procedimentais da Câmara em vigor no momento do protocolo do requerimento de

arbitragem (“Regulamento de Arbitragem”), de acordo com o disposto na Lei n.º 9.307, de 23 de setembro de 1996, conforme alterada (“Lei de Arbitragem”) e com o estipulado a seguir neste Estatuto Social.

Parágrafo 3º. A arbitragem caberá a um tribunal arbitral composto por 3 (três) árbitros (“Tribunal Arbitral”). Caberá à Parte Requerente, de um lado, indicar o primeiro árbitro, e à Parte Requerida, de outro, indicar o segundo árbitro. Havendo mais de uma Parte Requerente, todas elas indicarão de comum acordo um único árbitro; havendo mais de uma Parte Requerida, todas elas indicarão de comum acordo um único árbitro. O terceiro árbitro, que presidirá o Tribunal Arbitral, será escolhido de comum acordo pelos árbitros indicados pelas Partes Envolvidas dentro do prazo a ser fixado pela Câmara.

Parágrafo 4º. Quaisquer omissões, litígios, dúvidas e faltas de acordo quanto à indicação dos árbitros pelas Partes Envolvidas ou à escolha do terceiro árbitro serão dirimidas, de acordo com o Regulamento de Arbitragem.

Parágrafo 5º. A sede da arbitragem será a Cidade de São Paulo, Estado de São Paulo, podendo o Tribunal Arbitral, motivadamente, designar a realização de diligências em qualquer outro local.

Parágrafo 6º. A arbitragem será realizada em língua portuguesa.

Parágrafo 7º. A arbitragem será de direito, aplicando-se as regras e princípios do ordenamento jurídico da República Federativa do Brasil, estando vedada a utilização da equidade.

Parágrafo 8º. A arbitragem será concluída no prazo de 6 (seis) meses, contados da apresentação das alegações iniciais das Partes Envolvidas ao Tribunal Arbitral, prazo que poderá ser prorrogado motivadamente pelo Tribunal Arbitral.

Parágrafo 9º. A arbitragem será sigilosa e conduzida em caráter confidencial.

Parágrafo 10º. O Tribunal Arbitral alocará entre as Partes Envolvidas no Conflito, conforme os critérios da sucumbência, razoabilidade e proporcionalidade, o pagamento e o reembolso (i) das taxas e demais valores devidos, pagos ou reembolsados à Câmara (ii) dos honorários e demais valores devidos, pagos ou reembolsados aos árbitros, (iii) dos honorários e demais valores devidos, pagos ou reembolsados aos peritos, (iii) dos honorários e demais valores devidos, pagos ou reembolsados designados tradutores, intérpretes, estenotipistas e outros auxiliares eventualmente designados pelo Tribunal Arbitral, (iv) dos honorários advocatícios de sucumbência fixados pelo Tribunal Arbitral

e (v) de eventual indenização por litigância de má-fé. O Tribunal Arbitral não condenará qualquer das Partes Envolvidas a pagar ou reembolsar (i) honorária contratual ou qualquer outro valor devido, pago ou reembolsado pela parte contrária a seus respectivos advogados, assistentes técnicos, tradutores, intérpretes e outros auxiliares e (ii) qualquer outro valor devido, pago ou reembolsado pela parte contrária com relação à arbitragem, a exemplo de despesas com fotocópias, autenticações, consularizações e viagens.

Parágrafo 11º. As decisões da arbitragem serão consideradas finais e definitivas pelas Partes Envolvidas e seus sucessores a qualquer título, não cabendo qualquer recurso contra esta, ressalvados os pedidos de correção e esclarecimentos previstos no artigo 30 da Lei de Arbitragem. O Tribunal Arbitral fica autorizado a proferir sentenças parciais caso entenda necessário.

Parágrafo 12º. Antes da instalação do Tribunal Arbitral, qualquer das Partes Envolvidas poderá requerer ao Poder Judiciário medidas cautelares de urgência, sendo certo que o eventual requerimento de medida de urgência ao Poder Judiciário não afetará a existência, validade e eficácia da convenção de arbitragem, nem representará uma dispensa com relação à necessidade de submissão do Conflito à arbitragem. Após a instalação do Tribunal Arbitral, os requerimentos de medida de urgência deverão ser dirigidos ao Tribunal Arbitral, que poderá se valer do disposto no artigo 22, §4º, da Lei de Arbitragem. O Tribunal Arbitral poderá manter, modificar ou revogar medidas de urgência anteriormente requeridas ao Poder Judiciário.

Parágrafo 13º. Para (i) o requerimento de medidas de urgência antes da instalação do Tribunal Arbitral, (ii) execução das decisões da arbitragem, (iii) eventual ação anulatória fundada no artigo 32 da Lei de Arbitragem; e (iv) os Conflitos que, por força da legislação brasileira, não puderem ser submetidos à arbitragem, fica eleito o Foro da Comarca de São Paulo, Estado de São Paulo, como o único competente, renunciando as Partes Envolvidas a todos os outros, por mais especiais ou privilegiados que sejam.

Parágrafo 14º. O Tribunal Arbitral fica desde já autorizado a decidir sobre questões que se relacionem com este Estatuto Social, mas cujas obrigações consistem de outros instrumentos, podendo, conforme o caso, proceder à consolidação de procedimentos de arbitragem que tenham sido instaurados posteriormente com fundamento nesses instrumentos. A competência para reunião de procedimentos caberá ao Tribunal Arbitral que for constituído primeiramente, o qual deverá, ao decidir sobre a conveniência da consolidação, levar em consideração os seguintes fatores: (i) a nova disputa possua questões de fato ou de direito em comum com a disputa pendente; (ii) nenhuma das partes da nova disputa deverá ser prejudicada pela consolidação; e

(iii) a consolidação na circunstância não resulte em atrasos injustificados para a disputa pendente. Qualquer determinação de consolidação emitida por um tribunal arbitral será vinculante às Partes Envolvidas nos procedimentos em questão.

Artigo 21º. Os casos omissos neste Estatuto Social serão resolvidos pelas disposições legais em vigor, e, no silêncio destas, por decisão da Assembleia Geral da Companhia.

* * *

São Paulo/SP, 15 de novembro de 2025.

Mesa:

DocuSigned by:

D81C0B33E2A0F4E5...
Marcos de Mello Mattos Haaland
Presidente

Assinado por:

63BE0925194B420...
Leonardo Tachard da Silva Araujo
Secretário


Acionista Presente:

PÁTRIA SEMENTES FUNDO DE INVESTIMENTO EM PARTICIPAÇÕES

Por: BRL Trust Investimentos Ltda.

Assinado por:

EABF4B7E386A4A5...
Por: Ana Carolina Ferracciu Coutinho Moura
Cargo: Diretora

Assinado por:

33390EB8E4E70...
Por: Felipe Lourenço Moura Lima
Cargo: Procurador

Certificado de conclusão

| | |
|--|--------------------------------|
| ID de envelope: BBA105FD-655C-4ED3-92E5-1ACDD177771E | Estado: Concluído |
| Assunto: NewCo (Delta) - AGE (Aum. K_Contribuição Ações Delta Sementes) - SF 02.12.2025 (limpa)(5164999.1) | |
| Envelope de origem: | |
| Página do documento: 30 | Assinaturas: 12 |
| Certificar páginas: 5 | Iniciais: 0 |
| Assinatura guiada: Ativada | Selos: 1 |
| Selo do ID do envelope: Ativada | |
| Fuso horário: (UTC-03:00) Brasília | |
| | Autor do envelope: |
| | Legal PE |
| | AV BRIGADEIRO FARIA LIMA, 4100 |
| | SP, SP 04.538-132 |
| | legal.pe@stoccheforbes.com.br |
| | Endereço IP: 187.126.205.232 |

Controlo de registos

| | | |
|---------------------|-------------------------------|-----------------|
| Estado: Original | Titular: Legal PE | Local: DocuSign |
| 03/12/2025 10:15:24 | legal.pe@stoccheforbes.com.br | |

Eventos do signatário

Ana Carolina Ferracciu Coutinho Moura
ana.ferracciu@apexgroup.com
Diretora

Ana Carolina Ferracciu Coutinho Moura

Nível de segurança: Correio eletrónico, Autenticação de conta (Nenhuma)

Assinatura

Assinado por:

EA8F4B7E386A4A5...

Adoção de assinatura: Estilo pré-selecionado
Utilizar o endereço IP: 189.52.135.82

Carimbo de data/hora

Enviado: 03/12/2025 10:21:07
Visualizado: 03/12/2025 11:17:21
Assinado: 03/12/2025 11:17:42

Aviso legal de registos e assinaturas eletrónicos:

Aceite: 15/09/2025 10:43:45
ID: b5315759-689b-46a5-9e00-5e73f7d83efb

Felipe Lourenço Moura Lima
felipe.moura@apexgroup.com
Procurador

BRL TRUST INVESTIMENTOS

Nível de segurança: Correio eletrónico, Autenticação de conta (Nenhuma)

Assinado por:

35398EBE8E4E470...

Adoção de assinatura: Estilo pré-selecionado
Utilizar o endereço IP: 179.191.76.50

Enviado: 03/12/2025 10:21:10
Visualizado: 03/12/2025 18:22:33
Assinado: 03/12/2025 18:24:38

Aviso legal de registos e assinaturas eletrónicos:

Aceite: 09/01/2023 10:05:23
ID: 751a53f9-d5eb-4cd1-ac2f-595486965452

Legal PE
legal.pe@stoccheforbes.com.br

Nível de segurança: Correio eletrónico, Autenticação de conta (Nenhuma)

LEGAL
PE

Utilizar o endereço IP: 187.126.205.232

Enviado: 03/12/2025 10:21:07
Visualizado: 03/12/2025 10:22:25
Assinado: 03/12/2025 10:22:35

Aviso legal de registos e assinaturas eletrónicos:

Não disponível através do Docusign

Leonardo Tachard da Silva Araújo
leonardo.araujo@deltasementes.com
CFO

Nível de segurança: Correio eletrónico, Autenticação de conta (Nenhuma)

Assinado por:

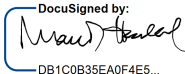
63BE0925194B420...

Adoção de assinatura: Estilo pré-selecionado
Utilizar o endereço IP: 187.102.166.250

Enviado: 03/12/2025 10:21:08
Visualizado: 03/12/2025 17:35:19
Assinado: 03/12/2025 17:36:01

Aviso legal de registos e assinaturas eletrónicos:

Aceite: 03/12/2025 17:35:19
ID: 502dacde-c7c3-4036-bb28-40ad887ce375

| Eventos do signatário | Assinatura | Carimbo de data/hora |
|--|---|--|
| <p>Marcos de Mello Mattos Haaland marcos.haaland@patria.com Diretor</p> <p>Nível de segurança: Correio eletrônico, Autenticação de conta (Nenhuma)</p> | <p>DocuSigned by:  DB1C0B35EA0F4E5...</p> <p>Adoção de assinatura: Assinatura desenhada no dispositivo</p> <p>Utilizar o endereço IP: 2a04:4e41:6301:16a1::ccae:36a1</p> | <p>Enviado: 03/12/2025 10:21:09 Visualizado: 03/12/2025 10:36:23 Assinado: 03/12/2025 10:36:55</p> |

Aviso legal de registos e assinaturas eletrónicos:

Aceite: 03/12/2025 10:36:23
ID: 5dbbb3d9-8bb9-450d-9283-7c9550a2f5cf

| Eventos de signatário presencial | Assinatura | Carimbo de data/hora |
|--|-----------------------|--|
| | | |
| Eventos de entrega do editor | Estado | Carimbo de data/hora |
| | | |
| Eventos de entrega do agente | Estado | Carimbo de data/hora |
| | | |
| Evento de entrega do intermediário | Estado | Carimbo de data/hora |
| | | |
| Eventos de entrega certificada | Estado | Carimbo de data/hora |
| | | |
| Eventos de cópia | Estado | Carimbo de data/hora |
| <p>Maria Fernanda Leonardo maria.leonardo@apexgroup.com</p> <p>Nível de segurança: Correio eletrônico, Autenticação de conta (Nenhuma)</p> <p>Aviso legal de registos e assinaturas eletrónicos: Aceite: 02/07/2025 16:17:28 ID: 18277590-6144-4524-bc27-ea66e43b40d5</p> | <p>Copiado</p> | <p>Enviado: 03/12/2025 10:21:08 Visualizado: 03/12/2025 10:24:12</p> |
| <p>Marina Salum Marina.Salum@deltasementes.com Head Legal</p> <p>Nível de segurança: Correio eletrônico, Autenticação de conta (Nenhuma)</p> <p>Aviso legal de registos e assinaturas eletrónicos: Aceite: 21/05/2025 14:09:56 ID: c5afd2b4-bbf2-4487-8f65-48435d0b8e82</p> | <p>Copiado</p> | <p>Enviado: 03/12/2025 10:21:10</p> |
| Eventos relacionados com a testemunha | Assinatura | Carimbo de data/hora |
| | | |
| Eventos de notário | Assinatura | Carimbo de data/hora |
| | | |
| Eventos de resumo de envelope | Estado | Carimbo de data/hora |
| Envelope enviado | Com hash/criptado | 03/12/2025 10:21:11 |
| Entrega certificada | Segurança verificada | 03/12/2025 10:36:23 |
| Processo de assinatura concluído | Segurança verificada | 03/12/2025 10:36:55 |
| Concluído | Segurança verificada | 03/12/2025 18:24:38 |
| Eventos de pagamento | Estado | Carimbo de data/hora |
| | | |
| Aviso legal de registos e assinaturas eletrónicos | | |

ELECTRONIC RECORD AND SIGNATURE DISCLOSURE

From time to time, STOCHE, FORBES, FILIZZOLA, CLAPIS, PASSARO E MEYER SOCIEDADE DE ADVOGADOS (we, us or Company) may be required by law to provide to you certain written notices or disclosures. Described below are the terms and conditions for providing to you such notices and disclosures electronically through the DocuSign system. Please read the information below carefully and thoroughly, and if you can access this information electronically to your satisfaction and agree to this Electronic Record and Signature Disclosure (ERSD), please confirm your agreement by selecting the check-box next to 'I agree to use electronic records and signatures' before clicking 'CONTINUE' within the DocuSign system.

Getting paper copies

At any time, you may request from us a paper copy of any record provided or made available electronically to you by us. You will have the ability to download and print documents we send to you through the DocuSign system during and immediately after the signing session and, if you elect to create a DocuSign account, you may access the documents for a limited period of time (usually 30 days) after such documents are first sent to you. After such time, if you wish for us to send you paper copies of any such documents from our office to you, you will be charged a \$0.00 per-page fee. You may request delivery of such paper copies from us by following the procedure described below.

Withdrawing your consent

If you decide to receive notices and disclosures from us electronically, you may at any time change your mind and tell us that thereafter you want to receive required notices and disclosures only in paper format. How you must inform us of your decision to receive future notices and disclosure in paper format and withdraw your consent to receive notices and disclosures electronically is described below.

Consequences of changing your mind

If you elect to receive required notices and disclosures only in paper format, it will slow the speed at which we can complete certain steps in transactions with you and delivering services to you because we will need first to send the required notices or disclosures to you in paper format, and then wait until we receive back from you your acknowledgment of your receipt of such paper notices or disclosures. Further, you will no longer be able to use the DocuSign system to receive required notices and consents electronically from us or to sign electronically documents from us.

All notices and disclosures will be sent to you electronically

Unless you tell us otherwise in accordance with the procedures described herein, we will provide electronically to you through the DocuSign system all required notices, disclosures, authorizations, acknowledgements, and other documents that are required to be provided or made available to you during the course of our relationship with you. To reduce the chance of you inadvertently not receiving any notice or disclosure, we prefer to provide all of the required notices and disclosures to you by the same method and to the same address that you have given us. Thus, you can receive all the disclosures and notices electronically or in paper format through the paper mail delivery system. If you do not agree with this process, please let us know as described below. Please also see the paragraph immediately above that describes the consequences of your electing not to receive delivery of the notices and disclosures electronically from us.

How to contact STOCHE, FORBES, FILIZZOLA, CLAPIS, PASSARO E MEYER SOCIEDADE DE ADVOGADOS:

You may contact us to let us know of your changes as to how we may contact you electronically, to request paper copies of certain information from us, and to withdraw your prior consent to receive notices and disclosures electronically as follows:

To contact us by email send messages to: fnogueira@stoccheforbes.com.br

To advise STOCHE, FORBES, FILIZZOLA, CLAPIS, PASSARO E MEYER SOCIEDADE DE ADVOGADOS of your new email address

To let us know of a change in your email address where we should send notices and disclosures electronically to you, you must send an email message to us at fnogueira@stoccheforbes.com.br and in the body of such request you must state: your previous email address, your new email address. We do not require any other information from you to change your email address.

If you created a DocuSign account, you may update it with your new email address through your account preferences.

To request paper copies from STOCHE, FORBES, FILIZZOLA, CLAPIS, PASSARO E MEYER SOCIEDADE DE ADVOGADOS

To request delivery from us of paper copies of the notices and disclosures previously provided by us to you electronically, you must send us an email to fnogueira@stoccheforbes.com.br and in the body of such request you must state your email address, full name, mailing address, and telephone number. We will bill you for any fees at that time, if any.

To withdraw your consent with STOCHE, FORBES, FILIZZOLA, CLAPIS, PASSARO E MEYER SOCIEDADE DE ADVOGADOS

To inform us that you no longer wish to receive future notices and disclosures in electronic format you may:

- i. decline to sign a document from within your signing session, and on the subsequent page, select the check-box indicating you wish to withdraw your consent, or you may;
- ii. send us an email to fnogueira@stoccheforbes.com.br and in the body of such request you must state your email, full name, mailing address, and telephone number. We do not need any other information from you to withdraw consent.. The consequences of your withdrawing consent for online documents will be that transactions may take a longer time to process..

Required hardware and software

The minimum system requirements for using the DocuSign system may change over time. The current system requirements are found here: <https://support.docusign.com/guides/signer-guide-signing-system-requirements>.

Acknowledging your access and consent to receive and sign documents electronically

To confirm to us that you can access this information electronically, which will be similar to other electronic notices and disclosures that we will provide to you, please confirm that you have read this ERSD, and (i) that you are able to print on paper or electronically save this ERSD for your future reference and access; or (ii) that you are able to email this ERSD to an email address where you will be able to print on paper or save it for your future reference and access. Further, if you consent to receiving notices and disclosures exclusively in electronic format as described herein, then select the check-box next to ‘I agree to use electronic records and signatures’ before clicking ‘CONTINUE’ within the DocuSign system.

By selecting the check-box next to ‘I agree to use electronic records and signatures’, you confirm that:

- You can access and read this Electronic Record and Signature Disclosure; and
- You can print on paper this Electronic Record and Signature Disclosure, or save or send this Electronic Record and Disclosure to a location where you can print it, for future reference and access; and
- Until or unless you notify STOCHE, FORBES, FILIZZOLA, CLAPIS, PASSARO E MEYER SOCIEDADE DE ADVOGADOS as described above, you consent to receive exclusively through electronic means all notices, disclosures, authorizations, acknowledgements, and other documents that are required to be provided or made available to you by STOCHE, FORBES, FILIZZOLA, CLAPIS, PASSARO E MEYER SOCIEDADE DE ADVOGADOS during the course of your relationship with STOCHE, FORBES, FILIZZOLA, CLAPIS, PASSARO E MEYER SOCIEDADE DE ADVOGADOS.