

BARBOSA BARROS CONSTRUTORA E INCORPORADORA LTDA

CNPJ 05.140.436.0001/08

NIRE 32201025112

ATO DE DECISÃO DE SÓCIO ÚNICO

A Sociedade Empresária Limitada **Barbosa Barros Construtora e Incorporadora Ltda**, com sede à Rodovia do Sol nº 76, loja 02 e 03, Praia de Itaparica, Vila Velha/ES – CEP 29.102-020, devidamente registrada na Junta Comercial sob o nº **32201025112**, inscrita no CNPJ sob o nº **05.140.436.0001/08**, por meio de seu Sócio Único, lavra o presente **DOCUMENTO DE DECISÃO DE SÓCIO ÚNICO**, em conformidade com os artigos 1.052, 1.071 e demais dispositivos aplicáveis do Código Civil Brasileiro, bem como as disposições constantes de seu Contrato Social.

DA DATA, HORA E LOCAL

Aos 16 (dezesesseis) dias do mês de 12 (doze) de 2025 (dois mil e vinte e cinco), às 9h, na sede da empresa situada à Rodovia do Sol Nº 76, Loja 02 e 03, Praia de Itaparica, Vila Velha/ES – CEP 29.102-020, o Sócio Único formaliza sua decisão quanto aos assuntos constantes deste documento.

DO(A) SÓCIO(A) ÚNICO(A)

O Sr. **Andre Barbosa de Barros**, brasileiro, empresário, casado, portador do RG nº 1455761 SSP/ ES, inscrito no CPF nº 078.500.617-64, residente e domiciliado à Rua Desembargador João Manoel de Carvalho nº 145, bloco A, apto 602, Barro Vermelho, Vitória/ES, CEP 29057-630, detentor de **100%** do capital social da sociedade.

DA DESNECESSIDADE DE CONVOCAÇÃO

Por se tratar de sociedade limitada de um único sócio, fica dispensada a convocação formal, nos termos da legislação aplicável.

DA ORDEM DO DIA

Deliberar sobre o provisionamento dos lucros acumulados apurados em exercícios anteriores e no exercício até 31/10/2025, com vistas à distribuição na forma de dividendos até 31/12/2028, em conformidade com o art. 6º-A e 16-A, parágrafo 1º, inciso XII, da Lei nº 15.270/2025, especialmente para fins de atendimento às condições exigidas para a isenção prevista em seu §3º, bem como tratar das providências correlatas.

DAS DELIBERAÇÕES

I – DA APROVAÇÃO E DISTRIBUIÇÃO DOS LUCROS E DIVIDENDOS

BARBOSA BARROS CONSTRUTORA E INCORPORADORA LTDA

CNPJ 05.140.436/0001-08

NIRE 32201025112

ATO DE DECISÃO DE SÓCIO ÚNICO

Aprovação do Provisionamento de Lucros.

O SÓCIO ÚNICO, em virtude das disposições introduzidas pela Lei nº 15.270/25, que determinam a necessidade de provisionamento dos lucros destinados à finalidade prevista no art. 6º-A, bem como o procedimento indicado em seu §3º, e artigo 16-A, parágrafo 1º, inciso XII, que exige registro formal da decisão societária e adequada contabilização, o SÓCIO ÚNICO decide aprovar e determinar o provisionamento dos lucros acumulados em exercícios anteriores e apurados no exercício social até 31/10/2025, no montante de R\$ 6.000.000,00 (Seis Milhões de Reais), conforme demonstrações financeiras elaboradas pela administração em anexo a ata; O provisionamento terá como finalidade atender às obrigações previstas no art. 6º-A da Lei 15.270/25 e 16-A, sendo a distribuição realizada na forma de dividendos até 31/12/2028;

Fica autorizada a administração da sociedade a promover os lançamentos contábeis correspondentes, registrar a provisão em conta específica e adotar todas as providências necessárias ao cumprimento da lei;

Contabilização e Registros

O contador da sociedade fica autorizado a efetuar os registros contábeis correspondentes, de modo segregado e transparente, garantindo a adequada comprovação das formalidades legais e contábeis necessárias.

II – DO ENCERRAMENTO

Nada mais havendo a deliberar, o(a) Sócio(a) Único(a) determina o encerramento deste documento, que segue lavrado e assinado.

Vila Velha/ES, 16 de dezembro de 2025.

ANDRE BARBOSA DE
BARROS:07850061764

Assinado de forma digital por ANDRE
BARBOSA DE BARROS:07850061764
Dados: 2025.12.29 12:02:50 -03'00'

SÓCIO ANDRÉ BARBOSA DE BARROS

BARBOSA BARROS CONSTRUTORA E INCORPORADORA LTDA
05.140.436/0001-08

Balço Patrimonial do exercíco 2025 de 01/01/2025 a 31/10/2025

Ativo	Notas	CONTROLADORA	CONSOLIDADO	CONTROLADORA	CONSOLIDADO	AH
		31/10/2025	31/10/2025	31/12/2024	31/12/2024	
Circulante						
Caixa e equivalentes de caixa		15.388.387	22.994.581	7.567.302	10.413.241	121%
Contas a receber e outros recebíveis - AC		3.385.795	5.627.990	3.838.377	12.802.315	-56%
Estoques		125.847.927	135.031.247	94.230.904	101.129.796	34%
Tributos a Recuperar		16.819	22.736	3.133	3.133	626%
Outros Créditos Circulantes		993.268	470.319	1.108.184	672.541	-30%
Total Circulante		145.632.196	164.146.872	106.747.900	125.021.025	31%
Não circulante						
Realizável a Longo Prazo		16.963.167	57.313.339	9.836.015	45.006.262	27%
Clientes e Outros Recebíveis - ANC		14.684.023	57.164.195	9.753.271	44.863.816	27%
Créditos com Partes Relacionadas		2.190.000	-	-	-	
Dividendos a receber		-	-	-	-	
Instrumentos Financeiros - ANC		89.144	89.144	82.744	82.744	8%
Outros Créditos Não Circulantes		-	60.000	-	59.702	0%
Investimentos em participações societárias		1.768.869	-	1.450.535	-	
Imobilizado		258.440	258.440	135.766	135.766	90%
Intangível		626	626	626	626	0%
Total Não Circulante		18.991.102	57.572.406	11.422.943	45.142.654	28%
Total do Ativo		164.623.298	221.719.278	118.170.843	170.163.680	30%

BARBOSA BARROS CONSTRUTORA E INCORPORADORA LTDA
Balanco Patrimonial do exercício 2025 de 01/01/2025 a 31/10/2025



Passivo e Patrimônio Líquido	Notas	CONTROLADORA	CONSOLIDADO	CONTROLADORA	CONSOLIDADO	AH
		31/10/2025	31/10/2025	31/12/2024	31/12/2024	
Circulante						
Fornecedores e outras contas a pagar		2.109.808	3.209.654	668.278	768.109	318%
Empréstimos, financiamentos e debêntures - PC		-	-	-	-	
Obrigações sociais e trabalhistas		776.955	951.596	478.347	562.079	69%
Obrigações fiscais e tributárias		632.453	711.878	892.656	1.006.927	-29%
Obrigações com Partes Relacionadas - PC		-	-	25.255	25.255	-100%
Outras Obrigações Circulantes		143.122.960	143.161.460	101.026.233	101.299.733	41%
Total Circulante		146.642.176	148.034.588	103.090.768	103.662.102	43%
Não circulante						
Empréstimos, financiamentos e debêntures - PNC		-	-	-	-	
Obrigações por integralização de capital		-	-	-	-	
Obrigações com Partes Relacionadas - PNC		-	944.900	-	815.000	16%
Obrigações com dividendos a pagar		-	-	-	-	
Resultados Diferidos de Obras em Andamento		-	40.217.047	-	41.919.333	-4%
Tributos Diferidos		841.341	974.045	851.766	998.200	-2%
Passivos contingentes		205.000	205.000	1.105.000	1.105.000	-81%
Outras Obrigações Não Circulantes		147.726	3.100.953	177.641	3.464.632	-10%
Total Não Circulante		1.194.067	45.441.945	2.134.407	48.302.165	-6%
Total do Passivo		147.836.244	193.476.533	105.225.176	151.964.267	27%
Patrimônio Líquido						
Capital Social		6.600.994	6.600.994	6.600.994	6.600.994	0%
Participações de Não Controladores		-	5.000	-	5.000	0%
(-) Capital a Integralizar		-	-	-	-	
(-) Capital a Integralizar (Não Controladoras)		-	-	-	-	
AFAC		-	-	-	-	
Ajuste de Avaliação Patrimonial		-	-	-	-	
Reservas de lucro		6.344.673	11.596.543	3.085.802	3.095.430	275%
Resultado do Período		6.561.338	12.760.158	3.952.264	9.191.382	39%
(-) Distribuição de Lucros do Período		(2.719.950)	(2.719.950)	(693.394)	(693.394)	292%
Total do Patrimônio Líquido		16.787.055	28.242.745	12.945.667	18.199.412	55%
Total do Passivo e Patrimônio Líquido		164.623.298	221.719.278	118.170.843	170.163.680	30%

As notas explicativas são parte integrante das demonstrações financeiras.

ANDRÉ BARBOSA DE BARROS
SÓCIO ADMINISTRADOR

SOLANGE PEREIRA LANCHIM
CRC 014515/O
CONTADORA

BARBOSA BARROS CONSTRUTORA E INCORPORADORA LTDA
05.140.436/0001-08

Demonstração do Resultado do exercício 2025 de 01/01/2025 a 31/10/2025

Demonstração de Resultado	Notas	CONTROLADORA	CONSOLIDADO	CONTROLADORA	CONSOLIDADO	AH
		31/10/2025	31/10/2025	31/12/2024	31/12/2024	
Receita operacional líquida		8.145.295	22.974.251	6.855.276	20.347.921	13%
Custo das Vendas e Serviços		-	(8.367.885)	-	(6.362.774)	32%
Resultado Bruto		8.145.295	14.606.366	6.855.276	13.985.146	4%
Margem Bruta		100%	64%	100%	69%	-7%
Receitas (despesas) operacionais						
Despesas com Vendas		(24.800)	(143.485)	(7.885)	(162.939)	-12%
Despesas gerais administrativas		(2.135.220)	(2.135.220)	(1.896.599)	(1.896.599)	13%
Outras Despesas e Receitas Operacionais		(1.546)	(1.546)	(1.853.184)	(1.853.184)	-100%
Resultado de Equivalência Patrimonial		318.334	-	1.375.268	-	
Ebtida		6.302.063	12.326.115	4.472.877	10.072.425	22%
Depreciação/Amortização		(90.921)	(90.921)	(52.923)	(52.923)	72%
Resultado antes das Receitas e Despesas Financeiras		6.211.142	12.235.194	4.419.954	10.019.503	22%
Despesas financeiras		(7.958)	(81.979)	(19.637)	(186.979)	-56%
Receitas financeiras		1.202.096	1.970.714	594.077	797.059	147%
Resultado Financeiro Líquido		1.194.139	1.888.735	574.440	610.081	210%
Resultado antes dos Tributos sobre o Lucro		7.405.281	14.123.929	4.994.394	10.629.584	33%
Imposto de Renda e Contribuição Social						
Tributos Correntes		(1.137.708)	(1.673.166)	(1.042.130)	(1.374.440)	
Tributos Diferidos		293.765	309.394	-	(63.762)	
Resultado Líquido do exercício		6.561.338	12.760.158	3.952.264	9.191.382	39%
Atribuível						
Aos acionistas controladores		-	-	-	-	
Aos acionistas não controladores		-	-	-	-	
Ações / Quotas em circulação no final do exercício		6.600.994	6.605.994	6.600.994	6.605.994	0%
Resultado básico por ações/quotas		0,99	1,93	0,60	1,39	39%

As notas explicativas são parte integrante das demonstrações financeiras.

ANDRÉ BARBOSA DE BARROS
SÓCIO ADMINISTRADOR

SOLANGE PEREIRA LANCHIM
CRC 014515/O
CONTADORA

BARBOSA BARROS CONSTRUTORA E INCORPORADORA LTDA
05.140.436/0001-08
Demonstração do Resultado Abrangente 2025 de 01/01/2025 a 31/10/2025



	Notas	CONTROLADORA 31/10/2025	CONSOLIDADO 31/10/2025	CONTROLADORA 31/12/2024	CONSOLIDADO 31/12/2024
Resultado líquido do exercício		6.561.338	12.760.158	3.952.264	9.191.382
Ajustes de Exercícios Anteriores		-	3.125	(20.000)	(70.640)
Total dos resultados abrangentes do exercício		6.561.338	12.763.283	3.932.264	9.120.742
Atribuível					
Aos acionistas controladores		-	-	-	-
Aos acionistas não controladores		-	-	-	-

As notas explicativas são parte integrante das demonstrações financeiras.

ANDRÉ BARBOSA DE BARROS
SÓCIO ADMINISTRADOR

SOLANGE PEREIRA LANCHIM
CRC 014515/O
CONTADORA

BARBOSA BARROS CONSTRUTORA E INCORPORADORA LTDA
05.140.436/0001-08

Demonstração dos Fluxos de Caixa do exercício 2025 de 01/01/2025 a 31/10/2025

Fluxo das Atividades Operacionais	Notas	CONTROLADORA	CONSOLIDADO	CONTROLADORA	CONSOLIDADO
		31/10/2025	31/10/2025	31/12/2024	31/12/2024
Fluxo das Atividades Operacionais					
Lucro Líquido do Exercício		6.561.338	12.760.158	3.952.264	9.191.382
Ajustes por:					
(+) Ajustes de Exercícios Anteriores		-	3.125	(20.000)	(70.640)
(+) Depreciação e Amortização		90.921	90.921	52.923	52.923
(+) Ajuste Equivalência Patrimonial		(318.334)	-	(1.375.268)	-
Lucro Ajustado		6.333.925	12.854.204	2.609.919	9.173.665
(Aumento) redução nos ativos operacionais:					
Varição de Contas a receber de clientes		(4.478.170)	(5.126.055)	2.430.901	(30.358.063)
Varição do Estoque		(31.617.023)	(33.901.451)	1.502.444	(4.924.089)
Varição de Tributos a Recuperar		(13.686)	(19.603)	3.978	3.980
Varição de Contas a receber com Partes Relacionadas		(2.190.000)	-	-	-
Varição de Instrumentos Financeiros		(6.400)	(6.400)	(12.721)	(12.721)
Varição de Outros ativos		114.915	201.924	(338.317)	(675.298)
(Aumento) redução nos passivos operacionais:					
Varição de Contas a pagar a fornecedores		1.441.530	2.441.545	(3.393.955)	(3.317.130)
Varição de Obrigações Sociais e Trabalhistas		298.609	389.517	(25.358)	38.580
Varição de Obrigações fiscais		(270.628)	(319.204)	116.589	315.653
Varição de Contas a pagar a Partes Relacionadas		(25.255)	104.645	25.255	1.757.813
Varição de Outros passivos		41.166.812	38.895.762	145.660	32.459.384
Caixa líquido gerado (consumido) pelas atividades de operacionais		10.754.630	15.514.885	3.064.395	4.461.773
Fluxos de caixa das atividades de investimentos					
Aquisições de Ativo Imobilizado / Intangível		(213.595)	(213.595)	(16.300)	(16.300)
Outros Investimentos		(0)	(0)	(0)	(0)
Variações de Investimentos Societários		-	-	(10.000)	(10.000)
Caixa líquido gerado (consumido) pelas atividades de investimentos		(213.595)	(213.595)	(26.300)	(26.300)
Fluxo de caixa das Atividades de Financiamentos					
Aumento/Redução de capital		-	-	550.000	560.000
Captação de empréstimos e financiamentos, líquidos		-	-	-	-
Dividendos pagos		(2.719.950)	(2.719.950)	(693.394)	(693.394)
Caixa líquido gerado (consumido) pelas atividades de Financiamentos		(2.719.950)	(2.719.950)	(143.394)	(133.394)
Aumento (Redução) no Caixa e Equivalentes		7.821.084	12.581.339	2.894.701	4.302.079
Varição no saldo de caixa e equivalentes de caixa:					
Saldo iniciais de caixa e equivalentes de caixa		7.567.302	10.413.241	4.672.601	6.111.162
Saldo finais de caixa e equivalentes de caixa		15.388.387	22.994.581	7.567.302	10.413.241
Aumento (Redução) no caixa e equivalentes de caixa		7.821.084	12.581.339	2.894.701	4.302.079

As notas explicativas são parte integrante das demonstrações financeiras.

ANDRÉ BARBOSA DE BARROS
 SÓCIO ADMINISTRADOR

SOLANGE PEREIRA LANCHIM
 CRC 014515/O
 CONTADORA

BARBOSA BARROS CONSTRUTORA E INCORPORADORA LTDA

05.140.436/0001-08



Demonstração da Mutação do Patrim nio Líquido do exercício 2025 de 01/01/2025 a 31/10/2025

	Notas	Capital Social	Capital Social (N�o Controladas)	Ajustes de Avalia�o Patrimonial	Reservas de Lucro		Resultados Acumulados	Total
					Reserva Legal	Reserva de reten�o de lucros		
Saldo Inicial em 01/01/2024		6.050.994	5.000	-	-	-	3.166.070	9.222.064
Capital Social		550.000	-	-	-	-	-	550.000
Capital Social (N�o Controladas)		-	-	-	-	-	-	-
(-) Capital a Integralizar		-	-	-	-	-	-	-
(-) Capital a Integralizar (N�o Controladas)		-	-	-	-	-	-	-
AFAC		-	-	-	-	-	-	-
Ajustes de Exerc�cios Anteriores		-	-	-	-	-	(70.640)	(70.640)
Resultado do Exerc�cio		-	-	-	-	-	9.191.382	9.191.382
Dividendos Distribuidos		-	-	-	-	-	(693.394)	(693.394)
Ajustes de Avalia�o patrimonial		-	-	-	-	-	-	-
Destina�o dos resultados:								
Constitui�o da reserva legal		-	-	-	-	-	-	-
Constitui�o da reserva de lucros retidos		-	-	-	-	-	-	-
Saldo Final em 31/12/2024		6.600.994	5.000	-	-	-	11.593.418	18.199.412
Capital Social		-	-	-	-	-	-	-
Capital Social (N�o Controladas)		-	-	-	-	-	-	-
(-) Capital a Integralizar		-	-	-	-	-	-	-
(-) Capital a Integralizar (N�o Controladas)		-	-	-	-	-	-	-
AFAC		-	-	-	-	-	-	-
Ajustes de Exerc�cios Anteriores		-	-	-	-	-	3.125	3.125
Resultado do Exerc�cio		-	-	-	-	-	12.760.158	12.760.158
Dividendos Distribuidos		-	-	-	-	-	(2.719.950)	(2.719.950)
Ajustes de Avalia�o patrimonial		-	-	-	-	-	-	-
Destina�o dos resultados:								
Constitui�o da reserva legal		-	-	-	-	-	-	-
Constitui�o da reserva de lucros retidos		-	-	-	-	-	-	-
Saldo Final em 31/10/2025		6.600.994	5.000	-	-	-	21.636.751	28.242.745

As notas explicativas são parte integrante das demonstra es financeiras.

ANDRÉ BARBOSA DE BARROS
SÓCIO ADMINISTRADOR

SOLANGE PEREIRA LANCHIM
CRC 014515/O
CONTADORA

BARBOSA BARROS CONSTRUTORA E INCORPORADORA LTDA**05.140.436/0001-08****Índices e Indicadores Financeiros do exercício 2025 de 01/01/2025 a 31/10/2025**

DESCRIÇÃO	2025	2024	CONCEITO
Liquidez Corrente (ILC)	1,11	1,21	AC / PC
Liquidez Seca (ILS)	0,20	0,23	(AC - ESTOQUES) / PC
Liquidez Geral (ILG)	1,14	1,12	(AC + RLP) / (PC + PÑC)
Liquidez Imediata (ILI)	0,16	0,10	DISPONÍVEL / PC
Solvência Geral (ISG)	1,15	1,12	AT/PT
Índice de endividamento (IE)	0,87	0,89	PT/AT
EBITDA	12.326.115	10.072.425	RB + RO
Margem Bruta (MB)	64%	69%	RB / RTL
Margem Operacional (MO)	54%	50%	RO / RTL
Margem Líquida (ML)	56%	45%	RL / RTL
Giro do Ativo (GA)	0,10	0,12	RTL / AT
Rentabilidade do Ativo (ROA)	6%	6%	EBIT / AT
Rentabilidade do Capital Próprio (ROE)	45%	51%	RL / PL
EVOLUÇÃO DO PATRIMÔNIO LÍQUIDO	28.242.745	18.199.412	AT - PT
ANÁLISE VERTICAL DOS RESULTADOS			
Custo das Vendas e Serviços	-36%	-31%	CUSTO/RTL
Despesas com Vendas	-1%	-1%	DESP. VENDAS / RTL
Despesas gerais administrativas	-9%	-9%	DESP.ADM / RTL
Outras Despesas e Receitas Operacionais	0%	-9%	OUTRAS DESP / RTL
Resultado Financeiro Líquido	8%	3%	RESULTADO FIN/ RTL



