

**ATA DE REUNIÃO DE SÓCIOS**  
**PELUSO, GUARITÁ, BORGES E REZENDE ADVOGADOS**  
**CNPJ/MF: 08.806.857/0001-05**  
**OAB/SP sob n.º 10.128**

**Data, Hora, Local:** aos 12 dias do mês de dezembro de 2025, às 10 horas, na sede social da sociedade **PELUSO, GUARITÁ, BORGES E REZENDE ADVOGADOS**.

**Mesa:**

Presidente: **FERNANDO ROGÉRIO PELUSO**, brasileiro, casado, advogado, inscrito no CPF/MF sob o n.º 262.952.468-00, e na OAB/SP sob o n.º 207.679, residente e domiciliado na Rua Mergenthaler, n.º 345, apto 181D, Vila Leopoldina, São Paulo/SP, Cep. 05311-030.

Secretário: **MARCELO GUARITÁ BORGES BENTO**, brasileiro, casado, advogado, inscrito no CPF/MF sob o n.º 002.749.286-98, e na OAB/SP sob o n.º 207.199, residente e domiciliado na Rua Peixoto Gomide, n.º 1.519, apto 51, Jardim Paulista, São Paulo/SP, Cep. 01409-003.

**Presença e Convocação:** Dispensada em razão do comparecimento dos sócios, por si ou por seus procuradores, representantes de 100% do capital social.

**Ordem do Dia:** Deliberar sobre: **(i)** aprovar as contas dos administradores relativas ao período intermediário de 01 de janeiro a 30 de novembro do exercício de 2025; **(ii)** examinar, discutir e votar as demonstrações financeiras; **(iii)** a distribuição dos lucros e dividendos apurados no respectivo período do presente exercício e eventual saldo adicional apurado no fechamento do exercício de 2025.

**Deliberações:** Por unanimidade, os sócios presentes decidem aprovar, sem ressalvas e em conformidade com as disposições da Lei 15.270 de 2025, o quanto segue:

- i. aprovar as contas dos administradores relativas ao período intermediário de 01 de janeiro a 30 de novembro do exercício de 2025, cujo relatório foi apresentado pela administração aos sócios na presente reunião;
- ii. aprovar as demonstrações financeiras relativas ao período intermediário de 01 de janeiro a 30 de novembro do exercício de 2025 e que foram apresentadas pela administração aos sócios na presente reunião;
- iii. consignar e aprovar que o lucro acumulado e dividendos do período intermediário de 01 de janeiro a 30 de novembro do exercício de 2025 serão distribuídos aos sócios, desproporcionalmente à participação no capital social na forma e percentuais contantes do Anexo I, através de pagamento parcelado em moeda corrente e com quitação integral a ser realizado a partir da presente data e até 31 de Dezembro de 2028, de acordo com a periodicidade e fluxo a serem implementados pela administração da Sociedade para referidas distribuições observada a disponibilidade de caixa da Sociedade.

- iv. consignar e aprovar que o lucro acumulado e dividendos que serão apurados de no fechamento do exercício de 2025, para acrescentar ao montante apurado no período entre 30 de novembro de 2025 e 31 de dezembro de 2025, serão adicionados ao montante dos dividendos a serem distribuídos aos sócios, nas mesmas proporções identificadas no Anexo I, em pagamento parcelado em moeda corrente e com quitação integral a ser realizado a partir do fechamento definitivo do exercício de 2025 e até 31 de dezembro de 2028, de acordo com a periodicidade e fluxo a serem implementados pela administração da Sociedade para referidas distribuições observada a disponibilidade de caixa da Sociedade.

Para tanto, os sócios manifestam que a distribuição de lucros ora aprovada será realizada de acordo com os termos do Contrato Social, afastando a aplicação subsidiária sobre referida matéria da Lei n. 6.404/76;

Nada mais havendo a tratar e como ninguém mais desejou fazer uso da palavra, determinou o Presidente da mesa que se lavrasse a ata da presente reunião, que após lida foi assinada pelos membros da mesa e pelos sócios.

São Paulo-SP, 12 de dezembro de 2025

**Mesa:**

FERNANDO ROGERIO  
PELUSO:2629524680  
0

Assinado de forma digital por  
FERNANDO ROGERIO  
PELUSO:26295246800  
Dados: 2025.12.24 13:54:33 -03'00'

**FERNANDO ROGÉRIO PELUSO**  
Presidente

MARCELO  
GUARITA BORGES  
BENTO:002749286  
98

Assinado de forma digital por  
MARCELO GUARITA BORGES  
BENTO:00274928698  
Dados: 2025.12.24 12:20:03 -03'00'

**MARCELO GUARITÁ BORGES BENTO**  
Secretário(a)

**Sócios:**

FERNANDO ROGERIO  
PELUSO:26295246800

Assinado de forma digital por  
FERNANDO ROGERIO  
PELUSO:26295246800  
Dados: 2025.12.24 13:55:13 -03'00'

**FERNANDO ROGÉRIO PELUSO**

MARCELO GUARITA  
BORGES  
BENTO:00274928698

Assinado de forma digital por  
MARCELO GUARITA BORGES  
BENTO:00274928698  
Dados: 2025.12.24 10:03:53 -03'00'

**MARCELO GUARITÁ BORGES BENTO**

MANUEL EDUARDO CRUVINEL  
MACHADO BORGES

Assinado de forma digital por MANUEL  
EDUARDO CRUVINEL MACHADO BORGES  
Dados: 2025.12.24 09:08:57 -03'00'

**MANUEI EDUARDO C M BORGES**

Documento assinado digitalmente



JOANNA OLIVEIRA REZENDE BARBOSA  
Data: 24/12/2025 18:55:06-0300  
Verifique em <https://validar.iti.gov.br>

**JOANNA OLIVEIRA REZENDE BARBOSA**

Sócios representados por procurador acima signatário nos termos do respectivo instrumento de mandato:

**José Ubirajara Peluso**

**Hallan Silva Ribeiro dos Santos**

**Jessica Garcia Batista**

**Priscila Schweter Nakagomi**

**Gabriela Dell Agnolo de Carvalho**

**Eduardo Ramos Viçoso Silva**

**Eber de Meira Ferreira**

**Tamara Campos Gomes**

**Paola Gabriela de Carvalho Tosta**

**Willian de Souza Campos da Silva**

**Tiago Laguna Paim**

**Raquel Ramos Palazon**

**Manuela Lopes Jucius**

**Evelyn Svitra**

**Ana Claudia Pereira de Moraes**

**Camilla Ribeiro Cavden Santos**

**Carlos Renan Machado**

**Mônica de Souza Cardoso**

**Rubia Cangussu Goulart**

**Gabriel Zacarias de Souza**

**Ana Cristina Teixeira Machado**

**Ana Beatriz Neves Mattar**

**Laís Diniz Garcia**

**Aracely de Carvalho Lopes**

**Murilo Augusto Barreto Seixas de Santana**

**Marcela Prata Rezende Dib**

**Artur Michelini Garcia**

**Victor Afonso Bessa da Mota**

**Giuliana Pellegrini Burger**

**João Pedro Cunha Rezende**

**André Folsta Wohnrath Pizarro**

**Dilmara de Queiroz Lima**

**Maria Aparecida Tomaz**

**Inhandiara Gomes Nicoluzzi**

**Ana Luiza Salomé Lourencetti**

**Fellipe Wermuth**

**Gustavo Fernandes de Oliveira**

**Jessica Aparecida Boga Barboza**

**Joice Gomes da Silva**

**Marianne dos Santos Silva**

**Natalia Augusta de Oliveira Bruchmam**

**Rosania Ferreira da Silva**

**Enzo Zangirolami**

**Aline Vieira do Carmo**

**Ivana Afonso Teixeira**

**Giovanna Lacava Oliveira Rodrigues**

**ANEXO I**  
**À ATA DE REUNIÃO DE SÓCIOS**  
**PELUSO, GUARITÁ, BORGES E REZENDE ADVOGADOS.**

**VALORES DE DISTRIBUIÇÃO VIA PAGAMENTO PARCELADO EM MOEDA CORRENTE**

Lucro acumulado e dividendos dos exercícios anteriores e do período intermediário entre 01 de janeiro e 30 de Novembro de 2025, a serem distribuídos de forma desproporcional as participações no capital social:

<b>Sócio</b>	<b>Valor</b>	<b>%</b>
MARCELO GUARITÁ BORGES BENTO	R\$ 1.637.364,14	42%
FERNANDO ROGÉRIO PELUSO	R\$ 1.733.009,71	44%
MANUEL EDUARCO C. M. BORGES	R\$ 449.304,73	11%
JOANNA OLIVEIRA REZENDE BARBOSA	R\$ 119.538,42	3%
<b>TOTAL</b>	<b>R\$ 3.939.217,00</b>	<b>100%</b>