

Discriminação	30/09/2024	30/09/2025
<b>ATIVO</b>	<b>117.125.392,76</b>	<b>229.034.862,01</b>
<b>ATIVO CIRCULANTE</b>	<b>2.389.301,82</b>	<b>13.764.608,71</b>
<b>DISPONIBILIDADES</b>	<b>1.927.956,72</b>	<b>30.587,31</b>
<b>BANCO CONTA MOVIMENTO</b>	<b>1.927.956,72</b>	<b>29.286,65</b>
Banco Itaú S.A.	1.925.431,16	19.387,50
Banco Caixa Econômica Federal S.A	495,36	2.164,04
Banco do Brasil	2.030,20	7.735,11
<b>APLICAÇÕES FINANCEIRAS</b>	<b>0,00</b>	<b>1.300,66</b>
Aplicação Banco Santander	0,00	1.300,66
<b>CLIENTES A RECEBER</b>	<b>0,00</b>	<b>60.000,00</b>
<b>CLIENTES A RECEBER</b>	<b>0,00</b>	<b>60.000,00</b>
Clientes de Incorporação	0,00	60.000,00
<b>ADIANTAMENTO/EMPRÉSTIMO</b>	<b>152.971,87</b>	<b>13.360.803,64</b>
<b>ADIANTAMENTOS</b>	<b>119.068,72</b>	<b>13.212.902,64</b>
Adiantamento a Fornecedores	112.605,49	248.375,04
Adiantamento de Salário	6.090,24	0,00
Adiantamento a Férias	372,99	0,00
Antecipação de Lucros	0,00	12.964.527,60
<b>EMPRÉSTIMOS</b>	<b>33.903,15</b>	<b>147.901,00</b>
Mútuos	18.001,00	130.901,00
Empréstimo a Funcionarios	15.902,15	17.000,00
<b>IMPOSTOS A COMPENSAR</b>	<b>0,00</b>	<b>4.907,32</b>
<b>IMPOSTOS A COMPENSAR</b>	<b>0,00</b>	<b>4.907,32</b>
IRRF sobre Aplicações Financeiras	0,00	605,95
Pis a Compensar	0,00	390,00
Cofins a Compensar	0,00	1.800,00
IRPJ a Compensar	0,00	720,00
CSLL a Compensar	0,00	648,00
Impostos Federais Pago a Maior	0,00	743,37
<b>ESTOQUES IMOBILIARIOS</b>	<b>307.264,98</b>	<b>307.264,98</b>
<b>IMÓVEIS A COMERCIALIZAR/INCORPORAR</b>	<b>307.264,98</b>	<b>307.264,98</b>
Imóveis Destinados a Venda	307.264,98	307.264,98
<b>OUTRAS CONTAS DO CIRCULANTE</b>	<b>1.108,25</b>	<b>1.045,46</b>
<b>PREMIOS DE SEGURO A APROPRIAR</b>	<b>1.108,25</b>	<b>1.045,46</b>
Seguro do Escritorio	1.108,25	1.045,46
<b>ATIVO NÃO CIRCULANTE</b>	<b>114.736.090,94</b>	<b>215.270.253,30</b>
<b>OUTROS CRÉDITOS</b>	<b>0,00</b>	<b>7.682,55</b>
<b>DEPÓSITOS JUDICIAIS</b>	<b>0,00</b>	<b>7.682,55</b>
Depósitos Judiciais	0,00	7.682,55
<b>INVESTIMENTOS</b>	<b>114.057.708,17</b>	<b>214.489.840,77</b>
<b>PARTICIPAÇÕES SOCIETÁRIAS</b>	<b>5.905.792,50</b>	<b>44.359.974,50</b>
Participações Societárias	5.463.792,50	43.917.974,50
Participações Societarias em SCP	442.000,00	442.000,00
<b>EQUIVALÊNCIA PATRIMONIAL</b>	<b>26.698.060,49</b>	<b>65.538.282,11</b>
Equivalência Patrimonial	26.698.060,49	65.538.282,11
<b>ADIANT. P/ AUMENTO DE CAPITAL</b>	<b>80.197.729,17</b>	<b>103.586.128,28</b>
Adiant. P/ Aumento de capital	78.746.679,17	103.586.128,28
Adiant P/ Aumento de Capital SCP	1.451.050,00	0,00
<b>IMÓVEIS PARA INVESTIMENTO</b>	<b>1.027.967,67</b>	<b>970.244,72</b>
Imóveis para Renda	1.027.967,67	970.244,72
<b>DIVIDENDOS A RECEBER</b>	<b>228.158,34</b>	<b>35.211,16</b>
Dividendos a Receber	228.158,34	35.211,16
<b>IMOBILIZADO</b>	<b>675.402,77</b>	<b>769.749,98</b>
<b>BENS TANGÍVEIS</b>	<b>893.867,52</b>	<b>1.056.334,37</b>
Móveis e Utensílios	45.715,00	45.715,00
Máquinas e Equipamentos	41.160,16	72.417,83
Computadores e Perifericos	316.518,24	447.727,42
Imóveis	482.266,12	482.266,12
Aparelhos de Telecomunicação	8.208,00	8.208,00
<b>DEPRECIAÇÕES ACUMULADAS</b>	<b>-218.464,75</b>	<b>-286.584,39</b>
(-) Móveis e Utensílios	-21.054,87	-25.532,65
(-) Maquinas e Equipamentos	-19.656,52	-25.182,99
(-) Computadores e Perifericos	-169.545,36	-227.660,75

Discriminação	30/09/2024	30/09/2025
(-) Aparelho de Telecomunicação	-8.208,00	-8.208,00
<b>INTANGIVEL</b>	<b>2.980,00</b>	<b>2.980,00</b>
<b>INTANGIVEL</b>	<b>2.980,00</b>	<b>2.980,00</b>
Marcas e Patentes	2.980,00	2.980,00
<b>PASSIVO</b>	<b>-95.894.703,12</b>	<b>-229.034.862,01</b>
<b>PASSIVO CIRCULANTE</b>	<b>-11.773.567,33</b>	<b>-19.441.986,93</b>
<b>EXIGIBILIDADES - CIRCULANTE</b>	<b>-11.773.567,33</b>	<b>-19.441.986,93</b>
<b>ADIANTAMENTOS REALIZADOS</b>	<b>-5.462.365,82</b>	<b>-17.651.562,03</b>
Adiantamento de Clientes	-79.935,26	-156.094,59
Reembolsos	-2.712,68	0,00
Antecipação de Lucros	-5.212.923,41	-17.303.436,34
Repasse de Terceiros	-166.794,47	-192.031,10
<b>FORNECEDORES</b>	<b>-316.543,06</b>	<b>-250.815,95</b>
Fornecedores a Pagar	-316.543,06	-250.815,95
<b>OBRIGAÇÕES TRABALHISTAS A PAGAR</b>	<b>-35.183,10</b>	<b>-36.633,54</b>
Salários a Pagar	-35.183,10	-36.633,54
<b>OBRIGAÇÕES SOCIAIS A RECOLHER</b>	<b>-30.172,76</b>	<b>-39.997,00</b>
INSS a Recolher	-22.025,58	-30.512,48
FGTS a Recolher	-6.125,85	-7.290,93
IRRF de Trab. Assalariados a Recolher	-2.021,33	-2.193,59
<b>OBRIGAÇÕES TRIBUTÁRIAS A RECOLHER</b>	<b>-190,09</b>	<b>-1.223,37</b>
INSS Retido a Recolher	0,00	-143,73
ISS Retido a Recolher	0,00	-26,13
IRRF Retido a Recolher	-76,39	-81,00
PCC Retido a Recolher	-113,70	-972,51
<b>IMPOSTOS E CONTRIBUIÇÕES A PAGAR</b>	<b>-6.430,50</b>	<b>-12.574,61</b>
PIS a Pagar	-104,97	-541,20
COFINS a Pagar	-484,46	-2.497,85
IRPJ a Pagar	-3.617,31	-5.926,37
CSLL a Pagar	-2.170,39	-3.555,82
Foro a Pagar	-53,37	-53,37
<b>EMPRÉSTIMOS E FINANCIAMENTOS</b>	<b>-5.756.099,96</b>	<b>-1.275.860,00</b>
Empréstimos Bancários a Pagar	-2.700.000,00	0,00
Partes Relacionadas	-3.056.099,96	-1.275.860,00
<b>PROVISÕES</b>	<b>-166.582,04</b>	<b>-173.320,43</b>
Provisão de Férias	-79.286,11	-77.213,48
Provisão 13º Salário	-44.229,94	-51.363,14
Provisão de INSS s/ Férias	-21.248,38	-20.692,79
Provisão de FGTS s/ Férias	-6.342,79	-6.176,92
Provisão de INSS s/ 13º Salário	-11.853,50	-13.765,10
Provisão de FGTS s/ 13º Salário	-3.621,32	-4.109,00
<b>PASSIVO NÃO CIRCULANTE</b>	<b>-7.970.736,02</b>	<b>-43.637.338,01</b>
<b>EXIGIBILIDADES - EXIGIVEL A LONGO PRAZO</b>	<b>-54.050,00</b>	<b>-781.086,41</b>
<b>IMPOSTOS A APROPRIAR</b>	<b>0,00</b>	<b>-3.558,00</b>
PIS a Apropriar	0,00	-390,00
COFINS a Apropriar	0,00	-1.800,00
CSLL a Apropriar	0,00	-648,00
IRPJ a Apropriar	0,00	-720,00
<b>DEPOSITOS CAUÇÃO</b>	<b>-54.050,00</b>	<b>-45.050,00</b>
Deposito Caução Aluguel	-54.050,00	-45.050,00
<b>PROVISÕES</b>	<b>0,00</b>	<b>-732.478,41</b>
Provisão trabalhista	0,00	-732.478,41
<b>ADIANTAMENTO P/ FUT. AUMENTO CAPITAL</b>	<b>-1.776.380,69</b>	<b>0,00</b>
<b>ADIANTAMENTO P/ FUT. AUMENTO CAPITAL</b>	<b>-1.776.380,69</b>	<b>0,00</b>
Adiantamento P/ Fut. Aumento Capital	-1.776.380,69	0,00
<b>INVESTIMENTOS</b>	<b>-6.140.305,33</b>	<b>-42.856.251,60</b>
<b>INVESTIMENTO</b>	<b>-6.140.305,33</b>	<b>-42.856.251,60</b>
Investimento em Controladas	-6.140.305,33	-40.863.212,15
Transferencia de Quotas Sociais	0,00	-1.993.039,45
<b>PATRIMONIO LIQUIDO</b>	<b>-76.150.399,77</b>	<b>-165.955.537,07</b>
<b>CAPITAL</b>	<b>-8.500.000,00</b>	<b>-8.500.000,00</b>
<b>CAPITAL SOCIAL</b>	<b>-8.500.000,00</b>	<b>-8.500.000,00</b>
Capital Integralizado	-8.500.000,00	-8.500.000,00
<b>RESERVAS</b>	<b>-67.650.399,77</b>	<b>-97.479.117,54</b>

Discriminação	30/09/2024	30/09/2025
<b>RESERVA DE CAPITAL</b>	<b>-67.650.399,77</b>	<b>-97.479.117,54</b>
Retenção de Lucros	-67.650.399,77	-95.779.117,54
Reserva para Capital	0,00	-1.700.000,00
<b>RESULTADO DO EXERCICIO</b>	<b>0,00</b>	<b>-59.976.419,53</b>
<b>RESULTADO DO EXERCICIO</b>	<b>0,00</b>	<b>-59.976.419,53</b>
Lucro do Período	-21.230.689,64	-59.976.419,53
Resultado do Exercício	21.230.689,64	0,00
<b>RECEITAS</b>	<b>-38.676.108,61</b>	<b>0,00</b>
<b>RECEITA BRUTA OPERACIONAL</b>	<b>-162.512,58</b>	<b>0,00</b>
<b>RECEITAS DE VENDAS</b>	<b>-168.325,04</b>	<b>0,00</b>
<b>RECEITA DE ALUGUEL</b>	<b>-168.325,04</b>	<b>0,00</b>
Locação de Bens Imóveis	-168.325,04	0,00
<b>DEDUÇÕES DA RECEITA</b>	<b>5.812,46</b>	<b>0,00</b>
<b>IMPOSTOS INCIDENTES S/ RECEITA OPERACIONAL</b>	<b>5.812,46</b>	<b>0,00</b>
PIS sobre Receita Bruta	1.035,08	0,00
COFINS sobre Receita Bruta	4.777,38	0,00
<b>DESPESAS OPERACIONAIS</b>	<b>-6.327,63</b>	<b>0,00</b>
<b>RESULTADOS FINANCEIROS</b>	<b>-6.327,63</b>	<b>0,00</b>
<b>RECEITAS FINANCEIRAS</b>	<b>-6.327,63</b>	<b>0,00</b>
Varição Monetária Cliente	9.143,01	0,00
Rendimentos Aplicações Financeiras	-1,05	0,00
Descontos Obtidos	-15.449,58	0,00
Juros e Multas Recebidos	-20,01	0,00
<b>RESULTADO EM PARTICIPACOES</b>	<b>-38.507.268,40</b>	<b>0,00</b>
<b>RESULTADO EM PARTICIPACOES</b>	<b>-38.507.268,40</b>	<b>0,00</b>
<b>RESULTADO EM PARTICIPACOES</b>	<b>-38.507.268,40</b>	<b>0,00</b>
Equivalência Patrimonial	-37.072.387,57	0,00
Ganho na Equivalência Patrimonial	-1.434.880,83	0,00
<b>DESPESAS</b>	<b>17.445.418,97</b>	<b>0,00</b>
<b>DESPESAS ADMINISTRATIVAS</b>	<b>3.456.176,91</b>	<b>0,00</b>
<b>DESPESAS ADMINISTRATIVAS</b>	<b>3.456.176,91</b>	<b>0,00</b>
<b>DESPESAS COM PESSOAL</b>	<b>2.089.602,04</b>	<b>0,00</b>
Salários	717.704,14	0,00
Encargos	230.926,00	0,00
Benefícios	1.030.034,43	0,00
Cursos e Treinamentos	14.206,99	0,00
Prêmio	96.730,48	0,00
<b>PROVISÕES TRABALHISTAS</b>	<b>173.346,57</b>	<b>0,00</b>
Provisão de Férias	97.422,16	0,00
Provisão 13º Salário	75.924,41	0,00
<b>DESPESAS COM ESCRITORIO</b>	<b>1.064.728,30</b>	<b>0,00</b>
Despesa com Materiais de Escritório	6.910,47	0,00
Despesa com Copa, Limpeza e Conservação	26.292,95	0,00
Despesa com Copias, Xerox e Plotagens	531,40	0,00
Despesa com Energia Elétrica	22.395,62	0,00
Despesa com Condominio	90.156,35	0,00
Despesa com IPTU	1.545,09	0,00
Despesa com Cartorio	1.419,92	0,00
Despesa com Assessoria e Consultoria	607.334,00	0,00
Despesa com Honorarios Advocaticios	2.500,00	0,00
Despesa com Telefone e Internet	60.141,59	0,00
Despesa com Seguros	55.969,08	0,00
Despesa com Serviços de Informática	184.617,56	0,00
Despesa com Condução	68,43	0,00
Despesa com Certificado Digital	971,00	0,00
Despesa com Correio	28,50	0,00
Despesa com Analise de Crédito	216,36	0,00
Despesa com Custas e Emolumentos	1.327,90	0,00
Contribuição Sindical	2.302,08	0,00
<b>PROVISÕES DE CONTIGÊNCIAS</b>	<b>128.500,00</b>	<b>0,00</b>
Processos Judiciais	128.500,00	0,00
<b>DESPESAS COMERCIAIS</b>	<b>67.631,95</b>	<b>0,00</b>
<b>DESPESAS COMERCIAIS</b>	<b>67.631,95</b>	<b>0,00</b>

Discriminação	30/09/2024	30/09/2025
<b>DESPEZA COM MARKETING</b>	<b>67.631,95</b>	<b>0,00</b>
Despesas com Marketing	67.631,95	0,00
<b>DESPEAS PATRIMONIAIS</b>	<b>161.927,03</b>	<b>0,00</b>
<b>DESPEAS PATRIMONIAIS PROPRIOS</b>	<b>161.927,03</b>	<b>0,00</b>
<b>DESPEAS COM DEPRECIÇÃO</b>	<b>39.198,70</b>	<b>0,00</b>
Despesa com Depreciação	39.198,70	0,00
<b>BENS DE NATUREZA PERMANENTE</b>	<b>1.598,47</b>	<b>0,00</b>
Bens de Pequeno Valor	1.598,47	0,00
<b>DESPEAS COM MANUTENÇÃO DE IMOVEIS PROPRIOS</b>	<b>121.129,86</b>	<b>0,00</b>
Despesa com Condominio	18.584,89	0,00
Despesa com Manutenção e Reformas	102.544,97	0,00
<b>DESPEAS OBRAS</b>	<b>23,37</b>	<b>0,00</b>
<b>DESPEAS INCORPORÇÃO</b>	<b>23,37</b>	<b>0,00</b>
<b>DESPEAS INCORPORÇÃO</b>	<b>23,37</b>	<b>0,00</b>
Despesa com Incorporação	23,37	0,00
<b>DESPEAS TRIBUTARIAS</b>	<b>6.072,99</b>	<b>0,00</b>
<b>IMPOSTOS/TAXAS/CONTRIBUICOES</b>	<b>6.072,99</b>	<b>0,00</b>
<b>IMPOSTOS/TAXAS/CONTRIBUICOES</b>	<b>6.072,99</b>	<b>0,00</b>
Impostos e Taxas Diversos	5.782,01	0,00
Impostos nao Compensados	290,98	0,00
<b>DESPEAS FINANCEIRAS</b>	<b>244.132,19</b>	<b>0,00</b>
<b>DESPEAS FINANCEIRAS</b>	<b>244.132,19</b>	<b>0,00</b>
<b>DESPEAS BANCARIAS</b>	<b>50.921,62</b>	<b>0,00</b>
Tarifa Bancaria	9.957,51	0,00
Despesa com IOF	40.964,11	0,00
<b>DESPEAS COM EMPRESTIMOS</b>	<b>192.620,84</b>	<b>0,00</b>
Despesa com Juros s/ Emprestimo	192.620,84	0,00
<b>OUTRAS DESPEAS FINANCEIRAS</b>	<b>589,73</b>	<b>0,00</b>
Despesa com Multa e Juros	589,73	0,00
<b>PROVISAO DE IMPOSTOS</b>	<b>12.789,64</b>	<b>0,00</b>
<b>PROVISAO DE IMPOSTOS</b>	<b>12.789,64</b>	<b>0,00</b>
<b>PROVISAO IRPJ E CSLL</b>	<b>12.789,64</b>	<b>0,00</b>
PROVISAO IRPJ DO EXERCICIO	8.007,13	0,00
PROVISAO CSLL DO EXERCICIO	4.782,51	0,00
<b>RESULTADO NEGATIVO DE EQUIVALENCIA PATRIMONIAL</b>	<b>13.496.664,89</b>	<b>0,00</b>
<b>RESULTADO NEGATIVO DE EQUIVALENCIA PATRIMONIAL</b>	<b>13.496.664,89</b>	<b>0,00</b>
<b>RESULTADO NEGATIVO EM PARTICIPACOES</b>	<b>13.496.664,89</b>	<b>0,00</b>
Resultado Negativo de Equivalencia Patrimonial	11.876.047,86	0,00
Perda no Resultado de Equivalencia Patrimonial	1.620.617,03	0,00

DocuSigned by:

EDUARDO PERES HONORIO

AAA39F80021742D...

Eduardo Peres Honorio

CPF: 221.107.138-44

CARGO: CONTADOR (A)

CRC: SP261994/O-1

DocuSigned by:

Richard Fliter

25B20010C04C40B...

Richard Fliter

CPF: 356.053.938-20

CARGO: SOCIO ADMINISTRADOR

DocuSigned by:

Diego Ruiz Cro

403A5285DDD14E9...