

MORU ADMINISTRAÇÃO E PARTICIPAÇÕES S.A.

CNPJ:53.022.950/0001-83

Balancos Patrimoniais

Em 31 de dezembro de 2024 e de 2023

(Em milhares de Reais - R\$)

	31/12/2024	31/12/2023
Ativos		
Caixa e equivalentes de caixa	138	142
Contas a receber de clientes	5	364
Recebíveis de partes relacionadas	4	4
Estoques	349	294
Imposto de renda e contribuição social a recuperar	7	7
Outros tributos a recuperar	6	5
Outros ativos	21	104
Ativo circulante	530	920
Recebíveis de partes relacionadas	65.476	48.759
Depósitos judiciais	185	189
	65.661	48.948
Investimentos	19.087	19.087
Imobilizado	59.288	58.708
Propriedades para investimentos	375.622	375.622
Ativo não circulante	519.658	502.365
Total do ativo	520.188	503.285
Passivos		
Fornecedores	283	318
Ordenados e salários a pagar	677	750
Outros tributos a pagar	139	105
Outras contas a pagar	34	346
Passivo circulante	1.133	1.519
Imposto de renda e contribuição social diferidos	108.356	108.356
Pagáveis a partes relacionadas	13.542	104.165
Provisão para demandas judiciais	404	306
Provisão para perdas com investimentos	315.774	232.360
Passivo não circulante	438.076	445.187
Total do passivo	439.209	446.706
Patrimônio líquido		
Capital social	60.365	60.365
Reservas de capital	32.004	32.004
Ajuste de avaliação patrimonial	70.827	137.934
Prejuízos acumulados	(82.217)	(173.724)
Total do patrimônio líquido	80.979	56.579
Total do passivo e patrimônio líquido	520.188	503.285



Maraysa Rossi

CRC 1SP295307/O-2

CPF 324.626.988-25



Rubens Ometto Silveira Mello

CPF 412.321.788-53

MORU ADMINISTRAÇÃO E PARTICIPAÇÕES S.A.

CNPJ:53.022.950/0001-83

Demonstrações das mutações do patrimônio líquido

Em 31 de dezembro de 2024 e de 2023

(Em milhares de Reais - R\$)

	Capital Social	Reserva de Capital	Outras reservas de lucros	Ajuste Avaliação Patrimonial	Prejuízos Acumulados	Patrimônio líquido
Saldos em 31 de dezembro de 2022	60.365	32.004	-	(89.238)	(132.970)	(129.839)
Ajuste de conversão de moeda em investidas	-	-	-	16.834	-	16.834
AVJ sobre propriedade para investimentos	-	-	-	210.338	-	210.338
Resultado do exercício	-	-	-	-	(40.754)	(40.754)
Saldos em 31 de dezembro de 2023	60.365	32.004	-	137.934	(173.724)	56.579
Ajuste de conversão de moeda em investidas	-	-	-	(67.107)	-	(67.107)
Resultado do exercício	-	-	-	-	(13.353)	(13.353)
Destinação dos resultados	-	-	104.860	-	-	105
- Constituição de reserva	-	-	(104.860)	-	-	-
- Absorção de prejuízo	-	-	-	-	104.860	-
Saldos em 31 de dezembro de 2024	60.365	32.004	-	70.827	(82.217)	80.979

Rubens Ometto Silveira Mello

CPF 412.321.788-53

Maraysa Rossi

CRC 1SP295307/O-2

CPF 324.626.988-25

MORU ADMINISTRAÇÃO E PARTICIPAÇÕES S.A.

CNPJ:53.022.950/0001-83

Demonstrações dos resultados

Em 31 de dezembro de 2024 e de 2023

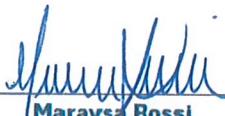
(Em milhares de Reais - R\$)

	<u>31/12/2024</u>	<u>31/12/2023</u>
Receita operacional líquida	2.949	759
Resultado bruto	2.949	759
Despesas gerais e administrativas	(16.646)	(14.969)
Outras receitas operacionais, líquidas	(16.231)	(25.192)
Despesas operacionais	(32.877)	(40.161)
Prejuízo antes do resultado financeiro líquido e impostos	(29.928)	(39.402)
Despesas financeiras	(160)	(228)
Receitas financeiras	2.732	2.551
Variação cambial líquida	14.003	(3.675)
Resultado financeiro líquido	16.575	(1.352)
Resultado antes do imposto de renda e contribuição social	(13.353)	(40.754)
Resultado líquido do exercício	(13.353)	(40.754)



Rubens Ometto Silveira Mello

CPF 412.321.788-53



Maraysa Rossi

CRC 1SP295307/O-2

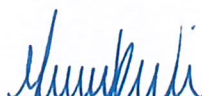
CPF 324.626.988-25

MORU ADMINISTRAÇÃO E PARTICIPAÇÕES S.A.
CNPJ:53.022.950/0001-83
Demonstrações dos resultados abrangentes
Em 31 de dezembro de 2024 e de 2023
(Em milhares de Reais - R\$)

	31/12/2024	31/12/2023
Resultado líquido do exercício	(13.353)	(40.754)
Outros resultados abrangentes	-	-
Resultado abrangente total	(13.353)	(40.754)



Rubens Ometto Silveira Mello
CPF 412.321.788-53



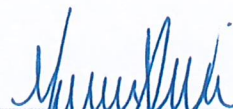
Maraysa Rossi
CRC 1SP295307/O-2
CPF 324.626.988-25

Moru Administração e Participações S.A.
CNPJ:53.022.950/0001-83
Demonstrações dos fluxos de caixa
Em 31 de dezembro de 2024 e de 2023
(Em milhares de Reais - R\$)

	<u>31/12/2024</u>	<u>31/12/2023</u>
Fluxo de Caixa das atividades operacionais		
Resultado líquido do exercício	(13.353)	(40.754)
Ajustes para:		
Resultado das alienações de imobilizado	(21)	210
Provisão para demandas judiciais	98	(108)
Juros, variações monetárias e cambiais, líquidos	(16.731)	1.224
Provisão passivo a descoberto em subsidiárias	16.308	25.217
	<u>(13.699)</u>	<u>(14.211)</u>
Variações em:		
Contas a receber de clientes	328	(73)
Estoque	3	(2)
Imposto de renda e contribuição social	-	1
Outros tributos, líquidos passivo	(219)	5
Fornecedores	(1.910)	(1.753)
Ordenados e salários a pagar	796	146
Depósito judicial	-	(18)
Outros ativos e passivos, líquidos	(279)	475
	<u>(1.281)</u>	<u>(1.219)</u>
Caixa líquido utilizado nas atividades operacionais	<u>(14.980)</u>	<u>(15.430)</u>
Fluxo de caixa de atividades de investimento		
Adições ao imobilizado	(651)	(562)
Caixa recebido na venda de imobilizado	-	197
Caixa líquido utilizado nas atividades de investimento	<u>(651)</u>	<u>(365)</u>
Fluxo de caixa de atividades de financiamentos		
Recursos de caixa centralizado a partes relacionadas	15.626	-
Partes relacionadas	-	14.539
Caixa líquido gerado nas atividades de financiamento	<u>15.626</u>	<u>14.539</u>
Redução de caixa e equivalentes de caixa	<u>(4)</u>	<u>(1.256)</u>
Caixa e equivalentes de caixa no início do exercício	142	1.398
Caixa e equivalentes de caixa no final do exercício	138	142
Redução de caixa e equivalentes de caixa	<u>(4)</u>	<u>(1.256)</u>



Rubens Ometto Silveira Mello
CPF 412.321.788-53



Maraysa Rossi
CRC 1SP295307/O-2
CPF 324.626.988-25