

# L2NCM PARTICIPAÇÕES S/A

CNPJ: 26.905.239/0001-02

## Balanços Patrimoniais

Em 31 de dezembro de 2024 e 2023

(Em Reais)

Ativo	Controladora				Consolidado		Passivo e patrimônio líquido	Controladora				Consolidado	
	Nota	2024	2023	2024	2023	Nota		2024	2023	2024	2023		
<b>Circulante</b>						<b>Circulante</b>							
Caixa e equivalentes de caixa	6	8.452	617.849	22.363.126	36.065.532	Fornecedores	15	1.240	711	247.168.907	230.031.028		
Contas a Receber	7	-	-	147.451.108	151.167.381	Obrigações trabalhistas	17	-	-	17.051.863	14.557.482		
Estoques	8	-	-	291.267.762	247.237.476	Obrigações fiscais	18	353	82	25.235.608	35.822.477		
Impostos a recuperar	9	18.482	8.011	11.725.147	3.513.180	Empréstimos e financiamentos	16	-	-	49.634.662	65.441.514		
Adiantamentos	10	6.354.767	234.814	15.477.368	17.649.160	Passivo de Arrendamento IFRS 16	19	-	-	31.075.164	25.878.895		
Despesas antecipadas		-	-	752.714	348.347	Adiantamentos		-	-	28.205.959	26.348.952		
		<b>6.381.701</b>	<b>860.675</b>	<b>489.037.225</b>	<b>455.981.076</b>	Provisões	20	-	-	19.391.559	17.003.609		
						Outras Contas a Pagar		4.540.296	-	5.349.732	1.379.578		
<b>Não circulante</b>								<b>4.541.889</b>	<b>793</b>	<b>423.113.454</b>	<b>416.463.536</b>		
Depósitos judiciais	21	-	-	1.686.461	961.277	<b>Não circulante</b>							
Investimentos	11	136.151.646	104.074.398	11.980.129	7.962.127	Empréstimos e financiamentos	16	1.873.205	1.873.205	255.821.170	215.635.630		
Outros ativos financeiros		12.287	6.357	1.610.297	1.266.410	Obrigações fiscais	18	-	-	21.798.000	26.573.700		
						Provisão para Contingências	21	-	-	1.064.019	2.052.937		
						Passivo a descoberto	11	20.283.362	18.668.167	-	-		
						Passivo de Arrendamento IFRS 16	19	-	-	154.576.369	150.389.534		
								<b>22.156.568</b>	<b>20.541.372</b>	<b>433.259.558</b>	<b>394.651.801</b>		
Ativo direito de uso - IFRS 16	12	-	-	192.817.917	175.769.017	<b>Patrimônio Líquido</b>	22						
Imobilizado	13	-	-	231.865.504	210.266.164	Capital social		40.117.596	1.160.967	40.117.596	1.160.967		
Intangível	14	-	-	43.222.653	43.309.449	Reserva de capital		6.964.178	6.964.178	6.964.178	6.964.178		
		<b>136.163.932</b>	<b>104.080.755</b>	<b>483.182.961</b>	<b>439.534.444</b>	Reserva de Lucros		68.765.402	76.274.121	68.765.402	76.274.121		
								<b>115.847.175</b>	<b>84.399.265</b>	<b>115.847.175</b>	<b>84.399.265</b>		
						Participação de não controladores		-	-	-	918		
								<b>115.847.175</b>	<b>84.399.265</b>	<b>115.847.175</b>	<b>84.400.183</b>		
<b>Total do ativo</b>		<b>142.545.633</b>	<b>104.941.430</b>	<b>972.220.187</b>	<b>895.515.520</b>	<b>Total do passivo e do patrimônio líquido</b>		<b>142.545.633</b>	<b>104.941.430</b>	<b>972.220.187</b>	<b>895.515.520</b>		

As notas explicativas são parte integrante das demonstrações contábeis.

# L2NCM PARTICIPAÇÕES S/A

CNPJ: 26.905.239/0001-02

## Demonstrações do resultado Exercícios findos em 31 de dezembro de 2024 e 2023 (Em Reais)

	Nota explicativa	Controladora		Consolidado	
		2024	2023	2024	2023
Receita líquida de vendas	23	-	-	2.450.133.814	2.264.220.924
(-) Custo das mercadorias vendidas	24	-	-	(1.954.869.806)	(1.789.295.112)
<b>Lucro bruto</b>		<b>-</b>	<b>-</b>	<b>495.264.008</b>	<b>474.925.812</b>
<b>Receitas/Despesas operacionais</b>					
Acordos Comerciais	28	-	-	91.466.546	69.652.377
Receitas operacionais	29	113.353	-	41.013.808	33.079.493
<b>Lucro bruto comercial</b>		<b>113.353</b>	<b>-</b>	<b>627.744.362</b>	<b>577.657.682</b>
Gerais e administrativas	25	(12.948)	(7.733)	(206.003.670)	(184.354.983)
Despesas c/ Pessoal e encargos	26	-	-	(254.516.648)	(220.709.137)
Comerciais e Marketing	27	-	-	(19.711.164)	(18.452.626)
Outras receitas e despesas	30	(8.633.918)	932.413	(1.736.040)	4.420.590
Resultado Equivalência patrimonial	11	45.512.627	44.772.720	3.352.223	513.783
<b>Lucro antes do Juros, impostos, depreciação e amortização</b>		<b>36.979.115</b>	<b>45.697.399</b>	<b>149.129.063</b>	<b>159.075.309</b>
Depreciação e amortização	13 e 14	-	-	(19.756.060)	(18.241.576)
Despesa c/ Amortização IFRS16		-	-	(37.377.697)	(27.803.888)
<b>Lucro/prejuízo antes dos juros e impostos</b>		<b>36.979.115</b>	<b>45.697.399</b>	<b>91.995.306</b>	<b>113.029.845</b>
Receitas financeiras	31	59.529	46.945	1.088.403	1.176.502
Despesas financeiras	31	-	-	(41.455.044)	(49.184.183)
<b>Lucro/prejuízo antes do imposto de renda e contribuição social</b>		<b>37.038.644</b>	<b>45.744.344</b>	<b>51.628.665</b>	<b>65.022.163</b>
Imposto de Renda e Contribuição Social	32	(8.658)	-	(14.598.680)	(19.277.785)
<b>Lucro líquido do exercício</b>		<b>37.029.986</b>	<b>45.744.344</b>	<b>37.029.986</b>	<b>45.744.378</b>
Lucro líquido do exercício atribuível aos acionistas não controladores		-	-		34
Lucro líquido do exercício atribuível aos acionistas controladores		37.029.986	45.744.344	37.029.986	45.744.344
		<b>37.029.986</b>	<b>45.744.344</b>	<b>37.029.986</b>	<b>45.744.378</b>
Lucro líquido por ações da Companhia		<b>0,92</b>	<b>39,40</b>	<b>0,92</b>	<b>39,40</b>

As notas explicativas são parte integrante das demonstrações contábeis.

# L2NCM PARTICIPAÇÕES S/A

CNPJ: 26.905.239/0001-02

## Demonstrações do resultado abrangente

Exercícios findos em 31 de dezembro de 2024 e 2023

(Em Reais)

	Controladora		Consolidado	
	2024	2023	2024	2023
Resultado líquido do exercício	37.029.986	45.744.344	37.029.986	45.744.378
Outros resultados abrangentes	-	-	-	-
Resultado abrangente	<u>37.029.986</u>	<u>45.744.344</u>	<u>37.029.986</u>	<u>45.744.378</u>
Resultado abrangente atribuível aos acionistas não controladores	-	-	-	34
Resultado abrangente atribuível aos acionistas controladores	<u>37.029.986</u>	<u>45.744.344</u>	<u>37.029.986</u>	<u>45.744.344</u>
	<u>37.029.986</u>	<u>45.744.344</u>	<u>37.029.986</u>	<u>45.744.378</u>

As notas explicativas são parte integrante das demonstrações contábeis.

# L2NCM PARTICIPAÇÕES S/A

CNPJ: 26.905.239/0001-02

## Demonstrações dos fluxos de caixa

Exercícios findos em 31 de dezembro de 2024 e 2023

(Em Reais)

	Controladora		Consolidado	
	2024	2023	2024	2023
<b>Fluxo de Caixa das Atividades Operacionais</b>				
Lucro líquido do exercício	37.029.986	45.744.344	37.029.986	45.744.378
<b>Ajustes para conciliar o resultado ao caixa</b>			(3.823.142)	
Equivalência patrimonial	(45.512.627)	(45.672.959)	3.352.223	513.783
Depreciação e amortização	-	-	47.983.697	19.872.461
Alienação (baixa) do imobilizado, líquido	-	-	6.846.193	553.682
Despesas (reversões) com provisão para contingências (se houver)	8.639.454	-	(988.918)	334.077
Despesas com juros sobre empréstimos e financiamentos	-	-	38.801.884	42.389.546
Outros resultados	(488.232)	-	-	-
<b>Resultado ajustado</b>	<b>(331.420)</b>	<b>71.385</b>	<b>129.201.923</b>	<b>109.407.927</b>
<b>Variações em ativos e passivos operacionais, circulante e não circulante</b>				
Contas a Receber	-	-	3.716.272	(11.457.956)
Estoques	-	-	(44.030.286)	(25.127.299)
Impostos a recuperar	(10.471)	(8.011)	(8.211.967)	2.794.460
Adiantamentos	(6.119.953)	3.794.745	2.171.791	6.200.886
Despesas antecipadas	-	-	(404.367)	296.310
Depósitos judiciais	-	-	(725.184)	(285.461)
Outros ativos circulantes e não circulantes	(5.929)	(2.018)	(343.887)	(287.967)
Fornecedores	528	65	17.137.879	13.363.633
Obrigações trabalhistas	-	-	2.494.381	(182.260)
Obrigações fiscais	272	7	(20.582.552)	(3.090.611)
Provisões	-	-	2.387.949	2.394.285
Outras Contas a Pagar	4.540.296	(17.039)	3.970.154	(1.578.474)
<b>Caixa líquido gerado proveniente das atividades operacionais</b>	<b>(1.926.676)</b>	<b>3.839.133</b>	<b>86.782.108</b>	<b>92.447.472</b>
<b>Fluxo de caixa das Atividades de Investimentos</b>				
Adição de ativo imobilizado	-	-	(76.186.624)	(23.829.275)
Adição de ativo intangível	-	-	(172.863)	(13.468.498)
Investimento realizado pela controlada Realmar	-	-	-	(5.000.000)
AFAC	(496.064)	(13.581)	-	-
Dividendos recebidos	11.686.139	6.995.390	2.299.834	1.895.657
Aumento de capital em controladas	(5.332.500)	(5.099.275)	(4.940.347)	-
<b>Caixa líquido consumido proveniente das atividades de investimentos</b>	<b>5.857.575</b>	<b>1.882.534</b>	<b>(79.000.001)</b>	<b>(40.402.116)</b>
<b>Fluxo de Caixa das Atividades de Financiamentos</b>				
Dividendos distribuídos	(4.540.296)	(5.122.040)	(4.540.296)	-
Captações de empréstimos e financiamentos	-	-	101.477.414	133.200.956
Amortizações de empréstimos e financiamentos	-	-	(77.099.229)	(122.263.289)
Juros pagos sobre empréstimos e financiamentos (se houver)	-	-	(38.801.381)	(42.389.906)
Amortização principal e juros de passivo de arrendamento - IFRS 16	-	-	(2.521.021)	(1.960.425)
<b>Caixa líquido gerado (consumido) proveniente das atividades de financiamentos</b>	<b>(4.540.296)</b>	<b>(5.122.040)</b>	<b>(21.484.513)</b>	<b>(33.412.664)</b>
<b>Redução líquida de caixa e equivalente caixa</b>	<b>(609.397)</b>	<b>599.627</b>	<b>(13.702.406)</b>	<b>18.632.692</b>
Caixa e equivalentes de caixa no início do exercício	617.849	18.222	36.065.532	17.432.840
Caixa e equivalentes de caixa no final do exercício	8.452	617.849	22.363.126	36.065.532
<b>Redução líquida de caixa e equivalente caixa</b>	<b>(609.397)</b>	<b>599.627</b>	<b>(13.702.406)</b>	<b>18.632.692</b>

As notas explicativas são parte integrante das demonstrações contábeis.

# L2NCM PARTICIPAÇÕES S/A

CNPJ: 26.905.239/0001-02

## Demonstrações das mutações do patrimônio líquido Exercícios findos em 31 de dezembro de 2024 e 2023 (Em Reais)

	Capital Social	Ágio emissão ações	Reserva Legal	Lucros a Realizar	Reserva de Investimento	Reserva dividendos a distribuir	Lucros Acumulados	Total	Participações de não controladores	Total do patrimônio líquido
<b>Saldos em 31 de dezembro de 2022</b>	<b>1.160.967</b>	<b>6.964.178</b>	<b>232.192</b>	<b>40.739.978</b>	<b>35.301.950</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>84.399.265</b>	<b>918</b>	<b>84.400.183</b>
Lucro líquido do exercício	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Distribuição de dividendos	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Integralização de reservas	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Integralização de Capital social	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
<b>Saldos em 31 de dezembro de 2023</b>	<b>1.160.967</b>	<b>6.964.178</b>	<b>232.192</b>	<b>40.739.978</b>	<b>35.301.950</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>84.399.265</b>	<b>918</b>	<b>84.400.183</b>
Lucro líquido do exercício	-	-	-	-	-	-	37.029.986	37.029.986	-	37.029.986
Distribuição de dividendos	-	-	-	-	-	-	(4.540.296)	(4.540.296)	-	(4.540.296)
Integralização de reservas	-	-	-	27.957.910	-	-	(28.989.689)	(1.031.779)	-	(1.031.779)
Reversão de reservas	-	-	-	(40.658.645)	(10.000)	-	-	(40.668.645)	-	(40.668.645)
Integralização de Capital social	38.956.629	-	1.702.016	-	-	3.500.000	(3.500.000)	40.658.645	-	40.658.645
<b>Saldos em 31 de dezembro de 2024</b>	<b>40.117.596</b>	<b>6.964.178</b>	<b>1.934.208</b>	<b>28.039.243</b>	<b>35.291.950</b>	<b>3.500.000</b>	<b>0</b>	<b>115.847.175</b>	<b>-</b>	<b>115.847.175</b>

As notas explicativas são parte integrante das demonstrações contábeis.