

ITR

3T25



AZEVEDO & TRAVASSOS S.A.

Demonstrações financeiras intermediárias individuais e consolidadas Em 30 de setembro de 2025

Conteúdo

Relatório dos auditores independentes sobre as demonstrações financeiras	3
Balanços patrimoniais	5
Demonstrações do resultado	6
Demonstrações do resultado abrangente	7
Demonstrações das mutações do patrimônio líquido	8
Demonstrações dos fluxos de caixa	9
Demonstrações do valor adicionado	10
Notas explicativas da Administração às demonstrações financeiras	11

Relatório sobre a revisão de informações trimestrais

Aos
Acionistas e Administradores da
Azevedo & Travassos S.A.
São Paulo - SP

Introdução

Revisamos as informações contábeis intermediárias, individuais e consolidadas, da Azevedo & Travassos S.A. (“Companhia”), contidas no Formulário de Informações Trimestrais (ITR) referente ao trimestre findo em 30 de setembro de 2025, que compreendem o balanço patrimonial em 30 de setembro de 2025 e as respectivas demonstrações do resultado, do resultado abrangente, das mutações do patrimônio líquido e dos fluxos de caixa para o período de nove meses findo naquela data, bem como as correspondentes notas explicativas, incluindo as políticas contábeis materiais e outras informações elucidativas.

Responsabilidade da diretoria sobre as informações contábeis intermediárias

A diretoria é responsável pela elaboração das informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas de acordo com o Pronunciamento Técnico CPC 21 (R1) Demonstração Intermediária e com a norma internacional IAS 34 *Interim Financial Reporting*, emitida pelo *International Accounting Standards Board* (IASB) (atualmente denominadas pela Fundação IFRS como “normas contábeis IFRS”), assim como pela apresentação dessas informações de forma condizente com as normas expedidas pela Comissão de Valores Mobiliários, aplicáveis à elaboração das Informações Trimestrais (ITR). Nossa responsabilidade é a de expressar uma conclusão sobre essas informações contábeis intermediárias com base em nossa revisão.

Alcance da revisão

Conduzimos nossa revisão de acordo com as normas brasileiras e internacionais de revisão de informações intermediárias (NBC TR 2410 Revisão de Informações Intermediárias Executada pelo Auditor da Entidade e ISRE 2410 *Review of Interim Financial Information Performed by the Independent Auditor of the Entity*, respectivamente). Uma revisão de informações intermediárias consiste na realização de indagações, principalmente às pessoas responsáveis pelos assuntos financeiros e contábeis e na aplicação de procedimentos analíticos e de outros procedimentos de revisão. O alcance de uma revisão é significativamente menor do que o de uma auditoria conduzida de acordo com as normas de auditoria e, conseqüentemente, não nos permitiu obter segurança de que tomamos conhecimento de todos os assuntos significativos que poderiam ser identificados em uma auditoria. Portanto, não expressamos uma opinião de auditoria.

Conclusão sobre as informações intermediárias individuais e consolidadas

Com base em nossa revisão, não temos conhecimento de nenhum fato que nos leve a acreditar que as informações contábeis intermediárias, individuais e consolidadas, incluídas nas informações trimestrais acima referidas não foram elaboradas, em todos os aspectos relevantes, de acordo com o Pronunciamento Técnico CPC 21 (R1) e a IAS 34 aplicáveis à elaboração de Informações Trimestrais (ITR), e apresentadas de forma condizente com as normas expedidas pela Comissão de Valores Mobiliários.

Ênfase

Transações relevantes - Investimentos

Chamamos a atenção para as notas explicativas 14.2, 17.2, 27.2 e 28 às demonstrações financeiras, em 23 de setembro de 2025, a Companhia celebrou contrato de compra e venda de ações com o Camaçari Fundo de Investimento em Participações Multiestratégia para alienação da totalidade das ações de emissão da MKS Soluções Integradas S.A., sua subsidiária integral, pelo valor de R\$ 1,00.

A conclusão da operação de alienação da MKS está sujeita, sob condição suspensiva, à realização de assembleia geral extraordinária da Companhia, nos termos do artigo 253 da Lei das Sociedades por Ações. Nesta assembleia, será concedido aos acionistas da Companhia direito de preferência na aquisição das ações de emissão da MKS, permitindo que manifestem interesse em adquirir a participação antes da efetivação da venda ao comprador.

Esta transação representa uma mudança significativa na estrutura de investimentos da Companhia, com a descontinuação de sua participação integral na MKS Soluções Integradas S.A. Os efeitos patrimoniais e operacionais decorrentes desta alienação, estão devidamente divulgados nas demonstrações financeiras e notas explicativas mencionada anteriormente. Nossa conclusão não contém ressalva relacionada a esse assunto.

Outros assuntos

Demonstrações do valor adicionado

As informações trimestrais acima referidas incluem as demonstrações do valor adicionado (DVA), individuais e consolidadas, referentes ao período de nove meses findo em 30 de setembro de 2025, elaboradas sob a responsabilidade da diretoria da Companhia e apresentadas como informação suplementar para fins de IAS 34. Essas demonstrações foram submetidas a procedimentos de revisão executados em conjunto com a revisão das informações trimestrais, com o objetivo de concluir se elas estão conciliadas com as informações contábeis intermediárias e registros contábeis, conforme aplicável, e se sua forma e conteúdo estão de acordo com os critérios definidos na NBC TG 09 Demonstração do Valor Adicionado. Com base em nossa revisão, não temos conhecimento de nenhum fato que nos leve a acreditar que essas demonstrações do valor adicionado não foram elaboradas, em todos os aspectos relevantes, segundo os critérios definidos nessa Norma e de forma consistente em relação às informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas tomadas em conjunto.

Ativos intangíveis e combinação de negócios

Conforme mencionado nas notas explicativas n.º 14 e n.º 17, a Companhia adquiriu investimentos no primeiro semestre de 2025, cujas operações encontram-se em fase de análise quanto à caracterização como combinação de negócios, nos termos do Pronunciamento Técnico CPC 15 (R1) – Combinação de Negócios. De acordo com o referido pronunciamento, a administração dispõe do prazo de até doze meses a partir da data de aquisição para concluir a alocação do preço de compra e formalizar os registros contábeis definitivos.

São Paulo, 14 de novembro de 2025

TATICCA Auditores Independentes S.S.
CRC 2SP-03.22.67/O-1
CVM 12.220

Aderbal Alfonso Hoppe
Sócio
Contador CRC – 1SC020036/O-8-T-SP

Balancos patrimoniais
Em 30 de setembro de 2025 e 31 de dezembro de 2024
(Em milhares de Reais)

	Notas	Controladora		Consolidado	
		30/09/2025	31/12/2024	30/09/2025	31/12/2024
Ativo					
Ativo circulante					
Caixa e equivalentes de caixa	6	1.020	279	7.191	3.151
Clientes	7	16	23.372	107.717	66.817
Estoques	8	-	-	19.676	16.357
Estoque de terrenos	9	-	-	1.311	1.311
Adiantamento a fornecedores	10	199	2	31.709	3.643
Impostos a recuperar	11	4	2	19.546	16.091
Despesas antecipadas	12	240	367	7.616	868
Outras contas a receber	13	89	-	19.236	17.820
		1.568	24.022	214.002	126.058
Ativo não circulante					
Ativo fiscal diferido	30	67.278	79.687	169.974	190.548
Partes relacionadas	18	38.017	52.266	4.722	200
Outras contas a receber	13	773	-	5.254	12.695
		106.068	131.953	179.950	203.443
Investimentos	14	636.066	490.270	388.875	-
Propriedade para investimentos	15	-	-	31.200	28.000
Imobilizado	16	2.624	3.509	77.707	69.853
Intangível	17	81.126	29.920	154.760	260.879
		719.816	523.699	652.542	358.732
Total do ativo		827.452	679.674	1.046.494	688.233
Passivo					
Passivo circulante					
Fornecedores	19	4.841	6.486	116.131	88.557
Empréstimos e financiamentos	20	-	58.928	29.376	69.810
Arrendamento por direito de uso	21	813	713	4.811	5.551
Salários, provisão para férias e encargos sociais	22	17.147	32.704	49.785	60.802
Obrigações tributárias – REFIS e Transação Tributária	23.1	1.972	2.144	1.972	2.144
Obrigações tributárias – outros impostos	23.2	5.030	4.416	59.795	74.674
Partes relacionadas	18	102.981	201.168	-	-
Outras contas a pagar	24	699	1.346	68.693	12.318
		133.483	307.905	330.563	313.856
Passivo não circulante					
Empréstimos e financiamentos	20	-	-	3.943	2.668
Arrendamento por direito de uso	21	221	509	26.943	31.417
Salários, provisão para férias e encargos sociais	22	23.373	23.824	23.373	23.826
Obrigações tributárias – REFIS e Transação Tributária	23.1	4.978	6.193	4.978	6.193
Obrigações tributárias – outros impostos	23.2	9.108	10.384	159.810	122.028
Provisão para contingências	26	17.148	17.148	23.696	23.696
Passivo fiscal diferido	30	-	-	64	1.487
Partes Relacionadas	18	479.791	175.655	300.684	6.057
Outras contas a pagar	24	-	1.675	13.090	20.624
		534.619	235.388	556.581	237.996
Total do passivo		668.102	543.293	887.144	551.852
Patrimônio líquido					
Capital social	25	1.208.975	651.194	1.208.975	651.194
Prejuízos acumulados		(1.049.625)	(514.813)	(1.049.625)	(514.813)
		159.350	136.381	159.350	136.381
Total do passivo e patrimônio líquido		827.452	679.674	1.046.494	688.233

As notas explicativas da Administração são parte integrante das informações financeiras intermediárias individuais e consolidadas.

Demonstrações do resultado
Períodos findos em 30 de setembro de 2025 e 2024
(Em milhares de Reais, exceto pelo lucro por ação)

	Notas	Controladora				Consolidado			
		jan - set 2025	jan - set 2024	jul - set 2025	jul - set 2024	jan - set 2025	jan - set 2024	jul - set 2025	jul - set 2024
Receita de venda e serviços prestados, líquida	27	128	119	44	40	247.260	130.926	116.103	37.763
Custos na venda de produtos e serviços prestados	28	-	-	40	-	(215.723)	(119.006)	(92.453)	(37.518)
Lucro/(Prejuízo) bruto do período		128	119	84	40	31.537	11.920	23.650	245
Receita (despesas) operacionais									
Despesas gerais e administrativas	28	(19.983)	(26.953)	(5.839)	(7.380)	(62.087)	(67.206)	(21.953)	(19.217)
Amortização do intangível	28	(192.111)	(11.259)	(191.043)	(3.753)	(203.909)	(24.646)	(194.975)	(9.275)
Honorários dos administradores	18.2	(3.607)	(2.136)	(1.287)	(745)	(4.696)	(2.162)	(1.723)	(745)
Outras receitas e (despesas) operacionais	28	(100.225)	4.734	(100.557)	7.109	(114.646)	(48.015)	(261.007)	8.692
Equivalência patrimonial	14	(229.003)	(83.573)	(309.758)	(24.829)	-	-	-	-
Lucro/(Prejuízo) operacional		(544.801)	(119.068)	(608.400)	(29.558)	(353.801)	(130.109)	(456.008)	(20.300)
Receitas financeiras	29	-	5	-	-	3.245	2.241	3.140	119
Despesas financeiras	29	(15.448)	(14.661)	780	(6.782)	(139.529)	(49.880)	(52.176)	(27.766)
Resultado Financeiro		(15.448)	(14.656)	780	(6.782)	(136.284)	(47.639)	(49.036)	(27.647)
Prejuízo antes do IR e da CS		(560.249)	(133.724)	(607.620)	(36.340)	(490.085)	(177.748)	(505.044)	(47.947)
IR e CS - corrente	30	-	-	-	-	(2.058)	(33)	(2.058)	(33)
IR e CS - diferido	30	(12.408)	16.890	(12.771)	13.531	(80.514)	60.947	(113.289)	25.171
Prejuízo do período		(572.657)	(116.834)	(620.391)	(22.809)	(572.657)	(116.834)	(620.391)	(22.809)
Atribuído aos acionistas controladores		-	-	-	-	(572.657)	(116.834)	(620.391)	(22.809)
Atribuído aos acionistas não controladores		-	-	-	-	-	-	-	-
Prejuízo por ação - R\$		(0,97)	(0,59)	(1,05)	(0,12)	(0,97)	(0,59)	(1,05)	(0,12)

As notas explicativas da Administração são parte integrante das demonstrações financeiras intermediárias individuais e consolidadas.

AZEVEDO & TRAVASSOS S.A.

Demonstrações do resultado abrangente
Períodos findos em 30 de setembro de 2025 e 2024
(Em milhares de Reais)

	Controladora				Consolidado			
	jan - set 2025	jan - set 2024	jul - set 2025	jul - set 2024	jan - set 2025	jan - set 2024	jul - set 2025	jul - set 2024
Lucro/(Prejuízo) do período	(572.657)	(116.834)	(620.391)	(22.809)	(572.657)	(116.834)	(620.391)	(22.809)
Outros resultados abrangentes	-	-	-	-	-	-	-	-
Realização reserva de reavaliação	-	-	-	-	-	-	-	-
Total do resultado abrangente do período	(572.657)	(116.834)	(620.391)	(22.809)	(572.657)	(116.834)	(620.391)	(22.809)
Atribuível a								
Acionistas controladores	-	-	-	-	(572.657)	(116.834)	(620.391)	(22.809)
Acionistas não controladores	-	-	-	-	-	-	-	-

As notas explicativas da Administração são parte integrante das demonstrações financeiras intermediárias individuais e consolidadas.



AZEVEDO & TRAVASSOS S.A.

Demonstrações das mutações do patrimônio líquido
Períodos findos em 30 de setembro de 2025 e 2024.
(Em milhares de Reais)

	Capital Social	Lucro/(Prejuízo) acumulados	Patrimônio líquido
Saldo em 31 de dezembro de 2023	565.442	(248.322)	317.120
Aumento de capital social	85.752	-	85.752
Prejuízo do período	-	(116.834)	(116.834)
Saldo em 30 de setembro de 2024	651.194	(365.156)	286.038
Saldo em 31 de dezembro de 2024	651.194	(514.813)	136.381
Aumento de capital social	751.000	-	751.000
Redução de capital por cisão ATENERGIA	(193.219)	37.845	(155.374)
Prejuízo do período	-	(572.657)	(572.657)
Saldo em 30 de setembro de 2025	1.208.975	(1.049.625)	159.350

As notas explicativas da Administração são parte integrante das demonstrações financeiras intermediárias individuais e consolidadas.

Demonstrações dos fluxos de caixa
Períodos findos em 30 de setembro de 2025 e 2024.
(Em milhares de Reais)

	Controladora		Consolidado	
	jan - set 2025	jan - set 2024	jan - set 2025	jan - set 2024
Fluxo de caixa das atividades operacionais				
Prejuízo antes do imposto de renda e contribuição social	(560.249)	(133.724)	(490.085)	(177.748)
Ajustes para reconciliar o prejuízo do exercício ao caixa proveniente das atividades operacionais				
Depreciação e amortização	192.984	23.481	209.383	28.779
Efeito líquido da baixa de investimentos	-	-	-	55.275
Resultado de equivalência patrimonial	229.003	83.573	-	-
Empréstimos e financiamentos	13.956	1.467	21.892	3.922
Provisão para obrigações legais	-	1.497	-	1.497
Ganho/(Perda) na alienação do investimento	139.241	-	139.241	-
Ganho/ (perda) de capital em FIP	-	-	(141.302)	-
Avaliação de valor justo	-	(163)	(6.567)	(552)
IRPJ e CSLL corrente	-	-	-	(33)
Propriedades para Investimentos	-	-	-	-
Diferimento de imposto	-	16.890	-	60.947
	14.935	(6.979)	(267.438)	(27.913)
Redução (aumento) nos ativos operacionais:				
Clientes	23.356	1	(40.900)	(9.860)
Estoques	-	-	(3.319)	(218)
Adiantamento a fornecedores	(197)	(75)	(28.066)	(1.460)
Impostos a recuperar e outros créditos	13.512	56.689	(70.062)	(96.774)
Aumento de Capital com a Investida	(161.000)	-	-	-
	(124.329)	56.615	(142.347)	(108.312)
Aumento (redução) nos passivos operacionais				
Fornecedores	(1.645)	1.080	27.574	15.512
Arrendamento por direito de uso	-	(188)	-	1.135
Salários, provisão férias e encargos sociais	(16.008)	(16.924)	(11.470)	(27.072)
Obrigações tributárias - Refis e outros impostos	(2.049)	1.249	19.458	24.763
Outras contas a pagar	203.629	29.610	343.467	26.288
	183.927	14.827	379.029	40.626
Caixa líquido consumido pelas atividades operacionais	74.533	64.463	(30.756)	(95.599)
Fluxo de caixa das atividades de investimentos				
Aquisições de ativos investimentos	(508.415)	(203.755)	(383.447)	(23.626)
Baixas de ativos investimentos	155.374	-	-	-
Aquisições / baixas de ativos imobilizado e intangível	(243.305)	-	(111.118)	-
Caixa líquido consumido pelas atividades de investimentos	(596.346)	(203.755)	(494.565)	(23.626)
Fluxo de caixa das atividades de financiamentos				
Empréstimos e financiamentos	(72.884)	53.714	(61.051)	38.260
Arrendamento por direito de uso	(188)	-	(5.214)	-
Aumento de capital social	751.000	85.752	751.000	85.752
Redução de capital por cisão ATENERGIA	(155.374)	-	(155.374)	-
Caixa líquido gerado pelas atividades de financiamentos	522.554	139.466	529.361	124.012
Redução líquida de caixa e equivalentes de caixa	741	174	4.040	4.787
Caixa e equivalentes de caixa no início do período	279	24	3.151	2.090
Caixa e equivalentes de caixa no final do período	1.020	198	7.191	6.877
Redução líquida de caixa e equivalentes de caixa	741	174	4.040	4.787

As notas explicativas da Administração são parte integrante das demonstrações financeiras intermediárias individuais e consolidadas.

Demonstrações dos valores adicionados
Períodos findos em 30 de setembro de 2025 e 2024
(Em milhares de Reais)

	Controladora		Consolidado	
	jan - set 2025	jan - set 2024	jan - set 2025	jan - set 2024
1 - RECEITAS				
1.1 - Vendas de mercadorias, produtos e serviços	141	139	272.183	142.778
1.2 - Outras receitas	-	-	26	-
	141	139	272.209	142.778
2 - INSUMOS ADQUIRIDOS DE TERCEIROS				
2.1 - Custo de venda de produtos e serviços	39.519	(1.497)	(143.925)	(31.627)
2.2 - Materiais, energia, serviços de terceiros e outros	(13.223)	(10.973)	(229.795)	(128.920)
	26.296	(12.470)	(373.720)	(160.547)
3 - VALOR ADICIONADO BRUTO (1 - 2)	26.437	(12.331)	(101.511)	(17.769)
4 - DEPRECIAÇÃO, AMORTIZAÇÃO E EXAUSTÃO	(192.984)	(12.222)	(209.383)	(28.779)
5 - VALOR ADICIONADO LÍQUIDO PRODUZIDO (3 - 4)	(166.547)	(24.553)	(310.894)	(46.548)
6 - VALOR ADICIONADO RECEBIDO EM TRANSFERÊNCIA				
6.1 - Resultado de equivalência patrimonial	(229.003)	(83.573)	-	-
6.2 - Receitas financeiras	-	5	3.245	2.241
6.3 - Ganho de capital	735	-	735	-
6.4 - Avaliação valor justo / deságio	(139.241)	163	8.628	552
7 - VALOR ADICIONADO TOTAL A DISTRIBUIR (5 + 6)	(534.056)	(107.958)	(298.286)	(43.755)
8 - DISTRIBUIÇÃO DO VALOR ADICIONADO				
8.1 - Pessoal - salários e encargos	10.526	11.341	111.105	70.901
8.2 - Impostos, taxas e contribuições	17.565	(13.546)	30.786	(36.358)
8.3 - Remuneração de capitais de terceiros	10.510	11.081	132.480	38.536
8.4 - Prejuízo do período	(572.657)	(116.834)	(572.657)	(116.834)
VALOR ADICIONADO DISTRIBUIDO	(534.056)	(107.958)	(298.286)	(43.755)

As notas explicativas da Administração são parte integrante das demonstrações financeiras intermediárias individuais e consolidadas.

1. Contexto operacional

A Azevedo & Travassos S.A. (“Companhia” ou “ATSA”) é uma sociedade anônima de capital aberto, com ações negociadas na B3 sob as siglas AZEV3 e AZEV4, com sede na cidade de São Paulo/SP.

As demonstrações financeiras consolidadas abrangem a Companhia e suas subsidiárias, denominadas em conjunto como “Grupo”.

A Companhia atua como **holding** e está estruturada em duas verticais estratégicas bem definidas: **(i) investimentos em infraestrutura, por meio da gestão de ativos concessionados;** e **(ii) serviços especializados de engenharia.**

Em 2024, o Grupo iniciou um amplo processo de reorganização societária e operacional, com o objetivo de fortalecer sua estrutura de capital, aprimorar a governança corporativa e aumentar a eficiência operacional. Esse processo incluiu o “*spin-off*” da Azevedo & Travassos Energia S.A., a revisão estratégica do portfólio e a reestruturação societária das subsidiárias operacionais: Azevedo & Travassos Infraestrutura Ltda. e Heftos Óleo e Gás Construções S.A., além da transformação da Congem Investimentos S.A. na nova holding de investimentos, denominada **Azevedo & Travassos Investimentos S.A.** Esse processo de reorganização encerrou-se ao final de fevereiro de 2025.

A divisão em duas verticais estratégicas visa proporcionar maior foco operacional, clareza na alocação de capital e capacidade de mensuração de desempenho, facilitando a tomada de decisão e a comunicação com investidores e stakeholders.

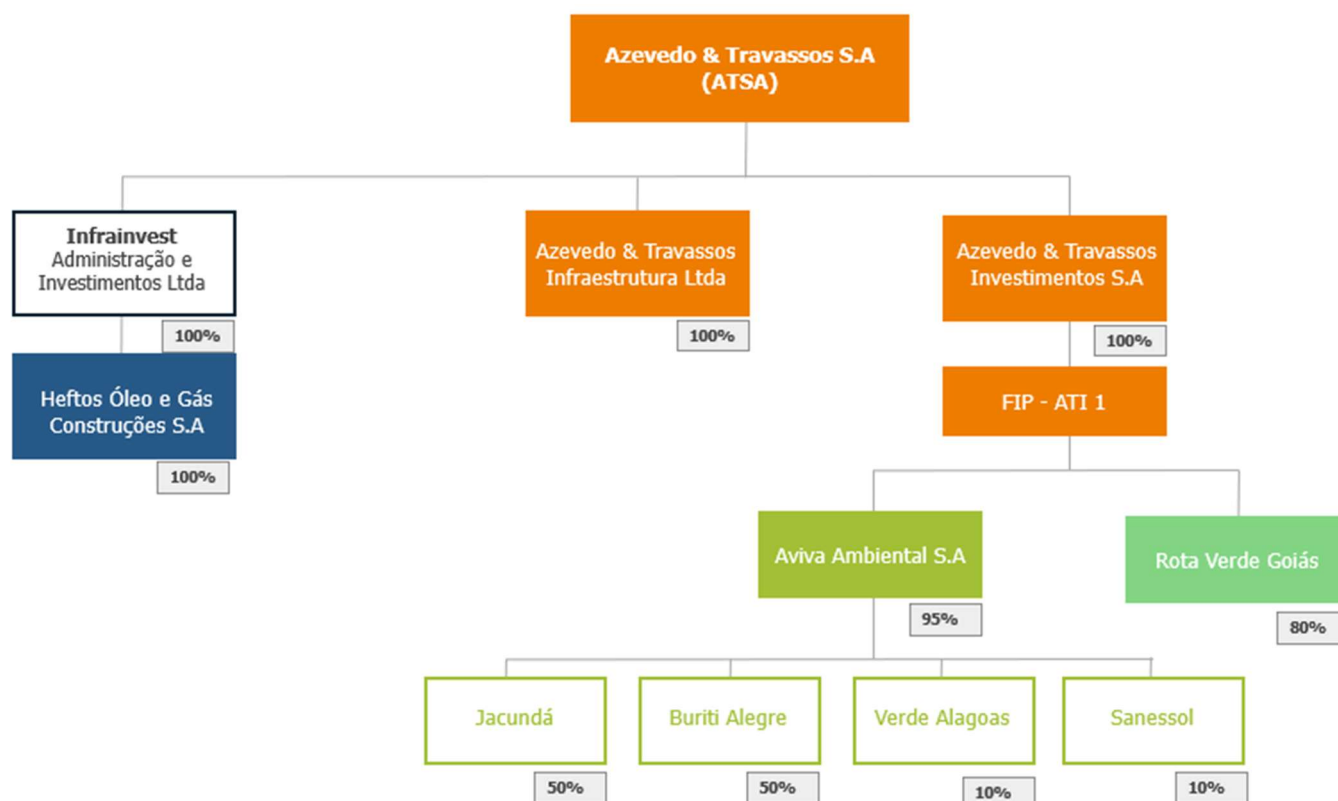
As verticais estratégicas possuem os seguintes mercados-alvo:

- **Vertical de Investimentos:** gestão de ativos concessionados nos setores de rodovias e saneamento, com foco na geração sustentável de valor no longo prazo. O portfólio atual inclui, além da concessão da **Rota Verde** (um importante corredor logístico brasileiro localizado no Estado de Goiás), **concessões de saneamento** em 30 municípios brasileiros. Esta estrutura tende a contribuir para maior geração de caixa, incremento de EBITDA e maior previsibilidade de receitas.
- **Vertical de Engenharia Especializada:** execução de obras civis e de montagem industrial de alta complexidade, com foco em segmentos estratégicos nos quais o Grupo detém vantagens competitivas. A estratégia está fundamentada na excelência técnica, segurança operacional e oferta de soluções inovadoras aos clientes, em um cenário de demanda crescente por serviços de engenharia especializada. Esta vertical inclui as seguintes empresas: Azevedo & Travassos Infraestrutura Ltda. e Heftos Óleo e Gás Construções S.A.

A Azevedo & Travassos Infraestrutura Ltda. permanece como a principal operadora de projetos de engenharia linear e pesada, enquanto a Heftos Óleo e Gás Construções S.A. concentra suas atividades em montagem industrial e serviços especializados para os setores de óleo e gás, energia e petroquímica.

A criação da Azevedo & Travassos Investimentos S.A. como veículo estratégico busca consolidar a gestão de participações societárias e aprimorar a disciplina de capital, com foco em alocação eficiente de recursos e captura de sinergias entre as frentes de atuação.

A nova estrutura organizacional da Companhia segue abaixo:



Essas iniciativas reforçam o compromisso da Companhia com as melhores práticas de mercado, promovendo transparência, eficiência operacional e solidez financeira, além de orientar estrategicamente suas decisões de longo prazo.

2. Base de apresentação e elaboração das demonstrações financeiras intermediárias individuais e consolidadas.

2.1. Declaração de conformidade (com relação às normas do CPC e IFRS)

As demonstrações financeiras intermediárias individuais e consolidadas foram preparadas de acordo com o pronunciamento técnico CPC 21 (R1) - “Demonstrações Intermediárias” e com as normas internacionais IAS 34 - “Interim Financial Reporting”, emitidas pelo “International Accounting Standard Board (IASB)” e apresentadas de forma condizente com as normas expedidas pela Comissão de Valores Mobiliários (CVM), aplicáveis à elaboração das informações intermediárias (ITR).

A preparação das informações trimestrais requer o uso de certas estimativas contábeis por parte

Notas explicativas da Administração às demonstrações financeiras intermediárias individuais e consolidadas
Períodos findos em 30 de setembro de 2025 e 2024
(Em milhares de Reais)

da Administração da Companhia. As informações trimestrais foram elaboradas com base no custo histórico. O custo histórico geralmente é baseado no valor justo das contraprestações pagas em troca de ativos. As principais práticas contábeis aplicadas na preparação destas informações trimestrais individuais e consolidadas estão definidas a seguir. Essas práticas foram aplicadas de modo consistente no período anterior apresentado.

As demais informações referentes às bases de elaboração das demonstrações financeiras intermediárias individuais e consolidadas e resumo das principais práticas contábeis não sofreram alterações em relação àquelas divulgadas na Nota Explicativa nº 5 das demonstrações financeiras anuais individuais e consolidadas referentes ao período findo em 31 de dezembro de 2024 (doravante denominadas de “Demonstrações contábeis de 31 de dezembro de 2024”), divulgadas no site da CVM/B3 em 31 de março de 2025, com exceção das novas normas contábeis em vigor divulgadas na Nota Explicativa nº 5, no qual a Administração não identificou impactos em relação às práticas atuais utilizadas das informações contábeis individuais e consolidadas.

A autorização para a emissão destas informações financeiras intermediárias individuais e consolidadas ocorreu na reunião do Conselho de Administração, realizada em 14 de novembro de 2025.

2.2. Base de consolidação

As demonstrações financeiras consolidadas incluem as demonstrações financeiras da Azevedo & Travassos S.A. (“ATSA”) e de suas controladas diretas e indiretas, listadas abaixo:

	Atividade	Participação Societária (%)	
		30/09/2025	31/12/2024
Controladas Diretas			
Azevedo & Travassos Infraestrutura Ltda. (ATINFRA)	Serviços de Engenharia	100	100
Infrainvest ADM e Investimentos Ltda. (INFRAINVEST)	Holding	100	100
Azevedo & Travassos Energia S.A. (ATENERGIA)	Holding	-	100
Azevedo & Travassos Investimentos S.A.(ATINVESTIMENTOS)	Holding	100	-
Controladas Indiretas			
Heftos Óleo e Gás Construções S.A. (HEFTOS) (i)	Serviços de Engenharia	100	100
Azevedo & Travassos Petróleo S.A. (ATP) (ii)	Exploração e Produção P&G	-	100
Phoenix Óleo e Gás Ltda. (PHOENIX) (iii)	Exploração e Produção P&G	-	100

(i) Heftos é uma controlada indireta (via INFRAINVEST)

(ii) ATP é uma controlada indireta (via ATENERGIA)

(iii) Phoenix é uma controlada indireta (via ATENERGIA)

O controle sobre essas empresas é obtido quando a Companhia tem o poder de controlar suas políticas financeiras e operacionais e tem a capacidade para auferir benefícios e estar exposta aos riscos de suas atividades. As controladas são integralmente consolidadas a partir da data de aquisição, sendo esta a data na qual a Companhia obtém controle, e continuam a ser consolidadas até a data em que o controle deixe de existir.

Como resultado do processo de cisão da Azevedo Travassos S.A., a subsidiária direta ATENERGIA e as subsidiárias indiretas ATP e PHOENIX não fazem mais parte da estrutura do Grupo.

Em fevereiro de 2025, foram adquiridas as participações na Azevedo & Travassos Investimentos S.A. e MKS Soluções Integradas S.A. Todavia, em setembro de 2025, a participação detida na MKS foi alienada para o seu antigo controlador.

As práticas contábeis foram aplicadas de maneira uniforme em todas as controladas incluídas nas demonstrações contábeis consolidadas, consistentes com aquelas utilizadas no período anterior, e o período social dessas empresas coincide com o da Companhia.

Os saldos de ativos e passivos e as receitas e despesas e ganhos e perdas não realizados, oriundos de transações entre partes relacionadas, são eliminados por completo, quando aplicável. Uma mudança na participação sobre uma controlada que não resulta em perda de controle é contabilizada como uma transação entre acionistas, no patrimônio líquido.

O resultado do período e cada componente dos outros resultados abrangentes, reconhecidos diretamente no patrimônio líquido, são atribuídos aos proprietários da controladora e à participação dos não controladores. Perdas são atribuídas à participação de não controladores, mesmo que resultem em um saldo negativo.

2.3. Moeda funcional e moeda de apresentação

Os itens incluídos nas demonstrações financeiras intermediárias de cada uma das empresas do Grupo são mensurados usando a moeda do principal ambiente econômico no qual o Grupo atua ("moeda funcional").

As demonstrações financeiras intermediárias individuais e consolidadas estão apresentadas em R\$ (reais), que é a moeda funcional do Grupo e, também, a moeda funcional das demais controladas. Todos os saldos foram arredondados para o milhar mais próximo, exceto quando indicado de outra forma.

3. Resumo das políticas contábeis materiais

As práticas contábeis adotadas pela Companhia são consistentes em todos os exercícios e períodos apresentados. Nas demonstrações contábeis intermediárias individuais e consolidadas de 30 de setembro de 2025 não ocorreram mudanças significativas nestas práticas, e tampouco nos métodos de cálculos utilizados em relação àqueles apresentados nas demonstrações contábeis anuais individuais e consolidadas do exercício findo em 31 de dezembro de 2024.

4. Estimativas e premissas contábeis significativas

Na aplicação das práticas contábeis, a Administração deve fazer julgamentos e elaborar estimativas a respeito dos valores contábeis dos ativos e passivos para os quais não são facilmente obtidos de outras fontes. As estimativas e as respectivas premissas estão baseadas na experiência histórica e em outros fatores considerados relevantes. Os resultados efetivos podem diferir dessas estimativas. As estimativas e premissas subjacentes são revisadas continuamente. Os efeitos decorrentes das revisões feitas às estimativas contábeis são reconhecidos no período em que as estimativas são revistas, se a revisão afetar apenas este período, ou também em períodos

posteriores, se a revisão afetar tanto o período presente como períodos futuros.

As políticas contábeis que refletem estimativas e julgamentos significativos utilizados na preparação destas demonstrações contábeis intermediárias individuais e consolidadas em 30 de setembro de 2025 não sofreram mudanças em relação àquelas vigentes em 31 de dezembro de 2024.

5. Adoção de novos pronunciamentos contábeis e novos pronunciamentos emitidos e ainda não adotados

5.1. Adoção de novos pronunciamentos contábeis

Não há nenhuma nova norma ou alteração, válida para os períodos anuais iniciados em 1º de janeiro de 2025 ou após essa data, que afete materialmente as informações trimestrais do grupo. O Grupo decidiu não adotar antecipadamente nenhuma norma, interpretação ou alteração que tenha sido emitida, mas ainda não esteja vigente.

5.2. Novos pronunciamentos emitidos e ainda não adotados

Os demais pronunciamentos emitidos e que ainda não entraram em vigor são os mesmos mencionados nas demonstrações financeiras do grupo para o exercício findo em 31 de dezembro de 2024.

6. Caixa e equivalentes de caixa

	Controladora		Consolidado	
	30/09/2025	31/12/2024	30/09/2025	31/12/2024
Caixa	3	2	60	52
Banco conta movimento	1.011	21	1.720	1.186
Aplicações financeiras	6	256	5.411	1.913
Total	1.020	279	7.191	3.151

O saldo de caixa e bancos compreende os depósitos em conta corrente disponíveis para uso imediato e os referidos saldos decorrem da estratégia e do fluxo normal das operações do Grupo. As aplicações financeiras são formadas por CDBs.

São classificadas pela Administração da Companhia, suas controladas e controladas em conjunto na rubrica “Caixa e equivalentes de caixa”, que representam dinheiro em caixa, depósitos imediatamente resgatáveis e de curto prazo de alta liquidez, que são prontamente conversíveis em montante conhecido de caixa e estão sujeitas a insignificante risco de alteração de valor.

7. Clientes

A rubrica é representada por clientes nacionais, sendo locações, venda de mercadorias e serviços de construção faturados e a faturar pela Companhia:

Notas explicativas da Administração às demonstrações financeiras intermediárias individuais e consolidadas
Períodos findos em 30 de setembro de 2025 e 2024
(Em milhares de Reais)

7.1. Composição

	Controladora		Consolidado	
	30/09/2025	31/12/2024	30/09/2025	31/12/2024
Contas a receber faturado	16	4.764	38.772	11.673
Contas a receber a faturar	-	56.705	85.712	96.779
	16	61.469	124.484	108.452
(-) Antecipação de recebíveis	-	-	(16.767)	(3.538)
(-) Perda estimada para crédito de liquidação duvidosa (PECLD)	-	(38.097)	-	(38.097)
Saldo de clientes líquido	16	23.372	107.717	66.817

A Companhia realizou a cessão de créditos e demais direitos a receber no montante de R\$ 61.410 como forma de pagamento pelos recursos recebidos da sua subsidiária MKS. Os créditos e demais direitos cedidos são decorrentes de contratos já encerrados e que se encontravam em fase de cobrança extrajudicial.

Para o período findo em 30 de setembro de 2025, a Administração da Companhia, após análise dos créditos em aberto, entendeu que não existe a necessidade de constituição de saldo de perdas estimadas de crédito de liquidação duvidosa (PECLD).

7.2. Prazo de vencimento (*aging list*) dos recebíveis

	Controladora		Consolidado	
	30/09/2025	31/12/2024	30/09/2025	31/12/2024
A vencer	-	23.372	118.197	68.747
01 a 60 dias	16	-	5.027	-
61 a 180 dias	-	-	940	-
Acima de 180 dias	-	38.097	320	39.705
Vencidas	16	38.097	6.287	39.705
	16	61.469	124.484	108.452
(-) Antecipação de recebíveis	-	-	(16.767)	(3.538)
(-) Perda estimada para crédito de liquidação duvidosa (PECLD)	-	(38.097)	-	(38.097)
Saldo de clientes líquido	16	23.372	107.717	66.817

8. Estoques

	Consolidado	
	30/09/2025	31/12/2024
Material de construção e peças de manutenção	13.546	10.130
Material de revenda	6.130	6.130
Petróleo Bruto	-	97
Total	19.676	16.357

9. Estoque de terrenos

Os terrenos adquiridos para comercialização são inicialmente reconhecidos pelos custos de aquisição (custo histórico) e posteriormente mensurados pelo menor valor entre o custo e o valor realizável líquido.

	M ²	Consolidado	
		30/09/2025	31/12/2024
Lote 6 (i)	1.536	1.311	1.311
Total	1.536	1.311	1.311

(i) O terreno está dado em garantia em processos judiciais e parcelamentos tributários (nota 23.1).

10. Adiantamento a fornecedores

	Controladora		Consolidado	
	30/09/2025	31/12/2024	30/09/2025	31/12/2024
Nacionais	199	2	26.959	3.643
Internacionais	-	-	4.750	-
Total	199	2	31.709	3.643

Os adiantamentos a fornecedores nacionais e internacionais se referem à compra de materiais, equipamentos e serviços a serem utilizados na execução dos projetos.

11. Impostos a recuperar

	Controladora		Consolidado	
	30/09/2025	31/12/2024	30/09/2025	31/12/2024
IRRF	2	2	4.536	2.688
CSLL	-	-	2.062	1.417
ICMS	-	-	290	219
INSS	2	-	3.364	1.533
ISS	-	-	967	738
PIS	-	-	1.391	1.593
COFINS	-	-	6.354	7.280
Outros	-	-	582	623
Total	4	2	19.546	16.091

12. Despesas antecipadas

	Controladora		Consolidado	
	30/09/2025	31/12/2024	30/09/2025	31/12/2024
Seguros a apropriar (i)	155	299	7.193	478
Deposito aluguel (Caução)	19	19	294	340
IPTU a apropriar	66	-	66	-
Outras despesas antecipadas	-	49	63	50
Total	240	367	7.616	868

(i) Refere-se a seguro de execução de obra.

13. Outras contas a receber

	Controladora		Consolidado	
	30/09/2025	31/12/2024	30/09/2025	31/12/2024
Depósito judicial (i)	291	-	6.356	3.994
Conta Corrente - Consorcio	-	-	1.427	4.009
Drake Engenharia	-	-	-	1.966
Retenção contratual (ii)	-	-	15.504	13.199
Petro Victory Energia LTDA (iii)	-	-	-	4.743
Outras contas a receber	569	-	1.200	2.604
Total	860	-	24.487	30.515
Circulante	89	-	19.236	17.820
Não circulante	771	-	5.251	12.695

(i) Refere-se a valores de depósitos judiciais em processos tributários, trabalhistas e cíveis.

(ii) São valores retidos pelos clientes a título de garantia do fiel cumprimento das obrigações contratuais, sendo restituídos quando do atingimento de marcos contratuais.

(iii) São valores pagos à Petro Victory Energia com base no contrato de opção e cessão de participação.

14. Investimentos

Os investimentos permanentes estão enquadrados como controladas com influência significativa e, portanto, são avaliados pelo método de equivalência patrimonial.

14.1. Composição dos investimentos

14.1.1. Controladas

	Controladora	
	30/09/2025	31/12/2024
Infrainvest Administração E Investimentos Ltda	148.477	171.095
Azevedo & Travassos Infraestrutura Ltda.	173.450	164.537
Azevedo & Travassos Energia S.A.	-	154.638
Azevedo & Travassos Investimentos S.A.	314.140	-
Total	636.067	490.270

14.2. Movimentação das investidas

	Controladora						
	ATINFRA	INFRAINVEST	ATENERGIA	ATP	MKS	ATINVESTIMENTOS	TOTAL
Saldo final em 31/12/2023	184.590	217.174	-	6	-	-	401.770
Aquisição de investimento (i)	-	-	193.289	-	-	-	193.289
Aumento de capital	1.487	-	-	193.118	-	-	194.605
Resultado de equivalência	(20.736)	(46.079)	(38.651)	-	-	-	(105.466)
Baixa de investimento	(804)	-	-	(193.124)	-	-	(193.928)
Saldo final em 31/12/2024	164.537	171.095	154.638	-	-	-	490.270
Aquisição de investimento (ii)	-	-	-	-	(25.287)	22.641	(2.646)
Aumento de capital	-	-	-	-	-	161.000	161.000
Resultado de equivalência	8.913	(22.618)	-	-	(345.797)	130.499	(229.003)
Baixa de investimento (iii)	-	-	(154.638)	-	371.084	-	216.446
Saldo final em 30/09/2025	173.450	148.477	-	-	-	314.140	636.067

(i) Refere-se ao aporte de capital na ATENERGIA com o investimento na ATP.

(ii) Aquisição de investimento na MKS e ATINVESTIMENTOS por meio de aumento de capital na ATSA

(iii) Baixa do investimento na ATENERGIA por conta da cisão parcial do patrimônio da ATSA e reversão da provisão para perda de investimento por conta da alienação da MKS (Nota 17.2).

14.3. Informações sobre as empresas investidas:

14.3.1 – Controladas

	ATINFRA		INFRAINVEST		ATENERGIA		ATINVESTIMENTO	
	30/09/2025	31/12/2024	30/09/2025	31/12/2024	30/09/2025	31/12/2024	30/09/2025	31/12/2024
Participação	100,00%	100,00%	100,00%	100,00%	0,00%	100,00%	100,00%	100,00%
Ativo	438.395	306.097	460.713	396.211	-	192.262	392.969	-
Passivo	264.945	141.560	312.236	225.116	-	37.624	78.829	-
Patrimônio líquido	164.537	185.275	171.095	217.175	-	193.289	183.641	-
Lucro/(Prejuízo) do período	8.913	(20.738)	(22.618)	(46.080)	-	(38.651)	130.499	-

14.4. – Fundo de Investimento em Participações

14.4.1. Composição

	Consolidado	
	30/09/2025	31/12/2024
Controladas em conjunto (i)	388.875	-
Total	388.875	-

(i) Refere-se ao investimento no fundo de investimento de participações que investe em ativos de concessão rodoviária e saneamento. Os investimentos do fundo são registrados inicialmente pelo valor de aquisição das participações societárias e ajustados periodicamente pelo seu valor justo nos termos da Instrução CVM nº 579.

14.4.2. Movimentação

	Consolidado SPEs - Controladas em conjunto
Saldo final em 31/12/2024	-
Aquisição de investimento	82.939
Aporte	161.000
Ganho/ (perda) de capital em FIP	144.936
Saldo final em 30/09/2025	388.875

15. Propriedades para investimentos

A propriedade para investimento é mensurada pelo custo de aquisição no reconhecimento inicial e deve ser continuamente mensurada pelo valor justo.

15.1. Movimentação

Em junho de 2024, a Companhia transferiu a propriedade dos terrenos 8A, 8B e 8C avaliados no valor de R\$ 13.800 como forma de quitação de dívida junto ao Banco Money Plus (BMP).

Em dezembro de 2024, a Companhia transferiu os terrenos 4, 7 e Elisio avaliados no valor de R\$ 27.610, assim como outros lotes de sua propriedade, como parte de pagamento da dívida decorrente de processo judicial.

Em 15 de março de 2025, a Companhia realizou a avaliação das propriedades para investimentos, por meio de laudo de avaliação, utilizando o método comparativo de preços para atualização dos ativos.

	CONSOLIDADO
Saldo final em 31/12/2023	69.410
Baixas	(41.410)
Saldo final em 31/12/2024	28.000
Ajuste a valor justo	3.200
Aquisições	-
Saldo final em 30/09/2025	31.200

Notas explicativas da Administração às demonstrações financeiras intermediárias individuais e consolidadas
Períodos findos em 30 de setembro de 2025 e 2024
(Em milhares de Reais)

15.2. Relação dos imóveis

Item	Descrição	Área (m ²)	30/09/2025	Ajuste AVJ	31/12/2024	Baixas	31/12/2023
1	LOTE 1 (i) - ATI Rua Bueno da Ribeira e Rua Bernardo Rolim de Moura, lote 1, parte do Sítio Guerra, no 4º Subdistrito – Nossa Senhora do Ó, São Paulo/SP	55.568	31.200	3.200	28.000	-	28.000
2	LOTE 4 Rua Hortolândia, lote 4, parte do Sítio Guerra, no 4º Subdistrito - Nossa Senhora do Ó, São Paulo/SP	4.343	-	-	-	(4.350)	4.350
3	LOTE 7 Rua Hortolândia, lote 7, parte do Sítio Guerra, no 4º Subdistrito – Nossa Senhora do Ó, São Paulo/SP	18.144	-	-	-	(9.800)	9.800
4	LOTE 8 A Rua Hortolândia, área A (parte do lote 8), parte do Sítio Guerra, no 4º Subdistrito – Nossa Senhora do O, São Paulo/SP	6.697	-	-	-	(6.000)	6.000
5	LOTE 8 B Endereço: Rua Hortolândia, Área B (parte do lote 8), parte do Sítio Guerra, no 4º Subdistrito – Nossa Senhora do Ó, São Paulo/SP	2.441	-	-	-	(2.400)	2.400
6	LOTE 8 C Endereço: Rua Hortolândia, Área C (parte do lote 8), parte do Sítio Guerra, no 4º Subdistrito – Nossa Senhora do Ó, São Paulo / SP	5.629	-	-	-	(5.400)	5.400
7	LOTE ELISIO Av. Elísio Teixeira Leite, no 31º Subdistrito - Pirituba e no 4º Subdistrito - Nossa Senhora do Ó, São Paulo/SP	22.999	-	-	-	(13.460)	13.460
TOTAL			31.200	3.200	28.000	(41.410)	69.410

(i) O lote 1 encontra-se arrolado em garantia das ações trabalhistas do PPLE (Plano Prévio de Liquidação de Execuções).

Notas explicativas da Administração às demonstrações financeiras intermediárias individuais e consolidadas
Períodos findos em 30 de setembro de 2025 e 2024
(Em milhares de Reais)

16. Imobilizado

16.1. Composição

As composições dos saldos líquidos nos períodos findos em 30 de setembro de 2025 e 31 de dezembro de 2024 estão demonstradas a seguir:

Controladora		31/12/2024			30/09/2025		
Imobilizado:	Vida útil (anos)	Custo	Depreciação acumulada	Saldo Líquido	Custo	Depreciação acumulada	Saldo Líquido
Máquinas e equipamentos	10	3.586	(1.542)	2.044	3.536	(1.855)	1.681
Veículos	5	500	(375)	125	500	(469)	31
Móveis e utensílios	10	435	(150)	285	436	(182)	254
Equipamentos de informática	5	264	(125)	139	264	(146)	118
Benfeitorias em Propriedade de Terceiros	25	243	(149)	94	243	(189)	54
Direitos de uso	5	2.241	(1.419)	822	2.241	(1.755)	486
Total		7.269	(3.760)	3.509	7.220	(4.596)	2.624

Consolidado		31/12/2024			30/09/2025		
Imobilizado:	Vida útil (anos)	Custo	Depreciação acumulada	Saldo Líquido	Custo	Depreciação acumulada	Saldo Líquido
Poços	15 a 27	17.488	(2.600)	14.888	-	-	-
Ferramentas	10	-	-	-	98	(23)	75
Máquinas e equipamentos	10	30.425	(14.403)	16.022	33.383	(15.809)	17.574
Veículos	5	1.041	(613)	428	929	(663)	266
Móveis e utensílios	10	1.073	(436)	637	1.465	(499)	966
Terrenos	-	-	-	-	25.000	-	25.000
Equipamentos de informática	5	2.372	(1.306)	1.066	2.390	(1.471)	919
Benfeitorias em Propriedade de Terceiros	25	243	(149)	94	243	(189)	54
Direitos de uso	5	38.610	(1.892)	36.718	36.497	(3.659)	32.838
Imobilizado em Andamento	-	-	-	-	15	-	15
Total		91.252	(21.399)	69.853	100.020	(22.313)	77.707

16.2. Movimentação

As movimentações ocorridas nos períodos findos em 30 de setembro de 2025 e 31 de dezembro de 2024 estão demonstradas a seguir:

Controladora		Vida útil (anos)	Saldo em 31/12/2023	Transferências	Baixas	Depreciação	Saldo em 31/12/2024
Máquinas e equipamentos	10	4.072	-	(1.961)	(67)	2.044	
Veículos	5	250	-	-	(125)	125	
Móveis e utensílios	10	316	11	-	(42)	285	
Equipamentos de informática	5	169	-	-	(30)	139	
Benfeitorias em Propriedade de Terceiros	25	148	-	-	(54)	94	
Direitos de uso	5	1.270	-	-	(448)	822	
Total		6.225	11	(1.961)	(766)	3.509	

Controladora		Vida útil (anos)	Saldo em 31/12/2024	Transferências	Baixas	Depreciação	Saldo em 30/09/2025
Máquinas e equipamentos	10	2.044	-	(50)	(313)	1.681	
Veículos	5	125	-	-	(94)	31	
Móveis e utensílios	10	285	-	-	(31)	254	
Equipamentos de informática	5	139	-	-	(21)	118	
Benfeitorias em Propriedade de Terceiros	25	94	-	-	(40)	54	
Direitos de uso	5	822	-	-	(336)	486	
Total		3.509	-	(50)	(835)	2.624	

Notas explicativas da Administração às demonstrações financeiras intermediárias individuais e consolidadas
Períodos findos em 30 de setembro de 2025 e 2024
(Em milhares de Reais)

Consolidado							
Imobilizado:	Vida útil (anos)	Saldo em 31/12/2023	Adições	Transferências	Baixas	Depreciação	Saldo em 31/12/2024
Poços	15 a 27	-	17.488	-	-	(2.600)	14.888
Máquinas e equipamentos	10	19.478	1.149	1.065	(3.527)	(2.143)	16.022
Veículos	5	254	106	422	-	(354)	428
Móveis e utensílios	10	689	47	-	(142)	43	637
Terrenos (i)	-	219.471	-	-	(219.471)	-	-
Equipamentos de informática	5	1.318	141	-	(46)	(347)	1.066
Benfeitorias em Propriedade de Terceiros	25	148	-	-	-	(54)	94
Direitos de uso (ii)	5 a 15	1.272	36.369	-	-	(923)	36.718
Total		242.630	55.300	1.487	(223.186)	(6.378)	69.853

Consolidado							
Imobilizado:	Vida útil (anos)	Saldo em 31/12/2024	Adições	Transferências	Baixas	Depreciação	Saldo em 30/09/2025
Poços	15 a 27	14.888	-	-	(14.888)	-	-
Ferramentas	10	-	86	-	-	(11)	75
Máquinas e equipamentos	10	16.022	4.029	12	(436)	(2.053)	17.574
Veículos	5	428	7	(12)	(2)	(155)	266
Móveis e utensílios	10	637	410	-	(12)	(69)	966
Terrenos	-	-	25.000	-	-	-	25.000
Equipamentos de informática	5	1.066	136	-	(40)	(243)	919
Benfeitorias em Propriedade de Terceiros	25	94	-	-	-	(40)	54
Direitos de uso	5 a 15	36.718	-	-	(1.831)	(2.049)	32.838
Imobilizado em Andamento	-	-	15	-	-	-	15
Total		69.853	29.683	-	(17.209)	(4.620)	77.707

(i) Em junho de 2024, a ATP utilizou terrenos de sua propriedade no valor de R\$ 185.381 como forma de pagamento pela aquisição do investimento na Phoenix Óleo e Gás Ltda. Em dezembro de 2024, a HEFTOS realizou a operação de venda do terreno no qual possui suas instalações pelo valor de R\$ 34.090 e realizou um contrato de arrendamento dessas instalações pelo prazo de 15 anos.

(ii) O saldo de direitos de uso teve um acréscimo de R\$ 36.369 das seguintes operações: (a) arrendamento de sonda de complementação R\$ 2.113 e (b) arrendamento das instalações da HEFTOS R\$ 34.256.

Em 13 de fevereiro de 2025, como resultado do processo de cisão da Azevedo Travassos S.A., os ativos imobilizados relacionados à exploração e produção de petróleo e gás foram retirados do patrimônio da Controladora no valor de R\$ 17.159.

17. Intangível

17.1. Composição

As composições dos saldos líquidos nos períodos findos em 30 de setembro de 2025 e 31 de dezembro de 2024 estão demonstradas a seguir:

Controladora	Intangível:	Vida útil (anos)	31/12/2024			30/09/2025		
			Custo	Amortização acumulada	Saldo Líquido	Custo	Amortização acumulada	Saldo Líquido
	Licenças	5	21	(12)	9	21	(16)	5
	Backlog	3	38.625	(38.625)	-	-	-	-
	Marcas	17	36.321	(6.410)	29.911	36.321	(8.012)	28.309
	Mais Valia / Ágio	-	-	-	-	52.812	-	52.812
	Total		74.967	(45.047)	29.920	89.154	(8.028)	81.126

Notas explicativas da Administração às demonstrações financeiras intermediárias individuais e consolidadas
Períodos findos em 30 de setembro de 2025 e 2024
(Em milhares de Reais)

Consolidado	31/12/2024			30/09/2025			
	Intangível:	Vida útil (anos)	Custo	Amortização acumulada	Saldo Líquido	Custo	Amortização acumulada
Licenças	5 a 10	330	(275)	55	321	(291)	30
Acervo Técnico	10	117.775	(35.330)	82.445	120.738	(47.129)	73.609
Backlog	3	38.625	(38.625)	-	-	-	-
Marcas	17	36.341	(6.410)	29.931	36.341	(8.032)	28.309
Gastos exploratórios	15 a 27	16.176	(10.865)	5.311	-	-	-
Concessão de direitos	15 a 27	146.665	(3.528)	143.137	-	-	-
Mais Valia / Ágio		-	-	-	52.812	-	52.812
Total		355.912	(95.033)	260.879	210.212	(55.452)	154.760

17.2. Movimentação

As movimentações ocorridas nos períodos findos em 30 de setembro de 2025 e 31 de dezembro de 2024 estão demonstradas a seguir:

Controladora	Intangível:	Vida útil (anos)	Saldo em 31/12/2023	Adições	Custo:		
					Baixas	Amortização	Saldo em 31/12/2024
Licenças		5	13	-	-	(4)	9
Backlog		3	12.875	-	-	(12.875)	-
Marcas		17	32.048	-	-	(2.137)	29.911
Total			44.936	-	-	(15.016)	29.920

Controladora	Intangível:	Vida útil (anos)	Saldo em 31/12/2024	Adições	Custo:		
					Baixas	Amortização	Saldo em 30/09/2025
Licenças		5	9	-	-	(4)	5
Marcas		17	29.911	-	-	(1.602)	28.309
Concessão de direitos		15 a 27	-	-	-	-	-
Mais Valia / Ágio			-	753.645	(700.833)	-	52.812
Total			29.920	753.645	(700.833)	(1.606)	81.126

Em fevereiro de 2025, como resultado do processo de reorganização societária e operacional do Grupo Azevedo & Travassos, foram adquiridas, por meio de aporte de capital, a participação de 100% nos investimentos na MKS Soluções Integradas S.A. (empresa de engenharia especializada), e Azevedo & Travassos Investimentos S.A., anteriormente denominada Congem Investimentos S.A., (holding de investimentos em concessões rodoviária e de saneamento).

O valor conferido no aumento de capital para participação na MKS foi de R\$ 675.547 e R\$ 75.453 para Azevedo & Travassos Investimentos S.A., sendo apurada na mensuração inicial dos ativos e passivos das investidas a valor justo, uma mais-valia de R\$ 753.645, relacionada aos direitos de concessão, acervos técnicos, marcas e outros ativos intangíveis.

A aquisição da MKS teve como objetivo a integração de atividades de engenharia da Companhia, capturando ganhos de sinergia e gerando vantagem competitiva, pela possibilidade de atender uma ampla gama de demandas de contratos de construção e montagem. Todavia, a MKS apresentou uma rápida deterioração comercial e financeira, agravada por fatores reputacionais decorrentes das notícias envolvendo o seu principal credor e o seu antigo controlador, um fundo gerido pela Reag.

Esses eventos comprometeram a capacidade da MKS de contratar novos projetos, manter relações com fornecedores e acessar fontes de financiamento, culminando com a alienação do investimento

Notas explicativas da Administração às demonstrações financeiras intermediárias individuais e consolidadas
Períodos findos em 30 de setembro de 2025 e 2024
(Em milhares de Reais)

para o seu antigo controlador pelo valor de R\$ 1,00 e a baixa integral do valor de mais-valia relacionado a MKS no valor de R\$ 700.833.

A Companhia está em processo de revisão dos trabalhos de mensuração e alocação definitiva dos valores de mais-valia relacionados ao investimento na Azevedo & Travassos Investimentos S.A., os quais serão concluídos até o final do prazo de mensuração previsto no Pronunciamento Técnico CPC 15.

Consolidado						
Intangível:	Vida útil (anos)	Saldo em 31/12/2023	Adições	Baixas	Amortização	Saldo em 31/12/2024
Licenças	5 a 10	65	9	-	(19)	55
Acervo Técnico	10	94.222	-	-	(11.777)	82.445
Backlog	3	12.875	-	-	(12.875)	-
Marcas	17	32.047	20	-	(2.136)	29.931
Gastos exploratórios (i)	15 a 27	-	16.176	-	(10.865)	5.311
Concessão de direitos (i)	15 a 27	-	146.665	-	(3.528)	143.137
Total		139.209	162.870	-	(41.200)	260.879

Consolidado						
Intangível:	Vida útil (anos)	Saldo em 31/12/2024	Adições	Baixas	Amortização	Saldo em 30/09/2025
Licenças	5 a 10	55	-	(9)	(16)	30
Acervo Técnico	10	82.445	-	-	(8.836)	73.609
Marcas	17	29.931	-	-	(1.622)	28.309
Gastos exploratórios (ii)	15 a 27	5.311	-	(5.311)	-	-
Concessão de direitos (ii)	15 a 27	143.137	-	(143.137)	-	-
Mais Valia / Ágio		-	753.645	(700.833)	-	52.812
Total		260.879	753.645	(849.290)	(10.474)	154.760

(i) Em 17 de junho de 2024, a ATP adquiriu a participação de 100% das quotas da Phoenix, empresa detentora dos direitos de concessão de exploração e produção de petróleo e gás.

(ii) Em 13 de fevereiro de 2025, como resultado do processo de cisão da Azevedo Travassos S.A., os ativos relacionados aos direitos de concessão de exploração e produção de petróleo e gás foram retirados do patrimônio da Controladora.

18. Partes relacionadas

Trata-se substancialmente da transferência de recursos financeiros entre a Controladora e suas subsidiárias integrais para liquidação de passivos e manutenção do caixa administrativo ou transações com acionistas.

As transações com partes relacionadas estão divulgadas a seguir:

18.1. Transações entre partes relacionadas reconhecidas no ativo e no passivo

	Controladora		Consolidado	
	30/09/2025	31/12/2024	30/09/2025	31/12/2024
Saldos a receber de acionistas e empresas do Grupo				
Infrainvest Administração E Investimentos Ltda	17.541	51.263	-	-
Heftos Óleo e Gás Construções S.A.	-	1.003	-	-
Azevedo & Travassos Investimentos	19.229	-	-	-
FIP Congem	-	-	3.094	-
Aviva	1.247	-	1.628	-
Forseti	-	-	-	200

Notas explicativas da Administração às demonstrações financeiras intermediárias individuais e consolidadas
Períodos findos em 30 de setembro de 2025 e 2024
(Em milhares de Reais)

	38.017	52.266	4.722	200
Saldos a pagar para acionistas e empresas do Grupo				
Infrainvest Administração E Investimentos Ltda	-	(53.247)	-	-
Azevedo & Travassos Infraestrutura Ltda.	(198.364)	(200.367)	-	-
Heftos Óleo e Gás Construções S.A.	(121.179)	(123.209)	-	-
FIP Congem	-	-	(36.827)	(3.955)
Nemesis Brasil	(263.229)	-	(263.229)	-
Forseti	-	-	-	(2.102)
Outros	-	-	(628)	-
	(582.772)	(376.823)	(300.684)	(6.057)
Ativo (Passivo) com partes relacionadas, líquido.	(544.755)	(324.557)	(295.962)	(5.857)

18.2. Remuneração da Administração

Em 30 de setembro de 2025, as despesas com a remuneração do pessoal-chave da Administração, o que inclui o Conselho de Administração, Conselho Fiscal e Diretoria Executiva, reconhecidas no resultado do período, totalizam nas demonstrações financeiras intermediárias individuais R\$ 3.607 (R\$ 2.136 em 30 de setembro de 2024) e nas demonstrações financeiras intermediárias consolidadas R\$ 4.696 (R\$ 2.162 em 30 de setembro de 2024).

19. Fornecedores

	Controladora		Consolidado	
	30/09/2025	31/12/2024	30/09/2025	31/12/2024
Materiais	192	924	18.334	12.685
Serviços	4.649	5.562	97.797	75.872
	4.841	6.486	116.131	88.557

O saldo de fornecedores é composto por fornecedores nacionais e internacionais, principalmente, de materiais de consumo e locações para utilização nas execuções das obras.

20. Empréstimos e financiamentos

As operações de crédito bancário não possuem nenhum tipo de covenant financeiro. Adicionalmente, as linhas bancárias têm por objetivo financiar o capital de giro da Companhia.

20.1. Composição

Empresa	Tipo de Operação	Encargos	Emissão	Vencimentos	Controladora		Consolidado	
					30/09/2025	31/12/2024	30/09/2025	31/12/2024
ATSA	CCB	2,0% a.m.	04/07/2024	31/07/2025	-	9.634	-	9.634
ATSA	Nota Comercial	2,5% a.m.	30/10/2024	31/07/2025	-	49.294	-	49.294
ATI	Nota Comercial	2,7% a.m.	01/07/2024	14/07/2025	-	-	-	7.283
INFRAINVEST	CCB	1,40%a.m.(18,15%aa)	22/04/2024	22/04/2027	-	-	1.655	2.555
HEFTOS	Cheque Especial	18,86 % a.a.	01/11/2023	01/10/2026	-	-	967	1.425
HEFTOS	CCB	CDI +0,80% a.m.	31/03/2025	31/03/2027	-	-	10.000	-
ATINVESTIMENTOS	Capital de Giro	De 31,32% a 47,83 % a.a.	31/01/2022	16/02/2026	-	-	20.697	-
PHOENIX	CCB	2,25 % a 23,87% a.a.	04/10/2021	12/09/2027	-	-	-	1.952
PHOENIX	Nota Comercial	3,50% a.m.	26/03/2024	16/06/2025	-	-	-	335
Total					-	58.928	33.319	72.478
Circulante					-	58.928	29.376	69.810
Não circulante					-	-	3.943	2.668

20.2. Vencimento das parcelas

Ano	Consolidado	
	Valor Total	%
2025	1.397	4,19%
2026	28.726	86,22%
2027 em Diante	3.196	9,59%
Total	33.319	100,00%

Notas explicativas da Administração às demonstrações financeiras intermediárias individuais e consolidadas
Períodos findos em 30 de setembro de 2025 e 2024
(Em milhares de Reais)

20.3. Abertura

Empresa	Banco	Tipo de Operação	Encargos	Emissão	Vencimentos	CONSOLIDADO							
						31/12/2024	Captações	Juros Incorridos	Repactuação	Pagamento Principal	Pagamento Juros	Baixa Cisão	30/09/2025
ATSA	Qista	CCB	2,0% a.m.	04/07/24	31/07/25	9.634	19.963	4.197		(29.597)	(4.197)	-	-
ATSA	Reag	Nota Comercial	2,5% a.m.	30/10/24	31/07/25	49.294	-	9.759		(49.294)	(9.759)	-	-
ATI	TS Fundo	Nota Comercial	2,7% a.m.	01/07/24	15/01/25	7.283	-	505	-	(7.036)	(752)	-	-
ATI	Invista Fundo III	Nota Comercial	2,7% a.m.	19/03/25	14/07/25	-	5.560	-	-	(5.560)	-	-	-
INFRAINVEST	Itaú	CCB	1,40%a.m.(18,15%aa)	22/04/24	22/04/27	2.555	-	22	-	(747)	(175)	-	1.655
HEFTOS	Santander	Cheque Especial	18,86 % a.a.	01/11/23	01/10/26	1.425	-	76	-	(403)	(131)	-	967
HEFTOS	C6 BANK	CCB	CDI +0,80% a.m.	31/03/25	31/03/27	-	10.000	794	-	-	(794)	-	10.000
ATINVESTIMENTOS	BRK	CAPITAL DE GIRO	19,56% a.a.	23/02/22	16/02/26	-	-	2.256	18.441	-	-	-	20.697
ATINVESTIMENTOS	QISTA	CAPITAL DE GIRO	De 31,32% a.a. a 31,67% a.a.	20/06/24	30/09/25	-	25.038	3.879	-	(25.223)	(3.694)	-	-
PHOENIX	Bradesco	CCB	9,25% a.a.	04/10/21	04/09/26	1.470	-	-	-	-	-	(1.470)	-
PHOENIX	Caixa	CCB	23,87% a.a.	12/09/23	12/09/27	482	-	-	-	-	-	(482)	-
PHOENIX	Confiança	Nota Comercial	3,50% a.m.	26/03/24	16/06/25	335	-	-	-	-	-	(335)	-
Total						72.478	60.561	21.488	18.441	(117.860)	(19.502)	(2.287)	33.319
			Circulante			69.810							29.376
			Não circulante			2.668							3.943

Notas explicativas da Administração às demonstrações financeiras intermediárias individuais e consolidadas
Períodos findos em 30 de setembro de 2025 e 2024
(Em milhares de Reais)

21. Arrendamento por Direito de Uso

Refere-se aos compromissos assumidos em contratos de locação de equipamentos e instalações administrativas da Companhia.

	Controladora	Consolidado
Saldo em 31 de dezembro de 2023	1.436	1.436
(+) Adições (i)	-	36.369
(+) Ajuste a valor presente	412	434
(-) Pagamentos	(626)	(1.271)
Saldo em 31 de dezembro de 2024	1.222	36.968
(-) Baixas (ii)	-	(1.733)
(-) Pagamentos	(188)	(3.481)
Saldo em 30 de setembro de 2025	1.034	31.754
Circulante	813	4.811
Não circulante	221	26.943

O ajuste a valor presente relacionado aos contratos de arrendamento por direito de uso é calculado individualmente por contrato e aplicado durante sua vigência, considerando o prazo de vencimento. Os aluguéis variáveis, de contratos de curto prazo ou de baixo valor são registrados no resultado do período.

(i) O saldo de arrendamento de direitos de uso teve um acréscimo de R\$ 36.369 das seguintes operações: (a) arrendamento de sonda de complementação R\$ 2.113 e (b) arrendamento das instalações da HEFTOS R\$ 34.256.

(ii) A baixa do saldo de arrendamento de direitos de uso decorre da cisão da Azevedo Travassos S.A. com a separação dos ativos e passivos de exploração e produção de petróleo e gás da AT Energia.

22. Salários, provisões para férias e encargos sociais

	Controladora		Consolidado	
	30/09/2025	31/12/2024	30/09/2025	31/12/2024
Salários e quitações a pagar	681	1.286	9.779	7.949
Provisão para férias e 13 salário	1.105	882	8.981	4.324
Encargos sociais	1.702	1.617	17.231	19.610
Acordos trabalhistas (i)	37.032	52.743	37.032	52.745
Outros	-	-	135	-
Total	40.520	56.528	73.158	84.628
Circulante	17.147	32.704	49.785	60.802
Não circulante	23.373	23.824	23.373	23.826

(i) Acordos trabalhistas homologados no PPLE (Plano Prévio de Liquidação das Execuções) e acordos individuais negociados com pagamentos parcelados.

23. Obrigações tributárias

23.1. REFIS e Transação Tributária

Em dezembro de 2024, ocorreu a consolidação final do parcelamento decorrente da transação tributária individual realizada junto à Procuradoria Geral da Fazenda Nacional (PGFN). O saldo remanescente da dívida consolidada em 30 de setembro de 2025 está demonstrado abaixo:

	Controladora
	Valor Total
Total do Parcelamento - Transação Tributária - 31/12/2023	8.561
Inclusão de novos débitos	3.524
Acréscimo Multa, Juros e Encargos	9.802
Total débitos atualizados	21.887
Redução de multa, juros e encargos	(7.750)
Utilização de prejuízo fiscal e base negativa CSLL	(3.456)
Total do Parcelamento - Transação Tributária	10.681
Pagamentos do período	(2.344)
Total do Parcelamento - Transação Tributária - 31/12/2024	8.337
Atualização Monetária no período	677
Pagamentos do período	(2.064)
Total do Parcelamento - Transação Tributária - 30/09/2025	6.950

	Controladora		Consolidado	
	30/09/2025	31/12/2024	30/09/2025	31/12/2024
Obrigações tributárias – REFIS e Transação Tributária	6.950	8.337	6.950	8.337
	6.950	8.337	6.950	8.337
Circulante	1.972	2.144	1.972	2.144
Não Circulante	4.978	6.193	4.978	6.193

No âmbito da transação tributária, a Companhia arrolou o terreno para assegurar a execução do novo parcelamento (Nota 9).

23.2. Outros impostos

Abaixo segue quadro comparativo dos demais tributos em aberto da Companhia:

	Controladora		Consolidado	
	30/09/2025	31/12/2024	30/09/2025	31/12/2024
Outros impostos				
ICMS a recolher	-	-	3.681	2.819
ISS a recolher	24	18	16.311	15.513
INSS	36	68	396	554
Parcelamento Municipal	344	5.619	523	5.619
Impostos retidos na fonte	1.743	1.462	5.372	5.115
PIS e COFINS a recolher	15	37	7.584	2.145
IRPJ e CSLL a recolher	351	350	2.710	375
Parcelamento tributos federais	10.818	6.605	180.040	158.758

Notas explicativas da Administração às demonstrações financeiras intermediárias individuais e consolidadas
Períodos findos em 30 de setembro de 2025 e 2024
(Em milhares de Reais)

PPI (Prog. Parc. Incent.)	-	-	-	4.694
Outros	807	641	2.988	1.110
Total	14.138	14.800	219.605	196.702
Circulante	5.030	4.416	59.795	74.674
Não circulante	9.108	10.384	159.810	122.028

24. Outras contas a pagar

	Controladora		Consolidado	
	30/09/2025	31/12/2024	30/09/2025	31/12/2024
Seguros a pagar	15	29	10.516	97
Acordos judiciais (i)	541	1.161	1.134	2.016
Adiantamento de clientes (ii)	-	-	42.887	2.681
Consortio	-	-	1.650	2.318
Drake Engenharia (iii)	-	-	-	22.417
Superficiários a pagar (iv)	-	-	-	643
Obrigação por compra do terreno (v)	-	-	24.400	-
Outras	142	1.831	1.194	2.770
Total	698	3.021	81.781	32.942
Circulante	698	1.346	68.691	12.318
Não circulante	-	1.675	13.090	20.624

(i) Acordos judiciais referentes a fornecedores;

(ii) Refere-se a adiantamentos de clientes recebidos principalmente pela ATinfra.

(iii) Corresponde o saldo a pagar pela Drake pela compra da Phoenix. Esse passivo transferido no processo de cisão da Azevedo Travassos S.A.

(iv) Saldo a pagar para os superficiários aguardando a autorização da ANP. Esse passivo transferido no processo de cisão da Azevedo Travassos S.A.

(v) Saldo a pagar relativo à compra de terreno adquirido pela subsidiária Infrainvest.

25. Patrimônio líquido

Capital social

Em 30 de setembro de 2025, o capital social da Companhia encontra-se subscrito e integralizado no montante de R\$ 1.208.975, divididos em 201.978.135 ações ordinárias e 390.775.596 ações preferenciais, sem valor nominal, totalizando 592.753.731 ações. Em 31 de dezembro de 2024, o capital social da Companhia encontra-se subscrito e integralizado no montante de R\$ 651.194, divididos em 67.326.343 ações ordinárias e 130.259.128 ações preferenciais, sem valor nominal, totalizando 197.585.471 ações.

Dividendos e juros sobre o capital próprio

Não houve distribuição de dividendos para os períodos findos em 30 de setembro de 2025 e 31 de dezembro de 2024. Para todas as classes de ações está previsto o pagamento de dividendo mínimo anual obrigatório de 25% do lucro líquido ajustado na forma da legislação societária.

Reserva legal

Deverá ser constituída em conformidade com a Lei das Sociedades por Ações e o Estatuto Social,

na base de 5% do lucro líquido de cada período até atingir 20% do capital social. A reserva legal tem por fim assegurar a integridade do capital social e somente poderá ser utilizada para compensar prejuízo e aumentar capital.

Prejuízos acumulados

Em 31 de dezembro de 2024 apresentava o valor de R\$ 514.813. Em 13 de fevereiro de 2025, a Companhia efetivou um processo de cisão, reduzindo o saldo de Prejuízos Acumulados no montante de R\$ 37.845 que, somado ao prejuízo de R\$ 572.657 do período de 30 de setembro de 2025, passou a apresentar um saldo acumulado de R\$ 1.049.625.

26. Provisão para contingências

A Companhia é parte em processos trabalhistas e cíveis em andamento na esfera judicial e processos tributários em andamento nas esferas judiciais e administrativas. As provisões relativas a esses processos são classificadas quanto à probabilidade de perda provável e possível.

Em 30 de setembro de 2025 está provisionado na Controladora o montante de R\$ 17.148 (R\$ 17.148 em 31 de dezembro de 2024), e no consolidado R\$ 26.205 (R\$ 23.696 em 31 de dezembro de 2024), o qual a Administração entende, baseada na opinião de seus assessores legais, que é suficiente para fazer face às perdas esperadas com o desfecho dos processos em andamento, como segue:

	Controladora		Consolidado	
	30/09/2025	31/12/2024	30/09/2025	31/12/2024
Causas Trabalhistas	533	533	533	3.513
Causas tributárias	323	323	323	323
Causas Cíveis	16.292	16.292	22.840	19.860
Administrativas	-	-	-	-
Total	17.148	17.148	23.696	23.696

A Companhia possui ações de natureza trabalhista, cível e tributária, que não estão provisionadas, pois envolvem risco de perda classificada pela Administração e seus advogados como possível ou remota. O valor considerado nessa classificação corresponde à somatória dos valores atribuídos às causas pelos demandantes.

O valor das contingências classificadas como possíveis pelos advogados conforme a prática jurídica encontra-se discriminado abaixo para o período de 2024 e para o período de 2025.

	Consolidado	
	30/09/2025	31/12/2024
Causas Trabalhistas	13.856	13.856
Causas tributárias	2.213	2.213
Causas Cíveis	4.223	4.223
Total	20.292	20.292

27. Receita de venda e serviços prestados, líquida

27.1. Composição

	Controladora		Consolidado	
	30/09/2025	30/09/2024	30/09/2025	30/09/2024
Receita bruta				
Receita bruta de produtos e serviços	141	138	272.183	142.778
	141	138	272.183	142.778
Deduções				
Impostos sobre as receitas	(13)	(19)	(24.923)	(11.852)
	(13)	(19)	(24.923)	(11.852)
Receita líquida	128	119	247.260	130.926

27.2. Receita líquida por empresa:

	Consolidado	
	30/09/2025	30/09/2024
ATSA	128	119
ATI	170.075	121.997
HEFTOS	31.187	7.573
PHOENIX	-	1.237
MKS (i)	45.870	-
Total	247.260	130.926

(i)A receita líquida foi reconhecida até a data de alienação dessa participação societária.

Notas explicativas da Administração às demonstrações financeiras intermediárias individuais e consolidadas
Períodos findos em 30 de setembro de 2025 e 2024
(Em milhares de Reais)

28. Gastos por natureza

	Controladora									
	30/09/2025					30/09/2024				
	Custos	Despesas gerais e administrativas	Outras receitas e despesas	Amortização do Intangível	Total	Custos	Despesas gerais e administrativas	Outras receitas e despesas	Amortização do Intangível	Total
Salários e encargos	-	(6.919)	-	-	(6.919)	-	(9.204)	-	-	(9.204)
Honorários dos Administradores	-	(3.607)	-	-	(3.607)	-	(2.136)	-	-	(2.136)
Serviços contratados de terceiros	-	(9.289)	-	-	(9.289)	-	(13.789)	-	-	(13.789)
Processos judiciais	-	-	-	-	-	-	-	(1.496)	-	(1.496)
Reversão/(constituição) de PECLD	-	-	38.097	-	38.097	-	-	-	-	-
Perda na alienação de investimento	-	-	(139.241)	-	(139.241)	-	-	-	-	-
Ganho/(Perda) na alienação de ativo imobilizado	-	-	(2.432)	-	(2.432)	-	-	6.067	-	6.067
Avaliação valor justo	-	-	-	-	-	-	-	163	-	163
Amortização do Intangível	-	-	-	(192.111)	(192.111)	-	-	-	(11.259)	(11.259)
Outras receitas e despesas	-	(3.775)	3.351	-	(424)	-	(3.960)	-	-	(3.960)
Total	-	(23.590)	(100.225)	(192.111)	(315.926)	-	(29.089)	4.734	(11.259)	(35.614)

	Consolidado									
	30/09/2025					30/09/2024				
	Custos	Despesas gerais e administrativas	Outras receitas e despesas	Amortização do Intangível	Total	Custos	Despesas gerais e administrativas	Outras receitas e despesas	Amortização do Intangível	Total
Materiais	(14.014)	-	-	-	(14.014)	(14.057)	-	-	-	(14.057)
Custos financeiros (Juros Incorridos)	(6.455)	-	-	-	(6.455)	-	-	-	-	-
Locação de Veículos e Equipamentos	(1.576)	-	-	-	(1.576)	-	-	-	-	-
Salários e encargos	(91.947)	(20.994)	-	-	(112.941)	(47.300)	(25.727)	-	-	(73.027)
Serviços contratados de terceiros	(93.162)	(27.912)	-	-	(121.074)	(39.817)	(26.540)	-	-	(66.357)
Honorários dos Administradores	-	(4.696)	-	-	(4.696)	-	(2.162)	-	-	(2.162)
Outras provisões e despesas	-	(35)	-	-	(35)	-	-	(1.497)	-	(1,497)
Provisão para perda com obrigações legais	-	-	(122.096)	-	(122.096)	-	-	-	-	-
Reversão/(constituição) de PECLD	-	-	(1.903)	-	(1,903)	-	-	-	-	-
Perda na alienação de ativo imobilizado	-	-	(2.653)	-	(2,653)	-	-	(55.275)	-	(55,275)
Perda na alienação de investimento (i)	-	-	(139.241)	-	(139,241)	-	-	-	-	-
Avaliação valor justo	-	-	6.567	-	6,567	-	-	552	-	552
Ganho/ (perda) de capital em FIP (ii)	-	-	141.302	-	141,302	-	-	6.067	-	6,067
Amortização do Intangível (iii)	-	-	-	(203.909)	(203,909)	-	-	-	(24.646)	(24,646)
Outras receitas e despesas	(8.569)	(13.146)	3.378	-	(18,337)	(17,832)	(14,939)	2,138	-	(30,633)
Total	(215.723)	(66.783)	(114.646)	(203.909)	(601.061)	(119.006)	(69.368)	(48.015)	(24.646)	(261.035)

(i) Corresponde à perda na alienação do investimento na MKS, líquida da provisão para perda de investimento e saldo de mais-valia/ágio amortizado.

(ii) Corresponde ao resultado positivo da avaliação, a valor justo, das cotas do FIP Azevedo e Travassos Infraestrutura I.

(iii) Refere-se à amortização de saldo de ativo intangível de marcas e acervo técnico no montante de R\$ 13.400 e valor de baixa de mais-valia/ágio relativo ao investimento na MKS de R\$ 190.509.

Notas explicativas da Administração às demonstrações financeiras intermediárias individuais e consolidadas
Períodos findos em 30 de setembro de 2025 e 2024
(Em milhares de Reais)

29. Resultado Financeiro

	Controladora		Consolidado	
	30/09/2025	30/09/2024	30/09/2025	30/09/2024
Receitas financeiras				
Outras receitas financeiras	-	-	1.709	2.142
Descontos obtidos	-	1	1.536	2
Juros ativos	-	-	-	13
Rendimentos aplicações financeiras	-	4	-	84
Total	-	5	3.245	2.241
Despesas financeiras				
Outras despesas financeiras	(175)	(795)	(1.927)	(1.198)
Descontos concedidos	-	(1)	-	(711)
Pis/Cofins receita financeira	-	(2)	-	(101)
Juros e multas	(15.273)	(13.863)	(137.602)	(47.870)
Total	(15.448)	(14.661)	(139.529)	(49.880)
Receita / despesa líquida	(15.448)	(14.656)	(136.284)	(47.639)

(i) Encargos financeiros sobre empréstimos e juros e multa de parcelamentos tributários.

O acréscimo significativo do resultado financeiro negativo do consolidado de R\$ 136.284, em 30 de setembro de 2025 (R\$ 47.639, em 30 de setembro de 2024), decorre principalmente dos encargos financeiros de R\$ 89.517 reconhecidos pela sua subsidiária MKS, até a data de alienação dessa participação societária.

30. Imposto de Renda e Contribuição Social

A conciliação da despesa de Imposto de Renda e da Contribuição Social, calculados pela aplicação das alíquotas vigentes e os valores refletidos no resultado dos períodos encerrados em 30 de setembro de 2025 e 2024, estão demonstrados a seguir:

	Controladora		Consolidado	
	30/09/2025	30/09/2024	30/09/2025	30/09/2024
Lucro/(Prejuízo) antes do imposto de renda e da contribuição social	(560.249)	(133.724)	(490.085)	(177.748)
Alíquotas nominais	34%	34%	34%	34%
IRPJ e CSLL calculados às alíquotas nominais	190.485	45.466	166.629	60.434
Itens de conciliação para determinação da taxa efetiva:				
Resultado de equivalência patrimonial	(77.861)	(28.415)	-	-
Despesas indedutíveis	(147)	-	(167)	(10)
Resultado objeto de Tributação pelo Lucro Presumido, não sujeito a constituição de créditos tributários diferidos	-	-	44.370	-
Imposto de renda e contribuição social alíquota de 34% sem constituição de créditos tributários diferidos	(124.885)	(161)	(191.720)	(746)
Reversão de imposto de renda e contribuição social diferido	-	-	(103.759)	-
Outras (adições) exclusões	-	-	2.075	1.236
Imposto de renda e contribuição social apurados	(12.408)	16.890	(82.572)	60.914
Imposto de renda e contribuição social - corrente	-	-	(2.058)	(33)
Imposto de renda e contribuição social - diferido	(12.408)	16.890	(80.514)	60.947
Imposto de renda e contribuição social no resultado do período	(12.408)	16.890	(82.572)	60.914
Alíquota efetiva	-2%	13%	-17%	34%

Notas explicativas da Administração às demonstrações financeiras intermediárias individuais e consolidadas
Períodos findos em 30 de setembro de 2025 e 2024
(Em milhares de Reais)

A Companhia optou pela metodologia de cálculo do Imposto de Renda da Pessoa Jurídica (IRPJ) e Contribuição Social sobre o Lucro Líquido (CSLL) com base no Lucro Real Anual para os períodos de 2025 e 2024.

Os créditos e débitos tributários diferidos são registrados para refletir os efeitos fiscais futuros atribuíveis às diferenças temporárias, entre a base fiscal de ativos e passivos, e seu respectivo valor contábil, e encontram-se distribuídos da seguinte forma:

	Controladora		Consolidado	
	30/09/2025	31/12/2024	30/09/2025	31/12/2024
Ativos				
Prejuízo fiscal e base negativa - (i)	41.714	41.714	131.946	139.600
Provisão para contingências trabalhistas/cíveis/tributárias	19.916	19.916	22.142	22.142
Provisão (PECLD)	-	12.953	-	12.953
Despesa de Amortização (Intangível - Vlr Justo)	5.648	5.104	5.648	5.104
Provisão para perda (Ativo Imobilizado e Intangível)	-	-	9.540	10.684
Despesas com Arrendamento Mercantil	-	-	698	65
Ativos contabilizados	67.278	79.687	169.974	190.548
Passivos				
Valor Justo Propriedade para investimento	-	-	-	(924)
Diferimento Contas a Receber	-	-	(64)	(563)
Passivos contabilizados	-	-	(64)	(1.487)
Ativo (passivo) fiscal diferido, líquido	67.278	79.687	169.910	189.061

(i) Créditos tributários foram constituídos em decorrência de estudos preparados pela Administração que demonstram a possibilidade de realização total desses valores nos próximos anos, em virtude da geração de lucros tributáveis futuros ou utilização em processo de transação tributária.

Estima-se que os ativos e passivos fiscais diferidos líquidos serão realizados conforme demonstrado a seguir:

Exercício	Controladora		Consolidado	
2025	-	0%	20.356	12%
2026	14.802	23%	23.548	14%
2027	4.709	7%	11.898	7%
2028 em diante	47.767	71%	114.108	67%
Total	67.278	100%	169.910	100%

31. Informação por Segmento

Critério de identificação dos segmentos operacionais

A Companhia definiu a segmentação de sua estrutura operacional levando em consideração a forma com a qual a Administração gerencia os seus negócios. O saldo patrimonial de cada segmento é extraído dos registros contábeis da Companhia e está segregado conforme abaixo:

A) Ativos por Segmento

	Consolidado					Consolidado
	30/09/2025					
	Infraestrutura	Petróleo	Óleo e Gás	Investimentos	Eliminação	
Ativo						
Ativo Circulante	343.555	-	191.668	3.185	(324.406)	214.002
Outros Ativos Não Circulantes	60.273	-	129.051	132.908	(142.282)	179.950
Investimentos	31.200	-	-	1.174.029	(785.154)	420.075
Imobilizado e Intangível	3.367	-	120.121	108.979	-	232.467
Total do ativo	438.395	-	440.840	1.419.101	(1.251.842)	1.046.494

B) Passivos por Segmento

	Consolidado					Consolidado
	30/09/2025					
	Infraestrutura	Petróleo	Óleo e Gás	Investimentos	Eliminação	
Passivo						
Passivo circulante	174.670	-	90.796	168.076	(102.979)	330.563
Passivo não circulante	90.275	-	200.955	629.058	(363.707)	556.581
Patrimônio Líquido	164.537	-	171.662	514.086	(690.935)	159.350
Total do passivo	429.482	-	463.413	1.311.220	(1.157.621)	1.046.494

Notas explicativas da Administração às demonstrações financeiras intermediárias individuais e consolidadas
Períodos findos em 30 de setembro de 2025 e 2024
(Em milhares de Reais)

C) Resultado por Segmento

	Consolidado					
	30/09/2025					
	Infraestrutura	Petróleo	Óleo e Gás	Investimentos	Eliminação	Consolidado
Receita	170.075	-	77.057	128	-	247.260
Custo	(136.392)	-	(79.314)	(17)	-	(215.723)
Despesas gerais e administrativas	(11.198)	-	(29.279)	(21.610)	-	(62.087)
Amortização do intangível	-	-	(11.798)	(192.111)	-	(203.909)
Honorários dos Administradores	(1.048)	-	(41)	(3.607)	-	(4.696)
Outras receitas e (despesas) operacionais	(10.745)	-	(145.004)	41.103	-	(114.646)
Equivalência patrimonial	-	-	-	(251.576)	251.576	-
Resultado financeiro	(254)	-	(111.352)	(24.678)	-	(136.284)
Imposto de renda e contribuição social	(1.525)	-	(68.639)	(12.408)	-	(82.572)
Lucro/(prejuízo) líquido do exercício	8.913	-	(368.370)	(464.776)	251.576	(572.657)

A) Ativos por Segmento

	Consolidado					
	31/12/2024					
	Infraestrutura	Petróleo	Óleo e Gás	Investimentos	Eliminação	Consolidado
Ativo						
Ativo Circulante	263.982	280	176.891	24.828	(339.923)	126.058
Outros Ativos Não Circulantes	10.870	26.341	86.544	355.697	(276.009)	203.443
Investimentos	28.000	-	-	661.932	(661.932)	28.000
Imobilizado e Intangível	3.243	165.641	128.418	33.430	-	330.732
Total do ativo	306.095	192.262	391.853	1.075.887	(1.277.864)	688.233

B) Passivos por Segmento

	Consolidado					
	31/12/2024					
	Infraestrutura	Petróleo	Óleo e Gás	Investimentos	Eliminação	Consolidado
Passivo						
Passivo circulante	117.024	9.518	94.836	432.404	339.926	313.856
Passivo não circulante	24.535	28.110	125.355	336.008	(276.012)	237.996
Patrimônio Líquido	164.536	154.634	171.662	307.475	(661.926)	136.381
Total do passivo	306.095	192.262	391.853	1.075.887	(1.277.864)	688.233

Notas explicativas da Administração às demonstrações financeiras intermediárias individuais e consolidadas
Períodos findos em 30 de setembro de 2025 e 2024
(Em milhares de Reais)

C) Resultado por Segmento

	Consolidado					
	30/09/2024					
	Infraestrutura	Petróleo	Óleo e Gás	Investimentos	Eliminação	Consolidado
Receita	121.997	1.237	7.573	119	-	130.926
Custo	(109.389)	(945)	(8.672)	-	-	(119.006)
Despesas gerais e administrativas	(9.802)	(4.786)	(25.664)	(26.952)	(2)	(67.206)
Amortização do intangível	-	(1.589)	(11.798)	(11.259)	-	(24.646)
Honorários dos Administradores	-	(26)	-	(2.136)	-	(2.162)
Outras receitas e (despesas) operacionais	(1.427)	(55.276)	3.955	4.733	-	(48.015)
Equivalência patrimonial	-	-	-	(121.148)	121.148	-
Resultado financeiro	(9.949)	(266)	(22.324)	(15.100)	-	(47.639)
Imposto de renda e contribuição social	4.453	20.214	19.356	16.890	1	60.914
Lucro/(prejuízo) líquido do exercício	(4.117)	(41.437)	(37.574)	(154.853)	121.147	(116.834)

32. Instrumentos financeiros e gerenciamento de riscos

A Companhia não possui instrumentos financeiros que possam ser caracterizados por operações com derivativos, conforme Instrução CVM nº 235/95.

Fatores de risco financeiro

Os principais riscos inerentes às operações da Companhia e a forma de controle e mitigação, quando aplicáveis, são assim descritos.

Risco de taxa de juros (risco de mercado)

Decorre da possibilidade de a Companhia sofrer ganhos ou perdas decorrentes de oscilações de taxas de juros incidentes sobre seus ativos e passivos financeiros. Visando mitigar esse tipo de risco, a Companhia busca diversificar a captação de recursos em termos de taxas prefixadas ou pós-fixadas. A Administração entende que o risco de mudanças significativas no resultado e nos fluxos de caixa é baixo, e assim justifica a não demonstração da análise de extrapolação deste risco.

Em 30 de setembro de 2025, a Companhia não apresentou exposição relevante ao risco de taxa de juros para que fosse apresentada uma análise de sensibilidade.

Riscos de liquidez

Risco de a Companhia não possuir recursos suficientes para honrar seus compromissos financeiros, em decorrência de descasamento de prazo ou de volume entre os recebimentos e pagamentos previstos. Para administrar a liquidez do caixa, são estabelecidas premissas de desembolsos e recebimentos futuros, sendo monitoradas diariamente pela área de tesouraria.

Risco de crédito

O risco de crédito é o risco de a contraparte de um negócio não cumprir uma obrigação prevista em um instrumento financeiro ou contrato com cliente, o que levaria ao prejuízo financeiro. A Companhia restringe sua exposição a riscos de créditos associados a bancos e a aplicações financeiras, efetuando seus investimentos em instituições financeiras de primeira linha e com remuneração em títulos de curto prazo.

33. Seguros

Em 30 de setembro de 2025 a Companhia possuía diversas coberturas de seguro cobrindo diversos riscos, dentre eles riscos de property (incêndio), riscos de engenharia, responsabilidade civil, transporte de mercadorias e danos materiais a veículos e equipamentos próprios.

O seguro contra riscos de engenharia visa cobrir danos materiais à própria obra e o seguro de responsabilidade civil visa cobrir danos que o processo de execução das obras ocasione involuntariamente a terceiros.

As premissas de riscos adotadas e suas respectivas coberturas, dadas a sua natureza e peculiaridade, não fazem parte do escopo de revisão das demonstrações financeiras intermediárias desta forma, não foram revisadas pelos auditores independentes.

34. Eventos Subsequentes

34.1. Assinatura de Contrato – Projeto EPC UGH GasLub

Em 03 de outubro de 2025, a Companhia, por meio de sua controlada Heftos Óleo & Gás Construções S.A., assinou contrato com a Petrobras referente à Oportunidade nº 7004269429 – EPC UGH GasLub. O consórcio, formado pela Heftos (80%) e Construtora Colares Linhares S.A. (20%), apresentou a proposta mais vantajosa, no valor global de R\$ 1,76 bilhão, com prazo de execução de 40 meses, para implantação da Unidade de Geração de Hidrogênio (U-4710 e U-4730) em Itaboraí/RJ.

34.2. Assinatura de Contrato – Projeto EPC 12 Utilidades

Em 27 de outubro de 2025, a Companhia, por meio da controlada Heftos Óleo & Gás Construções S.A., assinou contrato com a Petrobras referente à Oportunidade nº 7004278431 – EPC 12 Utilidades. O consórcio Heftos/Colares Linhares (80%/20%) apresentou a proposta mais vantajosa, no valor de R\$ 1,30 bilhão e prazo de 40 meses, abrangendo os sistemas de geração de energia, vapor, água de resfriamento, gás e subestações elétricas, também em Itaboraí/RJ.

34.3. Início da Operação – Concessionária Rota Verde Goiás

Em 29 de outubro de 2025, a Concessionária Rota Verde Goiás, controlada indireta da Companhia, iniciou a operação das Rodovias Federais BR-060 e BR-452, no Estado de Goiás. A fase operacional conta com nove Postos de Atendimento ao Usuário, serviços de socorro e apoio operacional, antecedendo o início da cobrança das tarifas de pedágio. O marco representa a consolidação da operação da Azevedo & Travassos no segmento de concessões rodoviárias.

34.4. Deferimento de Transação Individual – PGFN/SP

Em 04 de novembro de 2025, foi deferido o pedido de Transação Individual nº 20230322830 da controlada Heftos Óleo & Gás Construções S.A., junto à PGFN/SP, envolvendo redução e parcelamento de débitos fiscais. O acordo reduziu o passivo tributário de R\$ 121,9 milhões para R\$ 77,6 milhões, com utilização de créditos fiscais no valor de R\$ 20,3 milhões e escalonamento de pagamentos em até 60 parcelas, resultando em melhora no fluxo de caixa e reconhecimento de resultado financeiro de aproximadamente R\$ 24 milhões.

34.5. Assinatura de Contrato – Arco Viário Metropolitano (DER/PE)

Em 11 de novembro de 2025, a Companhia, por meio de sua controlada Azevedo & Travassos Infraestrutura Ltda., celebrou contrato com o Departamento de Estradas de Rodagem de Pernambuco (DER/PE) para execução das obras do Arco Viário Metropolitano – Lote 2. O valor global é de R\$ 631,9 milhões, contemplando a implantação de 25,3 km de rodovia entre as BR-408 e BR-101 Sul, reforçando a presença da Companhia no setor de infraestrutura rodoviária nacional.



Localização:
Avenida das Nações Unidas,
12901. Torre Norte - 21º andar, cj
2102

Telefone:
(11) 3973-7787

Assessoria de Imprensa
Para informações e solicitações de
reportagens envie um e-mail para
contato@azevedotravassos.com.br

www.azevedotravassos.com.br