

PAR ADMINISTRACAO E PARTICIPACAO LTDA

32.187.226/0001-30



Balço Patrimonial do exercício 2025 de 01/01/2025 a 31/10/2025

Ativo	Notas	31/10/2025	31/12/2024	AH
Circulante				
Caixa e equivalentes de caixa		11.871	30.576	-61%
Contas a receber e outros recebíveis - AC		-	-	
Estoques		90.169	-	
Tributos a Recuperar		7.663	7.203	6%
Outros Créditos Circulantes		-	-	
Total Circulante		109.703	37.779	190%
Não circulante				
Realizável a Longo Prazo		7.284.538	9.692.634	-25%
Clientes e Outros Recebíveis - ANC		-	-	
Créditos com Partes Relacionadas		7.129.175	9.521.271	-25%
Dividendos a receber		155.362	171.363	-9%
Instrumentos Financeiros - ANC		-	-	
Outros Créditos Não Circulantes		-	-	
Investimentos em participações societárias		24.840.829	22.528.778	10%
Imobilizado		17.793	23.144	-23%
Intangível		-	-	
Total Não Circulante		32.143.160	32.244.556	0%
Total do Ativo		32.252.863	32.282.334	0%

PAR ADMINISTRACAO E PARTICIPACAO LTDA
Balanco Patrimonial do exercicio 2025 de 01/01/2025 a 31/10/2025



Passivo e Patrimônio Líquido	Notas	31/10/2025	31/12/2024	AH
Circulante				
Fornecedores e outras contas a pagar		111	159	-30%
Empréstimos, financiamentos e debêntures - PC		-	-	
Obrigações sociais e trabalhistas		1.822	1.694	8%
Obrigações fiscais e tributárias		7	44	-85%
Obrigações com Partes Relacionadas - PC		-	-	
Outras Obrigações Circulantes		-	-	
Total Circulante		1.939	1.897	2%
Não circulante				
Empréstimos, financiamentos e debêntures - PNC		-	-	
Obrigações por integralização de capital		-	-	
Obrigações com Partes Relacionadas - PNC		200.382	-	
Obrigações com dividendos a pagar		-	-	
Resultados Diferidos de Obras em Andamento		-	-	
Tributos Diferidos		15.176	12.010	26%
Passivos contingentes		-	-	
Outras Obrigações Não Circulantes		-	-	
Total Não Circulante		215.558	12.010	1695%
Total do Passivo		217.497	13.907	1464%
Patrimônio líquido				
Capital Social		166.667	166.667	0%
Participações de Não Controladores		-	-	
(-) Capital a Integralizar		-	-	
(-) Capital a Integralizar (Não Controladoras)		-	-	
AFAC		-	-	
Ajuste de Avaliação Patrimonial		-	-	
Reservas de lucro		32.101.760	26.646.009	20%
Resultado do Período		7.246.938	9.338.751	-22%
(-) Distribuição de Lucros do Período		(7.480.000)	(3.883.000)	93%
Total do Patrimônio Líquido		32.035.366	32.268.427	-1%
Total do Passivo e Patrimônio Líquido		32.252.863	32.282.334	0%

As notas explicativas são parte integrante das demonstrações financeiras.

ALESSANDRO TOREZANI DE PAULO
ADMINISTRADOR

CARLA CRISTINA TASSO
CRC 010553/O-ES
CONTADORA

PAR ADMINISTRACAO E PARTICIPACAO LTDA



32.187.226/0001-30

Demonstração do Resultado do exercício 2025 de 01/01/2025 a 31/10/2025

Demonstração de Resultado	Notas	31/10/2025	31/12/2024	AH
Receita operacional líquida		-	-	
Custo das Vendas e Serviços		-	-	
Resultado Bruto		-	-	
Margem Bruta				
Receitas (despesas) operacionais				
Despesas com Vendas		-	-	
Despesas gerais administrativas		(28.611)	(33.809)	-15%
Outras Despesas e Receitas Operacionais		9.223	(295.690)	-103%
Resultado de Equivalência Patrimonial		7.273.631	7.623.968	-5%
Ebitda		7.254.243	7.294.469	-1%
Depreciação/Amortização		(5.351)	(6.421)	-17%
Resultado antes das Receitas e Despesas Financeiras		7.248.892	7.288.049	-1%
Despesas financeiras		(1.101)	2.043.193	-100%
Receitas financeiras		1.259	9.690	-87%
Resultado Financeiro Líquido		158	2.052.883	-100%
Resultado antes dos Tributos sobre o Lucro		7.249.051	9.340.932	-22%
Imposto de Renda e Contribuição Social				
Tributos Correntes		(188)	(1.875)	-90%
Tributos Diferidos		(1.924)	(305)	530%
Resultado Líquido do exercício		7.246.938	9.338.751	-22%
Ações/ Quotas em circulação no final do exercício		166.667	166.667	
Resultado básico por ações/quotas		43,48	56,03	

As notas explicativas são parte integrante das demonstrações financeiras.

ALESSANDRO TOREZANI DE PAULO
ADMINISTRADOR

CARLA CRISTINA TASSO
CRC 010553/O-ES
CONTADORA

PAR ADMINISTRACAO E PARTICIPACAO LTDA
32.187.226/0001-30



Demonstração do Resultado Abrangente 2025 de 01/01/2025 a 31/10/2025

	Notas	31/10/2025	31/12/2024
Resultado líquido do exercício		7.246.938	9.338.751
Ajustes de Exercícios Anteriores		-	-
Total dos resultados abrangentes do exercício		7.246.938	9.338.751
		100%	100%
Atribuível			
Aos acionistas controladores		-	-
Aos acionistas não controladores		-	-

ALESSANDRO TOREZANI DE PAULO
ADMINISTRADOR

CARLA CRISTINA TASSO
CRC 010553/O-ES
CONTADORA

Fluxo das Atividades Operacionais	Notas	31/10/2025	31/12/2024
Lucro Líquido do Exercício		7.246.938	9.338.751
Ajustes por:			
(+) Ajustes de Exercícios Anteriores		-	-
(+) Depreciação e Amortização		5.351	6.421
(+) Ajuste Equivalência Patrimonial		(7.273.631)	(7.623.968)
Lucro líquido do exercício Ajustado		(21.342)	1.721.204
(Aumento) redução nos ativos operacionais:			
Variação de Contas a receber de clientes		-	-
Variação do Estoque		(90.169)	-
Variação de Tributos a Recuperar		(461)	125
Variação de Contas a receber com Partes Relacionadas		2.392.096	969.263
Variação de Instrumentos Financeiros		-	-
Variação de Outros ativos		16.001	383.537
(Aumento) redução nos passivos operacionais:			
Variação de Contas a pagar a fornecedores		(48)	(1.191)
Variação de Obrigações Sociais e Trabalhistas		128	(1.064)
Variação de Obrigações fiscais		3.128	376
Variação de Contas a pagar a Partes Relacionadas		200.382	-
Variação de Outros passivos		-	(6.227.222)
Caixa líquido gerado (consumido) pelas atividades de operacionais		2.499.714	(3.154.973)
Fluxos de caixa das atividades de investimentos			
Aquisições de Ativo Imobilizado / Intangível		-	-
Outros Investimentos		-	0
Variações de Investimentos Societários		4.961.581	7.051.208
Caixa líquido gerado (consumido) pelas atividades de investimentos		4.961.581	7.051.208
Fluxo de caixa das Atividades de Financiamentos			
Aumento/Redução de capital		-	-
Captação de empréstimos e financiamentos, líquidos		-	-
Dividendos pagos		(7.480.000)	(3.883.000)
Caixa líquido gerado (consumido) pelas atividades de Financiamentos		(7.480.000)	(3.883.000)
Aumento (Redução) no Caixa e Equivalentes		(18.705)	13.235
Variação no saldo de caixa e equivalentes de caixa:			
Saldos iniciais de caixa e equivalentes de caixa		30.576	17.341
Saldos finais de caixa e equivalentes de caixa		11.870	30.576
Aumento (Redução) no caixa e equivalentes de caixa		(18.705)	13.235

As notas explicativas são parte integrante das demonstrações financeiras.

ALESSANDRO TOREZANI DE PAULO
ADMINISTRADOR

CARLA CRISTINA TASSO
CRC 010553/O-ES
CONTADORA

Demonstração da Mutação do Patrimônio Líquido do exercício 2025 de 01/01/2025 a 31/10/2025

	Notas	Reservas de Lucro						Total
		Capital Social	Capital Social (Não Controladas)	Ajustes de Avaliação Patrimonial	Reserva Legal	Reserva de retenção de lucros	Resultados Acumulados	
Saldo Inicial em 01/01/2024		166.667	-	-	-	-	26.646.009	26.812.676
Capital Social		-	-	-	-	-	-	-
Capital Social (Não Controladas)		-	-	-	-	-	-	-
(-) Capital a Integralizar		-	-	-	-	-	-	-
(-) Capital a Integralizar (Não Controladas)		-	-	-	-	-	-	-
AFAC		-	-	-	-	-	-	-
Ajustes de Exercícios Anteriores		-	-	-	-	-	-	-
Resultado do Exercício		-	-	-	-	-	9.338.751	9.338.751
Dividendos Distribuídos		-	-	-	-	-	(3.883.000)	(3.883.000)
Ajustes de Avaliação patrimonial		-	-	-	-	-	-	-
Destinação dos resultados:		-	-	-	-	-	-	-
Constituição da reserva legal		-	-	-	-	-	-	-
Constituição da reserva de lucros retidos		-	-	-	-	-	-	-
Saldo Final em 31/12/2024		166.667	-	-	-	-	32.101.760	32.268.427
Capital Social		-	-	-	-	-	-	-
Capital Social (Não Controladas)		-	-	-	-	-	-	-
(-) Capital a Integralizar		-	-	-	-	-	-	-
(-) Capital a Integralizar (Não Controladas)		-	-	-	-	-	-	-
AFAC		-	-	-	-	-	-	-
Ajustes de Exercícios Anteriores		-	-	-	-	-	-	-
Resultado do Exercício		-	-	-	-	-	7.246.938	7.246.938
Dividendos Distribuídos		-	-	-	-	-	(7.480.000)	(7.480.000)
Ajustes de Avaliação patrimonial		-	-	-	-	-	-	-
Destinação dos resultados:		-	-	-	-	-	-	-
Constituição da reserva legal		-	-	-	-	-	-	-
Constituição da reserva de lucros retidos		-	-	-	-	-	-	-
Saldo Final em 31/10/2025		166.667	-	-	-	-	31.868.699	32.035.366

As notas explicativas são parte integrante das demonstrações financeiras.

ALESSANDRO TOREZANI DE PAULO
ADMINISTRADOR

CARLA CRISTINA TASSO
CRC 010553/O-ES
CONTADORA

PAR ADMINISTRACAO E PARTICIPACAO LTDA



32.187.226/0001-30

Índices e Indicadores Econômicos Financeiros do exercício 2025 de 01/01/2025 a 31/10/2025

DESCRIÇÃO	2025	2024	CONCEITO
Liquidez Corrente (ILC)	56,57	19,91	AC / PC
Liquidez Seca (ILS)	10,07	19,91	(AC - ESTOQUES) / PC
Liquidez Geral (ILG)	34,00	699,68	(AC + RLP) / (PC + PNC)
Liquidez Imediata (ILI)	6,12	16,12	DISPONÍVEL / PC
Solvência Geral (ISG)	148,29	2.321,29	AT/PT
Índice de endividamento (IE)	0,01	0,00	PT/AT
EBITDA	7.254.243	7.294.469	RB+RO
Margem Bruta (MB)			RB / RTL
Margem Operacional (MO)			RO / RTL
Margem Líquida (ML)			RL / RTL
Giro do Ativo (GA)			RTL / AT
Rentabilidade do Ativo (ROA)	22%	23%	EBIT / AT
Rentabilidade do Capital Próprio (ROE)	23%	29%	RL / PL
EVOLUÇÃO PATRIMÔNIO LÍQUIDO	32.035.366	32.268.427	AT - PT
ANÁLISE VERTICAL DOS RESULTADOS			
Custo das Vendas e Serviços			CUSTO/RTL
Despesas com Vendas			DESP. VENDAS / RTL
Despesas gerais administrativas			DESP.ADM / RTL
Outras Despesas e Receitas Operacionais			OUTRAS DESP / RTL
Resultado Financeiro Líquido			RESULTADO FIN/ RTL



