



MSE PARTICIPAÇÕES S.A.
CNPJ nº 89.560.528/0001-29
NIRE 43300074790

RELATÓRIO DA ADMINISTRAÇÃO REFERENTE AO EXERCÍCIO
INTERMEDIÁRIO FINDO EM 30 DE NOVEMBRO DE 2025.

A Administração da MSE Participações S/A. Controladora, fundada em 13/03/1979 e, transformado o tipo jurídico da sociedade empresarial limitada, em sociedade anônima de capital fechado em 16/07/2024, na forma do Art.220 da Lei nº 6.404/76, dotada de personalidade jurídica de direito privado, com sede na Rua Marechal Floriano Peixoto, 450, centro histórico de Porto Alegre- RS, inscrita no CNPJ nº 89.560.528/0001-29(“ Companhia”), submete à apreciação de seus Acionistas este relatório correspondente às atividades e resultados da Companhia, em cumprimento às disposições legais e estatutárias, as demonstrações financeiras dos Exercícios Sociais Intermediários encerrado em 30 de novembro de 2025 e 2024.

Contexto Operacional

A Sociedade tem por Objeto Social a participação em outras sociedades de qualquer ramo de atividade ou natureza jurídica, com ou sem controle acionário:

A seguir, estão descritas as empresas controladas e que não são consolidadas:

- a) Gente Seguradora S/A, opera com seguros de danos e de pessoas;
- b) Gente Assistência e Serviços S/S Ltda, opera com vários serviços relacionado a assistência a veículos 24 horas e, entre outros;
- c) Gente Clube – Benefícios, Promoções e Serviços S/S Ltda, opera com vários serviços relacionados a Saúde;
- d) Gente Viagens e Turismo Ltda, opera com vários serviços de viagens, turismo, congressos, convenções, feiras e eventos similares.

As demonstrações contábeis que compreendem o exercício intermediário findo em 30 de novembro de 2025, foram elaboradas em conformidade com as práticas contábeis adotadas no Brasil, emitidas pelo Comitê de Pronunciamentos Contábeis (CPC), em observância às disposições da Lei das Sociedades Anônimas, sendo as demonstrações anuais apresentadas em conformidade com as Normas Brasileiras de Contabilidade em todos os aspectos.

A Holding possui investimentos permanentes nas empresas do Gente Grupo e, os Investimentos são avaliados e registrados pelo Método da Equivalência Patrimonial, conforme Participações, com o viés de ser uma Holding Operacional, com o propósito de centralizar as receitas, seja de Juros de Capital Próprio e Dividendos.

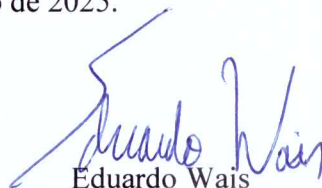
A companhia apresentou em 2025 um Lucro Líquido Intermediário de 38.600.557,93 (trinta e oito milhões, seiscentos mil, quinhentos e cinquenta e sete reais e noventa e três centavos), contra um resultado de R\$ 17.296.031,91 (dezessete milhões, duzentos e noventa e seis mil, trinta e um reais e noventa e um centavos) em 2024, essa diferença se deu em função da nova Estrutura Societária do Gente Grupo, registrada em 16/07/2024. Uma Sociedade limitada que se transformou em uma Holding Controladora.

Colocamo-nos a disposição de V.Sas. para quaisquer esclarecimentos adicionais que se façam necessários.

Porto Alegre -RS, 30 de novembro de 2025.



Marcelo Wais
Diretor
CPF nº 632.005.380-15



Eduardo Wais
Diretor
CPF nº 002.533.430-11