





**TEBAS IMOBILIÁRIA E PARTICIPAÇÕES S.A.**  
CNPJ/MF Nº 00.822.719/0001-08  
NIRE 33.300.340.891

Ata da Assembleia Geral Extraordinária realizada em 27 de novembro de 2025.

1. **DATA, HORA E LOCAL:** em 27 de novembro de 2025, às 11h30, na sede da Tebas Imobiliária e Participações S.A. ("Tebas"), na cidade e estado do Rio de Janeiro, na Avenida Rio Branco, nº 4, 7º andar, salas 701 a 703, Centro, CEP 20090-903.
2. **CONVOCAÇÃO E PRESENÇA:** dispensada a convocação prévia, de acordo com o §4º, do Artigo 124, da Lei nº 6.404/76 ("Lei das Sociedades por Ações"), em razão da presença dos Acionistas representando a totalidade do capital social da Companhia.
3. **MESA:** Presidente: Ronaldo Borges; e Secretária: Amanda Murat Barbosa.
4. **ORDEM DO DIA E DELIBERAÇÕES:** os Acionistas presentes deliberaram e resolveram, por unanimidade de votos, sem quaisquer restrições ou ressalvas, o quanto segue:
  - 4.1. Aprovar a celebração, pela Tebas, de "Contrato de Cessão de Direitos Creditórios, Transação e Outras Avenças", envolvendo, de um lado, além da Tebas, as sociedades Ariate Imobiliária e Participações S.A., Libra Administração e Participações S.A., Libra Infraestrutura S.A. e Megara Empreendimentos e Participações Ltda., e, de outro lado, a Autoridade Portuária de Santos S.A., mantendo a estrutura e as premissas essenciais que constam da minuta de contrato e anexos apresentados pela administração da Tebas aos acionistas previamente a esta assembleia e arquivada em sua sede com a presente ata, ainda que ajustes futuros sejam realizados em razão da negociação das partes acerca da versão final do contrato e anexos.
  - 4.2. Autorizar a administração da Tebas a realizar todos os atos necessários à celebração de referido negócio jurídico e ao cumprimento das obrigações nele previstas.
5. **ENCERRAMENTO E LAVRATURA DA ATA:** nada mais havendo a ser tratado e inexistindo qualquer outra manifestação, foi encerrada a presente assembleia, da qual se lavrou, de forma sumária, como faculta o §1º, do Artigo 130, da Lei das Sociedades por Ações, a presente ata.

**6. ASSINATURAS:**

**Mesa:**

RONALDO  
BORGES:0933011  
9700

Assinado de forma digital por  
RONALDO  
BORGES:09330119700  
Dados: 2025.11.29 00:18:19  
-03'00'

Ronaldo Borges  
Presidente

AMANDA MURAT  
BARBOSA:370255  
77847

Assinado de forma digital  
por AMANDA MURAT  
BARBOSA:37025577847  
Dados: 2025.12.03  
16:20:09 -03'00'

Amanda Murat Barbosa  
Secretária

**Acionistas Presentes:**

RONALDO  
BORGES:093301197  
00


Assinado de forma digital por  
RONALDO BORGES:09330119700  
Dados: 2025.11.29 00:18:55  
-03'00'


LIBRA HOLDING LTDA.  
Ronaldo Borges

RONALDO  
BORGES:09330119700

Assinado de forma digital por  
RONALDO BORGES:09330119700  
Dados: 2025.11.29 00:19:34 -03'00'


LIBRA ADMINISTRAÇÃO E PARTICIPAÇÕES S.A.  
Ronaldo Borges


Documento assinado digitalmente  
 **GONCALO BORGES TORREALBA**  
Data: 03/12/2025 18:10:01-0300  
Verifique em <https://validar.iti.gov.br>

Documento assinado digitalmente  
 **CELINA BORGES TORREALBA CARPI**  
Data: 03/12/2025 18:25:34-0300  
Verifique em <https://validar.iti.gov.br>

GONÇALO BORGES TORREALBA


CELINA BORGES TORREALBA CARPI

Documento assinado digitalmente  
 **RODRIGO BORGES TORREALBA**  
Data: 03/12/2025 17:55:46-0300  
Verifique em <https://validar.iti.gov.br>

Documento assinado digitalmente  
 **ANA CAROLINA BORGES TORREALBA AFFONSO**  
Data: 03/12/2025 17:09:19-0300  
Verifique em <https://validar.iti.gov.br>

RODRIGO BORGES TORREALBA

ANA CAROLINA BORGES TORREALBA  
AFFONSO

Documento assinado digitalmente  
 **JOHN ANDREW DE OLIVEIRA HARRIS**  
Data: 04/12/2025 11:32:39-0300  
Verifique em <https://validar.iti.gov.br>

JOHN ANDREW DE OLIVEIRA HARRIS

**[Esta página de assinaturas é parte indissociável da Ata da Assembleia Geral Extraordinária da Tebas Imobiliária e Participações S.A. realizada e 27 de novembro de 2025, não podendo ser utilizada separadamente]**

**TEBAS IMOBILIÁRIA E PARTICIPAÇÕES S.A.**

CNPJ/MF Nº 00.822.719/0001-08

NIRE 33.300.340.891

## LISTA DE PRESENÇA DE ACIONISTAS

Ata da Assembleia Geral Ordinária realizada em 27 de novembro de 2025.

## Participações Acionárias

Acionistas	Ações ON	%
LIBRA ADMINISTRAÇÃO E PARTICIPAÇÕES S.A.	10.416.558	68,380
LIBRA HOLDING LTDA.	2.972.725	19,5146
GONÇALO BORGES TORREALBA	1.092.642	7,1727
RODRIGO BORGES TORREALBA	190.416	1,2500
CELINA BORGES TORREALBA CARPI	190.416	1,2500
ANA CAROLINA BORGES TORREALBA AFFONSO	190.416	1,2500
JOHN ANDREW DE OLIVEIRA HARRIS	180.165	1,1827
<b>Total</b>	<b>15.233.338</b>	<b>100,0000</b>

RONALDO  
BORGES:0933011970  
0


Assinado de forma digital por  
RONALDO BORGES:09330119700  
Dados: 2025.11.29 00:20:15  
-03'00'


LIBRA HOLDING LTDA.  
Ronaldo Borges

RONALDO  
BORGES:09330119700


Assinado de forma digital por  
RONALDO BORGES:09330119700  
Dados: 2025.11.29 00:20:47  
-03'00'

LIBRA ADMINISTRAÇÃO E PARTICIPAÇÕES S.A.  
Ronaldo Borges


Documento assinado digitalmente  
 **GONCALO BORGES TORREALBA**  
Data: 03/12/2025 18:12:09-0300  
Verifique em <https://validar.iti.gov.br>

Documento assinado digitalmente  
 **CELINA BORGES TORREALBA CARPI**  
Data: 03/12/2025 18:26:59-0300  
Verifique em <https://validar.iti.gov.br>


GONÇALO BORGES TORREALBA

Documento assinado digitalmente  
 **RODRIGO BORGES TORREALBA**  
Data: 03/12/2025 17:58:36-0300  
Verifique em <https://validar.iti.gov.br>

CELINA BORGES TORREALBA CARPI

Documento assinado digitalmente  
 **ANA CAROLINA BORGES TORREALBA AFFONSO**  
Data: 03/12/2025 17:11:22-0300  
Verifique em <https://validar.iti.gov.br>

RODRIGO BORGES TORREALBA

Documento assinado digitalmente  
 **JOHN ANDREW DE OLIVEIRA HARRIS**  
Data: 04/12/2025 11:49:31-0300  
Verifique em <https://validar.iti.gov.br>

ANA CAROLINA BORGES TORREALBA

AFFONSO

JOHN ANDREW DE OLIVEIRA HARRIS



## IDENTIFICAÇÃO DOS ASSINANTES

CERTIFICO QUE O ATO DA TEBAS IMOBILIARIA E PARTICIPACOES S.A., NIRE 33.3.0034089-1, PROTOCOLO 2025/01152914-3, ARQUIVADO EM 05/12/2025, SOB O NÚMERO (S) 00007346267, FOI ASSINADO DIGITALMENTE.

CPF/CNPJ	Nome
✓ 137.512.277-09	LORENA SCHMIDBAUER PENNA
✓ 370.255.778-47	AMANDA MURAT BARBOSA
✓ 721.519.517-15	ANA CAROLINA BORGES TORREALBA AFFONSO
✓ 860.141.887-20	CELINA BORGES TORREALBA CARPI
✓ 712.486.687-15	GONCALO BORGES TORREALBA
✓ 436.083.617-15	JOHN ANDREW DE OLIVEIRA HARRIS
✓ 785.610.867-34	RODRIGO BORGES TORREALBA
✓ 093.301.197-00	RONALDO BORGES

05 de dezembro de 2025.

**Gabriel Oliveira de Souza Voi**  
Secretário Geral

1/1

**Junta Comercial do Estado do Rio de Janeiro**

Empresa: TEBAS IMOBILIARIA E PARTICIPACOES S.A.

NIRE: 333.0034089-1 Protocolo: 2025/01152914-3 Data do protocolo: 04/12/2025

CERTIFICO O ARQUIVAMENTO em 05/12/2025 SOB O NÚMERO 00007346267 e demais constantes do termo de autenticação.

Autenticação: 7C1795CB0D46C74EDFCF74C4246866897716D7B9F546ABCCB86AE7078425646F

Para validar o documento acesse <https://www.jucerja.rj.gov.br/servicos/chanceladigital>, informe o nº de protocolo.

