

ARIATE IMOBILIÁRIA E PARTICIPAÇÕES S.A.

CNPJ/MF Nº 02.692.041/0001-11

NIRE 33.300.340.874

Ata da Assembleia Geral Extraordinária realizada em 27 de novembro de 2025.

1. **DATA, HORA E LOCAL:** em 27 de novembro de 2025, às 10h30, na sede da Ariate Imobiliária e Participações S.A. ("Ariate"), na cidade e estado do Rio de Janeiro, na Avenida Rio Branco, nº 4, salas 701 a 703, Centro, CEP 20090-903.

2. **CONVOCAÇÃO E PRESENÇA:** dispensada a convocação prévia, de acordo com o §4º, do artigo 124, da Lei nº 6.404/76 ("Lei das Sociedades por Ações"), em razão da presença dos Acionistas representando a totalidade do capital social da Ariate.

3. **MESA:** Presidente: Ronaldo Borges; e Secretária: Amanda Murat Barbosa.

4. **ORDEM DO DIA E DELIBERAÇÕES:** os Acionistas presentes deliberaram e resolveram, por unanimidade de votos, sem quaisquer restrições ou ressalvas, o quanto segue:

4.1. Aprovar a celebração, pela Ariate, de "Contrato de Cessão de Direitos Creditórios, Transação e Outras Avenças", envolvendo, de um lado, além da Ariate, as sociedades Tebas Imobiliária e Participações S.A., Libra Administração e Participações S.A., Libra Infraestrutura S.A. e Megara Empreendimentos e Participações Ltda., e, de outro lado, a Autoridade Portuária de Santos S.A., mantendo a estrutura e as premissas essenciais que constam da minuta de contrato e anexos apresentados pela administração da Ariate aos acionistas previamente a esta assembleia e arquivada em sua sede com a presente ata, ainda que ajustes futuros sejam realizados em razão da negociação das partes acerca da versão final do contrato e anexos.

4.2. Autorizar a administração da Ariate a realizar todos os atos necessários à celebração de referido negócio jurídico e ao cumprimento das obrigações nele previstas.

5. **ENCERRAMENTO E LAVRATURA DA ATA:** nada mais havendo a ser tratado e inexistindo qualquer outra manifestação, foi encerrada a presente assembleia, da qual se lavrou, de forma sumária, como faculta o §1º, do artigo 130, da Lei das Sociedades por Ações, a presente ata.

6. **ASSINATURAS:**

Mesa:

RONALDO
BORGES:09330119700

Assinado de forma digital por
RONALDO BORGES:09330119700
Dados: 2025.11.29 00:14:44 -03'00'

Ronaldo Borges
Presidente

AMANDA MURAT
BARBOSA:370255
77847

Assinado de forma digital
por AMANDA MURAT
BARBOSA:37025577847
Dados: 2025.12.03 16:19:27
-03'00'

Amanda Murat Barbosa
Secretária

Junta Comercial do Estado do Rio de Janeiro

Empresa: ARIATE IMOBILIARIA E PARTICIPACOES S.A.

NIRE: 333.0034087-4 Protocolo: 2025/01152890-2 Data do protocolo: 04/12/2025

CERTIFICO O ARQUIVAMENTO em 05/12/2025 SOB O NÚMERO 00007345845 e demais constantes do termo de autenticação.

Autenticação: 4FD8E7B540214EA072C5B64FC08F77175F3CE26E6337FAA8310010F78600B5B1

Para validar o documento acesse <https://www.jucerja.rj.gov.br/servicos/chanceladigital>, informe o nº de protocolo.



Acionistas Presentes:

**RONALDO
BORGES:09330119700**

Assinado de forma digital por
RONALDO BORGES:09330119700
Dados: 2025.11.29 00:15:21 -03'00'

LIBRA ADMINISTRAÇÃO E PARTICIPAÇÕES S.A.
Ronaldo Borges

**RONALDO
BORGES:09330119700**

Assinado de forma digital por
RONALDO BORGES:09330119700
Dados: 2025.11.29 00:15:55 -03'00'

LIBRA HOLDING LTDA.
Ronaldo Borges



Documento assinado digitalmente
GONCALO BORGES TORREALBA
Data: 03/12/2025 18:15:20-0300
Verifique em <https://validar.iti.gov.br>

GONÇALO BORGES TORREALBA



Documento assinado digitalmente
JOHN ANDREW DE OLIVEIRA HARRIS
Data: 04/12/2025 12:00:38-0300
Verifique em <https://validar.iti.gov.br>

JOHN ANDREW DE OLIVEIRA HARRIS.

[Esta página de assinaturas é parte indissociável da Ata de Assembleia Geral Extraordinária da Ariate Imobiliária e Participações S.A. realizada e 27 de novembro de 2025, não podendo ser utilizada separadamente]

ARIATE IMOBILIÁRIA E PARTICIPAÇÕES S.A.
CNPJ/MF Nº 02.692.041/0001-11
NIRE 33.300.340.874

LISTA DE PRESENÇA DOS ACIONISTAS

Ata de Assembleia Geral Ordinária realizada em 27 de novembro de 2025.

Participações Acionárias

Acionistas	Ações ON	%
LIBRA ADMINISTRAÇÃO E PARTICIPAÇÕES S.A.	23.031.094	71,78
LIBRA HOLDING LTDA.	8.258.849	25,74
GONÇALO BORGES TORREALBA	397.863	1,24
JOHN ANDREW DE OLIVEIRA HARRIS	397.863	1,24
Total	32.085.669	100,00

RONALDO
BORGES:0933011970
0


Assinado de forma digital por
RONALDO BORGES:09330119700
Dados: 2025.11.29 00:16:41 -03'00'

LIBRA ADMINISTRAÇÃO E PARTICIPAÇÕES S.A.
Ronaldo Borges


RONALDO
BORGES:09330119700

Assinado de forma digital por
RONALDO BORGES:09330119700
Dados: 2025.11.29 00:17:07 -03'00'

LIBRA HOLDING LTDA.
Ronaldo Borges

Documento assinado digitalmente
 **GONCALO BORGES TORREALBA**
Data: 03/12/2025 18:17:28-0300
Verifique em <https://validar.iti.gov.br>

GONÇALO BORGES TORREALBA

Documento assinado digitalmente
 **JOHN ANDREW DE OLIVEIRA HARRIS**
Data: 04/12/2025 11:58:28-0300
Verifique em <https://validar.iti.gov.br>

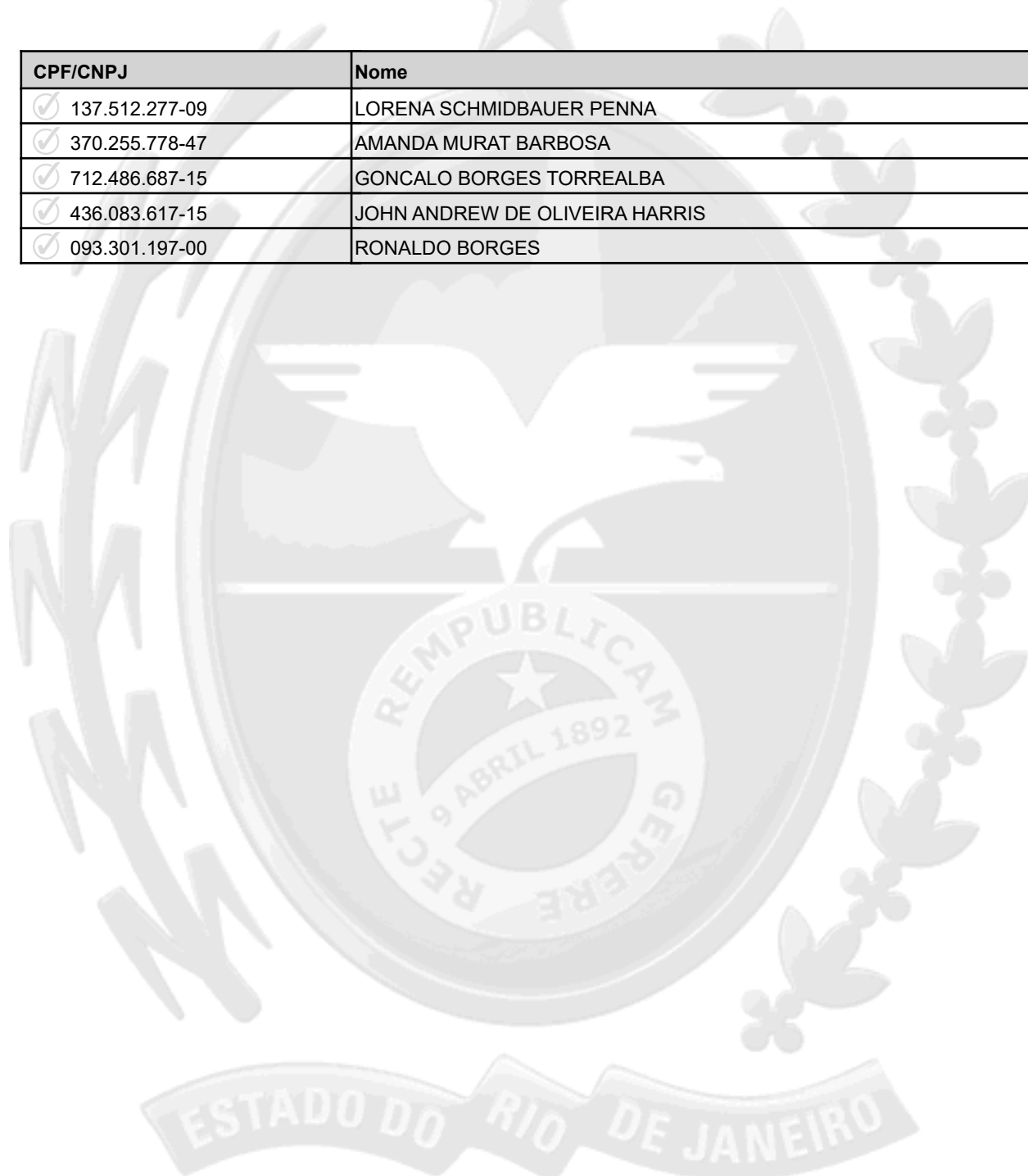
JOHN ANDREW DE OLIVEIRA HARRIS.



IDENTIFICAÇÃO DOS ASSINANTES

CERTIFICO QUE O ATO DA ARIATE IMOBILIARIA E PARTICIPACOES S.A., NIRE 33.3.0034087-4, PROTOCOLO 2025/01152890-2, ARQUIVADO EM 05/12/2025, SOB O NÚMERO (S) 00007345845, FOI ASSINADO DIGITALMENTE.

CPF/CNPJ	Nome
✓ 137.512.277-09	LORENA SCHMIDBAUER PENNA
✓ 370.255.778-47	AMANDA MURAT BARBOSA
✓ 712.486.687-15	GONCALO BORGES TORREALBA
✓ 436.083.617-15	JOHN ANDREW DE OLIVEIRA HARRIS
✓ 093.301.197-00	RONALDO BORGES



05 de dezembro de 2025.

Gabriel Oliveira de Souza Voi
Secretário Geral

1/1

Junta Comercial do Estado do Rio de Janeiro

Empresa: ARIATE IMOBILIARIA E PARTICIPACOES S.A.

NIRE: 333.0034087-4 Protocolo: 2025/01152890-2 Data do protocolo: 04/12/2025

CERTIFICO O ARQUIVAMENTO em 05/12/2025 SOB O NÚMERO 00007345845 e demais constantes do termo de autenticação.

Autenticação: 4FD8E7B540214EA072C5B64FC08F77175F3CE26E6337FAA8310010F78600B5B1

Para validar o documento acesse <https://www.jucerja.rj.gov.br/servicos/chanceladigital>, informe o nº de protocolo.



Pag. 6/6