





**EM PARTICIPAÇÕES S.A.**  
CNPJ Nº 07.488.124/0001-07  
NIRE nº 33.3.0035781-5

**ATA DE REUNIÃO DA DIRETORIA  
REALIZADA EM 03.04.2025**

**DATA, HORA E LOCAL:** 03 de abril de 2025, às 15h, realizada de forma virtual.

**CONVOCAÇÃO:** Enviada por e-mail a todos os Diretores, no dia 27 de março de 2025.

**PRESENCAS:** Estiveram presentes os Diretores Eduardo Mariani Bittencourt, Marcos Dreux Mariani, Maria Leticia Dreux Mariani, Cristiana Dreux Mariani e Estela Dreux Mariani.

**MESA DIRETORA:** Presidente: Estela Dreux Mariani  
Secretária: Jenifer Rodrigues Tenório

**DELIBERAÇÕES APROVADAS:**

Feita a leitura da ordem do dia, foi aprovado pela maioria dos presentes, sendo o voto contrário do Diretor Marcos Dreux Mariani apresentado em separado e arquivado na sede da Companhia:

- 1) as demonstrações financeiras, o relatório da administração e o parecer dos auditores independentes referentes ao exercício social de 2024;
- 2) a destinação do lucro líquido de R\$ 6.994.995,89, apurado pela Companhia no exercício de 2024, tenha a seguinte destinação: (i) R\$ 349.749,79 para a reserva legal; (ii) R\$ 1.661.311,53 para a reserva de lucros a realizar; e (iii) R\$ 4.983.934,57 para a reserva estatutária;
- 3) o aumento do capital da Companhia em R\$ 2.124.285,28, sem a emissão de novas ações, oriundos do excesso de reserva de lucro, passando de R\$ 100.439.589,05 para R\$ 102.563.874,32;
- 4) a declaração de R\$ 7.731.914,56 para pagamento de dividendos, sendo (i) R\$ 1.661.311,53 oriundo da reserva de lucros a realizar e (ii) R\$ 6.070.603,03 da reserva estatutária, que deverão ser liquidados até o dia 30 de abril de 2025;
- 5) a convocação de Assembleia Geral Ordinária, a ser realizada em 29 de abril de 2025, para deliberação das matérias acima

**ENCERRAMENTO:** Nada mais havendo a tratar, foram suspensos os trabalhos pelo tempo necessário à lavratura da presente Ata que, depois de lida e aprovada, foi por todos assinada.

**ASSINATURAS:** Estela Dreux Mariani, Presidente; Jenifer Rodrigues Tenório, Secretária; Eduardo Mariani Bittencourt, Diretor Presidente; Maria Leticia Dreux Mariani, Cristiana Dreux Mariani, Estela Dreux Mariani e Marcos Dreux Mariani, Diretores.

Confere com o original lavrado em livro próprio.

DocuSigned by  
**Estela Mariani**  
Assinado por: ESTELA DREUX MARIANI 02546816705  
CPF: 02546816705  
Data/Hora da Assinatura: 15/07/2025 11:05:14 BRT  
O: ICP-Brasil, OU: Presencial  
C: BR  
Emissor: AC: CertSign SEI@G5  
FEF8BA82025479...

Estela Dreux Mariani  
Presidente

DocuSigned by  
**Jenifer Rodrigues Tenório**  
Assinado por: JENIFER RODRIGUES TENORIO 12914598790  
CPF: 12914598790  
Data/Hora da Assinatura: 17/07/2025 15:51:23 BRT  
O: ICP-Brasil, OU: VideoConferencia  
C: BR  
Emissor: AC: CertSign SEI@G5  
692695E88A048F...

Jenifer Rodrigues Tenório  
Secretária

Junta Comercial do Estado do Rio de Janeiro

Empresa: EM PARTICIPACOES S.A.

NIRE: 333.0035781-5 Protocolo: 2025/00644438-0 Data do protocolo: 23/06/2025

CERTIFICO O ARQUIVAMENTO em 18/07/2025 SOB O NÚMERO 00007090671 e demais constantes do termo de autenticação.

Autenticação: E0F1123D008ED8BBA23710857203E6DD3E6D3030292C78509C723CB10F6CB306

Para validar o documento acesse <https://www.jucerja.rj.gov.br/servicos/chanceladigital>, informe o n° de protocolo.

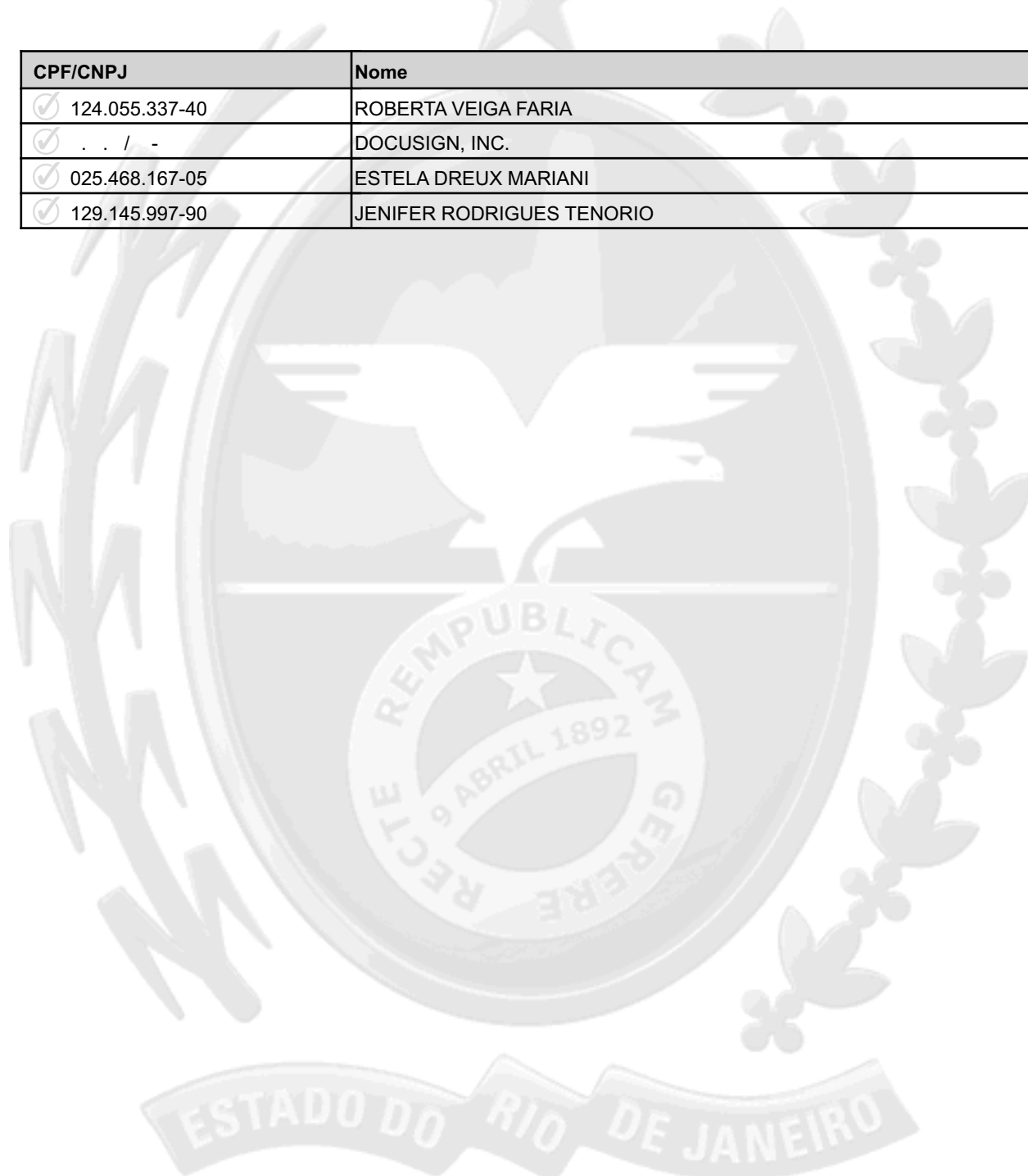




## IDENTIFICAÇÃO DOS ASSINANTES

CERTIFICO QUE O ATO DA EM PARTICIPACOES S.A., NIRE 33.3.0035781-5, PROTOCOLO 2025/00644438-0, ARQUIVADO EM 18/07/2025, SOB O NÚMERO (S) 00007090671, FOI ASSINADO DIGITALMENTE.

CPF/CNPJ	Nome
✓ 124.055.337-40	ROBERTA VEIGA FARIA
✓ . . / -	DOCUSIGN, INC.
✓ 025.468.167-05	ESTELA DREUX MARIANI
✓ 129.145.997-90	JENIFER RODRIGUES TENORIO



18 de julho de 2025.

**Gabriel Oliveira de Souza Voi**  
Secretário Geral

1/1

Junta Comercial do Estado do Rio de Janeiro

Empresa: EM PARTICIPACOES S.A.

NIRE: 333.0035781-5 Protocolo: 2025/00644438-0 Data do protocolo: 23/06/2025

CERTIFICO O ARQUIVAMENTO em 18/07/2025 SOB O NÚMERO 00007090671 e demais constantes do termo de autenticação.

Autenticação: E0F1123D008ED8BBA23710857203E6DD3E6D3030292C78509C723CB10F6CB306

Para validar o documento acesse <https://www.jucerja.rj.gov.br/servicos/chanceladigital>, informe o nº de protocolo.



Pag. 5/5